



16

FF
GROUP

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ **2016**



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01.01.2016 ΤΟ 31.12.2016

“FOLLI - FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ
ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΡΕΙΑ”

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ: 3027701000
23ο ΧΛΜ. ΑΘΗΝΩΝ-ΛΑΜΙΑΣ 145 65 ΑΓ. ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007
ΚΑΙ ΤΙΣ ΕΠ’ ΑΥΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ Δ.Σ ΤΗΣ
ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2016 – 31.12.2016 είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 30η Μαρτίου 2016 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.ffgroup.com.



05
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Μήνυμα προέδρου	06
Εταιρικό Προφίλ	08
Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου	26
Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	27
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή	52
Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις	54
Πληροφορίες του αρ. 10 του Νόμου 3401/2005	97
Στοιχεία και πληροφορίες της χρήσης από 01 Ιανουαρίου ως 31 Δεκεμβρίου 2015	98

06**ΜΗΝΥΜΑ
ΠΡΟΕΔΡΟΥ****Αγαπητοί μέτοχοι,**

Κάνοντας μια ανασκόπηση στο 2016, διαπιστώνουμε ότι ήταν ένα έτος με κύρια χαρακτηριστικά την οικονομική αβεβαιότητα και τις γεωπολιτικές ανακατατάξεις. Παρόλα αυτά, ο Όμιλος κατάφερε να επιδείξει μια εξαιρετική απόδοση, κυρίως λόγω της αποτελεσματικής διαφοροποίησης των εμπορικών δραστηριοτήτων και της προβολής του σε διεθνές επίπεδο.

Προσδοκούμε ότι το 2017 θα είναι άλλο ένα απαιτητικό, αλλά ταυτόχρονα επιτυχημένο έτος, αντιμετωπίζοντας αποτελεσματικά όλες τις παγκόσμιες προκλήσεις. Συγχρόνως παραμένουμε επικεντρωμένοι στη δημιουργία βελτιωμένης αξίας στους Μετόχους μας.

Όλες οι δραστηριότητες παρουσίασαν αξιοσημείωτη ανάπτυξη, ενώ παράλληλα επεκταθήκαμε σε νέες αγορές και προετοιμάσαμε το επόμενο στάδιο ανάπτυξης του Ομίλου.

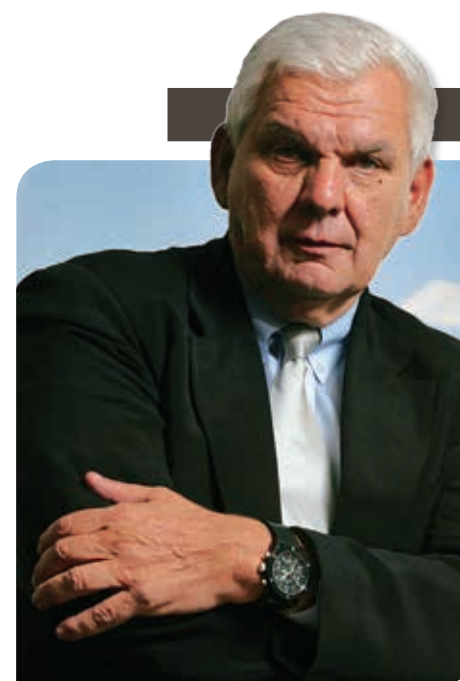
Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 12,1%, ενώ τα καθαρά κέρδη σημείωσαν αύξηση που αγγίζει το 22%. Τα εντυπωσιακά αυτά αποτελέσματα απορρέουν από την δυναμική των εγχώριων δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς και την εξαιρετική απόδοση στον κλάδο των πολυτελών αγαθών.

Τα ιδιόκτητα brands "Folli Follie" και "Links of London" είχαν εντυπωσιακή απόδοση, χάρη στη βελτίωση των πωλήσεων και της αποδοτικότητας. Η συνεχής ζήτηση για προσιτή πολυτέλεια ενισχύει τη στρατηγική μας θέση σε έναν κλάδο που προσελκύει όλο και περισσότερους πελάτες σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η απόδοση των εγχώριων δραστηριοτήτων μας κατέδειξε την ανθεκτικότητα του διαφοροποιημένου εμπορικού μας χαρτοφυλακίου καθώς και το όφελος από την αύξηση του μεριδίου αγοράς των τελευταίων ετών.

Ο κλάδος "Κόσμημα, Ρολόι, Αξεσουάρ" επέδειξε αξιοσημείωτη απόδοση η οποία βελτιώθηκε σημαντικά κατά το τελευταίο τρίμηνο του έτους, αποδεικνύοντας ότι τα brands δραστηριοποιούνται επιτυχημένα τόσο στις υπάρχουσες, όσο και στις νέες αγορές.

Οι δραστηριότητές μας στους τομείς Λιανικής, Χονδρικής καθώς και των Πολυκαταστημάτων, ανέκαμψαν σημαντικά για μια ακόμα χρονιά, μεταφράζοντας το αυξανόμενο μερίδιο αγοράς σε βελτιωμένο κύκλο εργασιών και κερδοφορία. Μένουμε σε εγρήγορση σε ό,τι αφορά τις



παραμένουμε
επικεντρωμένοι
στη δημιουργία
βελτιωμένης
αξίας στους
μετόχους μας.

νέες δυναμικές της αγοράς και είμαστε έτοιμοι να εφαρμόσουμε το επιχειρηματικό μας μοντέλο στις συνεχώς μεταβαλλόμενες συνθήκες. Για το 2017 παραμένουμε επικεντρωμένοι στους στόχους μας και είμαστε πεπεισμένοι ότι θα συνεχίσουμε να αναπτύσσουμε τα brands μας, ανεξάρτητα από τις προκλήσεις στις αγορές που δραστηριοποιούμαστε.

Θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες μου και την εκτίμησή μου στους πελάτες μας, τους αφοσιωμένους μετόχους και συναδέλφους, οι οποίοι βοήθησαν να επιτευχθούν αυτά τα εντυπωσιακά αποτελέσματα.

Σας ευχαριστώ για την αφοσίωση και την υποστήριξή σας.

Yours sincerely,

Dimitris Koutsolioutsos

Chairman of the Board of Directors



08

ΕΤΑΙΡΙΚΟ
ΠΡΟΦΙΛ

Ο Όμιλος **Folli Follie (FF Group)**, δραστηριοποιείται σε 30 χώρες, δημιουργώντας συνεχώς νέες τάσεις στους τομείς τους οποίους αναπτύσσει. Με δυναμική δομή και εντυπωσιακό χαρτοφυλάκιο ο Όμιλος FF Group καλύπτει, με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες του, όλες τις ανάγκες του σύγχρονου καταναλωτή, από την παιδική ηλικία μέχρι την ενήλικη ζωή.

Στον Όμιλο FF Group **αποστολή μας** είναι να κάνουμε τους ανθρώπους να νιώθουν ωραία και να υιοθετήσουν έναν πιο χαρούμενο τρόπο ζωής, απολαμβάνοντας τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας, που αποπνέουν πολυτέλεια, πάθος και δημιουργικότητα. Στον Όμιλο FF Group αντιμετωπίζουμε τις προκλήσεις με ενθουσιασμό, δουλεύουμε ομαδικά και προσπαθούμε να επηρεάσουμε

θετικά τους ανθρώπους, αποκαλύπτοντας τη λαμπερή πλευρά της ζωής τους. Το όραμά μας είναι να γίνουμε μια πραγματικά παγκόσμια δύναμη στον τομέα των πολυτελών προϊόντων, από κοσμήματα, ρολόγια και αξεσουάρ μέχρι όλους τους κλάδους της μόδας.

Ο Όμιλος **FF Group** σχεδιάζει, παράγει και διανέμει σε διεθνές επίπεδο ιδιόκτητες μάρκες: την Folli Follie και τη βραβευμένη βρετανική εταιρεία κοσμημάτων, **Links of London**. Με έμφαση στην υψηλή ποιότητα και τον πρωτοποριακό σχεδιασμό σε κοσμήματα, ρολόγια, αξεσουάρ και είδη δώρων, η Folli Follie και η Links of London έχουν κατακτήσει σημαντική θέση στις καρδιές εκατομμυρίων καταναλωτών σε όλο τον κόσμο. Ταυτόχρονα, ο Όμιλος διατηρεί ηγετική παρουσία στον

κλάδο των πολυκαταστημάτων, στους τομείς της χονδρικής και λιανικής πώλησης ειδών ένδυσης και υπόδησης με σημεία πώλησης και διανομής στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Τα καταστήματα αποτελούν τα μεγαλύτερα ιδιόκτητα κανάλια διανομής και σημεία λιανικής πώλησης του Ομίλου στην Ελλάδα, καλύπτοντας πάνω από 70.000 τ.μ. Μάρκες όπως Ermenegildo Zegna, Juicy Couture, UGG Australia, Ted Baker, Scotch and Soda, Guess, Nike, Converse, G-Star Raw, Franklin & Marshall, Samsonite και Technogym συγκαταλέγονται ανάμεσα στις μάρκες που εμπιστεύονται τον Όμιλο FF Group ως συνεργάτη τους. Ταυτόχρονα ο Όμιλος, μέσα στο ευρύτερο πλαίσιο συνεχούς στρατηγικής ανάπτυξης έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές του στον κλάδο της Ομορφιάς & Περιποίησης (Beauty & Cosmetics), μέσα από την αποκλειστική διανομή στην Ελλάδα των παγκοσμίου φήμης μαρκών της **COTY** (Gucci, Boss, Escada κ.α), της **BPI** (Dolce&Gabbana Makeup, Skincare και Fragrances) και των προϊόντων Shiseido για Ελλάδα και Κύπρο. Στις αρχές του 2016, ο Όμιλος πέτυχε την είσοδο στο κανάλι καλλυντικών ευρείας διανομής, μέσω της αποκλειστικής εκπροσώπησης και διανομής των προϊόντων μακιγιάζ Max Factor στην ελληνική αγορά. Επιπλέον, ο Όμιλος διαθέτει στην ελληνική αγορά διεθνώς γνωστές μάρκες καλλυντικών όπως: Molton Brown, Annick Goutal κ.α., στην beauty & lifestyle boutique, Heaven on Earth.

Διατηρώντας βασικό ρόλο στον κλάδο της ταξιδιωτικής λιανικής, ακόμα και μετά την πώληση των Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών στον ελβετικό Όμιλο Dufry AG, ο Όμιλος FF Group ο Όμιλος FF Group έγινε στρατηγικός συνεργάτης της Dufry. Ταυτόχρονα, ο κ. Γιώργος Κουτσογιούτσος, Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου FF Group, είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Dufry AG. Η Dufry AG είναι από τους κορυφαίους παγκόσμιους παίκτες στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο και λειτουργεί 2.200 καταστήματα αφορολογίτων και φορολογημένων ειδών σε αεροδρόμια, κρουαζιερόπλοια, λιμάνια, σιδηροδρομικούς σταθμούς και σε αστικές τουριστικές περιοχές.

Δραστηριοποιείται σε 64 χώρες σε **Ευρώπη, Αφρική, Ευρασία, Κεντρική Αμερική και Καραϊβική, Βόρεια Αμερική και Νότια Αμερική**.

Ο Όμιλος **FF Group** δημιουργεί μόδα σε παγκόσμιο επίπεδο και διαθέτει εδραιωμένη δυναμική παρουσία με πάνω από 930 σημεία πώλησης παγκοσμίως, ενώ απασχολεί περίπου 5.000 άτομα ανά τον κόσμο.

Ο Όμιλος
FF Group
δημιουργεί μόδα
σε παγκόσμιο
επίπεδο

10

**ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
ΣΤΑΘΜΟΣ**

1982

Ίδρυση της Folli Follie από τον κ. Δημήτρη Κουτσογιούτσο και τη σύζυγό του Καίτη. Εγκαίνια πρώτου καταστήματος στο κέντρο της Αθήνας.

1994

Λανσάρισμα της συλλογής γυναικείων ρολογιών Folli Follie.

1995

Είσοδος της Folli Follie στην Ιαπωνία και εγκαίνια καταστημάτων σε Νέα Υόρκη, Χαβάη, Γκούαμ.

1996

Λανσάρισμα της συλλογής γυναικείων τσαντών.

1997

Εισαγωγή της Folli Follie στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

1998

Είσοδος της Folli Follie σε στρατηγικές αγορές της Ασίας.

1999

Δημιουργία θυγατρικών Folli Follie σε Γαλλία και Ηνωμένο Βασίλειο.

2002

Είσοδος της Folli Follie σε Ευρωπαϊκές και Ασιατικές αγορές και ανάπτυξη της ταξιδιωτικής λιανικής.



2005

Εγκαίνια λειτουργίας του μεγαλύτερου πολυκαταστήματος στην Ελλάδα, στο κέντρο της Αθήνας με την ονομασία «attica»

2006

Αύξηση συμμετοχής στα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών (ΚΑΕ) από 24,61% σε 52,28%
Εξαγορά της εταιρείας Links of London μέσω των Ελληνικών Διανομών Α.Ε.
Η Folli Follie αποκτά άδεια λιανικής για την Κίνα.

2007

Εξαγορά της εταιρείας Elmec Sport μέσω των ΚΑΕ.

2008

Η Folli Follie αποκτά το 100% της θυγατρικής της στην Ιαπωνία.

2010

Συγχώνευση των εταιρειών Folli Follie ABEE, Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε. και ELMEC SPORT ABETE, με απορρόφηση από την Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε. (απορροφώσα εταιρεία).
Δημιουργία του Ομίλου FF GROUP.
Η Οργανωτική Επιτροπή των Ολυμπιακών και Παραολυμπιακών Αγώνων (LOCOG) ανακηρύσσει τη Links of London Επίσημο Σχεδιαστή της Συλλογής Κοσμημάτων των Ολυμπιακών Αγώνων ΛΟΝΔΙΝΟ 2012.

2011

Ο Όμιλος Fosun International αποκτά μερίδιο 9,5% στον Όμιλο Folli Follie, μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και παραίτησης των παλαιών μετόχων και εν συνεχεία αυξάνει το ποσοστό του σε 13,4%.
Η Folli Follie ανοίγει καταστήματα σε Πουέρτο Ρίκο και Καναδά.

2012

Ο Όμιλος δημιουργεί ένα νέο κανάλι Beauty & Cosmetics, το οποίο αναλαμβάνει την αποκλειστική διανομή και αντιπροσώπηση των αρωμάτων της PROCTER & GAMBLE PRESTIGE στην Ελλάδα.
Ο Όμιλος ξεκίνησε τη λειτουργία στη Θεσσαλονίκη του πολυκαταστήματος "attica".
Υπεγράφη η παραχώρηση από το Ελληνικό Δημόσιο της διαχείρισης της μαρίνας της Μυτιλήνης για 40 χρόνια, στην κοινοπραξία του Ομίλου και της Τουρκικής Setur ervis Turistik A.S.
Τον Οκτώβριο, ο Όμιλος ανακοινώνει ότι έχει υπογράψει συμφωνία για πώληση του 51% του κλάδου της ταξιδιωτικής λιανικής στην ελβετική Dufry AG.

2013

Τον Απρίλιο ολοκληρώνεται η πώληση του 51% του κλάδου της ταξιδιωτικής λιανικής στην ελβετική Dufry AG.
Τον Δεκέμβριο ανακοινώνεται η πώληση και του υπόλοιπου 49% του κλάδου στην Dufry AG και ο Όμιλος FF Group εισέρχεται ως στρατηγικός επενδυτής στην Dufry.

2014

Ο Όμιλος FF Group ανακοινώνει την ανάληψη του αποκλειστικού δικαιώματος διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Κύπρο.

2015

Ο Όμιλος FF Group αναλαμβάνει την αποκλειστική εκπροσώπηση και διανομή των προϊόντων Shiseido στην Ελλάδα και την Κύπρο.

2016

Ο Όμιλος FF Group επιτυγχάνει την είσοδό του στο κανάλι καλλυντικών ευρείας διανομής, μέσω της αποκλειστικής εκπροσώπησης και διανομής των προϊόντων μακιγιάζ Max Factor.



12

ΟΙ ΤΟΜΕΙΣ
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

“WE CREATE FASHION”

Folli Follie

Η Folli Follie είναι ένα διεθνές lifestyle fashion brand που σχεδιάζει, κατασκευάζει και διανέμει κοσμήματα, ρολόγια και αξεσουάρ μόδας. Η Folli Follie δημιουργεί μόδα σε 30 χώρες με περισσότερα από 630 σημεία πώλησης παγκοσμίως. Σήμερα, η βασική φιλοσοφία της Folli Follie είναι να αναδείξει την λαμπερή πλευρά κάθε γυναίκας μέσα από την ευρεία και σύγχρονη συλλογή ρολογιών, κοσμημάτων και αξεσουάρ.

Την εμφάνιση της Folli Follie στην απαιτητική ελληνική αγορά κοσμημάτων διαδέχτηκε μια ανεπανάληπτη επιτυχία που ώθησε τους ιδιοκτήτες να διευρύνουν τις κατηγορίες προϊόντων της εταιρείας και στη συνέχεια να επιδιώξουν την επέκτασή της στις χώρες του εξωτερικού. Μόνο στην Ιαπωνία και την Κίνα η Folli Follie αριθμεί σήμερα περίπου 65 και 240 σημεία πώλησης αντίστοιχα, διαθέτοντας παράλληλα παρουσία στους πιο γνωστούς

εμπορικούς δρόμους των πιο κοσμοπολίτικων πόλεων του κόσμου: Λονδίνο (Oxford Street, Regent Street), Χονγκ Κονγκ (Central District), Νέα Υόρκη (Madison Avenue), Ντουμπάι, Αθήνα, Πεκίνο, Σεούλ, Χονολουλού και Μακάο.

Πέρα από τα ομώνυμα καταστήματα σε σημεία στρατηγικής σημασίας, τα προϊόντα Folli Follie διατίθενται και σε γνωστά πολυκαταστήματα (shop-in-shop) ανά τον κόσμο, όπως τα Isetan και Takashimaya στην Ιαπωνία, τα Lotte και Hyundai στην Κορέα και τα El Corte Ingles στην Ισπανία. Η Folli Follie κατέχει τον άμεσο έλεγχο του διεθνούς δικτύου διανομής από την παραγωγή έως τη λιανική πώληση, εδραιώνοντας με αυτό τον τρόπο άμεση επικοινωνία με τους καταναλωτές, σε μια προσπάθεια να ανταποκρίνεται στις συνεχείς ανάγκες και απαιτήσεις τους.

Το 2015, η Folli Follie παρουσίασε το νέο Concept Store, που ενσαρκώνει το εμπνευσμένο όραμα της

οικογένειας Κουτσολιούτσου και αποτυπώνει με τον καλύτερο τρόπο μια νέα εποχή για το brand. Με τα πρώτα καταστήματα να έχουν ήδη ανοίξει τις πόρτες τους σε Αθήνα, Σίδνευ, Χόνγκ Κόνγκ, Τόκιο, Βαλένθια, Πεκίνο, και Χαβάι, τα νέα Concept Stores αναμένεται να παρουσιαστούν στους πιο κοσμοπολίτικους δρόμους παγκοσμίως.

Επιπλέον, η Folli Follie διαθέτει πολύ ισχυρή παρουσία στο χώρο του travel retail με σημεία πώλησης σε αναρίθμητα duty free αεροδρομίων ανά τον κόσμο όπως του Πεκίνου, του Χονγκ Κονγκ, της Σεούλ, της Αθήνας, του Βανκούβερ, της Ταϊπέι, της Χαβάι, του Γκούαμ μεταξύ άλλων, ενώ τα προϊόντα της διατίθενται επίσης στις πτήσεις των κυριότερων αεροπορικών εταιρειών, όπως των Japan Airlines, EVA Airlines, Cathay Pacific, Air China, China Eastern, Qantas, ANA Airlines, AeroMexico, Korean Airlines, Qatar Airways, United Airlines, Etihad Airways κ.α. Η Folli Follie έχει εξασφαλίσει παρουσία στο Haitang Bay,



Το 2015 η Folli Follie παρουσίασε το νέο Concept Store που ενσαρκώνει το εμπνευσμένο όραμα των ιδρυτών του brand.

Hainan Island, της Κίνας, που αποτελεί το μεγαλύτερο duty free εμπορικό κέντρο στον κόσμο, και το σχετικό κατάστημα άνοιξε τον Σεπτέμβριο του 2014.

Η Folli Follie καθιερώθηκε ως πραγματική πρωτοπόρος στην αγορά όταν παρουσίασε μεταξύ των πρώτων συλλογών της, μοναδικές δημιουργίες κοσμημάτων από ασήμι και γυαλί miyako και στη συνέχεια ολοκληρωμένες συλλογές κοσμημάτων από αστάλι σε ασήμι ή χρυσό χρώμα συνδυασμένο με διαμάντια – μια τάση που ακολούθησαν αργότερα πολλοί άλλοι.

Το 2016 η Folli Follie παρουσίασε τη συλλογή Fashionably Silver, μια μοναδική συλλογή ασημένιων κοσμημάτων με ποικιλία θεματικών σχεδίων από διαχρονικά αλλά και statement κομμάτια, που σίγουρα θα ικανοποιήσουν ακόμα και τις πιο ιδιαίτερες απαιτήσεις.

Ανάλογα με τα υλικά που χρησιμοποιούνται (ασήμι, αστάλι, bronze, πολύτιμοι και ημιπολύτιμοι λίθοι) και σε ένα εύρος τιμών που καλύπτει όλες τις ανάγκες, η Folli Follie προσφέρει μια ασύγκριτη συλλογή προϊόντων για τη δημιουργία ενός ξεχωριστού στυλ.

Το γεγονός ότι τα γυναικεία ρολόγια αποτελούν πλέον καθημερινό αξεσουάρ μόδας κι όχι ακριβό κόσμημα, που μπορούν να φορεθούν μόνο τους ή σε συνδυασμό, συνετέλεσε στη ραγδαία ανάπτυξη κι εδραίωση των ρολογιών Folli Follie στο χώρο της μόδας. Λόγω του ξεχωριστού σχεδιασμού, της υψηλής ποιότητας και της μεγάλης ποικιλίας τα ρολόγια της Ceramic Collection, της Leather Collection, τα Jewellery Watches, τα Slim Watches και συγκεκριμένα τα ρολόγια των συλλογών Match Point, Heart4Heart και Santorini Flower δεν είναι παρά ελάχιστα από τα ρολόγια Folli Follie που κοσμούν τους γυναικείους καρπούς ανά τον κόσμο.

Η Folli Follie παρουσιάζει μια νέα εποχή για το brand μέσα από τη συλλογή Swiss Made ρολογιών Santorini Flower που υπόσχεται να αποκαλύψει και να αναδείξει τα πιο λαμπερά χαρακτηριστικά της κάθε γυναίκας. Τις σειρές κοσμημάτων και ρολογιών της Folli Follie συμπληρώνουν τα αξεσουάρ μόδας όπως τσάντες, μικρά δερμάτινα αντικείμενα, ζώνες, εσάρπες και γυαλιά ηλίου. Τα ειδικά σχεδιασμένα κομμάτια διευρύνουν την ταυτότητα της μάρκας και έχουν σήμερα αναγνωρισθεί ανάμεσα στα πλέον επώνυμα αξεσουάρ.

Η ομάδα σχεδιαστών της Folli Follie εργάζεται αδιάκοπα για να μεταφράζει εμβληματικά και επιτυχημένα μοτίφ της μάρκας σε μοναδικά σχέδια που διέπουν

ολόκληρη την προϊοντική γκάμα της Folli Follie. Όλη αυτή η διαδικασία καταδεικνύει την διορατικότητα της σχεδιαστικής ομάδας της Folli Follie.

Τα τελευταία χρόνια, οι φίλοι της Folli Follie παρακολουθούν το συναρπαστικό ταξίδι του Heart4Heart μοτίφ και πρόσφατα του Santorini Flower πως αυτό εξελίχθηκε από ένα κολιέ σε μια συναρπαστική συλλογή ρολογιών, σε μια ολοκληρωμένη συλλογή κοσμημάτων και σε μοναδικές τσάντες και πορτοφόλια. Όλες οι σειρές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ Folli Follie συμπληρώνουν η μία την άλλη, προσφέροντας μια «ολοκληρωμένη πρόταση μόδας», παρέχοντας ταυτόχρονα μια σύγχρονη, εναλλακτική και φρέσκια εμπειρία στους καταναλωτές σε όλον τον κόσμο.

Η Folli Follie παρουσιάζει συλλογές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Όλες οι συλλογές εμπλουτίζονται κατά τη διάρκεια της χρονιάς με special promotions και νέες δημιουργικές προτάσεις. Η έμπειρη σχεδιαστική ομάδα της Folli Follie αποτελείται μεταξύ άλλων από Ιταλούς, Ελβετούς, Βρετανούς, Κινέζους και Έλληνες κορυφαίους σχεδιαστές, που συνεργάζονται για την παρουσίαση των ολοκληρωμένων συλλογών κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ. Εξέχουσα θέση στη συλλογή κατέχει η Kk Collection, η οποία περιλαμβάνει μοναδικά, ειδικά σχεδιασμένα κομμάτια, υπό την επίβλεψη της κυρίας Καίτης Κουτσολιούτσου, συνιδρύτριας της Folli Follie. Στόχος των σχεδιαστών μας είναι όχι μόνο να διατηρούν έναν προσανατολισμό που ακολουθεί τις κυρίαρχες τάσεις της μόδας, αλλά και να τις διαμορφώνουν, μεταφράζοντας τη μόδα στην καθημερινότητα και προσφέροντας ιδιαίτερες, χαρακτηριστικές προτάσεις με τη σφραγίδα της Folli Follie.

Επιπλέον, η έμφαση που δίνεται στον ξεχωριστό σχεδιασμό δεν περιορίζεται μόνο στα προϊόντα, αλλά επεκτείνεται και σε άλλους τομείς που συνθέτουν το image της μάρκας, όπως η διακόσμηση των καταστημάτων, η παρουσίαση των προϊόντων, η συσκευασία, το προωθητικό υλικό και φυσικά η ολοκληρωμένη επικοινωνιακή στρατηγική. Ως εκ τούτου η καλλιτεχνική ομάδα της Folli Follie σε συνεργασία με το Τμήμα Branding, Marketing και Δημοσίων Σχέσεων επιμελούνται τον «κόσμο της Folli Follie», εξασφαλίζοντας την ομοιογενή, χαρακτηριστική εικόνα της εταιρείας ανάμεσα σε όλα της τα καταστήματα και προϊόντα, καθιστώντας τα άμεσα αναγνωρίσιμα από τον παγκόσμιο καταναλωτή.



Links of London

Η Links of London, η διεθνής δυναμική εταιρεία κοσμημάτων συνεχίζει να αιχμαλωτίζει το πνεύμα και την καρδιά του Λονδίνου μέσα από τις εντυπωσιακές συλλογές της.

Ως ένα από τα πιο πολυπόθητα brands κοσμημάτων, η Links of London συνεχίζει να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις των πελατών της προσφέροντας εντυπωσιακά κοσμήματα, ρολόγια, που αποτελούν τον ευσεβή πόθο όλων, και πολύτιμα δώρα.

Από το ξεκίνημά της το 1990, η Links of London αφογκράστηκε το σύγχρονο τρόπο ζωής, όπως αυτός εκφράζεται μέσα από την πολυτέλεια, το design και τη μόδα, τον οποίο μετουσιώνει επιτυχώς προκειμένου να εξασφαλίσει ότι τα προϊόντα της παραμένουν διαχρονικά και κλασικά μέσα από μια σύγχρονη ματιά. Σήμερα, η ομάδα σχεδιαστών της Links of London οδηγεί την μάρκα στο επόμενο στάδιο, με έμφαση στην προϊοντική ανάπτυξη, μέσα από την εξέλιξη των επιτυχημένων εμβληματικών συλλογών Sweetie και Friendship.

Για το μέλλον η Links of London στοχεύει στην περαιτέρω διαφοροποίηση και ανανέωση του brand, δημιουργώντας παράλληλα μοντέρνα κομμάτια που αντλούν έμπνευση από το δυναμικό και γεμάτο ζωή τοπίο του Λονδίνου. Η βραβευμένη συλλογή "Timeless" της Links of London, που παρουσιάστηκε το 2015, σηματοδοτώντας το πέρασμα των 25 χρόνων από

τη δημιουργία του brand, αποτελεί χαρακτηριστικό σχεδιαστικό παράδειγμα.

Οι νέες συλλογές της Links of London για το έτος 2016 συμβάλλουν στην ενίσχυση της εικόνας του brand και συνεχίζουν επάξια την παράδοση, ως το κυρίαρχο brand κοσμημάτων και ρολογιών τόσο για τους άνδρες όσο και για τις γυναίκες.

Η νέα εμβληματική σειρά Driver Dashboard, βρίσκεται στο επίκεντρο, αντανακλώντας τις βρετανικές αξίες που αντιπροσωπεύει το brand, ενώ έρχεται να πλαισιώσει και τις επιτυχημένες Swiss made συλλογές Driver, Brompton και Regent, υπογραμμίζοντας έτσι την συνεχή ανάπτυξη και δυναμική του brand.

Με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη στον τομέα των ανδρικών και γυναικείων ρολογιών, η Links of London παρουσίασε το Δεκέμβριο του 2015, τη λειτουργία του πρώτου stand-alone καταστήματος για ρολόγια στην Regent Street στο Λονδίνο.

Παράλληλα, η Links of London συνεχίζει την ανάπτυξη του δικτύου της με ιδιαίτερη έμφαση στο Ηνωμένο Βασίλειο. Αυτή τη στιγμή η Links of London διαθέτει περισσότερα από 130 σημεία πώλησης σε Ευρώπη, Ασία και Αμερική. Επιπλέον, η Links of London έχει εξασφαλίσει παρουσία στο Haitang Bay, Hainan Island, της Κίνας, το μεγαλύτερο duty free εμπορικό κέντρο στον κόσμο.

"WE SHARE FASHION"

Ο Όμιλος FF Group έχει μια δυναμική παρουσία στον κλάδο της χονδρικής και της λιανικής ως αποκλειστικός εισαγωγέας και διανομέας επώνυμων ειδών ένδυσης, υπόδησης και αξεσουάρ, γεγονός που τον κατατάσσει ανάμεσα στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις στον χώρο της μόδας στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Προσπλωμένος στον ευρύτερο στόχο να αναδειχθεί ως ένας από τους σημαντικότερους ομίλους στο παγκόσμιο σκηνικό της μόδας, ο Όμιλος FF Group με υπερπήφεια προχωράει στην διεθνοποίηση του εν λόγω κλάδου.

Με ιδιαίτερη έμφαση στην ανάδειξη του στοιχείου της μόδας, ο Όμιλος χειρίζεται κάθε μάρκα ως μια ξεχωριστή οντότητα, διασφαλίζοντας ότι η φιλοσοφία και το DNA κάθε brand αναδεικνύεται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Από το στάδιο του buying μέχρι τις διεργασίες χονδρικής και λιανικής, από την εξυπηρέτηση πελατών μέχρι το μάρκετινγκ και την επικοινωνία, ο Όμιλος FF Group διαθέτει μια δυναμική ομάδα επαγγελματιών που δουλεύουν με συνέπεια για να εξασφαλίσουν την ιδανική τοποθέτηση κάθε μάρκας στις αγορές όπου αυτή διανέμεται.

Με μια εταιρική ιστορία γεμάτη επιτυχημένα παραδείγματα για πολλές μάρκες, ο Όμιλος FF Group θεωρείται ως ο ιδανικός συνεργάτης στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές αγορές για πολλούς επιτυχημένους Οίκους του εξωτερικού, trendy μάρκες, εταιρείες αθλητικής ένδυσης και υπόδησης που φυσικά απευθύνονται και σε ετερόκλητα κοινά.

Με στρατηγικό σχεδιασμό και κατανόηση των ιδιαιτεροτήτων της κάθε αγοράς, η ομάδα του Ομίλου FF Group δεσμεύεται να εργάζεται ακατάπαυστα προκειμένου να διασφαλίσει την επιτυχημένη πορεία της κάθε μάρκας σε κάθε αγορά ξεχωριστά. Είτε πρόκειται για έναν συνεργάτη για τον οποίο ο Όμιλος έχει αναλάβει την χονδρική πώληση, είτε πρόκειται για συνεργάτες με πολύπλοκα πλάνα ανάπτυξης που



περιλαμβάνουν ανοίγματα καταστημάτων λιανικής και ολοκληρωμένα προγράμματα επικοινωνίας, ο Όμιλος FF Group διακρίνεται ως ένας από τους πιο εξέχοντες αποκλειστικούς διανομείς στην Ευρωπαϊκή αγορά.

Συγκεκριμένα, οι δραστηριότητες του Ομίλου FF Group εκτείνονται από αθλητικά είδη, καθώς διανέμει σήμερα κατ' αποκλειστικότητα τα είδη της Nike στη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, όπως και τις ολοκληρωμένες συλλογές Converse στην αγορά της Ελλάδας, της Κύπρου, της Ρουμανίας και της Βουλγαρίας, μέχρι και διεθνώς αναγνωρισμένα fashion brands, όπως τα: Juicy Couture, Ermenegildo Zegna, UGG Australia, Guess, Ted Baker, Franklin & Marshall, Calvin Klein Jeans, Converse, Scotch & Soda, G-Star Raw και πολλά άλλα. Το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου είναι εντυπωσιακό όσον αφορά και την παιδική μόδα με μάρκες όπως Monnalisa, Hitch-Hiker, Converse, Levi's Kidswear και άλλες να διανέμονται κατ' αποκλειστικότητα από τον Όμιλο FF Group.



Ο Όμιλος FF Group κατατάσσεται ανάμεσα στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις στον χώρο της μόδας στην Ελλάδα και την Ευρώπη.

Το 2009, ο Όμιλος ξεκίνησε την ανάπτυξη των Juicy Couture βουτίκες στην Ελλάδα. Τέσσερις αποκλειστικές βουτίκες λειτουργούν σε Κηφισιά, Γλυφάδα, Θεσσαλονίκη και Μύκονο, ενώ τον Απρίλιο του 2011, άνοιξε η πρώτη Juicy Couture boutique εκτός Ελλάδος στην Σόφια της Βουλγαρίας.

Επιπλέον, αφού υπέγραψε συμφωνία με την Ermenegildo Zegna για την λιανική επέκταση της μάρκας στην Ελλάδα, ο Όμιλος εγκαινίασε δύο αποκλειστικές Zegna βουτίκες στην Αθήνα και τέσσερα επιπλέον σημεία πώλησης στα "attica" πολυκαταστήματα και στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών. Το 2015 εγκαινίασε την πρώτη βουτίκα του οίκου Ermenegildo Zegna στο κέντρο της Θεσσαλονίκης.

Το 2010 ο Όμιλος ανέλαβε την αντιπροσώπευση και διανομή στην Ελλάδα των προϊόντων της Samsonite, του παγκόσμιου leader στην αγορά ταξιδιωτικών ειδών, τσαντών και χαρτοφυλάκων, εγκαινιάζοντας το 2013 το πρώτο κατάστημα Samsonite για την Ελλάδα στην Θεσσαλονίκη. Σήμερα λειτουργούν δύο καταστήματα Samsonite στη Θεσσαλονίκη και ένα κατάστημα στην Αθήνα, στο The Mall Athens.

Επίσης από το 2010 αντιπροσωπεύει στην Ελλάδα τα προϊόντα της Technogym, κορυφαίας εταιρείας

στο χώρο της άθλησης και της ευεξίας και επίσημου προμηθευτή των τελευταίων πέντε διοργανώσεων των Ολυμπιακών Αγώνων: Σίδνεϊ 2000, Αθήνα 2004, Τορίνο 2006, Πεκίνο 2008 και Λονδίνο 2012. Το νέο showroom της Technogym, όπου μπορεί κανείς να βρει τα τελευταία τεχνολογία μηχανήματα εκγύμνασης και να δεχθεί υπηρεσίες από εξειδικευμένο προσωπικό, βρίσκεται στην Αθήνα, Ανδρέα Παπανδρέου 29 - Μαρούσι.

Παράλληλα, ο Όμιλος FF Group ξεκινά τη στρατηγική ανάπτυξη των δικών του multi brand concept stores, Collective και kix. Τα καταστήματα Collective συγκεντρώνουν τις καλύτερες επιλογές από τα πιο αγαπημένα brands σε ένα χώρο που εντυπωσιάζει με την μοντέρνα, urban αισθητική και τις αυστηρά fashion γραμμές του. Σήμερα στην Αθήνα λειτουργούν 5 καταστήματα Collective (Κολωνάκι, Ψυχικό, Ν. Ερυθραία, Γλυφάδα).

Τον Μάιο του 2016 εγκαινιάστηκε το νέο flagship κατάστημα "Collective" σε ένα ιστορικό κτήριο στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας. Το νέο κατάστημα καταλαμβάνει τρεις ορόφους, συνολικής έκτασης 1.200 m² και εντυπωσιάζει με την ιδιαίτερη εσωτερική αρχιτεκτονική του.



“WE HOUSE FASHION”

Ο Όμιλος FF Group δραστηριοποιείται στον χώρο των πολυκαταστημάτων και εκπαιδευτικών πολυκαταστημάτων. Το πρώτο εκπαιδευτικό πολυκατάστημα Factory Outlet, άνοιξε το 1999 σε μια επιφάνεια 13.000 τ.μ. στην οδό Πειραιώς στα νότια προάστια της Αθήνας.

Τον Δεκέμβριο του 2006, ένα δεύτερο εκπαιδευτικό πολυκατάστημα στο εμπορικό πάρκο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών με το ίδιο εμπορικό σήμα Factory Outlet ξεκίνησε τη λειτουργία του, σε μια επιφάνεια 14.000 τ.μ.

Ο Όμιλος συμμετέχει με 46% στο “attica, the department store” το μεγαλύτερο up-scale πολυκατάστημα στην ελληνική αγορά, το οποίο εκτείνεται σε 25.000 τ.μ. σε οκτώ ορόφους στο κέντρο της Αθήνας. Στην Αθήνα



λειτουργία του το νέο “attica” στο εμπορικό κέντρο “Mediterranean Cosmos Mall” στη Θεσσαλονίκη, που καλύπτει 5.000 τ.μ. Τον Σεπτέμβριο του 2014 ένα πέμπτο πολυκατάστημα attica ξεκίνησε την λειτουργία του στο κέντρο της Θεσσαλονίκης.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει ένα πρόγραμμα ανασυγκρότησης δύο ακόμα κτιρίων με προκαθορισμένη χρήση, σαν πολυκαταστήματα. Και τα δύο κτίρια είναι ιδιοκτησία της εταιρείας: το πρώτο είναι το πρώην ιστορικό πολυκατάστημα “Minion” που καλύπτει 15.000 τ.μ. στο κέντρο της Αθήνας κοντά στην πλατεία Ομονοίας. Πρόσφατα ο Όμιλος προχώρησε σε εικαστικό lifting του πολυώροφου. Το εντυπωσιακό πανό, διαστάσεων 140x28 μέτρων που καλύπτει μία επιφάνεια 4.000 τ.μ., είναι ένα έργο τέχνης του αναγνωρισμένου Έλληνα εικαστικού Γιάννη Κόττη.

Το άλλο κτίριο βρίσκεται στο κέντρο του Βουκουρεστίου στη Ρουμανία, έχει έκταση 12.000 τ.μ., και ανακαινίστηκε τον Μάιο του 2016. Η συνολική επένδυση του Ομίλου για την ανακαίνιση και λειτουργία του κτιρίου, συνολικού εμβαδού 5.000 τ.μ., ανέρχεται στα 10εκ. €.



υπάρχουν, εκτός από το πολυκατάστημα στο κέντρο, ένα δεύτερο στο εμπορικό κέντρο “Golden Hall” και ένα τρίτο στο “The Mall Athens” κοντά στο Ολυμπιακό Στάδιο της Αθήνας. Τον Απρίλιο του 2012 ξεκίνησε τη

“WE SHARE BEAUTY”

Ο Όμιλος FF Group, στο πλαίσιο της στρατηγικής συνεχούς ανάπτυξής του, επέκτεινε τη δραστηριότητά του σε ένα νέο δυναμικό κανάλι διανομής επώνυμων προϊόντων, δημιουργώντας έναν νέο τομέα δραστηριότητας, τον Beauty & Cosmetics. Πιο συγκεκριμένα, ανέλαβε την αποκλειστική διανομή στην Ελλάδα των παγκοσμίου φήμης μαρκών της COTY (Gucci, Boss, Escada κ.α), της BPI (Dolce&Gabbana Makeup, Skincare & Fragrances), καθώς και των προϊόντων Shiseido για Ελλάδα και Κύπρο. Η συνεργασία με τη Shiseido σηματοδοτεί μια σημαντική προσθήκη στο χαρτοφυλάκιο

του κλάδου Beauty & Cosmetics του Ομίλου και συγκεκριμένα στα προϊόντα περιποίησης της επιδερμίδας και αποτελεί μια ισχυρή δέσμευση για μια περαιτέρω ανάπτυξη και εκτός της ελληνικής αγοράς. Μέσω της αποκλειστικής εκπροσώπησης και διανομής των προϊόντων μακιγιάζ Max Factor, ο Όμιλος επιτυγχάνει την είσοδο στο κανάλι καλλυντικών ευρείας διανομής. Η Max Factor είναι μια μάρκα καλλυντικών με ιστορία 100 ετών και σημαντική κληρονομιά.

Επιπλέον, με την απόκτηση του Heaven on Earth, της beauty & lifestyle boutique, στο κέντρο της Κηφισιάς, ο Όμιλος FF Group αποκτά την αποκλειστική διανομή των διεθνώς γνωστών μαρκών καλλυντικών Molton Brown για την Ελλάδα και την Κύπρο, Annick Goutal και Lip Smacker, ανάμεσα σε άλλες.



“WE LOVE TO TRAVEL”

Δραστηριοποίηση στο Ταξιδιωτικό Λιανικό Εμπόριο

Ο Όμιλος FF Group είχε έντονη δραστηριοποίηση στον κλάδο της Ταξιδιωτικής Λιανικής από το 2002. Μέσω των Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών ο Όμιλος είχε δραστηριοποίηση κατά αποκλειστικότητα στην Ελλάδα, στον τομέα του ταξιδιωτικού λιανικού εμπορίου (travel retail) διατηρώντας το αποκλειστικό δικαίωμα πώλησης αφορολογίτων ειδών, σε όλες τις εξόδους της Ελλάδας. Τα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών ξεχώριζαν πάντα για τους ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης και τις υπηρεσίες υψηλής ποιότητας που προσφέρουν στους πελάτες. Ξεκινώντας με δύο καταστήματα, σήμερα λειτουργούν ένα δίκτυο 115 καταστημάτων σε 45 σημεία (21 αεροδρόμια, 11 μεθοριακούς σταθμούς, 13 λιμάνια) σε όλη τη χώρα.

Το 2012, ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι έχει υπογράψει συμφωνία για πώληση του 51% του κλάδου της ταξιδιωτικής λιανικής στην ελβετική Dufry AG. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε το 2013 σε δύο φάσεις με την πώληση και μεταβίβαση του υπόλοιπου 49% της συμμετοχής που διατηρούσε στα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών στην Dufry και την είσοδο ως στρατηγικός επενδυτής στο Διοικητικό Συμβούλιο της Dufry.

Αξίζει να αναφερθεί ότι η πώληση των ΚΑΕ, του ηγέτη στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο στην Ελλάδα, ολοκληρώθηκε αρκετά νωρίτερα από ότι είχε αρχικά συμφωνηθεί, αποδεικνύοντας την ισχυρή απόδοση και τις προοπτικές των ΚΑΕ, καθώς και την δέσμευση και το

στρατηγικό ενδιαφέρον της Dufry για τη δραστηριότητα αυτή.

Πέραν των οικονομικών πτυχών της συναλλαγής, καθώς και την άμεση εμπλοκή στην παγκόσμια αγορά των Duty Free δια μέσω της Dufry, αυτή η συμφωνία ενίσχυσε την στρατηγική συνεργασία μεταξύ του Ομίλου FF Group και της Dufry. Θα επιτρέψει στον Όμιλο να αξιοποιήσει περαιτέρω νέες αγορές όπου η Dufry έχει ήδη παρουσία, ενώ ταυτόχρονα η Dufry θα επωφεληθεί από την παρουσία και την τεχνογνωσία που έχει ο Όμιλος FF Group σε αγορές όπου η παρουσία της Dufry είναι περιορισμένη.

Μέσα από αυτή την στρατηγική συνεργασία, ο Όμιλος FF Group θα ενταχθεί στην ομάδα των βασικών μετόχων της Dufry μέσω της Travel Retail Investments SCA. Επιπλέον, ο κ. Γιώργος Κουτσογιούτσος, Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου FF Group, συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Dufry.

Η ιστορία της Dufry AG ξεκινά το 1865 και τώρα είναι από τους κορυφαίους παγκόσμιους παίκτες στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο και λειτουργεί 2.200 καταστήματα αφορολογίτων και φορολογημένων ειδών σε αεροδρόμια, κρουαζιερόπλοια, λιμάνια, σιδηροδρομικούς σταθμούς και σε αστικές τουριστικές περιοχές και δραστηριοποιείται σε 64 χώρες σε Ευρώπη, Αφρική, Ευρασία, Κεντρική Αμερική και Καραϊβική, Βόρεια Αμερική και Νότια Αμερική.

“WE CARE”

Εταιρική Υπευθυνότητα

Η εταιρική υπευθυνότητα του Ομίλου FF Group βασίζεται σε μια ευρύτερη στρατηγική τοποθέτηση και προσδιορίζεται από τις δεσμεύσεις της διοίκησης έναντι των εργαζομένων, των μετόχων, των πελατών, των προμηθευτών, αλλά και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου. Τα ενδιαφερόμενα αυτά μέρη (stakeholders) αποτελούν κατά μια ευρύτερη έννοια, την οικογένεια μέσα στην οποία ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εξελίσσεται και αναπτύσσεται, λειτουργώντας πάντα με υπευθυνότητα και σεβασμό. Η ίδια πολιτική και στρατηγική κατεύθυνση αναφορικά με τα στοχευμένα προγράμματα εταιρικής υπευθυνότητας, ακολουθεί τον Όμιλο FF Group σε κάθε είσοδό του σε νέες αγορές, δίνοντας το στίγμα μιας εταιρείας που σε κάθε βήμα ανάπτυξης και εμπορικής εξέλιξης λειτουργεί με απόλυτο σεβασμό προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, αφουγκραζόμενη τις επιμέρους ανάγκες της κάθε περιοχής.

Με γνώμονα πάντα την ιδιαιτερότητα της καθεμίας από τις 30 χώρες που ο Όμιλος FF Group δραστηριοποιείται, αναπτύσσεται ένα στοχευμένο πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής υπευθυνότητας ακολουθώντας τους βασικούς άξονες που ορίζονται από τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου στην Αθήνα. Οι

άξονες γύρω από τους οποίους αναπτύσσεται κάθε ενέργεια, πρωτοβουλία και πρόγραμμα συνοψίζονται στους εξής: Πολιτισμός και Αθλητισμός, Κοινωνία και Περιβάλλον. Κάτω από αυτή την ομπρέλα εταιρικής υπευθυνότητας ο Όμιλος FF Group έχει αναπτύξει ένα πολυσχιδές σχετικό πρόγραμμα, που χαρακτηρίζεται από δράσεις σε εθνικό, αλλά και διεθνές επίπεδο.

Άξονας Πολιτισμός – Αθλητισμός

Καθώς δραστηριοποιείται σε πολλές χώρες ο Όμιλος FF Group αναγνωρίζει τον Πολιτισμό και την Τέχνη ως παγκόσμια μέσα επικοινωνίας που ενώνουν διαφορετικές κουλτούρες. Ο τομέας του Πολιτισμού, κατά συνέπεια, είναι κάτι που χαρακτηρίζει την κοινωνική προσφορά της Folli Follie: η στενή συνεργασία με πολιτιστικούς φορείς και οργανισμούς που προάγουν τον πολιτισμό και την τέχνη θεωρείται πράξη μείζονος κοινωνικής και εθνικής σημασίας, καθώς με τον τρόπο αυτό όχι μόνο διαφυλάσσεται η πολύτιμη κληρονομιά του τόπου, αλλά υποστηρίζεται η προσπάθεια των καλλιτεχνών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος FF Group αποτελεί

μέλος και ενισχύει οικονομικά το Μουσείο Μπενάκη.

Στο παρελθόν η Folli Follie έχει χορηγήσει πολιτιστικά γεγονότα όπως το πρώτο θέατρο Καμπούκι στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, τη συναυλία του Στέφανου Κορκολή στο Ηρώδειο και τη συναυλία του Διονύση Σαββόπουλου στο Μουσείο Μπενάκη της Αθήνας. Φυσικά, η φιλοσοφία μας γύρω από τον πολιτισμό και τις τέχνες εφαρμόζεται σε παγκόσμιο επίπεδο: τον Οκτώβριο του 2005 η Folli Follie είχε την τιμή να υποστηρίξει τη μεγάλη Ελληνίδα καλλιτέχνη και Πρέσβειρα Καλής Θελήσεως της UNESCO, κα Νανά Μούσχουρη, στην αποχαιρετιστήρια συναυλία της στο Χονγκ Κονγκ. Το Μάιο του 2007, στο πλαίσιο της επίσημης επίσκεψης της Υπουργού Εξωτερικών κας Ντόρας Μπακογιάννη στην Κίνα, η Folli Follie χορηγήσει τη μία και μοναδική συναυλία της Άλκιστις Πρωτοψάλτη στην Απαγορευμένη Πόλη του Πεκίνου.

Η Folli Follie υπήρξε χορηγός της έκθεσης “Sensitivity Questioned” που φιλοξενήθηκε στο Κέντρο Σύγχρονης Τέχνης Ιλεάνα Τούντα στην Αθήνα το 2010. Η έκθεση ήταν αφιερωμένη στη θηλυκότητα ειδικά μέσα από μια ανδρική ματιά,

με συμμετοχές από διακεκριμένους καλλιτέχνες σε διεθνές και εθνικό επίπεδο.

Τον Μάρτιο του 2013 ο Όμιλος FF Group υποστήριξε το 7ο Πανόραμα Σύγχρονου Ελληνικού Κινηματογράφου που διοργανώθηκε στο Παρίσι από το Ελληνικό Πολιτιστικό Κέντρο.

Το 2014 και το 2015 ενίσχυσε την μη κερδοσκοπική εταιρεία Θεατροπαρέα 08 στις παραστάσεις που διοργάνωσε και μέρος των εσόδων διατέθηκαν σε ιδρύματα. Στον τομέα του Αθλητισμού, η Folli Follie τίμησε την Εθνική Ομάδα Πόλο Γυναίκων - Πρωταθλήτρια Ευρώπης το 2010. Υπερήφανη για την ελληνική διάκριση, η Folli Follie, ως μια εταιρεία που ανέκαθεν τιμούσε την ελληνικότητά της, αφιέρωσε τη νέα συλλογή ρολογιών “Water Champ” στα «χρυσά κορίτσια» του πόλο. Η σειρά sports ρολογιών της Folli Follie αποτελεί πλέον μια από τις πιο εμβληματικές σειρές της εταιρείας, γνωρίζοντας παγκόσμια επιτυχία.

Τον Αύγουστο του 2012, η Folli Follie υποστήριξε χορηγικά την “Aegean Regatta”. Ο αγώνας έλαβε χώρα στην Ελλάδα για 11η συνεχή χρονιά, με

Οι άξονες γύρω από τους οποίους αναπτύσσεται κάθε ενέργεια, πρωτοβουλία και πρόγραμμα συνοψίζονται στους εξής: Πολιτισμός και Αθλητισμός, Κοινωνία και Περιβάλλον.



αφετηρία την Μυτιλήνη και τερματισμό την Σύρο. Η Folli Follie με ισχυρή δέσμευση στην προβολή του σύγχρονου προσώπου της Ελλάδας συμμετείχε ως χορηγός στην διοργάνωση προσφέροντας δύο μέρες δωρεάν προσάραξη στην μαρίνα της Μυτιλήνης, από όπου ξεκίνησε και ο αγώνας και ρολόγια της συλλογής Regatta στους νικητές.

Το 2012, ο Όμιλος FF Group, μέσω της Converse και σε συνεργασία με τον Δήμο Πειραιά, ανέλαβε την ανακαίνιση ενός εγκαταλελειμμένου γηπέδου μπάσκετ, σε μια παραμελημένη γειτονιά, παραδίδοντας το στην τοπική κοινωνία ανανεωμένο και έτοιμο για χρήση.

Το 2012 και το 2013 η Folli Follie υποστήριξε το "Spetses Classic Yacht Race", που αναδεικνύει κλασικά σκάφη και παραδοσιακά καϊκια, με φόντο το όμορφο νησί των Σπετσών, όπου γυρίστηκε η καμπάνια "Crazy for Greece" της Folli Follie.

Επιπλέον, η Folli Follie το 2013 ήταν υπερήφανος υποστηρικτής του αγώνα Spetses Mini Marathon αποδεικνύοντας πως το ευ αγωνίζεσθαι και η ευγενής άμιλλα μπορούν να συνδυαστούν με εξαιρετικό στιλ.

Άλλη μια πρωτοβουλία ΕΚΕ, για την οποία ο Όμιλος είναι ιδιαίτερα υπερήφανος είναι η υποστήριξη της Ελληνικής Αποστολής στους 10ους Παγκόσμιους Χειμερινούς Αγώνες Special Olympics το 2013, στην Πόλη Pyeong Chang στη Κορέα.

Η Links of London, υπήρξε υπερήφανος υποστηρικτής για τρεις συνεχόμενες χρονιές (2012-2014) του πρώτου αγώνα στην Ελλάδα που απευθύνεται αποκλειστικά σε γυναίκες, το "Ladies Run". Γυναίκες με πάθος για το τρέξιμο συγκεντρώνονται και συμμετέχουν σε έναν αγώνα δρόμου που ξεκινά και τερματίζει εντός του «Αστέρα» της Βουλιαγμένης. Η Links of London επίσης υπογράφει και τα - Ολυμπιακών προδιαγραφών-βαρύτιμα μετάλλια των νικητριών.

Άξονας Κοινωνία

Οι δραστηριότητες του Ομίλου FF Group εκτείνονται και σε μακροχρόνιες πρωτοβουλίες φιλανθρωπικού περιεχομένου σε ολόκληρη την Ελλάδα, αλλά και ανά τον κόσμο, καλύπτοντας τις ανάγκες σχολείων, μη κερδοσκοπικών ιδρυμάτων και μη κυβερνητικών οργανισμών που σχετίζονται με τα παιδιά, το πιο τρυφερό κομμάτι της κοινωνίας μας, καθώς και τις γυναίκες. Ο Όμιλος συνεχίζει να επιδεικνύει την ευαισθησία του σε θέματα κοινωνικής αλληλεγγύης που δεν αφορούν επαγγελματικές ενέργειες αλλά ζητήματα που ο Όμιλος αισθάνεται τη μεγάλη ευθύνη να φέρει στην προσοχή του κοινού.

Ο Όμιλος FF Group σε παγκόσμιο επίπεδο αναλαμβάνει χορηγίες για διάφορους φιλανθρωπικούς σκοπούς αφιερωμένους στην κοινωνική πρόνοια, όπως το Αντικαρκινικό Ίδρυμα στο Χονγκ Κονγκ, μέσω της καμπάνιας "Pink Revolution", της οποίας ο Όμιλος FF Group ήταν είναι κύριος χορηγός για μια σειρά ετών.

Το φθινόπωρο του 2009 η Folli Follie σχεδίασε δύο συλλεκτικά βραχιόλια σε συνεργασία με την κορυφαία μη κυβερνητική οργάνωση Save the Children, τα οποία διατέθηκαν στο δίκτυο της Folli Follie παγκοσμίως και μέρος από τα έσοδα δόθηκε για την ενίσχυση των αξιόλογων δραστηριοτήτων της οργάνωσης.

Η Folli Follie υποστήριξε με το άνοιγμα καταστημάτων της στη Νέα Υόρκη (Σόχο και Lord & Taylor) και μέσω μιας σημαντικής δωρεάς τον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό "The Art of Elysium". Πρόκειται για έναν Οργανισμό που ιδρύθηκε το 1997, και ενθαρρύνει επαγγελματίες ηθοποιούς, καλλιτέχνες και μουσικούς να προσφέρουν αφιλοκερδώς τον χρόνο και το ταλέντο τους για να βοηθούν μέσω workshop παιδιά με απειλητικές για τη ζωή ασθένειες. Στο πλαίσιο της συνεργασίας με τον Οργανισμό, εργαζόμενοι του Ομίλου στην Νέα Υόρκη συμμετείχαν προσφέροντας το προσωπικό τους ταλέντο σε ένα workshop καλλιτεχνικών που πραγματοποιήθηκε στο Hospital for Joint Diseases. Τα έργα τέχνης που δημιουργήθηκαν στο συγκεκριμένο εργαστήριο παρουσιάστηκαν στα εγκαίνια του καταστήματος Folli Follie στο Lord & Taylor.

Στην Ισπανία, και συγκεκριμένα στην Μαδρίτη η Folli Follie υποστηρίζει τα τελευταία πέντε χρόνια (2010-2014) τους σκοπούς του Οργανισμού "SOS", μέσω μιας ειδικά σχεδιασμένης συλλεκτικής έκδοσης, μέρος από τις πωλήσεις της οποίας προσφέρθηκαν στον διεθνή οργανισμό "SOS". Η εξαιρετική συνεργασία της εταιρείας με τον Οργανισμό είχε ως αποτέλεσμα την δημιουργία ενός βρεφικού σταθμού στο Cangut Village της Σενεγάλης, μια πτέρυγα του οποίου ονομάστηκε Ketty's Nursery, τιμώντας την ιδρύτρια της Folli Follie, κυρία Καίτη Κουτσολιούτσου.

Το 2013 και 2014, η Folli Follie Ελλάδας ένωσε τις δυνάμεις της με την μη κερδοσκοπική οργάνωση I LIVE FOR ME και σχεδίασε ένα συλλεκτικό βραχιόλι εμπνευσμένο από το λογότυπο της οργάνωσης, την πεταλούδα, μέρος από τις πωλήσεις του οποίου προσφέρθηκε για την ενίσχυση των σκοπών της οργάνωσης. Η Folli Follie και το I LIVE FOR ME βρήκαν στο πρόσωπο της ηθοποιού - μοντέλου Τόνιας Σωτηροπούλου την ιδανική πρέσβειρα για αυτή την πρωτοβουλία.

Επιπλέον, η Folli Follie στηρίζει σε εθνικό επίπεδο πολλούς συλλόγους, οργανώσεις και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς μέσα από δωρεές προϊόντων. Ενδεικτικά, τα τελευταία χρόνια προϊόντα Folli Follie προσφέρθηκαν αφιλοκερδώς στους εξής συλλόγους/οργανισμούς για την ενίσχυση των λαχειοφόρων αγορών τους: στο Σύλλογο Υπαλλήλων Νοσοκομείου ΑΤΤΙΚΟΝ, στο Κέντρο Ζωής, στον Ναυτικό Όμιλο Άνδρου, στο Σωματείο Καρυάτιδες ΑΧΕΠΑ, στο Σύλλογο Το Χαμόγελο του Παιδιού, στο Ίδρυμα Πρόνοιας και Εκπαίδευσης Κωφών και Βαρήκων Ελλάδος, στο Σύλλογο Γονέων και Κηδεμόνων με Ειδικές Ανάγκες, στον Πανελλήνιο Σύλλογο Προσαρμοσμένων Δραστηριοτήτων Alma, στο Φιλανθρωπικό Σωματείο Αρωγή, στη Μέριμνα και στον Ξενώνα Περιβολάκι, μεταξύ άλλων.

Επίσης έχουν διατεθεί χρηματικά ποσά καθώς και προϊόντα από τον Όμιλο FF Group στους παρακάτω φορείς και συλλόγους: στο Σύλλογο Προστασίας Αγέννητου Παιδιού η Αγκαλιά, στο ΚΕΣΟ της Αρχιεπισκοπής, στο Σωματείο Αντιμετώπιση Παιδικού Τραύματος, στην Εστία Κοριτσιού Φιλοθέη η Αθηναία, στο ΚΕΘΕΑ και στον Θεόφιλο.

Σημαντική έχει υπάρξει και η δραστηριοποίηση της Links of London στον άξονα Κοινωνία-Παιδί. Συγκεκριμένα, το 2008 η Links of London, πρόσφερε

μέρος των εσόδων του Friendship Bracelet στον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό «Μαζί για το Παιδί». Ένα ειδικά σχεδιασμένο Friendship Bracelet, σε περιορισμένη έκδοση υποστήριξε τους σκοπούς του Οργανισμού χαρίζοντας παιδικά χαμόγελα.

Το 2010 μέσα από μια πρωτοβουλία με Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως που ονομάστηκε "Sweetie... It's all about you!", υποστήριξε τις δράσεις του Συλλόγου Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος ("Make-A-Wish"). Οι κυρίες Αντιγόνη Δρακουλάκη, Calliope Καρβούνη, Σία Κοσιώνη, Έλενα Κουντουρά, Κατερίνα Λέχου, Νίνα Λοτσάρη, Νάντια Μπουλέ, Μαρία Ναυπλιώτου, Ιωάννα Παππά, Ρέα Τουτουτζή και Ζέτα Φούντα ανταποκρίθηκαν με χαρά στο κάλεσμα της Links of London να συμμετέχουν ως Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως στη μεγάλη αυτή προσπάθεια, δημιουργώντας μια καμπάνια Κοινωνικής Υπευθυνότητας με σημαντικό αντίκτυπο. Η στήριξη προς τον σύλλογο Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος (Make-A-Wish) συνεχίστηκε μέσα από τη συνεργασία με τον γνωστό Έλληνα τραγουδιστή Αντώνη Ρέμο και την Βίκυ Καγιά για δύο συνεχόμενες χρονιές. Τα δύο πρόσωπα σχεδίασαν βραχιόλια Links of Lon-



don, μέρος των εσόδων των οποίων προσφέρθηκαν προς την ενίσχυση του συλλόγου προκειμένου να πραγματοποιηθούν οι πιο βαθείς επιθυμίες παιδιών 3-18 ετών με σοβαρές και απειλητικές ασθένειες, με σκοπό να τους δώσουν δύναμη και κουράγιο να παλέψουν για τη ζωή και να βγουν νικητές! Και οι δύο συνεργασίες κορυφώθηκαν με φιλανθρωπικού χαρακτήρα εκδηλώσεις, μεγιστοποιώντας τα αποτελέσματα της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας της Links of London.

Η Links of London για το Φθινόπωρο/Χειμώνα 2011, σχεδίασε συνολικά 7 cord bracelets, καθένα από τα οποία αντιπροσώπευε μια δράση για την καταπολέμηση της παγκόσμιας πείνας, και μέρος των εσόδων προσφέρθηκε για να υποστηρίξει τον οργανισμό FEED, που έχει ιδρυθεί από την Lauren Bush και την Ellen Gustafson. Ο Μη Κερδοσκοπικός Οργανισμός Feed είναι αφοσιωμένος στην ευαισθητοποίηση του κόσμου και στη συγκέντρωση χρημάτων για την εξασφάλιση θρεπτικών σχολικών γευμάτων για όλα τα παιδιά σε αναπτυσσόμενες χώρες, ως ένα πρώτο σημαντικό βήμα για την εξάλειψη της παγκόσμιας πείνας.

Ο Όμιλος FF Group, συνδεδεμένος με την Ιαπωνία με μια στενή σχέση φιλίας και συνεργασίας που μετρά πάνω από 25 χρόνια, υποστήριξε ενεργά τους πληγέντες του καταστροφικού σεισμού και τσουνάμι που έπληξε την Ιαπωνία τον Μάρτιο του 2011. Η Folli Follie πρόσφερε 10% των παγκόσμιων πωλήσεων της ολοκληρωμένης συλλογής Heart4Heart, ενώ η Links of London το 10% των παγκοσμίων πωλήσεων του κλασικού Friendship Bracelet συγκεντρώνοντας ένα αξιόλογο ποσό για να υποστηρίξει τους σκοπούς του Ιαπωνικού Ερυθρού Σταυρού.

Τον Δεκέμβριο του 2012 ο Όμιλος FF Group ενίσχυσε την MERIMNA, μια μη κερδοσκοπική εταιρεία με κύριο σκοπό τη φροντίδα παιδιών και οικογενειών που αντιμετωπίζουν μια σοβαρή αρρώστια, μια

απώλεια ή το θάνατο, για την επισκευή του κεντρικού της κτηρίου.

Ο Όμιλος FF Group είναι ιδιαίτερα υπερήφανος για την πρωτοβουλία των εργαζομένων στην Ελλάδα. Τον Δεκέμβριο του 2013, μια επιτροπή εργαζομένων οργάνωσε ένα τριήμερο φιλανθρωπικό bazaar όπου πωλούνταν προϊόντα του Ομίλου σε συμβολικές τιμές και όπου οι εργαζόμενοι πρόσφεραν εθελοντικά την εργασία τους. Ως αποτέλεσμα αυτής της πρωτοβουλίας συγκεντρώθηκαν 80.000€, τα οποία προσφέρθηκαν εξ ολοκλήρου στην ένωση «Μαζί για το Παιδί».



Τον Οκτώβριο του 2015 οι εργαζόμενοι του Ομίλου FF Group, ιδιαίτερα ευαισθητοποιημένοι από τις δύσκολες στιγμές που βιώνει η χώρα μας το τελευταίο χρονικό διάστημα και αφουγκραζόμενοι τις απαιτήσεις των τοπικών κοινωνιών, ανέλαβαν, με τη θερμή υποστήριξη της Διοίκησης, μια πρωτοβουλία φιλανθρωπικού χαρακτήρα, με στόχο να βοηθήσουν τους πρόσφυγες και τους συνανθρώπους μας με προβλήματα επιβίωσης. Συγκέντρωσαν τρόφιμα και είδη πρώτης ανάγκης, προς ενίσχυση δύο φορέων: του Κέντρου Υποδοχής και Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων και της Κιβωτού του Κόσμου για τις ανάγκες της Κιβωτού του Αιγαίου.

Σε όλη τη διάρκεια του 2015, το Factory Outlet στάθηκε αρωγός του έργου της Κιβωτού του Κόσμου. Επιπλέον, το Factory Outlet ανέλαβε εξ ολοκλήρου την ανέγερση του Μελισσοκομείου στην ακριτική Κιβωτό της Πωγωνιανής και το οποίο πρόσφατα άρχισε να λειτουργεί προσφέροντας δημιουργική απασχόληση και ευκαιρίες για μάθηση στα παιδιά που φιλοξενούνται στο μικρό χωριό των Ιωαννίνων.

Τον Ιούνιο του 2016, ο Όμιλος FF Group στήριξε έμπρακτα την κοινωνία της Λέσβου, προσφέροντας προϊόντα και οικονομική ενίσχυση σε κοινωνικές δομές του νησιού (Ιερά Μητρόπολη Μυτιλήνης, Κέντρο Α.με.Α «Κυψέλη», Σύλλογο Εθελοντών Αιμοδοτών και Δωρητών Οργάνων Σώματος Μυτιλήνης, 5ο Δημοτικό Σχολείο Μυτιλήνης).

Από τα μέσα Νοεμβρίου 2016 η Folli Follie ξεκίνησε συνεργασία με το Ίδρυμα Coeurs Pour Tous Hellas (CPTH) «Καρδιές για όλους», στήριζοντας το φιλανθρωπικό του έργο για άπορα παιδιά με συγγενείς ή επίκτητες καρδιοπάθειες. Η Folli Follie και το Ίδρυμα Coeurs Pour Tous Hellas (CPTH) βρήκαν στο πρόσωπο της Σμαράγδας Καρύδη, της

Βάσως Λασκαράκη, της Κατερίνας Παπουτσάκη και της Κατερίνας Γερονικολού τις ιδανικές Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως. Οι γνωστές και αγαπημένες ηθοποιοί αγκάλιασαν με ενθουσιασμό την συγκεκριμένη πρωτοβουλία που στοχεύει να χαρίσει ελπίδα σε άπορα παιδιά και τις οικογένειές τους. Μέρος των εσόδων από κάθε αγορά προϊόντος της iconic και best-selling συλλογής Heart4Heart, σε κόσμημα, ρολόι ή αξεσουάρ, θα προσφερθεί για να ενισχύσει τους σκοπούς του Ίδρυματος.

Άξονας Περιβάλλον

Με έντονη δραστηριοποίηση στον τομέα του Περιβάλλοντος, ο Όμιλος FF Group εξετάζει τις επιμέρους ανάγκες κάθε χώρας που δραστηριοποιείται. Με έντονη ματιά στραμμένη προς τα σημεία όπου το περιβάλλον συναντά την κοινωνία, έχουν σχεδιαστεί στοχευμένα προγράμματα Κοινωνικής Υπευθυνότητας που επιφέρουν σημαντικά οφέλη και απαντούν σε συγκεκριμένα προβλήματα.

Τον Ιούνιο του 2008, ένα χρόνο μετά τις καταστροφικές φωτιές στη Δυτική Πελοπόννησο, που είχαν κοστίσει ανθρώπινες ζωές και είχαν καταστρέψει τεράστιες δασικές εκτάσεις και κατοικημένες περιοχές, Όμιλος παρέδωσε στην Κοινότητα Αρτέμιδας του Δήμου Ζαχάρως στην Ηλεία έξι έργα συνολικού ύψους περίπου 1.000.000€.

Με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη να παίζουν πρωταρχικό ρόλο, τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου FF Group, καθώς και τα κτίρια των Factory Outlet είναι φιλικά προς το περιβάλλον προάγοντας προγράμματα ανακύκλωσης, ανακύκλωσης μπαταριών, εξοικονόμησης ενέργειας τα οποία αγκαλιάζουν οι υπάλληλοι, οι εξωτερικοί συνεργάτες και επισκέπτες.

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2γ του Ν.3556/2007, όπως τροποποιήθηκε με το Ν.4374/2016)

Οι κάτωθι εκπρόσωποι του Διοικητικού Συμβουλίου της Folli Follie Ανώνυμη Εταιρεία Βιοτεχνική και Εμπορική Εταιρεία με δ.τ. "Folli Follie Group", και ειδικότερα οι κ.κ.:

1. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ του Γεωργίου, Πρόεδρος
2. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ του Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος
3. ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ, Εκτελεστικό Μέλος

υπό τις ως άνω ιδιότητές μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι Ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις του 2016 της Εταιρείας και του Ομίλου, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα υιοθετηθέντα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα και Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα της Folli Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία», (εφεξής καλούμενης για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία» ή "Folli Follie Group"), καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 παρ. 3 & 4 ν. 3556/2007. και

β. Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει του άρθρου 4 του ν. 3556/2007.

Αγ. Στέφανος Αττικής, 7 Απριλίου 2017

Οι βεβαιούντες:

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(της περιόδου 01.01.2016 - 31.12.2016)

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι, ,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής καλούμενη για λόγους συντομίας ως «Έκθεση») συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.6 του άρθρου 5 του Ν.3556/2007, όπως τροποποιήθηκε με το Ν.4374/2016 και τις απορρέουσες από το νόμο αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Έκθεση περιλαμβάνει τις πληροφορίες που ορίζονται από τις παραπάνω διατάξεις, που κατά την κρίση της Διοίκησης συνιστούν μία ορθή απεικόνιση της εξέλιξης, των επιδόσεων και της θέσης της Εταιρείας, στην υπό εξέταση περίοδο. Επίσης περιλαμβάνονται πρόσθετες πληροφορίες, όπου κρίνεται σκόπιμο και αναγκαίο, σχετικά με κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν σε συνάρτηση με το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των εργασιών της, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπειριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία "Folli Follie Ανώνυμη Εταιρεία Βιοτεχνική και Εμπορική Εταιρεία, με δ.τ. FOLLI FOLLIE GROUP", καθώς και του Ομίλου αυτής.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την περίοδο **1.1.2016 έως 31.12.2016** και χωρίζεται σε θεματικές ενότητες, όπως ακολουθούν.

A. Απολογισμός για την κλειόμενη χρήση 2016

Ενοποιημένα αποτελέσματα

Ποσά σε € εκατ.	2016	2015	Δ%
Κύκλος εργασιών	1.337,28	1.193,04	12,09%
Μικτά κέρδη	612,230	581,23	5,35%
Λειτουργικά κέρδη	262,27	238,54	9,95%
Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων	291,86	265,01	10,13%

Οι **Ενοποιημένες Πωλήσεις** του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε € 1.377 εκατ. κατά το 2016, από € 1.193 εκατ. το 2015, σημειώνοντας αύξηση 12,09%. Τα **Ενοποιημένα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)** των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαμορφώθηκαν σε € 291,86 εκατ. από € 265,01 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 10,13%. Τα **Κέρδη προ Φόρων** διαμορφώθηκαν σε € 253,48 εκατ. το 2016, από € 225,27 εκατ. το 2015, σημειώνοντας αύξηση 12,52%. Τα **Καθαρά Κέρδη μετά από Φόρους και Δικαιώματα Μειοψηφίας** του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε € 222,47 εκατ. του 2016, από € 182,64 εκατ. το 2015, σημειώνοντας αύξηση 21,81%.

Πωλήσεις ανά λειτουργικό τομέα:

Ο Όμιλος FF GROUP, δραστηριοποιείται ως και την κλειόμενη περίοδο, σε τρεις βασικούς τομείς δραστηριότητας:

α) στο σχεδιασμό, την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ (τσάντες, ζώνες, πασμίνας, γυαλιά ηλίου, μικρά δερμάτινα είδη κ.α.)

β) στην εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων .

γ) στη χονδρική και λιανική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης και υπόδησης.

Ο Όμιλος, εκτός από την Ελληνική αγορά - από την οποία προέρχεται το 22,3% του κύκλου εργασιών του, δραστηριοποιείται - μέσω θυγατρικών του εταιρειών, σε χώρες της Ευρώπης, στη Βόρεια Αμερική, στη Μέση Ανατολή, στην Αφρική και στην Ασία.

A) Τομέας Κόσμημα - Ρολόι - Αξεσουάρ

Ο τομέας αυτός αφορά στο σχεδιασμό, την κατασκευή, επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ μόδας όπως τσάντες, μικρά δερμάτινα είδη, ζώνες, πασμίνες και γυαλιά πλίου.

Η εμπορική δραστηριότητα του Ομίλου περιλαμβάνει χονδρικές και κυρίως λιανικές πωλήσεις προϊόντων με το εμπορικό σήμα Folli Follie σε 30 χώρες. Επιπλέον μέσω της θυγατρικής του εταιρείας Links (London) Limited τα προϊόντα του διατίθενται μέσω ενός εκτεταμένου δικτύου σημείων πώλησης σε Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Αφρική και Β. Αμερική καθώς και χονδρικής, σε επιλεγμένα σημεία πώλησης διεθνώς.

B) Πολυκαταστήματα

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της "Αττικά Πολυκαταστήματα ΑΕ" σε πέντε πολυκαταστήματα, υπό την επωνυμία "attica". Η ναυαρχίδα και το μεγαλύτερο πολυκατάστημα βρίσκεται στο κέντρο της Αθήνας, ακόμη ένα πολυκατάστημα attica βρίσκεται στο εμπορικό κέντρο "Golden Hall", ένα τρίτο attica είναι μέσα στο εμπορικό κέντρο "The Mall" στην Αθήνα, ενώ άλλα δύο βρίσκονται στο εμπορικό κέντρο "Mediterranean Cosmos" στην περιφέρεια της Θεσσαλονίκης καθώς και ένα τελευταίο που βρίσκεται στο κέντρο της Θεσσαλονίκης που είναι η δεύτερη μεγαλύτερη πόλη της Ελλάδας. Ακόμη, ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε δύο εκπαιδευτικά πολυκαταστήματα με την επωνυμία "Factory Outlet" στην οδό Πειραιώς και στο εμπορικό πάρκο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών.

Γ) Χονδρικό-Λιανικό εμπόριο ειδών ένδυσης και υπόδησης

Ο τομέας ένδυσης και υπόδησης του Ομίλου παρέχεται μέσω της Εταιρείας και των θυγατρικών της FF Group Romania SRL, FF Group Bulgaria EOOD και FF HOLDINGS.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει για τη συγκεκριμένη λειτουργική δραστηριότητα ένα δίκτυο διανομής σε τρεις χώρες, Ελλάδα, Ρουμανία και Βουλγαρία, αποτελούμενο από καταστήματα λιανικής πώλησης.

Η εν λόγω δραστηριότητα περιλαμβάνει αναλυτικά τα εξής:

i. **Χονδρικό εμπόριο** ενδυμάτων υποδημάτων και αξεσουάρ, όπου οι συνεργασίες του Ομίλου αφορούν σε αθλητικά ενδύματα και υποδήματα, και γενικότερα συλλογές active wear και street wear, σε ενδύματα, υποδήματα και αξεσουάρ μόδας (fashion), σε παιδικά ενδύματα και υποδήματα και σε είδη ταξιδιού και αντιπροσώπευση εμπορίας αρωμάτων.

ii. **Λιανική πώληση** υποδημάτων ενδυμάτων και αξεσουάρ που αφορά στη λειτουργία μονοθεματικών (mono-brand/μία φίρμα) και πολυθεματικών (multibrand/πολλές φίρμες ταυτόχρονα) καταστημάτων λιανικής πώλησης ενδυμάτων, υποδημάτων και αξεσουάρ.

Πωλήσεις ανα λειτουργικό τομέα (μετά από απαλοιφές) Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων				
Ποσά σε € εκατ.	2016	2015	% Δ	% επί συνόλου
Κόσμημα - Ρολόι Αξεσουάρ	977,8	857,0	14,1%	73,1%
Πολυκ/ματα	181,4	171,4	5,9%	13,6%
Ένδυση - Υπόδηση	178,1	164,7	8,1%	13,3%
Σύνολο	1.337,3	1.193,0	12,1%	100,0%

Εξέλιξη πωλήσεων λειτουργικών τομέων (μετά από απαλοιφές)

- Οι πωλήσεις του κλάδου **κοσμήματος-ρολογιού-αξεσουάρ** κατά το 2016 αυξήθηκαν κατά 14,10% και διαμορφώθηκαν σε € 977,8 εκατ. έναντι € 857,0 εκατ. του 2015.
- Ο κλάδος των **πολυκαταστημάτων** κατά το 2016, παρουσίασε άνοδο κατά 5,8% με τις πωλήσεις να ανέρχονται στα € 181,4 εκατ. από € 171,4 εκατ. το 2015.
- Ακολούθως, ο κλάδος της **λιανικής και χονδρικής πώλησης** το 2016 παρουσίασε πωλήσεις € 178,10 εκατ. από € 164,70 εκατ. παρουσιάζοντας αύξηση κατά 8,1 % έναντι του προηγούμενου έτους 2015.

Στοιχεία Οικονομικής Θέσης Ομίλου και αριθμοδείκτες

Η ανάλυση δραστηριότητας και απόδοσης του Ομίλου παρουσιάζεται στους παρακάτω αριθμοδείκτες.

ΟΜΙΛΟΣ FF GROUP			
Ρευστότητα		31.12.2016	31.12.2015
Γενική	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	6,22	6,88
Άμεση	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό-Αποθέματα) / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4,19	4,71
Διαθέσιμα	(Διαθέσιμα + χρεόγραφα) / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	119,04%	117,49%
Κεφάλαιο Κίνησης	(Απαιτήσεις+Αποθέματα / (Προμηθευτές+ Λοιπές Β.Υ)	1.024.379.207,53	894.871.684,79
Δραστηριότητας			
Κυκλοφορίας Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	Καθαρές Πωλήσεις / Κυκλοφορούν Ενεργητικό	0,74	0,77
Είσπραξη Απαιτήσεων	Μέσος όρος Απαιτήσεων / Καθαρές Πωλήσεις	169,31	171,28
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων	Κόστος πωλήσεων / Μέσο απόθεμα	1,35	1,43
Ημέρες Αποθεμάτων	Μέσο απόθεμα / Κόστος πωλήσεων	270,95	255,60
Χρηματοοικονομικοί			
Δανειακή Επιβάρυνση	Ξένα Κεφάλαια / Συνολικά Κεφάλαια	26,93%	27,27%
Δάνεια προς Ίδια Κεφάλαια	Ξένα Κεφάλαια / Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων	0,37	0,37
Κερδοφορίας			
Μικτό Κέρδος	Μικτό Κέρδος / Πωλήσεις	45,79%	48,72%
Απόδοση Ενεργητικού	Καθαρά Κέρδη	8,80%	8,45%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	Καθαρά Κέρδη/ Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων	12,04%	11,62%

B. Σημαντικά γεγονότα κατά 2016

Μακροοικονομικό περιβάλλον

Η παγκόσμια οικονομία έχει εισέλθει πλέον σε μία φάση όπου οι οικονομικές και οι πολιτικές εξελίξεις αλληλεπιδρούν υπό συνθήκες απομόχλευσης και πίεσης στα εισοδήματα. Η παγκόσμια οικονομία συνέχισε να αναπτύσσεται με αργούς ρυθμούς μέσα στο 2016. Επιπλέον, η τάση της Κίνας για μετάβαση σε μια περισσότερο καταναλωτική οικονομία με ισχυρή παρουσία οικονομικών υπηρεσιών συνεχίζει να έχει σημαντική επίδραση στις αναπτυσσόμενες αγορές ανά τον κόσμο και πιο συγκεκριμένα σε παραγωγούς υλικών αγαθών, καθώς και σε χώρες οι οποίες βασίζονται άμεσα στον κατασκευαστικό κλάδο της Κίνας.

Η εμπιστοσύνη των διεθνών αγορών προς τις αναπτυσσόμενες οικονομίες έχει βελτιωθεί αισθητά ως επακόλουθο των προσδοκιών για μείωση των επιτοκίων στις αναπτυγμένες αγορές, τον σταδιακό περιορισμό της ανησυχίας σχετικά με τις βραχυπρόθεσμες προοπτικές της κινεζικής οικονομίας, καθώς και την μείωση των τιμών των εμπορευμάτων.

Μετά το 2017 η παγκόσμια ανάπτυξη αναμένεται να σημειώσει αυξητικούς ρυθμούς σταδιακά. Η ανάκαμψη των δραστηριοτήτων σε παγκόσμιο επίπεδο αναμένεται να χρησιμοποιήσει ως άξονα το momentum των αναπτυσσόμενων οικονομιών, με την Κίνα να συνεχίζει την σταδιακή μετάβαση της οικονομίας της, δίνοντας της ένα περισσότερο καταναλωτικό χαρακτήρα, αυξάνοντας ακόμα περισσότερο τον κλάδο των υπηρεσιών. Επίσης αντικατοπτρίζει την διαρκώς αυξανόμενη επιρροή των αναπτυσσόμενων οικονομιών στο παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον. Τέτοιες οικονομίες όπως είναι αυτές της Κίνας και της Ινδίας αναπτύσσονται αρκετά ταχύτερα από το μέσο όρο.

Όσον αφορά την Ελλάδα, για τη χρονιά που ήδη διανύουμε, αναμένεται να καταγραφεί μεγέθυνση της οικονομίας. Αρκετές από τις λειτουργίες της οικονομίας σταδιακά ανακάμπτουν από το πλήγμα του καλοκαιριού του 2015 και βρίσκουν μια κανονικότητα. Επιπλέον, οι μεταρρυθμίσεις στις αγορές εργασίας και στις αγορές προϊόντων συνεισφέρουν θετικά, έστω και με μικρή καθυστέρηση. Η βελτίωση του οικονομικού δείκτη εμπιστοσύνης, η ανάκαμψη της παραγωγής, καθώς και οι προοπτικές στον τομέα του τουρισμού αντικατοπτρίζουν μία ισχυρή, συνεχώς ανοδική οικονομική δραστηριότητα. Επομένως, η οικονομική ανάκαμψη αναμένεται να επανέλθει σταδιακά το 2017 μιας και η Ελλάδα πρόκειται να επωφεληθεί από το

πρόγραμμα οικονομικής προσαρμογής. Περαιτέρω ενίσχυση του θετικού κλίματος αναμένεται να υπάρξει από την αποκατάσταση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών προς την ελληνική οικονομία, άρα και την αύξηση των επενδύσεων, με την ταυτόχρονη επιτάχυνση των ιδιωτικοποιήσεων της κρατικής περιουσίας.

Τα νοικοκυριά αναμένεται να επηρεαστούν σε μεγάλο βαθμό αρνητικά από τα νέα μέτρα λιτότητας όπως για παράδειγμα την αύξηση του ΦΠΑ, τις μεταρρυθμίσεις στη φορολογία εισοδήματος, και το σύστημα συντάξεων. Επίσης, η ενίσχυση των ηλεκτρονικών μέσων πληρωμών στην αγορά βελτιώνει το ΑΕΠ, όπως και τα φορολογικά έσοδα και μειώνει αντίστοιχα τη μη καταγεγραμμένη δραστηριότητα.

Η ταχύτερη αύξηση των εισοδημάτων που παρατηρήθηκε από την είσοδο στην Ευρωζώνη και έως το 2008, στηρίχθηκε κυρίως σε εξωτερικό δανεισμό ενώ το κλίμα αντιστράφηκε, ακολουθώντας μία μείωση περίπου συμμετρικής έντασης και χαρακτήρα έως το 2016. Αν και βαριά τραυματισμένη, η οικονομία δεν έχει βρεθεί κάτω από το επίπεδο της εισόδου της στην Ευρωζώνη, ενώ εμφανίζεται να έχει ακόμα σφυγμό προσφέροντας θετικές προοπτικές. Ένας νέος κύκλος ανάπτυξης είναι εφικτός, όμως δεν μπορεί να ξεκινήσει αυτόματα, κυρίως λόγω της περιορισμένης πρόσβασης σε εξωτερικά κεφάλαια που προσφέρονται διστακτικά.

Οι βάσεις για βελτίωση στο άμεσο προσεχές διάστημα ασφαλώς υπάρχουν, όπως καταδεικνύεται από επιμέρους δείκτες, όπως της βιομηχανικής παραγωγής, εξαγωγών αγαθών και κατηγοριών επενδύσεων. Αν και η οικονομία έχει περάσει από ιδιαίτερα δύσκολα μονοπάτια, φαίνεται ότι έχει ακόμα σφυγμό. Όσον αφορά τις προσδοκίες για την οικονομία, το 2017 η ανάπτυξη αναμένεται να επανέλθει υποστηριζόμενη από τις διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και τις ιδιωτικοποιήσεις. Η ιδιωτική κατανάλωση δεν αναμένεται να επανέλθει πλήρως στο άμεσο μέλλον, γι' αυτό και η ανάκαμψη θα στηριχτεί περισσότερο στις επενδύσεις.

Η ελληνική κρίση πλέον εξελίσσεται μέσα σε ένα ευμετάβλητο και θολό ευρωπαϊκό και διεθνές περιβάλλον. Η διαδικασία απόσχισης του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση θέτει εκ των πραγμάτων την Ένωση μπροστά σε επιλογές.

Επιχειρηματικές Εξελίξεις του Ομίλου κατά το έτος 2016

Η Links of London ανακοινώνει τη λειτουργία του νέου stand-alone καταστήματός της αποκλειστικά για ρολόγια στον απόλυτο shopping προορισμό, στην οδό Regent Street, στο Λονδίνο (Jan 22, 2016)

Το νέο κατάστημα της Links of London προσφέρει μια μοναδική εμπειρία shopping σε όλους τους επισκέπτες, καθώς παρέχει υπηρεσίες shopping και personal styling. Το νέο κατάστημα διαθέτει 15 διαφορετικές Swiss made συλλογές.

Νέα συνεργασία αποκλειστικής διανομής με την P&G Prestige για το brand της MAX FACTOR (February 18, 2016)

Στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής προσήλωσης του Ομίλου FF Group στην ανάπτυξη και την εξέλιξη, ο Όμιλος ανακοινώνει την επέκταση των δραστηριοτήτων του κλάδου Beauty & Cosmetics με την αποκλειστική εκπροσώπηση και διανομή των προϊόντων Max Factor στην ελληνική αγορά.

Η νέα συνεργασία με τη Max Factor σηματοδοτεί μια σημαντική προσθήκη στο χαρτοφυλάκιο του κλάδου Beauty&Cosmetics του Ομίλου, αυξάνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το μερίδιό του στην ευρύτερη αγορά των καλλυντικών. Μέσω της διανομής της παγκοσμίως γνωστής μάρκας καλλυντικών προϊόντων μακιγιάζ επιτυγχάνεται και η είσοδος του Ομίλου στο κανάλι ευρείας διανομής.

Ο Όμιλος FF Group εγκαινιάσε ένα ιστορικό κτίριο στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας (May 26, 2016)

Ο Όμιλος FF Group εγκαινιάσε, με μία εντυπωσιακή εκδήλωση, ένα ιστορικό κτίριο στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας, με στόχο να αποτελέσει το νέο σημείο αναφοράς της πόλης.

Στο κτίριο εγκαινιάστηκε το νέο flagship κατάστημα "Collective", που καταλαμβάνει τρεις ορόφους, συνολικής έκτασης 1.200 m² και εντυπωσιάζει και αυτό με την ιδιαίτερη εσωτερική αρχιτεκτονική του. Συνδυάζοντας το κλασικό με το minimal στοιχείο, δίνοντας έμφαση στις αμέτρητες μάρκες ρούχων που διαθέτει. Στον τελευταίο όροφο του κτιρίου, ο οποίος διαθέτει εντυπωσιακή θέα στο κέντρο του Βουκουρεστίου, αναμένεται να λειτουργήσει το εστιατόριο «Beautiful», και μαζί με το κατάστημα Collective θα καταστήσουν το κτίριο τον νέο

προορισμό shopping και διασκέδασης.

Η Links of London επεκτείνει το δίκτυο της, εγκαινιάζοντας το πρώτο της κατάστημα στην Κύπρο (November 23, 2016)

Ένας νέος εκλεπτυσμένος μοντέρνος χώρος στο κέντρο της Λευκωσίας, στην οδό Στασικράτους 30, φιλοξενεί όλες τις αγαπημένες συλλογές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ με την υπογραφή της Links of London.

Ειδικά σχεδιασμένο για να προσφέρει μία πολυτελή εμπειρία και ακολουθώντας τα παγκόσμια πρότυπα, το νέο κατάστημα είναι εμπνευσμένο από την αρχιτεκτονική των Λονδρέζικων townhouses συνδυάζοντας αρμονικά κλασσικά και μοντέρνα στοιχεία σε ένα περιβάλλον υψηλής αισθητικής.

Η Links of London εγκαινιάζει το πρώτο σημείο πώλησης στη Galeries Lafayette Montrarnasse, στη Γαλλία (Nov 30, 2016)

Η Links of London εγκαινιάζει τη λειτουργία του νέου σημείου πώλησης της στον απόλυτο shopping προορισμό, στη Galeries Lafayette Montrarnasse, στο Παρίσι.

Η Folli Follie, παρουσίασε το πρώτο Folli Follie New Concept Store στη Νότια Αφρική (Dec 12, 2016)

Η είσοδος του Ομίλου FF Group στην αγορά της Νότιας Αφρικής είναι στρατηγικής σημασίας, καθώς διευρύνεται η παρουσία του Ομίλου σε παγκόσμιο επίπεδο. Η κίνηση αυτή αποτελεί την αρχή για περαιτέρω επέκταση του δικτύου της Folli Follie στο Γιοχάνεσμπουργκ, καθώς και στην Πρετόρια και το Κέιπ Τάουν μέσα στο 2017 σε premium shopping malls.

Η Folli Follie συνεχίζει την ανάπτυξη του δικτύου της με το άνοιγμα του νέου καταστήματος στο Westfield World trade Center στη Νέα Υόρκη (Dec 22, 2016)

Το νέο κατάστημα Folli Follie είναι σχεδιασμένο με βάση το νέο concept που παρουσιάζει το δημοφιλές brand παγκοσμίως, μεταδίδοντας την ενέργεια και τον λαμπερό του χαρακτήρα.

Αποφάσεις Γενικών Συνελεύσεων**Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 24^{ης} Ιουνίου 2016**

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας πραγματοποιήθηκε 24 Ιουνίου 2016, ημέρα Παρασκευή και ώρα 12:00 μμ, στα γραφεία της Εταιρείας στον Άγιο Στέφανο Αττικής, επί του 23ου χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών - Λαμίας, όπως είχε αρχικά προσδιορισθεί με βάση τη σχετική πρόσκληση, η οποία δημοσιεύθηκε εμπροθέσμως και νόμιμα την 03/06/2016, έλαβε τις ακόλουθες αποφάσεις:

1. Ενέκρινε της ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της διαχειριστικής χρήσεως 1η Ιανουαρίου 2015 - 31η Δεκεμβρίου 2015, έπειτα από ακρόαση των εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου επί των πεπραγμένων της παραπάνω χρήσεως και του Ορκωτού Λογιστή - Ελεγκτή.
2. Αποφάσισε την μη διανομή μερίσματος στους μετόχους.
3. Απάλλαξε τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Λογιστή - Ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη χρήση 2015.
4. Εξέλεξε τον κύριο Γεώργιο Βαρθαλίτη του Ιωάννη, με Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 10251 ως τακτικό ορκωτό ελεγκτή - λογιστή και ως αναπληρωματικό ορκωτό ελεγκτή - λογιστή τον κύριο Ιωάννη Τολιόπουλο του Βασιλείου, με Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 12381, αμφότεροι μέλη της ελεγκτικής εταιρείας «VNT ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.» και διακριτικό τίτλο «ECOVIS VNT Auditing s.a.» με Αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 045 και ΣΟΕΛ 174 και καθόρισε την αμοιβή τους για την χρήση 2016.
5. Ενέκρινε τις πάσης φύσεως αμοιβές και αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που καταβλήθηκαν στη χρήση 2015 και προανέκρινε τις πάσης φύσεως αμοιβές και αποζημιώσεις για τη χρήση του 2016.
6. Ενέκρινε την παροχή εγγυήσεων, δανείων και ταμειακών διευκολύνσεων (συμπεριλαμβανομένης και της συμμετοχής σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου) υπέρ και προς εταιρείες του ομίλου συνδεδεμένων με την εταιρεία σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 42ε του Ν. 2190/1920 και την παροχή αδείας και εξουσιοδότησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας για την υλοποίηση των ανωτέρω.

7. Εξέλεξε νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και όρισε τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα με το Άρθρο 37 του Ν. 3693/2008 με πενταετή θητεία.

Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θα αποτελείται από 11 μέλη:

1. Δημήτριος Κουτσολιούτσος
2. Αικατερίνη Κουτσολιούτσου
3. Γεώργιος Κουτσολιούτσος
4. Εμμανουήλ Ζαχαρίου
5. Jiannong Qian
6. Ειρήνη Νιώτη
7. Ζαχαρίας Μαντζαβίνος
8. Ευάγγελος Κουμανάκος
9. Περικλής Σταματιάδης
10. Ηλίας Κουλουκουντής
11. Ηλίας Κούκουτσας

Εκ των ανωτέρω ορίζονται ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου οι: Περικλής Σταματιάδης, Ευάγγελος Κουμανάκος και Ζαχαρίας Μαντζαβίνος.

8. Επικύρωσε την από 06-04-2016 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αναφορικά με την εκλογή του κυρίου Κουμανάκου Ευαγγέλου στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, καθώς και στην Επιτροπή Ελέγχου, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους, κυρίου Γεωργίου Αρώνη.

Στην ως άνω Ετήσια Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι εκπροσωπώντας το 72,23% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, ήτοι 48.359.449 μετοχές επί συνόλου 66.948.210.

Επί των ανωτέρω θεμάτων τα ποσοστά πλειοψηφίας έχουν ως ακολούθως:

Θέμα 1ο

Υπέρ ψήφισαν 48.315.329 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,9% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 915 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,02% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 43.205 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,08% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 2ο

Υπέρ ψήφισαν 48.284.227 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,84% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 13.801 μετοχές,

ήτοι ποσοστό 0,03% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 61.421 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,13% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 3ο

Υπέρ ψήφισαν 48.216.939 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,71% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 99.106 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,20% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 43.404 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,09% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 4ο

Υπέρ ψήφισαν 41.113.719 μετοχές, ήτοι ποσοστό 85,02% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 5.698.726 μετοχές, ήτοι ποσοστό 11,78% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 1.547.004 μετοχές, ήτοι ποσοστό 3,2% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 5ο

Υπέρ ψήφισαν 37.693.436 μετοχές, ήτοι ποσοστό 77,94% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 5.299.063 μετοχές, ήτοι ποσοστό 10,96% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 5.366.950 μετοχές, ήτοι ποσοστό 11,1% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 6ο

Υπέρ ψήφισαν 47.561.582 μετοχές, ήτοι ποσοστό 98,35% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 200.826 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,42% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 597.041 μετοχές, ήτοι ποσοστό 1,23% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 7ο

Υπέρ ψήφισαν 36.127.951 μετοχές, ήτοι ποσοστό 74,71% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 6.734.750 μετοχές, ήτοι ποσοστό 13,93% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 5.496.748 μετοχές, ήτοι ποσοστό 11,36% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Θέμα 8ο

Υπέρ ψήφισαν 35.997.012 μετοχές, ήτοι ποσοστό 74,44% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 11.258.030 μετοχές, ήτοι ποσοστό 23,28% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 1.104.407 μετοχές, ήτοι ποσοστό 2,28% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία την 31/12/2016 κατείχε 584.083 ίδιες μετοχές.

Γ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της Έκθεσης

Δεν υπάρχουν γεγονότα που συνέβησαν μετά την 31 Δεκεμβρίου 2016 τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση επί της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της εταιρείας και του Ομίλου κατά την ίδια ημερομηνία.

Δ. Περιγραφή κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για το 2017

Οι κυριότεροι Κίνδυνοι της τρέχουσας οικονομικής χρήσης κατά την κρίση της Διοίκησης είναι οι εξής:

Κίνδυνοι που σχετίζονται με το μακροοικονομικό περιβάλλον

- Η αβεβαιότητα που απορρέει από την Ελληνική δημοσιονομική κρίση έχει και είναι πιθανό να συνεχίσει να έχει αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.
- Οι μεταβολές στην καταναλωτική συμπεριφορά.
- Οι δυσμενείς συνθήκες που επικρατούν στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.
- Ο Όμιλος υπόκειται σε οικονομικούς και πολιτικούς κινδύνους και αβεβαιότητες που επικρατούν σε ορισμένες από τις χώρες που λειτουργεί.
- Κίνδυνος Αγοράς
 - Κίνδυνος επιτοκίου
 - Συναλλαγματικός κίνδυνος
 - Κίνδυνος τιμών - πληθωρισμός
- Πιστωτικός Κίνδυνος
- Κίνδυνος Ρευστότητας
- Κίνδυνος Αποθεμάτων

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων

Οι κυριότεροι κίνδυνοι της τρέχουσας οικονομικής χρήσης σύμφωνα με την κρίση της διοίκησης είναι οι εξής:

Κίνδυνος Αγοράς**i) Κίνδυνος Επιτοκίου:**

Ο κίνδυνος αυτός πηγάζει από τα ομολογιακά και τα βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια του Ομίλου καθώς και από τις συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης κτιρίων και εξοπλισμού που έχει συνάψει ο Όμιλος, και συγκεκριμένα από το γεγονός ότι οι συμφωνίες αυτές είναι εκφρασμένες σε κυμαινόμενο επιτόκιο, συνδεδεμένο με το δείκτη EURIBOR. Ως εκ τούτου ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο μεταβολής επιτοκίου. Στο πλαίσιο αντιμετώπισης του κινδύνου αυτού, ο Όμιλος χρησιμοποιεί εργαλεία αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου.

ii) Συναλλαγματικός κίνδυνος:

α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων: Ο κίνδυνος απορρέει από το γεγονός ότι η Εταιρεία (και ο Όμιλος) αγοράζει το μεγαλύτερο μέρος των εμπορευμάτων του σε τιμές εκφρασμένες σε USD και διαθέτει τα εμπορεύματα αυτά στις αγορές που δραστηριοποιείται σε τιμές εκφρασμένες σε τοπικό νόμισμα. Οι τιμές πώλησης των εμπορευμάτων του Ομίλου οριστικοποιούνται αρκετούς μήνες πριν την παραλαβή και αποπληρωμή τους και ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου, έναντι των τοπικών νομισμάτων, θα αύξανε το κόστος πωλήσεων, χωρίς να είναι δυνατή η αύξηση των τιμών πώλησης, στερώντας έτσι από τον Όμιλο μέρος του μικτού του κέρδους. Επιπλέον, μέρος των δαπανών διάθεσης του Ομίλου, και κυρίως royalties, είναι εκφρασμένο σε δολάρια ΗΠΑ. Συνεπώς, ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ θα αύξανε τις λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου. Η διαχείριση αυτού του κινδύνου γίνεται από το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Εμπορικές Διευθύνσεις, με τη στρατηγική και το γενικότερο σχεδιασμό να αποτελεί ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Οι εμπορικές διευθύνσεις λαμβάνουν υπ' όψιν τους τον κίνδυνο μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τον καθορισμό των τιμών λιανικής πώλησης των εμπορευμάτων τους. Ο Όμιλος επιπρόσθετα χρησιμοποιεί και προϊόντα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου, κυρίως συμφωνίες τύπου forward.

β) Κίνδυνος από την μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα: Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι οικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

iii) Κίνδυνος τιμών- Πληθωρισμός:

Κατά τη γνώμη της Διοίκησης, ο Όμιλος δεν διατρέχει κίνδυνο από διακύμανση τιμών, καθώς δεν κατέχεται σημαντικό χαρτοφυλάκιο χρεογράφων και οι τιμές των προϊόντων που εμπορεύεται δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη διακύμανση. Η αύξηση διεθνώς των πληθωριστικών πιέσεων σε συνδυασμό με την διατάραξη του διεθνούς χρηματοπιστωτικού συστήματος, ενδέχεται να τροποποιήσει τις καταναλωτικές συνήθειες, επηρεάζοντας τις πωλήσεις και την κερδοφορία του Ομίλου.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Είναι ο κίνδυνος αθέτησης συμβατικών υποχρεώσεων εκ μέρους του αντισυμβαλλομένου. Όσον αφορά στην αντιμετώπιση πιστωτικού κινδύνου από χονδρικές πωλήσεις ο Όμιλος ως επί των πλείστον πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος αυτών, σε γνωστά πολυκαταστήματα στις χώρες που δραστηριοποιείται, και σε δίκτυο επιλεγμένων franchisee. Επίσης σαν επιπλέον μέτρο αντιμετώπισης, ο Όμιλος συνάπτει ασφαλιστήρια συμβόλαια πιστώσεων.

Κίνδυνος ρευστότητας

Παρά την πρωτόγνωρη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στην κεφαλαιουχική του διάρθρωση, καθώς και στην λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του. Ο Όμιλος μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με την πετυχημένη δημιουργία εκπαιδευτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

Κίνδυνος αποθεμάτων

Ο κίνδυνος αυτός προκύπτει από την κατοχή παλαιών αποθεμάτων από τις εταιρείες του Ομίλου και συνίσταται στην αδυναμία διάθεσης των αποθεμάτων αυτών ή στη διάθεση αυτών σε τιμές χαμηλότερες της αξίας αποτίμησης. Η διαχείριση του κινδύνου αυτού γίνεται μέσω εξειδικευμένων χώρων-αγορών διάθεσης όπως: εκπαιδευτικά πολυκαταστήματα τύπου Outlet, εκπαιδευτικών πρατηρίων και μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες, σε χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος έχει αποτιμήσει τα παλαιά αποθέματα στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, εκτιμηθείσα βάσει της εμπειρίας της Διοίκησης και των πραγματικών δεδομένων της αγοράς. Η διοίκηση εκτιμά ότι αυτός ο τρόπος αποτίμησης (κατ' ουσία προβλέψεις για αποτίμηση αποθεμάτων), καλύπτει πλήρως τον κίνδυνο αποθεμάτων.

Εξωγενείς παράγοντες δύνανται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα και την τιμή της μετοχής

Η προμήθεια και η ζήτηση των προϊόντων και κατ' επέκταση το κόστος, οι πωλήσεις και τα αποτελέσματα της Εκδότριας και του Ομίλου γενικότερα επηρεάζονται από διάφορους εξωγενείς με τη δραστηριότητα τους παράγοντες, όπως είναι η πολιτική αστάθεια, η οικονομική αβεβαιότητα και η ύφεση, οι οποίοι επηρεάζουν σε διαφορετικό βαθμό κάθε εταιρία, ανεξαρτήτως του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται.

Η διεθνής κρίση, ή η ασταθής πορεία των διεθνών χρηματαγορών και κεφαλαιαγορών, το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, η ψυχολογία του επενδυτικού κοινού, οι πανελλαδικές απεργίες και διαδηλώσεις είναι ενδεικτικοί παράγοντες τους οποίους δεν μπορεί να προβλέψει και να ελέγξει ο Όμιλος μας και οι οποίοι είναι δυνατόν να επηρεάσουν τα αποτελέσματα τόσο σε εταιρικό όσο και σε Ομιλικό επίπεδο και κατά συνέπεια, την τιμή της μετοχής.

Ε. Εργασιακά και περιβαλλοντικά θέματα

Την 31η Δεκεμβρίου 2016 απασχολούνταν στον Όμιλο 4.996 εργαζόμενοι, έναντι 5.162 εργαζομένων την 31η Δεκεμβρίου 2015. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 1.099 έναντι 1.104. Ο Όμιλος απασχολεί (α) υπαλλήλους με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου, (β) ημερομίσθιους εργαζομένους, και (γ) ωρομίσθιους εργαζομένους. Σωματείο εργαζομένων έχει συσταθεί στις ενοποιούμενες εταιρείες Απικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. (περί τα 180 μέλη).

Ο Όμιλος εναρμονίζεται πλήρως με τις περιβαλλοντικές νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Ειδικότερα, συμμετέχει σε προγράμματα ανακύκλωσης και εφαρμόζει τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις σε ότι αφορά (α) υλικά συσκευασίας, (β) ηλεκτρικούς συσσωρευτές κ.α. υλικά και ανταλλακτικά οχημάτων, και (γ) ηλεκτρικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό. Έχει υπογράψει συμβάσεις με αναγνωρισμένες και αδειοδοτημένες εταιρείες διαχείρισης ανακυκλούμενων υλικών και καταβάλλει περιοδικές εισφορές. Επίσης η συνεργασία με τους προμηθευτές μας βασίζεται σε πρότυπα, τα οποία αρνούνται κάθε μορφή παιδικής εργασίας, τις διακρίσεις ή την καταναγκαστική εργασία, προκειμένου να διασφαλιστεί σε κάθε εργαζόμενο που συμμετέχει στη διαδικασία παραγωγής και εγγυώνται την υγεία και την ασφάλεια, την ίση αμοιβή και το σεβασμό των ρυθμών της ζωής. Επισκεπτόμαστε τακτικά τους προμηθευτές μας, ώστε όλοι να συμμορφωθούν με τις αρχές της κοινωνικής ευθύνης που μας εμπνέουν.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα μέρη

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις των εταιρειών του Ομίλου, από και προς την μητρική, καθώς και τα έσοδα και έξοδα κάθε μιας εταιρείας που προέκυψαν από τις συναλλαγές τους με την μητρική στην διάρκεια του 2016, σύμφωνα με το ΔΛΠ 24 είναι οι ακόλουθες:

Για τον όμιλο

	1/1- 31/12/2016		1/1- 31/12/2015	
	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεδεμένα μέρη	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεδεμένα μέρη
Φύση Συναλλαγής				
Αγορές Αγαθών				
Folli Follie AEBTE		0,00		0,00
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ		3.275.292,00		2.976.667,00
Σύνολο	0,00	3.275.292,00	0,00	2.976.667,00

Παροχή Υπηρεσιών - Λοιπά έσοδα

Folli Follie AEBTE		0,00		0,00
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ		36.996,00		32.455,00
Σύνολο	0,00	36.996,00	0,00	32.455,00

Λήψη Υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα

Folli Follie AEBTE		0,00		0,00
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ		73.161,00		22.584,00
Σύνολο	0,00	73.161,00	0,00	22.584,00

Πωλήσεις Αγαθών

Folli Follie AEBTE		43.897,82		18.929,36
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ		2.887,00		0,00
Σύνολο	0,00	46.784,82	0,00	18.929,36

Συναλλαγές & Αμοιβές Διευθ.Στελεχών και μελών ΔΣ

Folli Follie AEBTE	3.292.826,81	0,00	3.312.982,32	0,00
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ	358.985,33	0,00	283.672,25	0,00
Σύνολο	3.651.812,14	0,00	3.596.654,57	0,00

	31/12/2016		31/12/2015	
	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεδεμένα μέρη	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεδεμένα μέρη

Απαιτήσεις

Folli Follie AEBTE	0,00	85.215,76	0,00	47.374,22
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ	0,00	305.419,00	0,00	305.683,00
Planaco ABEE	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο	0,00	390.634,76	0,00	353.057,22

Payables

Folli Follie AEBTE	0,00	0,00	0,00	0,00
Απτικά πολυκαταστήματα ΑΕ	0,00	169.825,00	0,00	642.562,00
Planaco ABEE	78.105,08	0,00	12,94	0,00
Σύνολο	78.105,08	169.825,00	12,94	642.562,00

Για την Μητρική

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2016		1/1- 31/12/2015		
	Πωλήσεις Αγαθών	Παροχή Υπηρεσιών/ Λοιπά Έσοδα	Πωλήσεις Αγαθών	Παροχή Υπηρεσιών/ Λοιπά Έσοδα	
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.019.865,96	1.096.820,33	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.306,71	4.521.788,97
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	170.783,07	130.350,52	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	12.700,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	12.552,08	17.756,33	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	3.904,97	4.057,46
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	114.540,09	61.882,36	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	6.014,64	5.377,46
FF CYPRUS LTD	469.212,93	283.260,40	FF CYPRUS LTD	89.187,33	14.680,24
PLANACO ABEE	1.900,46	13.884,75	PLANACO ABEE	6.965,77	7.072,00
LINKS OF LONDON - Group	9.388.459,44	7.666.631,54	LINKS OF LONDON - Group	361.730,01	278.483,77
FF GROUP ROMANIA SRL	2.516.005,87	4.974.146,53	FF GROUP ROMANIA SRL	34.515,17	21.537,17
FF GROUP BULGARIA EOOD	674.240,45	3.432.671,99	FF GROUP BULGARIA EOOD	11.061,58	10.916,65
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	468.837,15	1.153.359,94	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	64.686,72	164.361,40
ΑΠΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	8.526.492,14	11.996.384,24	ΑΠΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	159.125,47	357.538,55	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	28.683,13	89.972,48
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	1.568.113,30	1.103.830,20	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	407.799,59	388.048,91
STENABY FINANCE LTD	0,00	0,00	STENABY FINANCE LTD	0,00	0,00
FF GROUP FINANCE LUXEM-BOURG SA	0,00	0,00	FF GROUP FINANCE LUXEM-BOURG SA	0,00	0,00
FF COSMETICS ΑΕ	784,40	0,00	FF COSMETICS ΑΕ	92.594,93	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	25.090.912,81	32.288.517,68	ΣΥΝΟΛΟ	1.108.450,55	5.518.996,51

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2016		1/1- 31/12/2015		
	Αγορές Αγαθών	Λήψη Υπηρεσιών / Λοιπά Έξοδα	Αγορές Αγαθών	Λήψη Υπηρεσιών / Λοιπά Έξοδα	
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	4.907.706,95	6.195.424,11	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.336.465,18	36.472,33
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	264,00	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	3.291,38
FF CYPRUS LTD	0,00	0,00	FF CYPRUS LTD	64.347,36	0,00
PLANACO ABEE	0,00	0,00	PLANACO ABEE	5.622,51	1.020,00
LINKS OF LONDON - Group	1.103.633,43	835.534,03	LINKS OF LONDON - Group	155.299,91	117.797,92
FF GROUP ROMANIA SRL	1.522.802,84	305.721,30	FF GROUP ROMANIA SRL	15.564,28	0,00
FF GROUP BULGARIA EOOD	225.625,87	192.599,82	FF GROUP BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	271,75	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
ΑΠΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	157.960,12	171.488,11	ΑΠΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	135.130,62	161.537,96
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	93.109,05	323.245,18	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	0,00
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	358.224,22	6.053,87	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	0,00	175,60
STENABY FINANCE LTD	0,00	0,00	STENABY FINANCE LTD	0,00	0,00
FF GROUP FINANCE LUXEM-BOURG SA	0,00	0,00	FF GROUP FINANCE LUXEM-BOURG SA	0,00	0,00
FF COSMETICS ΑΕ	40.691,93	0,00	FF COSMETICS ΑΕ	1.959,04	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	8.409.754,41	8.030.338,17	ΣΥΝΟΛΟ	1.714.652,90	320.295,19

	31/12/2016	31/12/2015		31/12/2016	31/12/2015
Απαιτήσεις			Υποχρεώσεις		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	37.225.134,22	30.070.317,33	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	580,63	-2.768.252,73
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	368.438,53	192.516,01	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	521,28	259,40
FOLLI FOLLIE UK LTD	4.465,37	5.209,14	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	347.321,60	2.440.068,55	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	4.461.979,22	0,00	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	786,50	786,50
FF CYPRUS LTD	1.836.974,80	1.414.787,26	FF CYPRUS LTD	64.347,36	0,00
PLANACO ABEE	6.957.210,22	6.118.702,68	PLANACO ABEE	0,00	0,00
LINKS OF LONDON - Group	55.110.936,23	32.300.621,40	LINKS OF LONDON - Group	4.275.464,06	2.913.601,53
FF GROUP ROMANIA SRL	1.449.249,44	5.003.379,34	FF GROUP ROMANIA SRL	24.989,86	0,00
FF GROUP BULGARIA EOOD	60.515,41	166.738,78	FF GROUP BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	247.107,58	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	13.145.805,68	1.342.113,94	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	69.851,13	95.390,74
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	0,00	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	238.786,24
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	7.312.863,22	5.828.482,34	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	931.686,35	345.356,83
STENABY FINANCE LTD	15.940,29	12.851,48	STENABY FINANCE LTD	0,00	0,00
FF GROUP FINANCE LUXEM-BOURG SA	5.000,00	0,00	FF GROUP FINANCE LUXEM-BOURG SA	229.854.932,64	224.473.359,50
FF COSMETICS ΑΕ	64.152,17	116.975,24	FF COSMETICS ΑΕ	46.890,09	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	128.365.986,40	85.259.871,07	ΣΥΝΟΛΟ	235.270.049,90	225.299.288,01

Z. Εταιρική κοινωνική ευθύνη

"We Care"

Η εταιρική υπευθυνότητα του Ομίλου FF Group βασίζεται σε μια ευρύτερη στρατηγική τοποθέτηση και προσδιορίζεται από τις δεσμεύσεις της διοίκησης έναντι των εργαζομένων, των μετόχων, των πελατών, των προμηθευτών, αλλά και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου. Τα ενδιαφερόμενα αυτά μέρη (stakeholders) αποτελούν κατά μια ευρύτερη έννοια, την οικογένεια μέσα στην οποία ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εξελίσσεται και αναπτύσσεται, λειτουργώντας πάντα με υπευθυνότητα και σεβασμό. Η ίδια πολιτική και στρατηγική κατεύθυνση αναφορικά με τα στοχευμένα προγράμματα εταιρικής υπευθυνότητας, ακολουθεί τον Όμιλο FF Group σε κάθε είσοδό του σε νέες αγορές, δίνοντας το στίγμα μιας εταιρείας που σε κάθε βήμα ανάπτυξης και εμπορικής εξέλιξης λειτουργεί με απόλυτο σεβασμό προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, αφουγκραζόμενη τις επιμέρους ανάγκες της κάθε περιοχής.

Με γνώμονα πάντα την ιδιαιτερότητα της καθεμίας από τις 30 χώρες που ο Όμιλος FF Group δραστηριοποιείται, αναπτύσσεται ένα στοχευμένο πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής υπευθυνότητας ακολουθώντας τους βασικούς άξονες που ορίζονται από τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου στην Αθήνα. Οι άξονες γύρω από τους οποίους αναπτύσσεται κάθε ενέργεια, πρωτοβουλία και πρόγραμμα συνοψίζονται στους εξής: Πολιτισμός και Αθλητισμός, Κοινωνία και Περιβάλλον.

Κάτω από αυτή την ομπρέλα εταιρικής υπευθυνότητας ο Όμιλος FF Group έχει αναπτύξει ένα πολυσχιδές σχετικό πρόγραμμα, που χαρακτηρίζεται από δράσεις σε εθνικό, αλλά και διεθνές επίπεδο.

Άξονας Πολιτισμός - Αθλητισμός

Καθώς δραστηριοποιείται σε πολλές χώρες ο Όμιλος FF Group αναγνωρίζει τον Πολιτισμό και την Τέχνη ως παγκόσμια μέσα επικοινωνίας που ενώνουν διαφορετικές κουλτούρες. Ο τομέας του Πολιτισμού, κατά συνέπεια, είναι κάτι που χαρακτηρίζει την κοινωνική προσφορά της Folli Follie: η στενή συνεργασία με πολιτιστικούς φορείς και οργανισμούς που προάγουν τον πολιτισμό και την τέχνη θεωρείται πράξη μείζονος κοινωνικής και εθνικής σημασίας, καθώς με τον τρόπο αυτό όχι μόνο διαφυλάσσεται η πολύτιμη κληρονομιά του τόπου, αλλά υποστηρίζεται η προσπάθεια των καλλιτεχνών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος FF Group αποτελεί μέλος και ενισχύει οικονομικά το Μουσείο Μπενάκη.

Στο παρελθόν η Folli Follie έχει χορηγήσει πολιτιστικά γεγονότα όπως το πρώτο θέατρο Καμπούκι στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, τη συναυλία του Στέφανου Κορκολή στο Ηρώδειο και τη συναυλία του Διονύση Σαββόπουλου στο Μουσείο Μπενάκη της Αθήνας. Φυσικά, η φιλοσοφία μας γύρω από τον πολιτισμό και τις τέχνες εφαρμόζεται σε παγκόσμιο επίπεδο: τον Οκτώβριο του 2005 η Folli Follie είχε την τιμή να υποστηρίξει τη μεγάλη Ελληνίδα καλλιτέχνη και

Πρέσβειρα Καλής Θελήσεως της UNESCO, κα Νανά Μούσχουρη, στην αποχαιρετιστήρια συναυλία της στο Χονγκ Κονγκ. Το Μάιο του 2007, στο πλαίσιο της επίσημης επίσκεψης της Υπουργού Εξωτερικών κας Ντόρας Μπακογιάννη στην Κίνα, η Folli Follie χορήγησε τη μία και μοναδική συναυλία της Άλκηστις Πρωτοψάλτη στην Απαγορευμένη Πόλη του Πεκίνου.

Η Folli Follie υπήρξε χορηγός της έκθεσης "Sensitivity Questioned" που φιλοξενήθηκε στο Κέντρο Σύγχρονης Τέχνης Ιλεάνα Τούντα στην Αθήνα το 2010. Η έκθεση ήταν αφιερωμένη στη θηλυκότητα ειδικά μέσα από μια ανδρική ματιά, με συμμετοχές από διακεκριμένους καλλιτέχνες σε διεθνές και εθνικό επίπεδο. Τον Μάρτιο του 2013 ο Όμιλος FF Group υποστήριξε το 7ο Πανόραμα Σύγχρονου Ελληνικού Κινηματογράφου που διοργανώθηκε στο Παρίσι από το Ελληνικό Πολιτιστικό Κέντρο.

Το 2014 και το 2015 ενίσχυσε την μη κερδοσκοπική εταιρεία Θεατροπαρέα 08 στις παραστάσεις που διοργάνωσε και μέρος των εσόδων διατέθηκαν σε ιδρύματα. Στον τομέα του Αθλητισμού, η Folli Follie τίμησε την Εθνική Ομάδα Πόλο Γυναικών - Πρωταθλήτρια Ευρώπης το 2010. Υπερήφανη για την ελληνική διάκριση, η Folli Follie, ως μια εταιρεία που ανέκαθεν τιμούσε την ελληνικότητά της, αφιέρωσε τη νέα συλλογή ρολογιών "Water Champ" στα «χρυσά κορίτσια» του πόλο. Η σειρά sports ρολογιών της Folli Follie αποτελεί πλέον μια από τις πιο εμβληματικές σειρές της εταιρείας, γνωρίζοντας παγκόσμια επιτυχία. Τον Αύγουστο του 2012, η Folli Follie υποστήριξε χορηγικά την "Aegean Regatta". Ο αγώνας έλαβε χώρα στην Ελλάδα για 11η συνεχή χρονιά, με αφηρητή την Μυτιλήνη και τερματισμό την Σύρο. Η Folli Follie με ισχυρή δέσμευση στην προβολή του σύγχρονου προσώπου της Ελλάδας συμμετείχε ως χορηγός στην διοργάνωση προσφέροντας δύο μέρες δωρεάν προσάραξη στην μαρίνα της Μυτιλήνης, από όπου ξεκίνησε και ο αγώνας και ρολόγια της συλλογής Regatta στους νικητές.

Το 2012, ο Όμιλος FF Group, μέσω της Converse και σε συνεργασία με τον Δήμο Πειραιά, ανέλαβε την ανακαίνιση ενός εγκαταλελειμμένου γηπέδου μπάσκετ, σε μια παραμελημένη γειτονιά, παραδίδοντας το στην τοπική κοινωνία ανανεωμένο και έτοιμο για χρήση. Το 2012 και το 2013 η Folli Follie υποστήριξε το "Spetses Classic Yacht Race", που αναδεικνύει κλασικά σκάφη και παραδοσιακά καΐκια, με φόντο το όμορφο νησί των Σπετσών, όπου γυρίστηκε η καμπάνια "Crazy for Greece" της Folli Follie.

Επιλέον, η Folli Follie το 2013 ήταν υπερήφανος υποστηρικτής του αγώνα Spetses Mini Marathon αποδεικνύοντας πως το ευ αγωνίζεσθαι και η ευγενής άμιλλα μπορούν να συνδυαστούν με εξαιρετικό στυλ.

Άλλη μια πρωτοβουλία ΕΚΕ, για την οποία ο Όμιλος είναι ιδιαίτερα υπερήφανος είναι η υποστήριξη της Ελληνικής Αποστολής στους 10ους Παγκόσμιους Χειμερινούς Αγώνες Special Olympics το 2013, στην Πόλη Pehong Chang στην Κορέα.

Η Links of London, υπήρξε υπερήφανος υποστηρικτής για τρεις συνεχόμενες χρονιές (2012-2014) του πρώτου αγώνα στην Ελλάδα που απευθύνεται αποκλειστικά σε γυναίκες, το "Ladies Run". Γυναίκες με πάθος για το τρέξιμο συγκεντρώνονται και συμμετέχουν σε έναν αγώνα δρόμου που ξεκινά και τερματίζει εντός του «Αστέρα» της Βουλιαγμένης. Η Links of London επίσης υπογράφει και τα - Ολυμπιακών προδιαγραφών - βαρύτιμα μετάλλια των νικητριών.

Άξονας Κοινωνία

Οι δραστηριότητες του Ομίλου FF Group εκτείνονται και σε μακροχρόνιες πρωτοβουλίες φιλανθρωπικού περιεχομένου σε ολόκληρη την Ελλάδα, αλλά και ανά τον κόσμο, καλύπτοντας τις ανάγκες σχολείων, μη κερδοσκοπικών ιδρυμάτων και μη κυβερνητικών οργανισμών που σχετίζονται με τα παιδιά, το πιο τρυφερό κομμάτι της κοινωνίας μας, καθώς και τις γυναίκες. Ο Όμιλος συνεχίζει να επιδεικνύει την ευαισθησία του σε θέματα κοινωνικής αλληλεγγύης που δεν αφορούν επαγγελματικές ενέργειες αλλά ζητήματα που ο Όμιλος αισθάνεται τη μεγάλη ευθύνη να φέρει στην προσοχή του κοινού.

Ο Όμιλος FF Group σε παγκόσμιο επίπεδο αναλαμβάνει χορηγίες για διάφορους φιλανθρωπικούς σκοπούς αφιερωμένους στην κοινωνική πρόνοια, όπως το Αντικαρκινικό Ίδρυμα στο Χονγκ Κονγκ, μέσω της καμπάνιας "Pink Revolution", της οποίας ο Όμιλος FF Group ήταν είναι κύριος χορηγός για μια σειρά ετών. Το φθινόπωρο του 2009 η Folli Follie σχεδίασε δύο συλλεκτικά βραχιόλια σε συνεργασία με την κορυφαία μη κυβερνητική οργάνωση Save the Children, τα οποία διατέθηκαν στο δίκτυο της Folli Follie παγκοσμίως και μέρος από τα έσοδα δόθηκε για την ενίσχυση των αξιόλογων δραστηριοτήτων της οργάνωσης.

Η Folli Follie υποστήριξε με το άνοιγμα καταστημάτων της στη Νέα Υόρκη (Σόχο και Lord & Taylor) και μέσω μιας σημαντικής δωρεάς τον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό "The Art of Elysium". Πρόκειται για έναν Οργανισμό που ιδρύθηκε το 1997, και ενθαρρύνει επαγγελματίες ηθοποιούς, καλλιτέχνες και μουσικούς να προσφέρουν αφιλοκερδώς τον χρόνο και το ταλέντο τους για να βοηθούν μέσω workshop παιδιά με απειλητικές για τη ζωή ασθένειες. Στο πλαίσιο της συνεργασίας με τον Οργανισμό, εργαζόμενοι του Ομίλου στην Νέα Υόρκη συμμετείχαν προσφέροντας το προσωπικό τους ταλέντο

σε ένα workshop καλλιτεχνικών που πραγματοποιήθηκε στο Hospital for Joint Diseases. Τα έργα τέχνης που δημιουργήθηκαν στο συγκεκριμένο εργαστήριο παρουσιάστηκαν στα εγκαίνια του καταστήματος Folli Follie στο Lord & Taylor.

Στην Ισπανία, και συγκεκριμένα στην Μαδρίτη η Folli Follie υποστηρίζει τα τελευταία πέντε χρόνια (2010-2014) τους σκοπούς του Οργανισμού "SOS", μέσω μιας ειδικά σχεδιασμένης συλλεκτικής έκδοσης, μέρος από τις πωλήσεις της οποίας προσφέρθηκαν στον διεθνή οργανισμό "SOS". Η εξαιρετική συνεργασία της εταιρείας με τον Οργανισμό είχε ως αποτέλεσμα την δημιουργία ενός βρεφικού σταθμού στο Campu Village της Σενεγάλης, μια πτέρυγα του οποίου ονομάστηκε Ketty's Nursery, τιμώντας την ιδρύτρια της Folli Follie, κυρία Καίτη Κουτσογιούτσου.

Το 2013 και 2014, η Folli Follie Ελλάδας ένωσε τις δυνάμεις της με την μη κερδοσκοπική οργάνωση LIVE FOR ME και σχεδίασε ένα συλλεκτικό βραχιόλι εμπνευσμένο από το λογότυπο της οργάνωσης, την πεταλούδα, μέρος από τις πωλήσεις του οποίου προσφέρθηκε για την ενίσχυση των σκοπών της οργάνωσης. Η Folli Follie και το LIVE FOR ME βρήκαν στο πρόσωπο της ηθοποιού - μοντέλου Τόνιας Σωτηροπούλου την ιδανική πρέσβειρα για αυτή την πρωτοβουλία.

Επιπλέον, η Folli Follie στηρίζει σε εθνικό επίπεδο πολλούς συλλόγους, οργανώσεις και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς μέσα από δωρεές προϊόντων. Ενδεικτικά, τα τελευταία χρόνια προϊόντα Folli Follie προσφέρθηκαν αφιλοκερδώς στους εξής συλλόγους/ οργανισμούς για την ενίσχυση των λαχειοφόρων αγορών τους: στο Σύλλογο Υπαλλήλων Νοσοκομείου ΑΤΤΙΚΟΝ, στο Κέντρο Ζωής, στον Ναυτικό Όμιλο Άνδρου, στο Σωματείο Καρυάτιδες ΑΧΕΠΑ, στο Σύλλογο Το Χαμόγελο του Παιδιού, στο Ίδρυμα Πρόνοιας και Εκπαίδευσης Κωφών και Βαρήκων Ελλάδος, στο Σύλλογο Γονέων και Κηδεμόνων με Ειδικές Ανάγκες, στον Πανελλήνιο Σύλλογο Προσαρμοσμένων Δραστηριοτήτων Alma, στο Φιλανθρωπικό Σωματείο Αρωγή, στη Μέριμνα και στον Ξένωνα Περιβολάκι, μεταξύ άλλων.

Επίσης έχουν διατεθεί χρηματικά ποσά καθώς και προϊόντα από τον Όμιλο FF Group στους παρακάτω φορείς και συλλόγους: στο Σύλλογο Προστασίας Αγέννητου Παιδιού η Αγκαλιά, στο ΚΕΣΟ της Αρχιεπισκοπής, στο Σωματείο Αντιμετώπιση Παιδικού Τραύματος, στην Εστία Κοριτσιού Φιλοθέη η Αθηναία, στο ΚΕΘΕΑ και στον Θεόφιλο.

Σημαντική έχει υπάρξει και η δραστηριοποίηση της Links

of London στον άξονα Κοινωνία-Παιδί. Συγκεκριμένα, το 2008 η Links of London, πρόσφερε μέρους των εσόδων του Friendship Bracelet στον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό «Μαζί για το Παιδί». Ένα ειδικά σχεδιασμένο Friendship Bracelet, σε περιορισμένη έκδοση υποστήριξε τους σκοπούς του Οργανισμού χαρίζοντας παιδικά χαμόγελα.

Το 2010 μέσα από μια πρωτοβουλία με Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως που ονομάστηκε "Sweetie... It's all about you!", υποστήριξε τις δράσεις του Συλλόγου Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος ("Make-A-Wish"). Οι κυρίες Αντιγόνη Δρακουλάκη, Calliope Καρβούνη, Σία Κοσιώνη, Έλενα Κουντουρά, Κατερίνα Λέχου, Νίνα Λοτσάρη, Νάντια Μπουλέ, Μαρία Ναυπλιώτου, Ιωάννα Παππά, Ρέα Τουτουτζή και Ζέτα Φούντα ανταποκρίθηκαν με χαρά στο κάλεσμα της Links of London να συμμετέχουν ως Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως στη μεγάλη αυτή προσπάθεια, δημιουργώντας μια καμπάνια Κοινωνικής Υπευθυνότητας με σημαντικό αντίκτυπο. Η στήριξη προς τον σύλλογο Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος (Make-A-Wish) συνεχίστηκε μέσα από τη συνεργασία με τον γνωστό Έλληνα τραγουδιστή Αντώνη Ρέμο και την Βίκυ Καγιά για δύο συνεχόμενες χρονιές. Τα δύο πρόσωπα σχεδίασαν βραχιόλια Links of London, μέρος των εσόδων των οποίων προσφέρθηκαν προς την ενίσχυση του συλλόγου προκειμένου να πραγματοποιηθούν οι πιο βαθιές επιθυμίες παιδιών 3-18 ετών με σοβαρές και απειλητικές ασθένειες, με σκοπό να τους δώσουν δύναμη και κουράγιο να παλέψουν για τη ζωή και να βγουν νικητές! Και οι δύο συνεργασίες κορυφώθηκαν με φιλανθρωπικού χαρακτήρα εκδηλώσεις, μεγιστοποιώντας τα αποτελέσματα της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας της Links of London. Η Links of London για το Φθινόπωρο/ Χειμώνα 2011, σχεδίασε συνολικά 7 cord bracelets, καθένα από τα οποία αντιπροσώπευε μια δράση για την καταπολέμηση της παγκόσμιας πείνας, και μέρος των εσόδων προσφέρθηκε για να υποστηρίξει τον οργανισμό FEED, που έχει ιδρυθεί από την Lauren Bush και την Ellen Gustafson. Ο Μη Κερδοσκοπικός Οργανισμός Feed είναι αφοσιωμένος στην ευαισθητοποίηση του κόσμου και στη συγκέντρωση χρημάτων για την εξασφάλιση θεραπευτικών σχολικών γευμάτων για όλα τα παιδιά σε αναπτυσσόμενες χώρες, ως ένα πρώτο σημαντικό βήμα για την εξάλειψη της παγκόσμιας πείνας.

Ο Όμιλος FF Group, συνδεδεμένος με την Ιαπωνία με μια στενή σχέση φιλίας και συνεργασίας που μετρά πάνω από 25 χρόνια, υποστήριξε ενεργά τους πληγέντες του καταστροφικού σεισμού και τσουνάμι που έπληξε την Ιαπωνία τον Μάρτιο του 2011. Η Folli Follie πρόσφερε 10% των παγκόσμιων πωλήσεων της ολοκληρωμένης

συλλογής Heart4Heart, ενώ η Links of London το 10% των παγκόσμιων πωλήσεων του κλασικού Friendship Bracelet συγκεντρώνοντας ένα αξιολόγο ποσό για να υποστηρίξει τους σκοπούς του Ιαπωνικού Ερυθρού Σταυρού.

Τον Δεκέμβριο του 2012 ο Όμιλος FF Group ενίσχυσε την ΜΕΡΙΜΝΑ, μια μη κερδοσκοπική εταιρεία με κύριο σκοπό τη φροντίδα παιδιών και οικογενειών που αντιμετωπίζουν μια σοβαρή αρρώστια, μια απώλεια ή το θάνατο, για την επισκευή του κεντρικού της κτηρίου. Ο Όμιλος FF Group είναι ιδιαίτερα υπερήφανος για την πρωτοβουλία των εργαζομένων στην Ελλάδα. Τον Δεκέμβριο του 2013, μια επιτροπή εργαζομένων οργάνωσε ένα τριήμερο φιλανθρωπικό bazaar όπου πωλούνταν προϊόντα του Ομίλου σε συμβολικές τιμές και όπου οι εργαζόμενοι πρόσφεραν εθελοντικά την εργασία τους. Ως αποτέλεσμα αυτής της πρωτοβουλίας συγκεντρώθηκαν 80.000€, τα οποία προσφέρθηκαν εξ ολοκλήρου στην ένωση «Μαζί για το Παιδί».

Τον Οκτώβριο του 2015 οι εργαζόμενοι του Ομίλου FF Group, ιδιαίτερα ευαισθητοποιημένοι από τις δύσκολες στιγμές που βιώνει η χώρα μας το τελευταίο χρονικό διάστημα και αφουγκραζόμενοι τις απαιτήσεις των τοπικών κοινωνιών, ανέλαβαν, με τη θερμή υποστήριξη της Διοίκησης, μια πρωτοβουλία φιλανθρωπικού χαρακτήρα, με στόχο να βοηθήσουν τους πρόσφυγες και τους συνανθρώπους μας με προβλήματα επιβίωσης. Συγκέντρωσαν τρόφιμα και είδη πρώτης ανάγκης, προς ενίσχυση δύο φορέων: του Κέντρου Υποδοχής και Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων και της Κιβωτού του Κόσμου για τις ανάγκες της Κιβωτού του Αιγαίου.

Σε όλη τη διάρκεια του 2015, το Factory Outlet στάθηκε αρωγός του έργου της Κιβωτού του Κόσμου. Επιπλέον, το Factory Outlet ανέλαβε εξ ολοκλήρου την ανέγερση του Μελισσοκομείου στην ακριτική Κιβωτό της Πωγωνιανής και το οποίο πρόσφατα άρχισε να λειτουργεί προσφέροντας δημιουργική απασχόληση και ευκαιρίες για μάθηση στα παιδιά που φιλοξενούνται στο μικρό χωριό των Ιωαννίνων.

Τον Ιούνιο του 2016, ο Όμιλος FF Group στήριξε έμπρακτα την κοινωνία της Λέσβου, προσφέροντας προϊόντα και οικονομική ενίσχυση σε κοινωνικές δομές του νησιού (Ιερά Μητρόπολη Μυτιλήνης, Κέντρο Α.με.Α «Κυφέλη», Σύλλογο Εθελοντών Αιμοδοτών και Δωρητών Οργάνων Σώματος Μυτιλήνης, 5ο Δημοτικό Σχολείο Μυτιλήνης).

Από τα μέσα Νοεμβρίου 2016 η Folli Follie ξεκίνησε συνεργασία με το Ίδρυμα Coeurs Pour Tous Hel-

las (CPTH) «Καρδιές για όλους», στηρίζοντας το φιλανθρωπικό του έργο για άπορα παιδιά με συγγενείς ή επίκτητες καρδιοπάθειες. Η Folli Follie και το Ίδρυμα Coeurs Pour Tous Hellas (CPTH) βρήκαν στο πρόσωπο της Σμαράγδας Καρύδη, της Βάσως Λασκαράκη, της Κατερίνας Παπουτσάκη και της Κατερίνας Γερονικολού τις ιδανικές Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως. Οι γνωστές και αγαπημένες ηθοποιοί αγκάλιασαν με ενθουσιασμό την συγκεκριμένη πρωτοβουλία που στοχεύει να χαρίσει ελπίδα σε άπορα παιδιά και τις οικογένειές τους. Μέρος των εσόδων από κάθε αγορά προϊόντος της iconic και best-selling συλλογής Heart4Heart, σε κόσμημα, ρολόι ή αξεσουάρ, θα προσφερθεί για να ενισχύσει τους σκοπούς του Ίδρυματος.

Άξονας Περιβάλλον

Με έντονη δραστηριοποίηση στον τομέα του Περιβάλλοντος, ο Όμιλος FF Group εξετάζει τις επιμέρους ανάγκες κάθε χώρας που δραστηριοποιείται. Με έντονη ματιά στραμμένη προς τα σημεία όπου το περιβάλλον συναντά την κοινωνία, έχουν σχεδιαστεί στοχευμένα προγράμματα Κοινωνικής Υπευθυνότητας που επιφέρουν σημαντικά οφέλη και απαντούν σε συγκεκριμένα προβλήματα.

Τον Ιούνιο του 2008, ένα χρόνο μετά τις καταστροφικές φωτιές στη Δυτική Πελοπόννησο, που είχαν κοστίσει ανθρώπινες ζωές και είχαν καταστρέψει τεράστιες δασικές εκτάσεις και κατοικημένες περιοχές, Όμιλος παρέδωσε στην Κοινότητα Αρτέμιδας του Δήμου Ζαχάρως στην Ηλεία έξι έργα συνολικού ύψους περίπου 1.000.000€.

Με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη να παίζουν πρωταρχικό ρόλο, τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου FF Group, καθώς και τα κτίρια των Factory Outlet είναι φιλικά προς το περιβάλλον προάγοντας προγράμματα ανακύκλωσης, ανακύκλωσης μπαταριών, εξοικονόμησης ενέργειας τα οποία αγκαλιάζουν οι υπάλληλοι, οι εξωτερικοί συνεργάτες και επισκέπτες.

Η. Τάσεις, Προοπτικές και αναμενόμενη ανάπτυξη του Ομίλου

Η Κίνα και συνολικά η Ασία παραμένουν οι βασικοί πυλώνες ανάπτυξης του Ομίλου λόγω των ισχυρών δημογραφικών στοιχείων και της ενίσχυσης της μεσαίας τάξης. Συνεχίζουμε τη στρατηγική επέκτασης για τις μάρκες μας, Folli Follie και Links of London στην Ασία, έχοντας τη βοήθεια του στρατηγικού εταίρου μας, της Fosun International. Παράλληλα παρατηρούμε ραγδαία ανάπτυξη του on line καναλιού σε όλες τις

επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου. Με βάση αυτό, επενδύουμε σε νέες τεχνολογίες με βασικό γνώμονα τον «ενημερωμένο» καταναλωτή αντιλαμβανόμενοι πλήρως τη σημασία του omnichannel στη νέα εποχή. Η διαφοροποιημένη γεωγραφική έκθεση καθώς και η πλούσια γκάμα των προϊόντων του χαρτοφυλακίου μας, υποστηρίζει ενεργά το αναπτυξιακό προφίλ μας.

Οι εγχώριες δραστηριότητες είχαν ικανοποιητική αντοχή τα τελευταία χρόνια της κρίσης καθώς επιτύχαμε σημαντική αύξηση του μεριδίου αγοράς και συνεχίσαμε να επενδύουμε στην επέκταση του δικτύου καταστημάτων μας με νέα concept όπου η εμπειρία του καταναλωτή είναι εκείνη που θα δώσει πλέον αυξημένες πωλήσεις. Αναφορικά με τις προοπτικές στην ελληνική αγορά, είναι συνυφασμένες με εκείνες τις ελληνικής οικονομίας.

Η εποχικότητα έχει σημαντική επίδραση στον Όμιλο. Για τον κλάδο κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ, μπορεί να παρατηρηθεί εποχικότητα κατά τη διάρκεια των εορτών (Χριστούγεννα, Πάσχα και την Κινεζική Πρωτοχρονιά), καθώς και κατά τη διάρκεια της περιόδου των θερινών εκπτώσεων. Για τον κλάδο της χονδρικής και λιανικής πώλησης ειδών ένδυσης & υπόδησης, κατά το πρώτο και τρίτο τρίμηνο κάθε έτους. Κατά τη διάρκεια αυτών των περιόδων, οι πωλήσεις χονδρικής επηρεάζονται θετικά από τις προγραμματισμένες προγραμματισμένες αγορές των μεγάλων πελατών χονδρικής για τις περιόδους Άνοιξη/Καλοκαίρι, Φθινόπωρο/Χειμώνα.

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

A) Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές.

B) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις ειδικές πρακτικές για εισηγμένες εταιρείες που προβλέπει ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) http://www.ecgi.org/codes/documents/hellenic_cg_code_oct2013_gr.pdf

Η εταιρεία δύναται να προβαίνει σε τροποποιήσεις στον Κώδικα και στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει.

Ο όρος “εταιρική διακυβέρνηση” περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Η

εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ειδικότερα ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.), τους μετόχους της και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της εταιρείας, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των εταιρικών στόχων, οργανώνεται το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά τη διαδικασία εφαρμογής των παραπάνω.

Η αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση διαδραματίζει ουσιαστικό και πρωτεύοντα ρόλο στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, στην ενδυνάμωση των εσωτερικών δομών λειτουργίας τους και στην ανάπτυξη εκ μέρους των καινοτόμων δράσεων, ενώ η αυξημένη διαφάνεια που προάγει έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων αλλά και των δημοσίων οργανισμών και θεσμών με προφανές όφελος ιδίως για τους μετόχους και το επενδυτικό κοινό.

Τον Οκτώβριο του έτους 2013 δημοσιοποιήθηκε ο νέος Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΣΕΒ, ο οποίος τροποποίησε τον αρχικό στο πλαίσιο της πρώτης αναθεώρησής του από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Το ΕΣΕΔ ιδρύθηκε το 2012 και είναι αποτέλεσμα της σύμπραξης των Ελληνικών Χρηματιστηρίων (ΕΧΑΕ) και του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) που αναγνώρισαν από κοινού τη συμβολή της εταιρικής διακυβέρνησης στη διαρκή βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων και την αδιάκοπη μεγέθυνση της αξιοπιστίας της Ελληνικής αγοράς και συστηματικά έκτοτε εργάζεται στην κατεύθυνση αυτή.

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών

Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

• Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει προβεί σε σύσταση ξεχωριστής επιτροπής που να προΐσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή στο Διοικητικό Συμβούλιο και να προετοιμάζει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά τις αμοιβές των εκτελεστικών μελών και των βασικών ανωτάτων στελεχών, δεδομένου ότι η πολιτική της Εταιρείας σε σχέση με τις αμοιβές αυτές είναι σταθερή και διαμορφωμένη.

Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 6 εκτελεστικά μέλη, 5 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Με τη συγκεκριμένη ισορροπία έχει διασφαλισθεί στη διάρκεια όλων των τελευταίων ετών η αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν διορίζει ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, αλλά εκτελεστικό καθώς αξιολογείται ως προέχουσα σημασία η συνδρομή εκ μέρους του Αντιπροέδρου, του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου στην άσκηση των εκτελεστικών του καθηκόντων.

Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται υποχρέωση αναλυτικής γνωστοποίησης τυχόν επαγγελματικών δεσμεύσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων και σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Η έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου δεν απαιτείται για το διορισμό ενός από τα εκτελεστικά μέλη του σε μια εταιρεία που δεν είναι θυγατρική ή συγγενής.

Ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

- Δεν υφίσταται επιτροπή ανάδειξης υποψηφιοτήτων για το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς λόγω της δομής και λειτουργίας της εταιρείας η συγκεκριμένη επιτροπή δεν αξιολογείται ως απαραίτητη κατά την παρούσα χρονική στιγμή.

Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

- Το Διοικητικό Συμβούλιο στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους δεν υιοθετεί ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης καθώς είναι ευχερής η σύγκληση και συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν το επιβάλλουν οι ανάγκες της εταιρείας ή ο νόμος, χωρίς την ύπαρξη προκαθορισμένου προγράμματος δράσεως.
- Ο Πρόεδρος δεν έχει σε τακτική βάση συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοσή και τις αμοιβές των τελευταίων, και άλλα σχετικά ζητήματα καθώς οποιοδήποτε θέμα συζητείται παρουσία όλων των μελών.
- Δεν υπάρχουν προγράμματα εισαγωγικής ενημέρωσης που να διασφαλίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για τα νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ούτε

διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη καθώς προτείνονται προς εκλογή ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρόσωπα που διαθέτουν ικανή και αποδεδειγμένη εμπειρία και οργανωτικές -διοικητικές ικανότητες.

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υπάρχει συγκεκριμένη πρόβλεψη για την παροχή επαρκών πόρων στις επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους, καθώς και για την πρόσληψη εξωτερικών συμβούλων, καθώς οι σχετικοί πόροι εγκρίνονται ανά περίπτωση από την Διοίκηση της εταιρείας, με βάση τις εκάστοτε εταιρικές ανάγκες.

Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται θεσμοθετημένη διαδικασία με σκοπό την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του ούτε αξιολογείται η επίδοση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την διάρκεια διαδικασίας στην οποία προΐσταται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπροέδρου. Η διαδικασία αυτή δεν θεωρείται ως αναγκαία ενόψει της οργανωτικής δομής της εταιρείας.
- Τα τακτικά και μη εκτελεστικά μέλη δεν συνέρχονται χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν περιγράφει συνοπτικά στην επίσημη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης τη διαδικασία αξιολόγησης του ιδίου, καθώς και των επιτροπών του καθώς δεν υφίστανται σχετικές διαδικασίες αξιολόγησης.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που καλύπτουν σε διαρκή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελούν στην αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της, την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Η Εταιρεία διαθέτει επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σαφώς καταγεγραμμένες διαδικασίες, που έχει σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων της, σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων.

Ειδικότερα, στόχος του Σ.Ε.Ε της Εταιρείας είναι:

- Η συνεπής υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής με αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων της.
- Η αναγνώριση και αντιμετώπιση των πάσης φύσεως κινδύνων που αναλαμβάνει η Εταιρεία.
- Η διασφάλιση της πληρότητας και αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής της κατάστασης και τη δημοσίευση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων.
- Η συμμόρφωση με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, περιλαμβανομένων και των εσωτερικών κανονισμών και των κανόνων δεοντολογίας.
- Η πρόληψη και αποφυγή λανθασμένων ενεργειών και παρατυπιών που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο τη φήμη και τα συμφέροντα της Εταιρείας, των μετόχων της και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών.

Ελεγκτική Επιτροπή

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθησή του στην εκπλήρωση των υποχρεώσεών του για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με βάση τις διαπιστώσεις και παρατηρήσεις των εσωτερικών και εξωτερικών ελεγκτών καθώς και των ελέγχων των εποπτικών αρχών.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε λογιστικής και ελεγκτικής φύσεως θέματα. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα. Το ακριβές χρονοδιάγραμμα καθορίζεται από την ίδια την Επιτροπή.

Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της Ελεγκτικής Επιτροπής:

Σύμφωνα με το άρθρο 37 του ν. 3693/2008 κάθε εισηγμένη στο χρηματιστήριο εταιρεία ("δημοσίου ενδιαφέροντος" σύμφωνα με το νόμο) οφείλει να έχει Ελεγκτική Επιτροπή απαρτιζόμενη από 3 μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δύο τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό

μέλος. Η Ελεγκτική Επιτροπή της Εταιρείας απαρτίζεται από τα εξής πρόσωπα:

Ζαχαρίας Μαντζαβίνος
Μη εκτελεστικό μέλος
και Πρόεδρος Ελεγκτικής Επιτροπής

Περικλής Σταματιάδης
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ευάγγελος Κουμανάκος
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η Ελεγκτική Επιτροπή παρακολουθεί και εποπτεύει τη διενέργεια του Εσωτερικού Ελέγχου από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Συνεδριάζει σε περιοδικά διαστήματα και στις συνεδριάσεις αξιολογούνται και αξιοποιούνται τα ευρήματα του ελεγκτικού έργου των οργάνων των εποπτικών αρχών και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί την Επιτροπή, προεδρεύει στις συνεδριάσεις της, εισηγείται τα θέματα που θα συζητηθούν και γενικά συντονίζει και εποπτεύει το έργο της Επιτροπής. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για το έργο της Επιτροπής στο πλαίσιο των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

Αμοιβές

- Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω αναθεωρημένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.
- Δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών, αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη, ανεξάρτητα στην πλειονότητά τους, η οποία έχει ως αντικείμενο τον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν ρυθμίσεις για τα καθήκοντα της εν λόγω επιτροπής, τη συχνότητα συνεδριάσεών της και για άλλα θέματα που αφορούν στη λειτουργία της. Η σύσταση της εν λόγω επιτροπής, ενόψει της δομής και λειτουργίας της Εταιρείας δεν έχει αξιολογηθεί ως αναγκαία μέχρι σήμερα.
- Η αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου δεν εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρόταση της επιτροπής αμοιβών, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών αυτού, δεδομένου ότι δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών.

Γενική Συνέλευση

- Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση.

Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους.

Τρόπος λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι μπορούν να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση. Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για να διευκολύνει τον ουσιαστικό και ανοιχτό διάλογό τους με την εταιρεία.

Σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου, η εταιρεία αναρτά στον ιστότοπο της, είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα, πληροφορίες σχετικά με:

- την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος εισαγωγής θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και των προθεσμιών εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν,
- τις διαδικασίες ψηφοφορίας, τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου,
- την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων των αποφάσεων προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων,
- τον προτεινόμενο κατάλογο υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα βιογραφικά τους (εφόσον υπάρχει θέμα εκλογής μελών), και
- το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της σύγκλησης.

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, ο Αντιπρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος, παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

Βασικές εξουσίες Γενικής Συνέλευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει γενικά για κάθε εταιρική υπόθεση. Οι νόμιμες αποφάσεις της υποχρεώνουν και τους απόντες και τους διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει για:

- Κάθε θέμα που υποβάλλεται σ' αυτή από το Διοικητικό Συμβούλιο ή από τους δικαιούμενους σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του Καταστατικού αυτού να προκαλέσουν την σύγκλησή της.
- Τις τροποποιήσεις του Καταστατικού. Τέτοιες τροποποιήσεις θεωρούνται όσες αφορούν την αύξηση, ή τη μείωση του εταιρικού κεφαλαίου, τη διάλυση της Εταιρείας, την παράταση της διάρκειάς της και συγχώνευσή της με άλλη.
- Την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών και καθορισμού της αμοιβής τους.
- Την έγκριση ή μεταρρύθμιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων που καταρτίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και την διάθεση των καθαρών κερδών.
- Την έγκριση, με ειδική ψηφοφορία που γίνεται με ονομαστική κλήση της διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την απαλλαγή του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη μετά την ψήφιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων και μετά από ακρόαση της έκθεσης επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου και επί της γενικής καταστάσεως των εταιρικών υποθέσεων και της Εταιρείας. Στην παραπάνω ψηφοφορία έχουν δικαίωμα να συμμετέχουν και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και οι υπάλληλοι της, αλλά μόνο με μετοχές που τους ανήκουν κατά κυριότητα.
- Την ακρόαση των ελεγκτών σχετικά με τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της Εταιρείας, που έχουν διενεργήσει.
- Την έκδοση ομολογιακών δανείων με δικαίωμα απόληψης επί των κερδών, σύμφωνα με το άρθρο 3β του Κ.Ν. 2190/1920 και μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων.
- Το διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας.
- Την έγερση αγωγής κατά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των ελεγκτών, για παράβαση των καθηκόντων τους που απορρέουν από τον Νόμο και το Καταστατικό.

Δικαιώματα μετόχων και τρόποι άσκησης τους

Στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο

τηρούνται οι κινητές αξίες της Εταιρείας. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση ανάλογης διαδικασίας. Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο κ.ν. 2190/1920 όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, αλλά και το καταστατικό της εταιρείας. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και ο Αντιπρόεδρος, είναι διαθέσιμοι για συναντήσεις με μετόχους της εταιρείας με σημαντικές συμμετοχές, και συζητούν μαζί τους ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της εταιρείας. Επίσης, ο Πρόεδρος διασφαλίζει ότι οι απόψεις των μετόχων γνωστοποιούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Θ. Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργώντας συλλογικά αναλαμβάνει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων προς όφελος της εταιρείας και των μετόχων της διασφαλίζοντας την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση όλων των μετόχων. Αποφασίζει γενικά για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία εκτός από εκείνα που είτε από το Νόμο, είτε από το Καταστατικό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση καθορίζει επίσης, ποια μέλη αυτού είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Το Διοικητικό συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας είναι ο θεματοφύλακας των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εννέα (9) μέλη έως δεκατρία (13) μέλη. Εκλέγεται με απόλυτη πλειοψηφία από τη Γενική Συνέλευση με πενταετή θητεία που παρατείνεται μέχρι την αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους μετά τη λήξη της θητείας τους και η οποία δεν μπορεί να υπερβεί την εξαετία.

Σήμερα απαρτίζεται από 5 εκτελεστικά μέλη, 4 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Από τα μη εκτελεστικά μέλη τα 2 πληρούν τις προϋποθέσεις που, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3016/2002 για την Εταιρική Διακυβέρνηση, θεωρούνται ανεξάρτητα. Τα εκτελεστικά μέλη απασχολούνται στην Εταιρεία ή παρέχουν υπηρεσίες σε αυτήν ασκώντας διαχειριστικά καθήκοντα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν ασκούν διαχειριστικά καθήκοντα στην Εταιρεία.

Ακολουθεί πίνακας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΕΝΑΡΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΛΗΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ
1. Κουτσολιούτσος Δημήτριος	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
2. Κουτσολιούτσου Αικατερίνη	Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
3. Κουτσολιούτσος Γεώργιος	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
4. Ζαχαρίου Εμμανουήλ	Εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
5. Νιώτη Ειρήνη	Εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
6. Jiannong Qian	Μη εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
7. Κούκουτσας Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
8. Μαντζαβίνος Ζαχαρίας	Μη εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
9. Κουλουκουνητής Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
10. Περικλής Σταματιάδης	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021
11. Κουμανάκος Ευάγγελος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	24/6/2016	24/6/2021

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.

Δημήτριος Κουτσολιούτσος. Απόφοιτος του Κολεγίου Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο πανεπιστήμιο του Μιλάνου L.BOCCONI. Παράλληλα κατέχει τη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

Αικατερίνη Κουτσολιούτσου. Γεννήθηκε στην Αθήνα. Πτυχιούχος στην Κοινωνιολογία από Βρετανικό Πανεπιστήμιο συνέχισε τις πανεπιστημιακές της σπουδές στην Ιταλία, όπου απέκτησε πανεπιστημιακούς τίτλους σπουδών στις Τουριστικές Επιστήμες και στη Γλωσσολογία. Στην Ιταλία ασχολήθηκε με τη δημιουργία και διάθεση κοσμημάτων για 25 χρόνια, ενώ το 1982 επέστρεψε στην Ελλάδα για να δημιουργήσει με το σύζυγό της Δημήτρη Κουτσολιούτσο την εταιρεία FOLLI FOLLIE. Σήμερα είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκτελεστικό μέλος.

Γεώργιος Κουτσολιούτσος. Απόφοιτος της Ιταλικής Σχολής Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο University of Hartford στο Παρίσι και στη συνέχεια απέκτησε μεταπτυχιακούς τίτλους σπουδών στη διοίκηση επιχειρήσεων και Marketing από το Hartford University of Connecticut στην Αμερική. Η έναρξη της επαγγελματικής του εμπειρίας ξεκινά από τη Νέα Υόρκη, όπου εργάστηκε για δύο περίπου χρόνια στον κλάδο της αργυροχρυσοχοΐας. Από το 1994 και μέχρι σήμερα έχει τη γενική εποπτεία και τον έλεγχο των πωλήσεων της Εταιρείας στο εσωτερικό και το εξωτερικό. Από τις 19.01.2011 κατέχει τη θέση του Δ/ντος Συμβούλου της Εταιρείας με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

Εμμανουήλ Ζαχαρίου. Έχει πολυετή εμπειρία στον χώρο της χονδρικής & λιανικής πώλησης επώνυμων ενδυμάτων. Έχει διατελέσει επί 18 χρόνια Εμπορικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της τ. εισηγμένης εταιρείας SPORTSMAN AE (μετέπειτα μέλος του Ομίλου NOTOS COM) και κατά τα τελευταία 10 χρόνια ήταν Γενικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της εταιρείας ALOUETTE AE. Από τις 19.01.2011 έχει τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

Ειρήνη Νιώτη. Γεννήθηκε στη Αθήνα. Έχει σπουδάσει οικονομικά στο SAINT GEORGE COMMERCIAL COLLEGE. Εργάζεται στην εταιρεία FOLLI FOLLIE από το 1986 και προϊστάται της Διεύθυνσης διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου. Μιλάει αγγλικά, γαλλικά και ιταλικά. Από τις 19.01.2011 είναι εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

Jiannong Qian. Είναι απόφοιτος Οικονομικών του Πανεπιστημίου Shandong και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στα Οικονομικά από Γερμανικό Πανεπιστήμιο. Έχει διατελέσει στέλεχος στην εταιρεία Metro AG στη Γερμανία και στην Κίνα, Βοηθός Γενικού Δ/ντή στην εταιρεία China Resources Vanguard, Αντιπρόεδρος της εταιρείας China of OBI AG, αναπληρωτής Γενικός Δ/ντής της εταιρείας Walmart Stores Inc, καθώς και πρόεδρος και δ/νων σύμβουλος της εταιρείας China Nopstar. Στον όμιλο FOSUN εισήλθε στα τέλη του 2009 και κατέχει τη θέση του Γενικού Δ/ντή του Τομέα Επιχειρηματικών Επενδύσεων και του Βοηθού Προέδρου του ομίλου

Ηλίας Κούκουτσας. Φοίτησε στα ΚΑΤΕΕ Αθηνών (Τμήμα Λογιστών) και στην ΑΣΟΕΕ (Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων). Εργάστηκε επί είκοσι έτη στα πολυκαταστήματα Αφοί Λαμπρόπουλοι (1981-2001) και όταν απεχώρησε κατείχε τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΛΠΕ (Σύνδεσμος Λιανικών Πωλήσεων Ελλάδος). Η συνεργασία του με τον Όμιλο της Elmec Sport ξεκίνησε το 2002. Ο κος Κούκουτσας σήμερα εκτελεί επίσης χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου στη θυγατρική εταιρεία North Landmark AE και Γενικού Διευθυντή στην Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

Ζαχαρίας Μαντζαβίνος. Γεννήθηκε το 1936 στην Αθήνα και είναι σήμερα Ομότιμος Καθηγητής της Οδοντιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών με μεταπτυχιακές σπουδές στην Οδοντιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου της Πενσυλβάνια στις ΗΠΑ. Έχει δημοσιεύσει περισσότερες από 100 επιστημονικές εργασίες σε ελληνικά και ξένα

περιοδικά, και έχει διατελέσει Κοσμήτορας της οδοντιατρικής σχολής και Πρόεδρος σε δύο θητείες. Έχει επίσης διατελέσει μέλος της πρώτης Διοικούσης Επιτροπής του Πανεπιστημίου Αιγαίου, του Ανωτάτου Επιστημονικού Συμβουλίου του Κράτους, καθώς και της Αμερικανικής Ακαδημίας Περιοδοντολογίας (American Academy of Periodontology) της Pierre Fouchard Academy, του International College of Dentists και άλλων ελληνικών και ξένων εταιρειών. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

Ηλίας Κουλουκουντής. Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1943. Φοίτησε στο Κολλέγιο Αθηνών, Ψυχικού, στο Millfield School, Somerset και στο King's College του Πανεπιστημίου του Durham, Αγγλία. Ξεκίνησε να εργάζεται το 1966 στην εταιρεία A.G.PAPPADAKIS & CO LTD. Το 1971 και σε συνδυασμό με τις οικογενειακές επιχειρήσεις ίδρυσε την OFF SHORE CONSULTANCE INC στον Πειραιά και την OFF SHORE UK LTD στο Λονδίνο. Από το 1997 μέχρι το 2000 διετέλεσε Διευθυντής και Γενικός Διαχειριστής της εταιρείας KASSIAN MARITIME NAVIGATION AGENCY LTD. Από το 2000 μέχρι σήμερα είναι Πρόεδρος και Γενικός Διευθυντής της εταιρείας EQUITY SHIPPING CO LTD. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

Περικλής Σταματιάδης, ο οποίος έχει πολυετή (32 έτη) εμπειρία ως Ανώτατο Στέλεχος σε διεθνές επίπεδο στον κλάδο των ταχέως κινούμενων καταναλωτικών προϊόντων (FMCG). Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε στην Procter & Gamble και συνέχισε στην Johnson & Johnson, όπου και διετέλεσε Company Group Chairman και ήταν μέλος στο Group Operating Committee του Consumer Group. Ο κ. Σταματιάδης έχει αποδεδειγμένη εμπειρία στη διαχείριση, τη δημιουργία και την αποτελεσματική ανάκαμψη (turnaround) μεγάλων και σύνθετων επιχειρήσεων σε όλες τις ηπείρους. Ήταν υπεύθυνος στη διαχείριση διεθνών brands διαφόρων κλάδων και συνέβαλε σε εξαγορές και συγχωνεύσεις επιχειρήσεων.

Ο Ευάγγελος Κουμανάκος είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου FF από τον Απρίλιο του 2016.

Ο Δρ Κουμανάκος διδάσκει Χρηματοοικονομική Λογιστική στο Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, ενώ προηγουμένως δίδασκε Δημόσια Διοίκηση στο μάθημα «Χρηματοοικονομική και Διοικητική Λογιστική των Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών» του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.

Εργάστηκε ως εξωτερικός αξιολογητής για διάφορους οργανισμούς και προγράμματα, μεταξύ άλλων και στο Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Καινοτομίας - Leonardo Da Vinci, της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το Πανεπιστήμιο Δια Βίου Μάθησης.

Σχέσεις με τους μετόχους

Επικοινωνία με τους μετόχους

-Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση.

I. Επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων

(Σύμφωνα με την §7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007).

A. Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €20.084.463 διαιρούμενο σε 66.948.210 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο. Η κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην κατηγορία της Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης.

Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Folli Follie A.E., το οποίο δεν περιέχει διατάξεις περισσότερο περιοριστικές από αυτές που προβλέπει ο Νόμος. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Η κατοχή του τίτλου της

μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή από τον κύριό της του Καταστατικού της Folli Follie A.E και των νομίμων αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων. Το Καταστατικό της Folli Follie A.E δεν παρέχει ειδικά δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων ούτε και περιέχει όρους μεταβολής του κεφαλαίου και τροποποίησης των δικαιωμάτων των μετοχών οι οποίοι είναι περισσότερο περιοριστικοί από τις ρυθμίσεις του Νόμου. Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματά τους σε σχέση με τη διοίκηση της Εταιρείας μέσω των Γενικών Συνελεύσεων. Κάθε μέτοχος δικαιούται να μετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω πληρεξουσίου.

Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει 10 ημέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.

ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

(α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο, δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται με τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 27 παρ. 3 του Κ.Ν. 2190/1920.

(β) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 27 παρ. 3 του Κ.Ν. 2190/1920, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.

(δ) Μετά από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Αντίστοιχες προθεσμίες για τυχόν άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των μετόχων ισχύουν και σε περίπτωση Επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων.

Σε όλες τις ανωτέρω αναφερόμενες περιπτώσεις οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί και η προσκόμιση βεβαίωσης από τον φορέα στον οποίο τηρούνται οι οικείες κινητές αξίες ή η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Το μερίσμα κάθε μετοχής πληρώνεται μέσα σε 2 μήνες από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και ο τόπος και τρόπος καταβολής ανακοινώνεται στους μετόχους δια του Τύπου. Τα μερίσματα διανέμονται από ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως ο μέτοχος δεν έχει καμία φορολογική υποχρέωση επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττει. Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία διαγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Κάθε διαφορά μεταξύ της Εταιρείας αφ' ενός και των μετόχων ή οποιουδήποτε τρίτου αφ' ετέρου υπάγεται στην αποκλειστική αρμοδιότητα των τακτικών δικαστηρίων, η δε Εταιρεία ενάγεται μόνον ενώπιον των δικαστηρίων της έδρας της.

Β. Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται σύμφωνα με τις διαδικασίες που ορίζει ο νόμος και ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών και βάσει του καταστατικού της εταιρείας, δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση τους.

Γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Την 31/12/2016, οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας

Δημήτριος Γ. Κουτσολιούτσος: ποσοστό 36,14%

FF Investment Luxemburg 1 and 2 S.A.R.L: ποσοστό 13,89% (αμφότερες ανήκουν στον Όμιλο Fosun)

Fidelity Investments: ποσοστό 8,77%

Δ. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που να απορρέουν από τις μετοχές της Εταιρείας.

ΣΤ. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Η μετοχή είναι αδιαίρετη ως προς την άσκηση των δικαιωμάτων και την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που απορρέουν από αυτήν. Εάν για οποιονδήποτε λόγο υπάρχουν περισσότεροι συγκύριοι ή δικαιούχοι μίας μετοχής, αυτοί αντιπροσωπεύονται έναντι της εταιρείας από ένα πρόσωπο που ορίζεται με κοινή συμφωνία τους.

Ζ. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του Καταστατικού

Η Εταιρεία για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού της ακολουθεί τα όσα υπαγορεύουν οι διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

Η. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ίδιων μετοχών

1. Η εταιρεία δεν μπορεί να αναλαμβάνει την κάλυψη δικών της μετοχών.

2. Με την επιφύλαξη της αρχής της ίσης μεταχείρισης των μετόχων που βρίσκονται στην ίδια θέση και των διατάξεων του ν. 3340/2005, όπως εκάστοτε ισχύει, η εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει δικές της μετοχές, μόνο όμως μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και ιδίως τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

Θ. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής.

Δεν υφίσταται.

Ι. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.

ΤΔεν υπάρχουν συμφωνίες μεταξύ της Εταιρείας και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο

ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Κ. Μερισματική πολιτική

Το Διοικητικό Συμβούλιο, παρά τα θετικά αποτελέσματα σε επίπεδο Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη την κρίση στην αγορά, και για περαιτέρω ενίσχυση της οικονομικής θέσης της Εταιρείας σε συνδυασμό με τις προβλεπόμενες επενδύσεις του νέου μεγάλου επενδυτικού προγράμματος προτίθεται να φέρει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, πρόταση για μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2016 στους μετόχους της εταιρείας..

Λ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης

Από την ημερομηνία του Ισολογισμού μέχρι και την έγκριση των Οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεν υπήρξαν γεγονότα που να επηρεάζουν σημαντικά τις καταστάσεις αυτές.

Άγιος Στέφανος, 7 Απριλίου 2017

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ - ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας "FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2016, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία(ΦΕΚ/Β'/2848/23.10.2012). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας «FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2016.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία «FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.



Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές
Σύμβουλοι επιχειρήσεων Α.Ε.
Λεωφ. Μεσογείων 396
Αγ. Παρασκευή 15341, Αθήνα
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 174

Αθήνα, 11 Απριλίου 2017
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Γεώργιος Ι. Βαρθαλίτης
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 10251

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

1. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Ατομική)

1.1. Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης (Ενοποιημένη)

ΟΜΙΛΟΣ		31.12.2016	31.12.2015
Περιουσιακά Στοιχεία			
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	4	274.258.534,70	197.018.259,62
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	75.202.118,34	75.285.901,43
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5	36.624.817,44	42.747.496,06
Υπεραξία	5	95.397.528,78	94.707.301,22
Επενδύσεις σε θυγατρικές		0,00	0,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	7	676.004,16	631.023,17
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	7	204.611.230,09	195.153.199,19
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	94.537.948,19	45.136.123,53
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		781.308.181,70	650.679.304,22
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	9	585.996.587,97	490.327.968,61
Εμπορικές απαιτήσεις	10	654.740.733,02	585.865.489,69
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	213.076.078,99	214.794.679,99
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		1.168.353,50	1.750.137,59
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		15.704.931,02	18.740.760,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	328.184.700,98	245.450.700,72
Σύνολο κυκλοφορούντων		1.798.871.385,48	1.556.929.736,60
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		2.580.179.567,18	2.207.609.040,82
Ίδια Κεφάλαια & Υποχρεώσεις			
Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής			
Μετοχικό κεφάλαιο	12	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	12	81.855.417,03	81.730.417,03
Λοιπά αποθεματικά	12	272.990.062,87	264.828.624,99
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	12	113.968.233,92	69.117.157,55
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	12	1.362.538.329,58	1.140.207.546,99
		1.851.436.506,40	1.575.968.209,56
Δικαιώματα μειοψηφίας		32.926.311,46	29.720.774,10
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		1.884.362.817,86	1.605.688.983,66
Υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	13	361.742.555,40	332.643.035,38
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	19	21.086.022,34	21.420.614,55
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	14	4.442.997,91	5.040.581,06
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	15	1.847.874,13	4.788.593,01
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	16	16.651.444,03	11.670.289,44
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων		405.770.893,81	375.563.113,44
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	72.519.388,55	45.035.170,21
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		0,00	0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	17	140.949.078,16	133.552.626,45
Τρέχων Φόρος εισοδήματος	18	66.009.515,46	39.757.406,66
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	18	10.419.911,66	8.011.740,40
Μερίσματα πληρωτέα		147.961,68	0,00
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων		290.045.855,51	226.356.943,72
Σύνολο υποχρεώσεων		695.816.749,32	601.920.057,16
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων & υποχρεώσεων		2.580.179.567,18	2.207.609.040,82

1.2. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης (Ατομική)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ		31.12.2016	31.12.2015
Assets			
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	4	47.596.164,90	45.929.766,18
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	75.150.146,14	75.285.901,43
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5	2.234.505,57	2.521.534,61
Υπεραξία	5	39.373.861,68	39.373.861,68
Επενδύσεις σε θυγατρικές	6	209.892.157,35	214.770.996,29
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	6	1.725.000,00	1.450.000,00
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	7	146.394.049,59	137.429.044,66
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	1.313.641,86	1.407.257,33
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		523.679.527,09	518.168.362,18
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	9	40.019.303,51	37.671.158,84
Εμπορικές απαιτήσεις	10	82.670.411,55	72.146.994,77
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	93.286.075,58	66.150.559,81
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		192.029,50	778.104,61
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		0,00	0,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	29.494.616,60	61.283.352,71
Σύνολο κυκλοφορούντων		245.662.436,74	238.030.170,74
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		769.341.963,83	756.198.532,92
Ίδια Κεφάλαια & Υποχρεώσεις			
Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής			
Μετοχικό κεφάλαιο	12	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	12	81.730.417,03	81.730.417,03
Λοιπά αποθεματικά	12	291.005.667,18	283.297.729,14
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	12	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	12	115.284.875,06	140.249.492,33
		422.551.055,79	439.807.735,02
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		422.551.055,79	439.807.735,02
Υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	13	251.297.897,98	242.066.785,17
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	19	21.375.203,35	21.750.235,77
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	14	2.290.083,00	2.179.175,80
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	15	1.623.241,09	1.624.382,84
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	16	3.011.000,01	3.942.283,35
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων		279.597.425,43	271.562.862,93
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	22.268.773,63	6.361.030,07
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		0,00	0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	17	42.175.078,71	36.133.054,52
Τρέχων Φόρος εισοδήματος		0,00	0,00
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	18	2.749.630,27	2.333.850,38
Μερίσματα πληρωτέα		0,00	0,00
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων		67.193.482,61	44.827.934,97
Σύνολο υποχρεώσεων		346.790.908,04	316.390.797,90
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων & υποχρεώσεων		769.341.963,83	756.198.532,92

2. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη και Ατομική)
2.1. Κατάσταση συνολικού εισοδήματος (ενοποιημένη)

	ΣΗΜ	Όμιλος	
		01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Κύκλος εργασιών	20	1.337.275.219,48	1.193.043.273,00
Κόστος πωλήσεων		-724.972.158,60	-611.815.104,96
Μικτά κέρδη		612.303.060,88	581.228.168,04
Άλλα έσοδα	19	16.359.491,13	12.184.818,67
Έξοδα διοίκησης	22	-67.139.846,33	-72.059.864,32
Έξοδα διάθεσης	22	-282.081.565,65	-268.665.837,12
Άλλα έξοδα	23	-17.173.291,51	-14.144.524,59
Λειτουργικά κέρδη		262.267.848,52	238.542.760,68
Χρηματοοικονομικά έσοδα	24	12.588.131,66	9.457.609,53
Χρηματοοικονομικά έξοδα	24	-21.148.685,18	-22.447.497,47
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		-228.973,12	-282.190,84
Κέρδη / Ζημιές προ φόρων		253.478.321,88	225.270.681,90
Φόρος εισοδήματος	25	-26.883.647,17	-37.499.504,90
Αναβαλλόμενος Φόρος		315.377,46	-1.137.741,65
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους		226.910.052,17	186.633.435,35
Αποσβέσεις		29.588.757,39	26.463.865,57
Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)		291.856.605,91	265.006.626,25
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα): Απευθείας στην Καθαρή Θέση			
Ποσά που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων			
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		-283.623,28	0,00
Ποσά που ενδέχεται να μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους			
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		9.207.546,90	-22.786.470,04
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		-230.976,37	1.469.616,00
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος		0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέχοντες στα κέρδη περιόδου		55.517,00	-459.421,53
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		0,00	0,00
Λοιπά έσοδα / έξοδα μη μετέχοντα στα κέρδη περιόδου		0,00	294.910,71
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού		45.539.685,20	104.223.060,00
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους		54.288.149,45	82.741.695,14
Συγκεντρ/κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους		281.198.201,62	269.375.130,49
Το κέρδος αποδίδεται σε:			
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής		222.466.621,12	182.639.194,65
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		4.443.431,05	3.994.240,40
Σύνολο		226.910.052,17	186.633.435,05

Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:

Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	276.823.085,00	265.326.483,23
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.375.116,62	4.048.646,96
Σύνολο	281.198.201,62	269.375.130,19
Κέρδη / Ζημιές περιόδου ανά μετοχή Βασικά και μειωμένα (σε ΕΥΡΩ):	3,35150	2,74441

2.2. Κατάσταση συνολικού εισοδήματος (ατομική)

	ΣΗΜ	Εταιρεία	
		01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Κύκλος εργασιών	20	146.088.508,88	152.730.393,64
Κόστος πωλήσεων		-85.695.327,78	-86.715.042,76
Μικτά κέρδη		60.393.181,10	66.015.350,88
Άλλα έσοδα	21	5.426.504,12	9.333.428,25
Έξοδα διοίκησης	22	-15.201.944,64	-14.405.657,36
Έξοδα διάθεσης	22	-58.269.569,03	-60.494.272,53
Άλλα έξοδα	23	-2.912.760,40	-1.347.413,17
Λειτουργικά κέρδη		-10.564.588,85	-898.563,93
Χρηματοοικονομικά έσοδα	24	9.225.258,68	7.127.438,04
Χρηματοοικονομικά έξοδα	24	-23.952.637,29	-22.402.458,53
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		0,00	0,00
Κέρδη / Ζημιές προ φόρων		-25.291.967,46	-16.173.584,42
Φόρος εισοδήματος	25	0,00	-3.300.443,71
Αναβαλλόμενος Φόρος		423.269,19	-451.997,49
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους		-24.868.698,27	-19.926.025,62
Αποσβέσεις		6.195.692,19	6.040.182,68
Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)		-4.368.896,66	5.141.618,75
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα): Απευθείας στην Καθαρή Θέση			
Ποσά που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων			
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		-95.919,00	0,00
Ποσά που ενδέχεται να μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους			
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία			
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		8.965.004,93	-16.924.218,37
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος		0,00	1.694.032,81
Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέχοντες στα κέρδη περιόδου		0,00	-440.448,53
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		0,00	91.880,00
Λοιπά έσοδα / έξοδα μη μετέχοντα στα κέρδη περιόδου		0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού		0,00	0,00
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους		8.869.085,93	-15.578.754,09
Συγκεντρ/κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους		-15.999.612,34	-35.504.779,71
Το κέρδος αποδίδεται σε:			
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής		-24.868.698,27	-19.926.025,62
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0,00	0,00
Σύνολο		-24.868.698,27	-19.926.025,62

Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:

Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	-15.999.612,34	-35.504.779,71
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0,00	0,00
Σύνολο	-15.999.612,34	-35.504.779,71
Κέρδη / Ζημιές περιόδου ανά μετοχή Βασικά και μειωμένα (σε ΕΥΡΩ):	-0,37465	-0,29942

3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη και Ατομική)

3.1. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη)

	Όμιλος										
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το έργο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποβαμικά ελλογής αξίας	Ίδιες Μετοχές	Λοιπά αποβαμικά	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγικές διαφορές	Σύνολο καθαρής θέσης Μετοχών (Εταιρείας)	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Καθαρής Θέσης
Υπόλοιπο 1.1.2015	20.084.463,00	95.000.573,97	-85.563.675,68	0,00	-7.234.415,20	298.929.257,44	965.291.618,19	47.549.850,01	1.334.057.671,73	26.799.057,11	1.360.856.728,84
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.639.194,95	0,00	182.639.194,95	3.994.240,40	186.633.435,35
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.469.616,00	0,00	0,00	1.469.616,00	0,00	1.469.616,00
Αποτίμηση διαθέσιμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.786.470,04	0,00	0,00	-22.786.470,04	0,00	-22.786.470,04
Αναλογισμικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.213.246,99	0,00	9.813,01	104.223.060,00
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.317,16	0,00	0,00	250.317,16	44.593,55	294.910,71
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αχρήστων κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φοροί στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-459.421,53	0,00	0,00	-459.421,53	0,00	-459.421,53
Φόρος εισοδήματος που σκεπάζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συνγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-21.525.958,41	182.639.194,95	104.213.246,99	265.326.483,53	4.048.646,96	289.375.130,49
Αύξηση Κεφαλαίου	13.270.156,94	-13.270.156,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Επιτροπή Κεφαλαίου	-13.270.156,94	0,00	0,00	0,00	0,00	163.036,43	0,00	0,00	-13.107.120,51	-1.072.454,45	-14.179.574,96
Διάφορα έσοδα / Έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-416.911,86	0,00	0,00	-416.911,86	0,00	-416.911,86
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.729.843,06	0,00	-6.729.843,06	0,00	-6.729.843,06
Εξοργα μερισμάτων συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταβολές από απόκτηση θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.701.520,85	0,00	1.701.520,85	0,00	1.701.520,85
Μεταφορές	0,00	0,00	-1.260,00	0,00	0,00	-168.317,77	-2.694.943,94	2.918.996,23	54.475,52	-54.475,52	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.918.066,64	0,00	0,00	-4.918.066,64	0,00	-4.918.066,64
Υπόλοιπο πvn 31n Δεκεμβρίου 2015	20.084.463,00	81.730.417,03	-85.564.935,68	0,00	-12.152.481,84	276.981.106,83	1.140.207.546,99	154.682.093,23	1.575.948.209,56	29.720.774,10	1.605.688.983,66
Υπόλοιπο 1.1.2016	20.084.463,00	81.730.417,03	-85.564.935,68	0,00	-12.152.481,84	276.981.106,83	1.140.207.546,99	154.682.093,23	1.575.948.209,56	29.720.774,10	1.605.688.983,66
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.466.621,12	0,00	222.466.621,12	4.443.431,05	226.910.052,17
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-94.584,55	0,00	0,00	-94.584,55	0,00	-94.584,55
Αποτίμηση διαθέσιμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.207.546,90	0,00	0,00	9.207.546,90	0,00	9.207.546,90
Αναλογισμικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.471.370,77	0,00	68.314,43	45.539.685,20
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-283.623,28	0,00	0,00	-283.623,28	0,00	-283.623,28
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-136.391,82	0,00	0,00	-136.391,82	0,00	-136.391,82
Έξοδα αχρήστων κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φοροί στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.517,00	0,00	0,00	55.517,00	0,00	55.517,00
Φόρος εισοδήματος που σκεπάζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συνγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.748.464,25	222.466.621,12	45.471.370,77	276.686.456,14	4.511.745,48	281.198.201,62
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Επιτροπή Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / Έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.299,35	0,00	-3.299,35	-1.071.504,60	-1.074.804,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-96.912,88	0,00	-96.912,88	0,00	-96.912,88
Εξοργα μερισμάτων συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.416,30	0,00	0,00	144.416,30	0,00	144.416,30
Μεταβολές από απόκτηση θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	125.000,00	1.260,00	0,00	0,00	525.624,22	-35.626,30	-621.554,40	-5.296,48	5.296,48	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.257.066,89	0,00	0,00	-1.257.066,89	0,00	-1.257.066,89
Υπόλοιπο πvn 31n Δεκεμβρίου 2016	20.084.463,00	81.855.417,03	-85.563.675,68	0,00	-13.409.548,73	286.399.611,60	1.362.538.329,58	199.531.909,60	1.851.436.506,40	32.926.311,46	1.884.362.817,86

3.2 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ατομική)

	Εταιρεία										
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το έργο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποβαμικά ελλογής αξίας	Ίδιες Μετοχές	Λοιπά αποβαμικά	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγικές διαφορές	Σύνολο καθαρής θέσης Μετοχών (Εταιρείας)	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Καθαρής Θέσης
Υπόλοιπο 1.1.2015	20.084.463,00	95.000.573,97	-85.564.366,48	0,00	-7.234.415,20	309.938.734,80	168.141.563,01	0,00	500.376.583,10	0,00	500.376.583,10
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.926.025,62	0,00	-19.926.025,62	0,00	-19.926.025,62
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.694.032,81	0,00	0,00	1.694.032,81	0,00	1.694.032,81
Αποτίμηση διαθέσιμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-16.924.218,37	0,00	0,00	-16.924.218,37	0,00	-16.924.218,37
Αναλογισμικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αχρήστων κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φοροί στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-440.448,53	0,00	0,00	-440.448,53	0,00	-440.448,53
Φόρος εισοδήματος που σκεπάζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συνγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-15.670.634,09	-19.834.145,62	0,00	-35.504.779,71	0,00	-35.504.779,71
Αύξηση Κεφαλαίου	13.270.156,94	-13.270.156,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Επιτροπή Κεφαλαίου	-13.270.156,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.270.156,94	0,00	-13.270.156,94
Διάφορα έσοδα / Έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-145.971,73	0,00	0,00	-145.971,73	0,00	-145.971,73
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.729.843,06	0,00	-6.729.843,06	0,00	-6.729.843,06
Εξοργα μερισμάτων συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταβολές από απόκτηση θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.328.082,00	0,00	-1.328.082,00	0,00	-1.328.082,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.450.210,98	140.249.492,33	0,00	439.807.735,02	0,00	439.807.735,02
Υπόλοιπο πvn 31n Δεκεμβρίου 2015	20.084.463,00	81.730.417,03	-85.564.366,48	0,00	-12.152.481,84	295.450.210,98	140.249.492,33	0,00	439.807.735,02	0,00	439.807.735,02
Υπόλοιπο 1.1.2016	20.084.463,00	81.730.417,03	-85.564.366,48	0,00	-12.152.481,84	295.					

4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Ατομική)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη/Ζημίες πρό φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	253.478.321,88	225.270.681,90	-25.291.967,46	-16.173.584,42
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	29.588.757,39	26.463.865,57	6.195.692,19	6.040.182,68
Προβλέψεις	14.592.098,95	1.357.037,35	10.356.385,44	771.501,00
Συναλλαγματικές διαφορές	53.826.824,02	82.638.468,65	0,00	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	-9.252.550,63	1.387.454,73	-7.111.897,57	3.030.151,80
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	16.923.705,82	14.093.081,20	12.540.566,44	11.690.852,55
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-107.116.582,02	-117.619.726,53	-3.006.326,26	-1.871.235,00
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-112.232.844,80	-97.210.083,62	-37.471.832,38	-30.710.329,39
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	62.313.918,15	-30.687.906,32	3.980.348,90	-9.468.319,07
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-9.621.749,00	-7.668.166,60	-3.544.406,14	-5.265.937,95
Καταβεβλημένοι φόροι	-52.393.541,27	-40.163.843,09	0,00	-3.762.116,94
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	140.106.358,49	57.860.863,24	-43.353.436,84	-45.718.834,74
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-4.771.975,10	-48.363.629,00	-4.100.010,50	-9.070.150,89
Εξαγορά μειοψηφικών πακέτων	-240.000,00		-240.000,00	0,00
Είσπραξεις από πώληση κλάδου				0,00
Προσαρμογές σχετιζόμενες με την πώληση κλάδου				0,00
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-98.355.823,78	-66.032.272,07	-2.205.149,76	-3.438.861,04
Είσπραξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	1.547.218,26	1.537.180,69	1.449.568,98	22.627,45
Τόκοι εισπραχθέντες	336.550,92	1.865.952,54	180.334,06	423.743,98
Μερίσματα εισπραχθέντα		0,00	723.706,14	1.000.000,00
Είσπραξη από πώληση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	4.413.144,27	27.695.440,83	0,00	-1.794.629,17
Μείωση/(Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-1.205.962,38	-14.015.996,21	-1.137.824,22	-50.035,02
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-98.276.847,81	-97.313.323,22	-5.329.375,30	-12.907.304,69
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Αύξηση Κεφαλαίου				
Είσπραξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	50.132.836,41	40.840.592,76	20.000.000,00	0,00
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	588.600,32	3.623.278,05		0,00
Εξοφλήσεις δανείων	-2.199.149,08	-25.380.703,57		0,00
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-5.192.273,30	-4.157.693,90	-1.848.857,08	-1.796.581,21
Αγορά / πώληση ιδίων μετοχών	-1.257.066,89	-4.918.066,64	-1.257.066,89	-4.918.066,64
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου		-174.490,50		-145.971,73
Μερίσματα πληρωθέντα / Επιστροφή κεφαλαίου	-1.168.457,88	-21.962.578,77		-19.981.978,77
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	40.904.489,58	-12.129.662,57	16.894.076,03	-26.842.598,35
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	82.734.000,26	-51.582.122,55	-31.788.736,11	-85.468.737,78
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	245.450.700,72	297.032.823,27	61.283.352,71	146.752.090,49
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	328.184.700,98	245.450.700,72	29.494.616,60	61.283.352,71



ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. Γενικές πληροφορίες

Η "Folli Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία" είναι ανώνυμη εταιρεία εγγεγραμμένη στην Ελλάδα με Αριθμό Γενικού Εμπορικού Μητρώου 3027701000 και η έδρα της είναι στον Αγ. Στέφανο Αττικής.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στους τομείς κατασκευής κοσμημάτων, στον τομέα της ένδυσης - υπόδησης και πολυκαταστημάτων. Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της «FOLLI FOLLIE GROUP» και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως Όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2016 έως την 31η Δεκεμβρίου 2016 και έχουν εγκριθεί από το Δ.Σ. της Εταιρείας στις 07 Απριλίου 2017.

1.1. Δομή του Ομίλου

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της.

Η δομή του Ομίλου εμφανίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Επωνυμία Επιχείρησης	Έδρα	Άμεσο % Συμμετοχής	Έμμεσο % Συμμετοχής	Σύνολο	Μέθοδος Ενοποίησης
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	ΙΣΠΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE UK LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE GROUP SOURCING LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ	99,99%		99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	ΤΑΙΒΑΝ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	Ν.ΚΟΡΕΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE MACAU LTD	ΜΑΚΑΟ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	ΜΑΛΑΙΣΙΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	ΤΑΙΛΑΝΔΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SHANGHAI (PILION LTD)	KINA		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SHENZHEN LTD	KINA		99,99%	99,99%	Ολική
FF BUSINESS DEVELOP. & TECH. CONSULTING LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FF ORIGINS LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE GUAM LTD	ΓΚΟΥΑΜ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE HAWAII LTD	ΧΑΒΑΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE HONG KONG INTERNATIONAL LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	ΙΑΠΩΝΙΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA	ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ	100,00%		100,00%	Ολική
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG II SA	ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ	100,00%		100,00%	Ολική
STRENABY FINANCE LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ΣΕΙΛΣ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ (CLOUDBIZ ΕΠΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	48,99%		48,99%	Ολική
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε	ΕΛΛΑΔΑ	32,51%	13,39%	45,90%	Ολική
LINKS (LONDON) LIMITED	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON INC (USA)	Η.Π.Α.		100,00%	100,00%	Ολική
JUICY COUTURE EUROPE LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
JUICY COUTURE IRELAND LTD	ΙΡΛΑΝΔΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON (ASIA) LTD	KINA		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON JAPAN CO. LTD	ΙΑΠΩΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
FF GROUP ROMANIA SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%	Ολική
APPAREL ROMANIA SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ		49,00%	49,00%	Ολική
FF GROUP BULGARIA EOOD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%	Ολική
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	0,00%	100,00%	Ολική
FF CYPRUS	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	0,00%	100,00%	Ολική
WARLABY TRADING LTD	ΚΥΠΡΟΣ		100,00%	100,00%	Ολική
NARIACO INVESTMENTS LTD	ΚΥΠΡΟΣ		100,00%	100,00%	Ολική
PLANACO ABEE	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
COLLECTIVE A.E	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FF COSMETICS	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ΜΑΡΙΝΑ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%		50,00%	Καθαρή Θέση
COSMOBRANDS ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ		23,00%	23,00%	Καθαρή Θέση

Οι θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις αποτιμώνται στην τιμή κτήσεως τους μείον τις τυχόν ζημιές απομείωσης.

Η θυγατρική εταιρεία ΣΕΙΛΣ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ αποκτήθηκε το Β Εξάμηνο του 2016. Επίσης οι εταιρείες FF BUSINESS DEVELOPMENT AND TECH. CONSULTING LTD, FF ORIGINS LTD και FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG II SA ιδρύθηκαν κατά το Β εξάμηνο του 2016 και αποτελούν δομημένες οντότητες (structured entities) που ενοποιούνται με την μέθοδο ολικής ενοποίησης.

2. Σημαντικές Λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές στην εφαρμογή λογιστικών αρχών/ Νέα Πρότυπα και Διερμηνείες

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (εφεξής "Οικονομικές Καταστάσεις") έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (στο εξής ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Νέα πρότυπα και διερμηνείες με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν μετά την 01.01.2016

ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΜΕ ΙΣΧΥ ΣΤΗ ΧΡΗΣΗ 2016

- **"Τροποποιήσεις του ΔΛΠ 16 και ΔΛΠ 38"**, που παρέχουν διευκρινήσεις επί των αποδεκτών μεθόδων απόσβεσης με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν είχε εφαρμογή στην Εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Τροποποίηση ΔΠΧΑ 11" Λογιστική για αποκτήσεις δικαιωμάτων σε Κοινές δραστηριότητες**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Η τροποποίηση απαιτεί όπως ο αποκτών ένα δικαίωμα σε κοινή δραστηριότητα που συνιστά επιχείρηση όπως καθορίζεται στο ΔΠΧΑ 3, να εφαρμόζει όλες τις προβλέψεις του προτύπου. Δεν είχε εφαρμογή στην Εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"ΔΠΧΑ 14 Αναβαλλόμενοι Λογαριασμοί που Υπόκεινται σε Ρυθμιστικό Πλαίσιο"**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Το πρότυπο καθορίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που δεν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης με άλλα πρότυπα αλλά τα πληρούν με το εν λόγω πρότυπο και επιτρέπει την αναγνώρισή τους κατά την πρώτη εφαρμογή των ΔΠΧΑ. Δεν είχε εφαρμογή στην Εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Γεωργία: Πολυετή Φυτά – Τροποποιήσεις στα ΔΛΠ 16 και 41"** με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν είχε εφαρμογή στην Εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Μέθοδος Καθαρής Θέσης στις Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις – Τροποποίηση του ΔΛΠ 27"**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Με βάση την τροποποίηση οι συμμετοχές σε θυγατρικές συγγενείς και κοινοπραξίες, στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις του επενδυτή μπορούν να επιμετρώνται και με την μέθοδο της καθαρής θέσης, όπως αυτή καθορίζεται από το ΔΛΠ 28. Δεν είχε εφαρμογή στην Εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Θέματα Γνωστοποιήσεων - Τροποποίηση ΔΛΠ 1"**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν είχε εφαρμογή στην Εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Πώληση ή Διανομή Περιουσιακών Στοιχείων Μεταξύ Επενδυτή και Συγγενούς ή Κοινοπραξίας του – Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 28"**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν είχε εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.
- **"Επενδυτικές Οντότητες – Εφαρμογή της Εξαίρεσης από την Ενοποίηση – Τροποποίηση στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 28"**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν έχει εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

Νέα πρότυπα και διερμηνείες με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν μετά την 01.01.2017

- **"Ολοκληρωμένο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά στοιχεία"**, που εγκρίθηκε τον Ιούλιο του 2014, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν τη ή μετά την 01.01.2018. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν ουσιαστική επίδραση στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"ΔΠΧΑ 15 «Εσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες"**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2017. Το πρότυπο αντικαθιστά τα Πρότυπα 11 και 18 και τις διερμηνείες 13,15,18 και 31. Με βάση το πρότυπο αυτή η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ακολουθώντας 5 βασικά βήματα. Δεν αναμένεται να έχει ουσιαστική επίδραση στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Τροποποίηση του ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών"**. Η τροποποίηση προβλέπει γνωστοποίηση των μεταβολών στις υποχρεώσεις που αφορούν χρηματοδοτικές δραστηριότητες, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2017. Δεν αναμένεται να έχει ουσιαστική επίπτωση στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Τροποποίηση ΔΛΠ 12 Αναβαλλόμενοι φόροι"**. Αφορά την αναγνώριση αναβαλλόμενου φορολογικού περιουσιακού στοιχείου για μη πραγματοποιηθείσες ζημιές, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2017. Δεν αναμένεται να έχει ουσιαστική επίπτωση στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Νέο ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις"**. Προβλέπει την εισαγωγή ενός απλού μμοντέλου μμισθώσεων για τον μμισθωτή απαιτώντας την αναγνώριση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων για όλες τις μμισθώσεις που έχουν διάρκεια μεγαλύτερη των 12 μηνών. Ο εκμισθωτής συνεχίζει να ταξινομεί τις μμισθώσεις ως λειτουργικές και χρηματοδοτικές. Το νέο πρότυπο έχει ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2019 και θα έχει επίπτωση στην εταιρεία και στον Όμιλο, αναφορικά με τον χειρισμό των λειτουργικών μμισθώσεων από την άποψη του μμισθωτή, βάσει του ΔΛΠ 17.
- **"Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Πληρωμών Συναλλαγών που βασίζονται σε Αξία Μετοχής – Τροποποίηση ΔΠΧΑ 2"**. Εγκρίθηκε τον Ιούνιο του 2016 και έχει εφαρμογή για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2018. Δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Ετήσιες βελτιώσεις 2014-2016 των ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 28"**. Εγκρίθηκαν τον Δεκέμβριο του 2016 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν μετά την 01.01.2018 για τα ΔΠΧΑ 1 και ΔΛΠ 28 και μετά την 01.01.2017 για το ΔΠΧΑ 10. Δεν έχουν εφαρμογή στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Μεταφορές επενδυτικών ακινήτων"**, αφορά τροποποίηση του ΔΛΠ 40 που εγκρίθηκε τον Δεκέμβριο του 2016 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.01.2018. Δεν έχει εφαρμογή στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Νέα διερμηνεία 22 Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολή τιμήματος"**. Εγκρίθηκε τον Δεκέμβριο του 2016 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.01.2018. Δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Εφαρμογή ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά στοιχεία με το ΔΠΧΑ 4 Ασφαλιστήρια συμβόλαια"**. Εγκρίθηκε τον Σεπτέμβριο του 2016 και παρέχει απαλλαγή στην εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 μέχρι την 31.12.2020, στις ασφαλιστικές οντότητες που εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 4. Δεν έχει εφαρμογή στην εταιρεία και στον Όμιλο.
- **"Διευκρινήσεις για τη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες"**. Εγκρίθηκε τον Απρίλιο του 2016 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2018. Δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή στην εταιρεία και στον Όμιλο.

2.1. Consolidation

2.1.1 Θυγατρικές

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των ελεγχόμενων από αυτή επιχειρήσεων (θυγατρικές). Έλεγχος υπάρχει όταν η Εταιρεία έχει την δυνατότητα να καθορίζει τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές δραστηριότητες μιας επιχείρησης με σκοπό την απόκτηση οφέλους. Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των θυγατρικών, ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις με την μέθοδο ολικής ενοποίησης. Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών συντάσσονται με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί η Εταιρεία. Οι ενδοομιλικές συναλλαγές, τα ενδο-ομιλικά υπόλοιπα και τα ενδοομιλικά έσοδα και έξοδα, απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Η υπεραξία που προκύπτει κατά την εξαγορά επιχειρήσεων, αν είναι θετική αναγνωρίζεται ως μη αποσβέσιμο περιουσιακό στοιχείο, υποκείμενο επσίως σε έλεγχο απομείωσης της αξίας του, ενώ αν είναι αρνητική, αναγνωρίζεται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου. Υπεραξία, είναι η διαφορά μεταξύ τιμήματος για την απόκτηση και εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της αποκτώμενης.

2.1.2 Συγγενείς

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο όμιλος έχει τη δυνατότητα να ασκήσει σημαντική επιρροή και δεν αποτελούν ούτε θυγατρικές ούτε δικαιώματα σε κοινοπραξία. Σημαντική επιρροή είναι η εξουσία να συμμετάσχει σε αποφάσεις που αφορούν οικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές της εταιρείας, αλλά όχι ο έλεγχος σε αυτές τις πολιτικές. Σημαντική επιρροή συνήθως υπάρχει όταν ο όμιλος κατέχει ποσοστό μεταξύ 20% με 50% των δικαιωμάτων ψήφου μέσω κυριότητας μετοχών ή μέσω άλλου είδους συμφωνίας.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος ενώ για σκοπούς ενοποίησης χρησιμοποιείται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Η υπεραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία (κόστος) της επένδυσης και ελέγχεται για απομείωση σαν μέρος της επένδυσης. Όταν μια οικονομική οντότητα του ομίλου συναλλάσσεται με μια συγγενή επιχείρηση του ομίλου, τα τυχόν διεταιρικά κέρδη και οι ζημιές απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του ομίλου στη σχετική συγγενή επιχείρηση. Όλες οι μετέπειτα μεταβολές στο ποσοστό συμμετοχής στην καθαρή θέση της συγγενούς επιχείρησης αναγνωρίζονται στη λογιστική αξία της επένδυσης του ομίλου.

Μεταβολές οι οποίες προκύπτουν από τα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων καταχωρούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων, ενώ μεταβολές οι οποίες έχουν απευθείας αναγνωριστεί στα ίδια κεφάλαια των συγγενών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στα ενοποιημένα ίδια κεφάλαια του ομίλου. Οποιοσδήποτε μεταβολές που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και δεν σχετίζονται με αποτέλεσμα, όπως για παράδειγμα η διανομή μερισμάτων ή άλλες συναλλαγές με τους μετόχους της συγγενούς επιχείρησης, καταχωρούνται έναντι της λογιστικής αξίας της συμμετοχής. Καμιά επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα ή στα ίδια κεφάλαια δεν αναγνωρίζεται στο πλαίσιο αυτών των συναλλαγών.

Όταν το μερίδιο ζημιών του ομίλου σε μια συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένων και οποιοδήποτε άλλων μη εξασφαλισμένων απαιτήσεων, ο όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός κι αν ο όμιλος έχει επιβαρυνθεί με δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς επιχείρησης. Οι λογιστικές πολιτικές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων μεταβάλλονται όπου κρίνεται απαραίτητο προκειμένου να είναι συνεπείς με τις πολιτικές που υιοθετούνται από τον όμιλο.

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

2.1.3 Συναλλαγματικές Μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης. Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου και της Εταιρείας εκφράζονται σε ευρώ, που είναι το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργούν (Λειτουργικό νόμισμα).

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς κατα-

χωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του ομίλου επιμετρούνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του ομίλου. Οι ατομικές οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, έχουν μετατραπεί σε €. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε € στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία μεταφέρονται στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, της καθαρής θέσης, μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

2.2 Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων μόνον αν πιθανολογείται ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων (δημιουργία καταστημάτων) αποσβένονται στον εκτιμώμενο χρόνο της μίσθωσης.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή των παγίων, η οποία αναλυτικά έχει ως εξής:

Κατηγορία παγίου	Έτη ωφέλιμης ζωής
Κτίρια (ιδιόκτητα)	50
Ηλεκτρο-Μηχανολογ. κλπ. Εγκ/σεις Ιδιόκτητων κτιρίων	20-25
Εγκ/σεις σε ακίνητα τρίτων	8-12
Μηχανολογικός εξοπλισμός	7-9
Αυτοκίνητα - Οχήματα	7-9
Λοιπός εξοπλισμός	7

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοι-

χειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη. Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελιών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις. Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις που δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό των ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησής τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει περὶ από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

2.3 Επενδύσεις σε Ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων) τα οποία

κατέχονται μέσω αγοράς από τον όμιλο, με σκοπό την απόκτηση μισθωμάτων από την εκμίσθωσή τους. Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμούνται στην εύλογη αξία τους. Η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνθήκες επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιωδώς συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμειακών ροών του.

Η εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων έγινε από ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας ο οποίος έχει τα προσόντα και την εμπειρία στην αξιολόγηση ακινήτων και δεν σχετίζεται με τον Όμιλο. Η επανεκτίμηση/εκτίμηση αφορά αποκλειστικά στα γήπεδα και κτίρια και ΔΕΝ αναφέρεται στο μηχανολογικό ή άλλο κινητό εξοπλισμό της Εταιρίας. Καθώς δεν υπάρχει σύσταση οριζοντίων ή καθέτων ιδιοκτησιών για τα κτίρια, η διάκριση της εκτιμώμενης αξίας μεταξύ αξίας γηπέδου και αξίας κτιρίου θεωρήθηκε ως αναλογική επιφάνεια γηπέδου ανά κτίριο, με βάση την ανωδομή του. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία Ισολογισμού. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που προκύπτει.

Μεταφορές προς την κατηγορία των επενδύσεων σε ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στην χρήση αυτών, που αποδεικνύεται από το πέρας της ιδιοχρησιμοποίησης από τον Όμιλο ή από το πέρας της κατασκευής ενός ακινήτου ή από την αξιοποίηση μιας λειτουργικής μίσθωσης από τρίτο.

Μεταφορές ακινήτων από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή χρήσης αυτών, που αποδεικνύεται από την έναρξη της ιδιοχρησιμοποίησης από τον Όμιλο ή την κατάταξη τους ως κατεχόμενα προς πώληση. Για την μεταφορά ακινήτου από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το τεκμαιρόμενο κόστος του ακινήτου για την

μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση, αποτελεί η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Τα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από τη διαγραφή ή τη διάθεση της επένδυσης σε ακίνητα, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της διαγραφής ή της διάθεσης.

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αφορούν δύο ακίνητα που βρίσκονται στην οδό Πειραιώς και στο αεροδρόμιο. Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων του ομίλου ποσού 75 εκ. ευρώ περίπου, προσδιορίστηκε από ανεξάρτητο και αναγνωρισμένο εκτιμητή στη χρήση 2016.

2.4 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

2.4.1 Εμπορικά Σήματα

Τα αποκτηθέντα εμπορικά σήματα αρχικά αναγνωρίζονται στο ιστορικό τους κόστος. Η απόσβεση υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ωφέλιμης ζωής με σκοπό την κατανομή του κόστους των εμπορικών σημάτων κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους.

2.4.2 Λοιπά Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται τα μισθωτικά δικαιώματα του Ομίλου, τα οποία αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημιά απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει. Επίσης περιλαμβάνουν το αποκτώμενο λογισμικό που χρησιμοποιείται στην παραγωγή ή στη διοίκηση. Οι αποκτηθείσες άδειες που αφορούν σε λογισμικό κεφαλαιοποιούνται με βάση τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για την απόκτηση και την εγκατάσταση του συγκεκριμένου λογισμικού. Οι δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση του ηλεκτρονικού λογισμικού αναγνωρίζονται στα έξοδα της περιόδου στην οποία αυτές πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες οι οποίες κεφαλαιοποιούνται αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τις εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές τους.

2.4.3 Απομείωση αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και δεν αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους τουλάχιστον ετησίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία

μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξοφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας αναγνωρίζεται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

2.5 Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

2.5.1 Αρχική Αναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται στον Ισολογισμό του Ομίλου, από τη στιγμή που ο Όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων:

- δάνεια και απαιτήσεις, απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες
- καταθέσεις όψεως και προθεσμίας
- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων
- διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία, και
- επενδύσεις διακρατούμενες μέχρι τη λήξη.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαχωρίζονται σε διαφορετικές κατηγορίες από την διοίκηση

ανάλογα με τα χαρακτηριστικά τους και τον σκοπό για τον οποίο αποκτούνται.

Η κατηγορία στην οποία κατατάσσεται κάθε χρηματοοικονομικό μέσο διαφοροποιείται από τις υπόλοιπες καθώς ανάλογα με την κατηγορία στην οποία θα καταχωρηθεί, ισχύουν διαφορετικοί κανόνες όσον αφορά στην αποτίμηση του αλλά και στον τρόπο αναγνώρισης κάθε προσδιοριζόμενου αποτελέσματος είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται με την εφαρμογή της λογιστικής ημερομηνίας της εμπορικής συναλλαγής.

2.5.2 Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν χρηματοοικονομικά στοιχεία που είναι κατεχόμενα κυρίως για εμπορικούς σκοπούς και προσδιορίζονται από τον Όμιλο ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική τους αναγνώριση. Επιπλέον, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία που δεν πληρούν τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμιση ταξινομούνται σε αυτήν την κατηγορία.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σ' αυτήν την κατηγορία αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και δεν μπορούν να αναταξινομηθούν σε άλλη κατηγορία. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχει ταξινομήσει ο Όμιλος σε αυτή την κατηγορία περιλαμβάνουν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών και Κύπρου καθώς και μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων.

2.5.3 Διακρατούμενες μέχρι την λήξη Επενδύσεις

Οι διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία με καθορισμένες ή προσδιοριζόμενες πληρωμές και καθορισμένη λήξη. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία χαρακτηρίζονται σαν διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις εφόσον η Διοίκηση έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διακρατήσει μέχρι τη λήξη τους.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις που εμπίπτουν στην κατηγορία αυτή, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος είναι το ποσό στο οποίο αρχικά επιμετρήθηκε το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή η χρηματοοικονομική υποχρέωση μετά την αφαίρεση των αποπληρωμών κεφαλαίου, πλέον ή μείον τη συσσωρευμένη απόσβεση κάθε δια-

φοράς μεταξύ του αρχικού αυτού ποσού και του καταβλητέου στη λήξη ποσού υπολογιζόμενη με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, και μετά την αφαίρεση κάθε υποτίμησης.

Στον υπολογισμό περιλαμβάνονται όλες οι αμοιβές και οι μονάδες που καταβλήθηκαν ή ελήφθησαν μεταξύ των συμβαλλόμενων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πραγματικού επιτοκίου τα κόστη συναλλαγής και κάθε επαύξηση ή έκπτωση.

Επιπλέον, εάν υπάρχουν αντικειμενικά τεκμήρια ότι το χρηματοοικονομικό στοιχείο έχει υποστεί μείωση της αξίας του, τότε η επένδυση αποτιμάται στην παρούσα αξία των προβλεπόμενων ταμειακών ροών της και κάθε διαφορά με τη λογιστική αξία της επένδυσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα ως ζημία.

Εύλογη Αξία

Η εύλογη αξία των επενδύσεων που υφίστανται σε μία ενεργό αγορά αποδεικνύεται από την αναφορά σε χρηματιστηριακές τιμές την ημερομηνία του Ισολογισμού. Εάν η αγορά για μία επένδυση δεν είναι ενεργός η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνήθεις επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιωδώς συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμειακών ροών του.

2.6 Αποθέματα

Τα αποθέματα επιμετρώνται στην κατ'είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

2.7 Δάνεια, Απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες και Λοιπές Απαιτήσεις

Τα δάνεια και οι απαιτήσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με σταθερές και

προσδιορισμένες καταβολές και τα οποία δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργό αγορά. Δημιουργούνται όταν ο Όμιλος παρέχει χρήματα, προϊόντα ή υπηρεσίες απευθείας σε έναν οφειλέτη χωρίς πρόθεση εμπορικής εκμετάλλευσης. Αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον κάθε πρόβλεψη για απομείωση. Κάθε μεταβολή στην αξία των δανείων και απαιτήσεων αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν τα δάνεια και οι απαιτήσεις διαγράφονται ή υφίστανται μείωση της αξίας τους καθώς και κατά εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Οι απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κατάλληλες προβλέψεις για εκτιμώμενα μη ανακτήσιμα ποσά αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι το περιουσιακό στοιχείο έχει απομειωθεί. Η αναγνωριζόμενη πρόβλεψη επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το πραγματικό επιτόκιο που ίσχυε κατά την αρχική αναγνώριση. Για ορισμένες απαιτήσεις πραγματοποιείται έλεγχος για τυχόν απομείωση τους ανά μεμονωμένη απαίτηση (για κάθε πελάτη ξεχωριστά) στις περιπτώσεις όπου η είσπραξη της απαίτησης έχει χαρακτηριστεί εκπρόθεσμα κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων ή σε περιπτώσεις όπου αντικειμενικά στοιχεία υποδεικνύουν την ανάγκη για απομείωση τους. Οι λοιπές απαιτήσεις ομαδοποιούνται και ελέγχονται για τυχόν απομείωση τους στο σύνολο τους. Το ποσό της ζημίας απομείωσης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών. Το ποσό της ζημίας απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Οι απαιτήσεις και τα δάνεια περιλαμβάνονται στα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που λήγουν μετά την πάροδο δώδεκα μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Αυτά χαρακτηρίζονται σαν μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Στον ισολογισμό ταξινομούνται σαν εμπορικές και άλλες απαιτήσεις και αποτελούν το μεγαλύτερο μέρος των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου.

2.8 Ταμειακά Ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς

επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γερós και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

Για την κατάρτιση της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούνται από ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα όπως προσδιορίστηκαν ανωτέρω, χωρίς να περιλαμβάνονται τα εκκρεμή υπόλοιπα των τραπεζικών υπεραναλήψεων (bank overdrafts).

2.9 Μετοχικό Κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια. Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο κατά το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση) εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημία από πώληση ιδίων μετοχών, καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, αν συντρέχει περίπτωση.

2.10 Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις

2.10.1 Αρχική Αναγνώριση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται στον Ισολογισμό του Ομίλου, από τη στιγμή που ο Όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τραπεζικά δάνεια και λογαριασμούς υπεραναλήψεως (overdraft), εμπορικές και άλλου είδους υποχρεώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στο αποσβέσιμο κόστος.

2.10.2 Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις (εκτός Δανείων)

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο όμιλος συμμετέχει σε μία συμβατική συμφωνία του χρηματοοικονομικού μέσου και διαγράφονται όταν ο όμιλος απαλλάσσεται από την υποχρέωση ή αυτή ακυρώνεται ή λήγει. Οι υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις αποτιμώνται στην αρχική αξία μείον το ποσό του κεφαλαίου των χρηματοοικονομικών εξοφλήσεων ενώ οι τόκοι αναγνωρίζονται ως έξοδο στο κονδύλι των "Χρηματοοικονομικών εξόδων" στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικώς στην ονομαστική τους αξία και ακολούθως αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται καθώς και κατά την εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα μερίσματα στους μετόχους αναγνωρίζονται στο κονδύλι "Μερίσματα Πληρωτέα", όταν αυτά εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

2.10.3 Τραπεζικά Δάνεια

Όλα τα δάνεια αρχικώς αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται, εκτός των άμεσων εξόδων έκδοσής τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και κάθε διαφορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο του δανεισμού.

2.11 Φορολογία Εισοδήματος

2.11.1 Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος

Η τρέχουσα φορολογική απαίτηση/υποχρέωση περιλαμβάνει εκείνες τις υποχρεώσεις ή απαιτήσεις από τις φορολογικές αρχές που είναι σχετιζόμενες με την τρέχουσα ή προηγούμενες περιόδους αναφοράς και που δεν έχουν καταβληθεί μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού. Υπολογίζονται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές και τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν και βάσει των φορολογητέων κερδών κάθε χρήσης. Όλες οι μεταβολές στις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν φορολογικό έξοδο στα αποτελέσματα.

2.11.2 Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος

Η αναβαλλόμενη φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται με την μέθοδο υποχρέωσης που εστιάζει στις προσωρινές διαφορές. Αυτή περιλαμβάνει την σύγκριση της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και υποχρεώσεων των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με τις αντίστοιχες φορολογικές τους βάσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα αντισταθμιστούν έναντι της μελλοντικής φορολογίας εισοδήματος.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία προηγούμενως μη αναγνωρισμένη αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση κατά την έκταση που είναι πιθανό ένα μελλοντικό φορολογητέο κέρδος.

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι επαρκές φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο για να επιτρέψει την αξιοποίηση της ωφέλειας μέρους ή του συνόλου αυτής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές. Οι φορολογικές ζημιές που μπορούν να μεταφερθούν σε επόμενες περιόδους αναγνωρίζονται ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Οι αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του φόρου εισοδήματος στην κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, εκτός από αυτές που προκύπτουν από συγκεκριμένες μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή τις υποχρεώσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, και έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται/πιστώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού της καθαρής θέσης.

2.12 Παροχές λόγω συνταξιοδότησης και βραχυχρόνιες παροχές σε εργαζομένους

2.12.1 Βραχυπρόθεσμες Παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

2.12.2. Παροχές που θα καταβληθούν μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Ο Όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

2.12.2.1 Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Το προσωπικό του Ομίλου καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος το μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον όμιλο. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

Με βάση το πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η υποχρέωση του ομίλου (νομική ή τεκμαιρόμενη) περιορίζεται στο ποσό που έχει συμφωνηθεί να συνεισφέρει στον φορέα (π.χ. ταμείο) που διαχειρίζεται τις εισφορές και χορηγεί τις παροχές. Συνεπώς το ποσό των παροχών που θα λάβει ο εργαζόμενος προσδιορίζεται από το ποσό που καταβάλλει ο Όμιλος (ή και ο εργαζόμενος) και από τις καταβληθείσες επενδύσεις των εισφορών αυτών. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε και ως αντίστοιχο έξοδο.

2.12.2.2 Προγράμματα καθορισμένων παροχών – Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη

παροχή βάσει του ν. 2112/20 και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημιές που προέρχονται από εμπειρικές αναπροσαρμογές και μεταβολές σε αναλογικές υποθέσεις κατά το τέλος της προηγούμενης περιόδου που υπερέβησαν το 10% των υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών, χρεώνονται ή πιστώνονται στα αποτελέσματα με βάση τον αναμενόμενο μέσο όρο της υπολειπόμενης εργασιακής ζωής των εργαζομένων που συμμετέχουν σε αυτό το πρόγραμμα.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, εκτός εάν οι μεταβολές στα συνταξιοδοτικά προγράμματα είναι προαιρετικές για την παραμονή των εργαζομένων στην υπηρεσία για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (ημερομηνία κατοχύρωσης). Σε αυτήν την περίπτωση, το κόστος προϋπηρεσίας αποσβένεται σε σταθερή βάση μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης των παροχών. Οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καταβάλλονται όταν η απασχόληση τερματίζεται από τον όμιλο πριν την συνθήκη ημερομηνία συνταξιοδότησης, ή όταν κάποιος εργαζόμενος αποδέχεται την οικειοθελή αποχώρηση από την υπηρεσία σε αντάλλαγμα αυτών των παροχών. Ο όμιλος αναγνωρίζει αυτές τις παροχές εξόδου όταν αποδεδειγμένα δεσμεύεται είτε να τερματίσει την απασχόληση των εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές τυπικό σχέδιο χωρίς πιθανότητα αποχώρησης είτε παρέχοντας παροχές εξόδου σαν αποτέλεσμα προσφοράς προκειμένου να προωθηθεί η οικειοθελής αποχώρηση. Όταν οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καθίστανται αποδοτέες πέραν από των δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Η αναλογιστική μελέτη έγινε από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Συγκεκριμένα, η σχετική μελέτη αφορούσε στην διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών που απαιτούνται από τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π. 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στον Ισολογισμό και την κατάσταση αποτελεσμάτων κάθε επιχείρησης.

2.13 Λοιπές Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν μία παρούσα δέσμευση είναι πιθανό ότι θα οδηγήσει σε εκροή οικονομικών πόρων για τον όμιλο και αυτή μπορεί να εκτιμηθεί

αξιόπιστα. Ο χρόνος πραγματοποίησης ή το ποσό της εκροής μπορεί να είναι αβέβαια. Μία παρούσα δέσμευση προκύπτει από την παρουσία μίας νομικής ή τεκμαιρόμενης υποχρέωσης που έχει προκύψει από γεγονότα του παρελθόντος. Κάθε σχηματισμένη πρόβλεψη χρησιμοποιείται μόνο για τα έξοδα για τα οποία είχε αρχικώς σχηματιστεί. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να απεικονίζουν την τρέχουσα καλύτερη εκτίμηση.

Οι προβλέψεις αποτιμώνται στο προσδοκώμενο κόστος που απαιτείται για να διακανονιστεί η παρούσα δέσμευση, βασιζόμενοι στα πιο αξιόπιστα τεκμήρια που είναι διαθέσιμα κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, περιλαμβάνοντας τους κινδύνους και τις αβεβαιότητες σχετικά με την παρούσα δέσμευση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Όταν χρησιμοποιείται η μέθοδος της προεξόφλησης, η λογιστική αξία μιας πρόβλεψης αυξάνει σε κάθε περίοδο έτσι ώστε να αντανακλά την πάροδο του χρόνου. Αυτή η αύξηση αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο στα αποτελέσματα. Όταν υπάρχει ένας αριθμός ομοίων δεσμεύσεων, η πιθανότητα ότι μία εκροή θα απαιτηθεί για διακανονισμό, καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη την κατηγορία των δεσμεύσεων, ως ένα σύνολο. Μία πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα πραγματοποίησης της εκροής για ένα στοιχείο που περιλαμβάνεται στην κατηγορία δεσμεύσεων είναι μικρή. Αν δεν είναι πιθανό ότι μία εκροή πόρων, που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για να διακανονιστεί η υποχρέωση, τότε η πρόβλεψη αναστρέφεται.

2.14 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

2.15 Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία

Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσια-

κού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

2.16 Μισθώσεις

2.16.1 Εταιρεία του Ομίλου ως Μισθωτής

2.16.1.1 Χρηματοδοτικές Μισθώσεις

Η ιδιοκτησία ενός μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στο μισθωτή εάν μεταβιβάζονται σε αυτόν ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο ανεξάρτητα με τον νομικό τύπο της σύμβασης. Κατά την έναρξη της μίσθωσης το περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία του ή εάν είναι χαμηλότερη, στην παρούσα αξία των ελαχίστων καταβολών μισθωμάτων συμπεριλαμβανομένων και επιπλέον καταβολών εάν υπάρχουν, που καλύπτονται από το μισθωτή. Ένα αντίστοιχο ποσό αναγνωρίζεται ως υποχρέωση από τη χρηματοδοτική μίσθωση ανεξαρτήτως εάν μερικές από τις καταβολές μισθωμάτων καταβάλλονται προκαταβολικά κατά την έναρξη της μίσθωσης.

Η μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση των περιουσιακών στοιχείων τα οποία έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης, π.χ. η χρησιμοποιούμενη μέθοδος απόσβεσης και ο προσδιορισμός της ωφέλιμης ζωής του, είναι ίδια με αυτή που εφαρμόζεται σε συγκρίσιμα αποκτώμενα, εκτός συμβάσεων μίσθωσης, περιουσιακά στοιχεία. Η λογιστική αντιμετώπιση της αντίστοιχης υποχρέωσης αφορά στη σταδιακή μείωση της, με βάση τις ελάχιστες καταβολές των μισθωμάτων μείον τις χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται ως έξοδο στα χρηματοοικονομικά έξοδα. Οι χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις κατανέμονται στη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου, και αντιπροσωπεύουν ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

2.16.1.2 Λειτουργικές Μισθώσεις

Όλες οι υπόλοιπες μισθώσεις αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι καταβολές στις συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα με την ευθεία μέθοδο (συσχετισμός εσόδου χρήσης και εξόδου). Οι σχετιζόμενες δαπάνες, όπως η συντήρηση και η ασφάλιση, αναγνωρίζονται ως έξοδο, όταν πραγματοποιούνται.

2.16.2 Εταιρεία του Ομίλου ως Εκμισθωτής

2.16.2.1 Λειτουργικές Μισθώσεις

Οι μισθώσεις στις οποίες Όμιλος δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του

περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστικά αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

2.17 Αναγνώριση Εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα είναι καθαρά από τον φόρο προστιθέμενης αξίας, τις εκπώσεις και τις επιστροφές. Τα έσοδα μεταξύ εταιρειών του Ομίλου που ενοποιούνται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, απαλείφονται πλήρως. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

2.17.1 Πωλήσεις Αγαθών

Τα έσοδα καταχωρούνται όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και οι ωφέλειες που απορρέουν από την κυριότητα των αγαθών έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη. Οι πωλήσεις χονδρικής των αγαθών, γίνονται κυρίως επί πιστώσει.

2.17.2 Παροχή Υπηρεσιών

Το έσοδο από συμβάσεις παροχής υπηρεσιών με προκαθορισμένη τιμή αναγνωρίζεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της αναλογίας των υπηρεσιών που έχουν παρασχεθεί μέχρι την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το σύνολο των υπηρεσιών που πρόκειται να εκτελεστούν.

Όταν το αποτέλεσμα της συναλλαγής που αφορά παροχή υπηρεσιών δεν μπορεί να εκτιμηθεί βέβαια, το έσοδο αναγνωρίζεται μόνον κατά την έκταση που οι αναγνωρισμένες δαπάνες είναι ανακτήσιμες.

Σε περιπτώσεις που μεταβληθούν οι αρχικές εκτιμήσεις των εσόδων, οι δαπάνες ή ο βαθμός ολοκλήρωσης, οι αλλαγές αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε αυξήσεις ή μειώσεις των εκτιμώμενων εσόδων ή δαπανών και εμφανίζονται στα έσοδα της περιόδου.

2.17.3 Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

2.17.4 Έσοδα από Τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

2.17.5 Έσοδα από Ενοίκια

Τα έσοδα από ενοίκια κτιρίων, λογίζονται στη βάση του δουλευμένου, σύμφωνα με τα όσα απορρέουν από σχετικές συμβάσεις-συμφωνίες.

3. Οικονομικές πληροφορίες κατά Τομέα

Οι λειτουργικοί τομείς του Ομίλου είναι στρατηγικές μονάδες που πωλούν διαφορετικά αγαθά. Παρακολουθούνται και διοικούνται ξεχωριστά από το Διοικητικό Συμβούλιο, διότι τα αγαθά αυτά είναι εντελώς διαφορετικής φύσεως, ζήτησης στην αγορά και μικτού περιθωρίου κέρδους.

Οι τομείς του Ομίλου είναι οι εξής:

Κόσμημα, Ρολόι, Αξεσουάρ:

Ο τομέας αυτός περιλαμβάνει την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ.

Πολυκαταστήματα:

Ο τομέας αυτός αφορά την εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων.

Ένδυση – Υπόδηση:

Αφορά τη λιανική και χονδρική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης, υπόδησης, αρωμάτων και καλλυντικών και λοιποί τομείς.

Οι λογιστικές πολιτικές για τους λειτουργικούς τομείς είναι οι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιούνται για την σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων. Η αποδοτικότητα των τομέων επιμετρείται στην βάση του αποτελέσματος, κέρδους ή ζημίας από τις λειτουργικές δραστηριότητες προ φόρου εισοδήματος και δίχως να λαμβάνονται υπόψη ορισμένα κονδύλια εσόδων και εξόδων (έκτακτα και συναλλαγματικές διαφορές), τα οποία η Διοίκηση παρακολουθεί συνολικά.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 31.12.2016 ΚΑΙ 31.12.2015

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε χιλ. €	Κόσμημα - Ρολόι Αξεσουάρ	Ένδυση - Υπόδηση	Πολυκ/μιατα	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία
31.12.2016						
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	1.008.173	187.515	181.404	1.377.091	-39.816	1.337.275
Πωλήσεις διατομεακές	843	9.835	299	10.977	-10.977	0
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-533.713	-124.092	-107.683	-765.488	40.516	-724.972
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	-1.082	-352	-9.234	-10.668	10.668	0
Μικτό Κέρδος	474.221	72.905	64.787	611.913	390	612.303
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	10.180	4.577	4.514	19.271	-2.911	16.359
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-172.195	-60.203	-52.312	-284.710	2.628	-282.082
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-300	-9	0	-309	309	0
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-49.937	-12.366	-4.906	-67.210	70	-67.140
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	0	0	0	0	0	0
Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)	-15.214	-1.867	-593	-17.673	500	-17.173
Segment operating earnings (EBIT)	246.755	3.036	11.490	261.281	986	262.268
31.12.2015						
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	891.037	177.114	171.518	1.239.669	-46.625	1.193.044
Πωλήσεις διατομεακές	1.465	11.017	205	12.687	-12.687	0
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-442.442	-116.473	-99.016	-657.931	46.115	-611.816
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	0	-476	-11.996	-12.472	12.473	1
Μικτό Κέρδος	450.061	71.183	60.712	581.954	-723	581.230
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	23.934	6.173	4.083	34.190	-22.005	12.185
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-186.027	-56.751	-47.929	-290.707	22.041	-268.666
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-172	-43	0	-214	214	0
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-53.630	-14.569	-4.443	-72.642	582	-72.060
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	0	0	0	0	0	0
Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)	-12.052	-1.712	-202	-13.966	-178	-14.144
Segment operating earnings (EBIT)	222.115	4.282	12.222	238.616	-68	238.546

ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΕΡΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ - ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 31.12.2016

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε χιλ. €	Κόσμημα - Ρολόι Αξεσουάρ	Ένδυση - Υπόδηση	Πολυκ/μιατα	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία
31.12.2016						
Ενώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία	210.792	111.099	106.188	428.078	53.405	481.483
Αποθέματα	481.345	43.785	65.828	590.959	-4.962	585.997
Εμπορικές απατήσεις				783.206	-128.465	654.741
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				328.024	0	328.024
				2.130.267	-80.022	2.050.245
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού μη καταμεληθέντα				1.107.259	-578.493	528.766
Σύνολο	3.237.526	-658.515	2.579.011			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	151.593	56.647	89.492	297.732	-156.783	140.949
Λοιπά στοιχεία παθητικού μη καταμεληθέντα				829.025	-275.326	553.699
Ίδια Κεφάλαια				2.110.769	-226.407	1.884.363
Σύνολο	3.237.526	-658.515	2.579.011			

Γεωγραφικοί τομείς

	Greece	Rest of Europe	Asia	Total
Καθαρές Εξωτερικές πωλήσεις	299.381.934,21	146.083.286,81	891.809.998,43	1.337.275.219,45
Μη κυκλοφορούν Περιουσιακά στοιχεία	452.566.144,76	111.734.825,68	217.007.211,26	781.308.181,70

4. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια - Επενδύσεις σε Ακίνητα (Ενοποιημένα και Ατομικά)

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων και των επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας περιγράφονται παρακάτω:

	Όμιλος									
	Γίπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα		
Αξία κτίσης										
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	39.855.803,38	107.966.964,34	11.237.659,59	3.699.590,54	85.541.002,98	45.896.215,76	294.197.236,59	83.284.534,28		
Προσθήκες	0,00	8.808.053,01	775.743,28	6.210.973,37	7.800.611,13	5.296.837,71	28.892.218,50	357.473,78		
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-1.936.343,94	-44.347,43	-80.167,50	-3.776.590,90	-345.397,95	-6.182.847,72	0,00		
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532.370,90	0,00	2.532.370,90	0,00		
Μεταφορές	0,00	440.141,45	-186.310,55	-0,10	698.290,60	-1.150.013,52	-197.892,12	252.892,12		
Συν/κες Διαφορές	1.723.615,25	4.481.042,08	394.312,67	-24.338,20	2.362.894,20	-151.196,94	8.786.329,06	0,00		
Υπόλοιπο 31.12.2015	41.579.418,63	119.759.856,94	12.177.057,56	9.806.058,11	95.158.578,91	49.546.445,06	328.027.415,21	83.894.900,18		
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	41.579.418,63	119.759.856,94	12.177.057,56	9.806.058,11	95.158.578,91	49.546.445,06	328.027.415,21	83.894.900,18		
Προσθήκες	0,00	55.373.103,65	812.803,21	85.989,63	36.058.688,62	1.688.289,13	94.018.874,24	272.143,57		
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-4.186.825,96	-184.560,38	-4.763.168,92	-4.877.944,58	0,00	-14.012.499,84	-17.730,00		
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	410.853,74	0,00	410.853,74	0,00		
Εκτίμηση ακινήτων	3.790.897,44	4.014.111,94	0,00	0,00	0,00	0,00	7.805.009,38	268.033,08		
Μεταφορές	0,00	8.042.571,88	246.493,01	0,00	230.361,94	-9.238.135,93	-718.709,10	720.671,09		
Συν/κες Διαφορές	637.755,48	1.506.845,05	-1.113.975,24	9.910,62	-2.206.878,00	400.738,37	-765.603,72	0,00		
Υπόλοιπο 31.12.2016	46.008.071,55	184.509.663,50	11.937.818,16	5.138.789,44	124.773.660,63	42.397.336,63	414.765.339,91	85.138.017,92		
Συσσωρευμένες αποσβέσεις										
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	0,39	35.653.317,87	9.354.358,28	2.030.345,84	60.399.643,44	980.223,41	108.417.889,23	7.246.523,87		
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	9.650.785,91	967.520,22	348.858,02	8.306.764,43	0,00	19.273.928,58	0,00		
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.362.032,32		
Αποσβέσεις Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	1.283.543,76	0,00	1.283.543,76	0,00		
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-1.010.235,91	-40.024,31	-54.873,44	-2.555.843,66	0,00	-3.660.977,32	0,00		
Μεταφορές	0,00	0,00	-104.440,61	0,00	105.621,27	0,00	1.180,66	442,56		
Συν/κες Διαφορές	0,00	3.783.041,95	317.633,57	-27.357,29	1.619.994,92	277,53	5.693.590,68	0,00		
Υπόλοιπο 31.12.2015	0,39	48.076.909,82	10.495.047,15	2.296.973,13	69.159.724,16	980.500,94	131.009.155,59	8.608.998,75		
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	0,39	48.076.909,82	10.495.047,15	2.296.973,13	69.159.724,16	980.500,94	131.009.155,59	8.608.998,75		
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	9.643.163,19	969.273,95	849.779,03	8.734.257,81	0,00	20.196.473,98	0,00		
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.334.923,18		
Αποσβέσεις Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	394.480,59	0,00	394.480,59	0,00		
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-3.309.220,87	-145.318,70	-1.015.311,56	-3.386.122,66	0,00	-7.855.973,79	-8.022,35		
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	1.296,00	0,00	1.296,00	0,00		
Συν/κες Διαφορές	0,00	-51.042,93	-965.831,95	8.746,03	-2.573.541,82	343.043,51	-3.238.627,16	0,00		
Υπόλοιπο 31.12.2016	0,39	54.359.809,21	10.353.170,45	2.140.186,63	72.330.094,08	1.323.544,45	140.506.805,21	9.935.899,58		
Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2015	41.579.418,24	71.682.947,12	1.682.010,41	7.509.084,98	25.998.854,75	48.565.944,12	197.018.259,62	75.285.901,43		
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016	46.008.071,16	130.149.854,29	1.584.647,71	2.998.602,81	52.443.566,55	41.073.792,18	274.258.534,70	75.202.118,34		

Εταιρεία

	Γίπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα
Αξία κτίσης								
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	12.243.777,69	46.727.679,48	1.444.428,99	2.421.904,41	22.513.734,43	2.250,00	85.353.775,00	85.592.406,76
Προσθήκες	0,00	915.439,92	21.775,00	0,00	1.118.758,38	776.627,06	2.832.600,36	357.473,78
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-415.988,18	-42.349,98	-18.297,16	-931.313,64	0,00	-1.407.948,96	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	393.696,02	-774.627,06	-307.892,12	252.892,12
Μεταφορές	0,00	73.038,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2015	12.243.777,69	47.300.170,14	1.423.854,01	2.403.607,25	23.094.875,19	4.250,00	86.470.534,28	86.202.772,66
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	12.243.777,69	47.300.170,14	1.423.854,01	2.403.607,25	23.094.875,19	4.250,00	86.470.534,28	86.202.772,66
Προσθήκες	0,00	439.079,28	13.313,99	5.280,49	912.128,25	159.937,42	1.529.739,43	220.171,37
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-70.450,22	-25.508,46	-1.867.503,71	-503.605,20	0,00	-2.467.067,59	-17.730,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εκτίμηση ακινήτων	1.960.884,76	4.014.111,94	0,00	0,00	0,00	0,00	5.974.996,70	268.033,08
Μεταφορές	0,00	-583.053,67	0,00	0,00	22.320,00	-164.187,42	-724.921,09	720.671,09
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2016	14.204.662,45	51.099.857,47	1.411.659,54	541.384,03	23.525.718,24	0,00	90.783.281,73	87.393.918,20
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	0,00	18.798.938,42	1.086.477,63	998.907,01	16.686.511,73	0,00	37.570.834,79	9.554.396,35
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	1.856.532,32	86.342,29	216.539,64	1.910.731,19	0,00	4.070.145,44	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.362.032,32
Αποσβέσεις Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-262.092,76	-38.368,52	-7.559,43	-791.215,52	0,00	-1.099.236,23	0,00
Μεταφορές	0,00	-971,17	-9,74	0,00	5,01	0,00	-975,90	442,56
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2015	0,00	20.392.406,81	1.134.441,66	1.207.887,22	17.806.032,41	0,00	40.540.768,10	10.916.871,23
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	0,00	20.392.406,81	1.134.441,66	1.207.887,22	17.806.032,41	0,00	40.540.768,10	10.916.871,23
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	2.003.445,76	70.573,34	76.916,81	1.967.565,40	0,00	4.118.501,31	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.334.923,18
Αποσβέσεις Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-70.450,22	-25.508,46	-874.997,94	-501.195,96	0,00	-1.472.152,58	-8.022,35
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2016	0,00	22.325.402,35	1.179.506,54	409.806,09	19.272.401,85	0,00	43.187.116,83	12.243.772,06
Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2015	12.243.777,69	26.907.763,33	289.412,35	1.195.720,03	5.288.842,78	4.250,00	45.929.766,18	75.285.901,43
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016	14.204.662,45	28.774.455,12	232.153,00	131.577,94	4.253.316,39	0,00	47.596.164,90	75.150.146,14

Στην κλειόμενη χρήση επανεκτιμήθηκαν τα ακίνητα της εταιρείας και προέκυψε ανάκτηση ζημίας απομείωσης σε σχέση με την εκτίμηση που είχε διενεργηθεί σε προηγούμενη χρήση, ύψους 6.243.029,78 ευρώ, η οποία περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά - επενδυτικά αποτελέσματα.

5. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (Ενοποιημένα και Ατομικά)

Όμιλος					
	Λογισμικά Προγράμματα.	Μισθωτικά Δικαιώματα	Παραχ. & δικαιωμ. βιομ ιδιοκτησίας	Σύνολο	Υπεραξία
Αξία κτήσης					
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	18.612.139,00	6.729.672,86	4.336.375,57	29.678.187,43	94.826.726,50
Προσθήκες	33.174.058,83	175.000,00	3.433.520,96	36.782.579,79	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	-80.313,48	-432.000,00	0,00	-512.313,48	0,00
Νέες θυγατρικές	74.201,31	0,00	0,00	74.201,31	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	-1.502.136,84	45.957,20	568.701,63	-887.478,01	171.036,72
Υπόλοιπο 31.12.2015	50.277.948,82	6.518.630,06	8.338.598,16	65.135.177,04	94.997.763,22
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	50.277.948,82	6.518.630,06	8.338.598,16	65.135.177,04	94.997.763,22
Προσθήκες	2.783.900,95	51.669,00	175.000,00	3.010.569,95	1.054.236,02
Πωλήσεις -Μειώσεις	-1.677.460,13	-798.908,10	-320.178,35	-2.796.546,58	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	-6.212,00	0,00	0,00	-6.212,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	1.334.680,53	-113.784,96	159.551,41	1.380.446,98	-364.008,46
Υπόλοιπο 31.12.2016	52.712.858,17	5.657.606,00	8.352.971,22	66.723.435,39	95.687.990,78
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	15.831.538,43	2.757.170,76	-601.058,85	17.987.650,34	290.462,00
Αποσβέσεις περιόδου	3.853.614,76	542.084,59	1.432.205,32	5.827.904,67	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-590,19	-270.657,10	0,00	-271.247,29	0,00
Νέες θυγατρικές	53.718,24	0,00	0,00	53.718,24	0,00
Μεταφορές	2.408,61	-0,29	-2.409,42	-1,10	0,00
Συν/κες Διαφορές	-1.560.339,06	34.094,04	315.900,84	-1.210.344,18	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2015	18.180.350,79	3.062.692,00	1.144.637,89	22.387.680,68	290.462,00
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	18.180.350,79	3.062.692,00	1.144.637,89	22.387.680,68	290.462,00
Αποσβέσεις περιόδου	6.325.608,25	668.677,73	1.063.074,25	8.057.360,23	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-404.663,38	-123.488,45	0,00	-528.151,83	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	-1.296,00	0,00	0,00	-1.296,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	213.068,46	-87.868,43	57.824,84	183.024,87	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2016	24.313.068,12	3.520.012,85	2.265.536,98	30.098.617,95	290.462,00
Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2015	32.097.598,03	3.455.938,06	7.193.960,27	42.747.496,36	94.707.301,22
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016	28.399.790,05	2.137.593,15	6.087.434,24	36.624.817,44	95.397.528,78

Η ανάλυση της υπεραξίας κατά την 31.12.2016, έχει ως εξής:

- Ποσό ύψους 39.374 χιλ. ευρώ εμφανίζεται στα περιουσιακά στοιχεία της μητρικής εταιρείας και προέκυψε μετά την απορρόφηση και αφορά υπεραξία αγοράς της εταιρείας ELMEC SPORT ABETTE.
- Ποσό ύψους 1.054 χιλ. ευρώ αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά στην χρήση 2016 της εταιρείας ΣΕΙΑ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΕΛΛΑ ΕΠΕ (CLOUDBIZ ΕΠΕ).
- Ποσό ύψους 52.366 χιλ. ευρώ αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά της εταιρείας LINKS (LONDON) LIMITED από θυγατρική εταιρεία του Ομίλου.
- Ποσό ύψους 2.635 χιλ. ευρώ αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά των εταιρειών JUICY COUTURE EUROPE LTD και JUICY COUTURE IRELAND LTD από θυγατρική εταιρεία του Ομίλου.

Σχετικά με την αναγνωρισμένη υπεραξία σημειώνουμε ότι η υπεραξία η οποία αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος της, το οποίο είναι το υπερβάλλον του κόστους της συνένωσης, πάνω από την αναλογία του ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετρείται στο κόστος μείον οποιονδήποτε σωρευμένων ζημιών απομείωσης. Ο όμιλος εξετάζει την υπεραξία για απομείωση της αξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες περιόδους.

Εταιρεία					
	Λογισμικά Προγράμματα.	Μισθωτικά Δικαιώματα	Παραχ. & δικαιωμ. βιομ ιδιοκτησίας	Σύνολο	Υπεραξία
Αξία κτήσης					
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	2.125.780,81	7.469.968,24	112.301,58	9.708.050,63	39.373.861,68
Προσθήκες	16.786,90	175.000,00	57.000,00	248.786,90	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	-590,19	-432.000,00	0,00	-432.590,19	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2015	2.141.977,52	7.212.968,24	169.301,58	9.524.247,34	39.373.861,68
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	2.141.977,52	7.212.968,24	169.301,58	9.524.247,34	39.373.861,68
Προσθήκες	228.569,96	51.669,00	175.000,00	455.238,96	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	-114,01	0,00	0,00	-114,01	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2016	2.370.433,47	7.264.637,24	344.301,58	9.979.372,29	39.373.861,68
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2015	1.968.422,84	4.642.695,81	54.836,45	6.665.955,10	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	108.717,12	486.492,00	12.795,80	608.004,92	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-590,19	-270.657,10	0,00	-271.247,29	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2015	2.076.549,77	4.858.530,71	67.632,25	7.002.712,73	0,00
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2016	2.076.549,77	4.858.530,71	67.632,25	7.002.712,73	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	89.292,59	632.703,87	20.271,24	742.267,70	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-114,01	0,00	0,00	-114,01	0,00
Νέες θυγατρικές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2016	2.165.728,35	5.491.234,58	87.903,49	7.744.866,42	0,00
Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2015	65.427,75	2.354.437,53	101.669,33	2.521.534,61	39.373.861,68
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016	204.705,12	1.773.402,66	256.398,09	2.234.505,87	39.373.861,68

6.16 Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι παρακάτω εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον των ζημιών απομείωσης, όπως αυτό δίδεται από τον πίνακα που ακολουθεί. Στις ενοποιημένες καταστάσεις ενσωματώνονται όλες με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Εταιρεία		
Επενδύσεις σε θυγατρικές	31.12.2016	31.12.2015
FOLLI-FOLLIE HONG KONG LTD	22.627.986,94	22.627.986,94
FOLLI-FOLLIE UK LTD	3.110.450,19	3.110.450,19
FOLLI-FOLLIE FRANCE SA	7.155.791,41	7.155.791,41
FOLLI-FOLLIE SPAIN SA	12.293.581,68	12.293.581,68
FOLLI-FOLLIE CYPRUS LTD	7.135.983,56	6.835.983,56
PLANACO SA	7.776.221,01	7.776.221,01
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	109.417.124,51	109.417.114,01
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA	2.600.000,00	2.600.000,00
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG II SA	100.000,00	0,00
ΣΕΙΛΣ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ (CLOUDBIZ ΕΠΕ)	1.125.000,00	0,00
STRENABY FINANCE LTD	13.030.922,10	13.030.922,10
FF GROUP ROMANIA SRL	8.545.971,25	5.545.971,25
FF GROUP BULGARIA EOOD	1.544.023,14	1.544.023,14
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	943.650,44	943.650,44
FF COSMETICS ΑΕ - (SHISEIDO)	1.000.000,00	1.000.000,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε.Ε.	1.200.000,00	960.000,00
LINKS OF LONDON LTD	20.261.000,00	20.261.000,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	5.024.451,12	5.668.300,56
ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ	-15.000.000,00	-6.000.000,00
Σύνολο	209.892.157,35	214.770.996,29

Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους με βάση την αξία χρήσεως (value in use). Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι η αξία χρήσεως των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από την λογιστική αξία τους, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης, ίση με την διαφορά.

Για τις θυγατρικές στην Ασία δεν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, διότι η καθαρή τους θέση είναι κατά πολύ μεγαλύτερη από την αξία της συμμετοχής και συνεπώς δεν συντρέχει περίπτωση διενέργειας ελέγχου απομείωσης.

Για τις λοιπές θυγατρικές (Ευρώπη-Ελλάδα) λόγω της ιδιαιτερότητας των συνθηκών αγοράς, ιδιαίτερα την τελευταία διετία υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την 31.12. Για την χρήση 2016 προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης και για τον λόγο αυτό σχηματίστηκε πρόβλεψη απομείωσης ποσού ευρώ 9 εκ. η οποία επιβάρυνε τα χρηματοοικονομικά - επενδυτικά αποτελέσματα.

7. Επενδύσεις Διαθέσιμες για πώληση

Όμιλος				
	Dufry	Eurobank	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
Υπόλοιπο την 01.01.2015	205.881.006,27	625.690,03	652.691,24	207.159.387,54
Προσθήκες	0,00	700.000,00	434.152,78	1.134.152,78
Αποτίμηση 01.01.15-31.12.15	-12.323.195,43	-657.532,67	-159.613,03	-13.140.341,13
Υπόλοιπο την 31.12.2015	193.557.810,84	668.157,36	927.230,99	195.153.199,19
Προσθήκες			0,00	0,00
Μεταφορές - Συναλλαγματικές	0,00	0,00		
Διαφορές			27.808,39	27.808,39
Αποτίμηση 01.01.16-31.12.16	9.244.532,85	-253.771,31	439.460,97	9.430.222,51
Υπόλοιπο την 31.12.2016	202.802.343,69	414.386,05	1.394.500,35	204.611.230,09

Εταιρεία				
	Dufry	Eurobank	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
Υπόλοιπο την 01.01.2015	152.572.951,60	625.690,03	545.621,40	153.744.263,03
Προσθήκες	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00
Αποτίμηση 01.01.15-31.12.15	-16.211.198,02	-657.532,67	-146.487,68	-17.015.218,37
Υπόλοιπο την 31.12.2015	136.361.753,58	668.157,36	399.133,72	137.429.044,66
Αποτίμηση 01.01.16-31.12.16	9.244.532,85	-253.771,31	-25.756,61	8.965.004,93
Υπόλοιπο την 31.12.2016	145.606.286,43	414.386,05	373.377,11	146.394.049,59

Οι επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση του Ομίλου αφορούν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμήθηκαν με τις τρέχουσες τιμές κλεισίματος της συνεδρίασης του Χρηματιστηρίου στις 31 Δεκεμβρίου 2016 (επίπεδο) καθώς και μετοχές μη εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμώνται στην τιμή κτήσης τους και ελέγχονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού για απομείωση μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

8. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Γραμμάτια & επιταγές εισπρακτέες	175.798,99	18.130,66	175.798,99	0,00
Καταβληθείσες εγγυήσεις	16.343.876,46	14.599.914,20	1.137.842,87	1.407.257,33
Λοιπές απαιτήσεις	78.018.272,74	30.518.078,67	0,00	0,00
Σύνολο	94.537.948,19	45.136.123,53	1.313.641,86	1.407.257,33

Στον λογαριασμό Λοιπές Απαιτήσεις περιλαμβάνεται και ποσό 69.253 χιλ. ευρώ, το οποίο αφορά απαίτηση από έντοκο δάνειο που χορηγήθηκε από εταιρεία του Ομίλου, ύψους 73.000 χιλ. δολαρίων και θα εξοφληθεί το 2018.

9. Αποθέματα

Αποθέματα	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Εμπορεύματα	591.463.991,75	495.699.765,73	43.288.807,16	40.501.347,43
Προϊόντα - Πρώτες ύλες & αναλώσιμα	117.356,25	147.038,55	0,00	0,00
Υλικά Συσκευασίας	149.298,55	148.575,38	0,00	0,00
Μείον: Διαφορές αποτίμησης	-5.734.058,58	-5.667.411,05	-3.269.503,65	-2.830.188,59
Σύνολο	585.996.587,97	490.327.968,61	40.019.303,51	37.671.158,84

Τα αποθέματα, επιμετρώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ αξίας κτίσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, όπως προβλέπεται από το Δ.Λ.Π. 2. Σημαντικό μέρος της αύξησης των αποθεμάτων, προέρχεται από την επίδραση των συναλλαγματικών διαφορών, που προέκυψαν από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

10. Εμπορικές Απαιτήσεις και Λοιπά Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία

Εμπορικές απαιτήσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Εμπορικές Απαιτήσεις- (πελάτες)	626.849.384,54	561.036.851,00	57.060.908,68	48.934.294,41
Επιταγές Εισπρακτές (μεταχρον.) & γραμμ.	27.891.348,48	24.828.638,69	25.609.502,87	23.212.700,36
Σύνολο	654.740.733,02	585.865.489,69	82.670.411,55	72.146.994,77

Η Εταιρεία και ο Όμιλος για τις απαιτήσεις σε καθυστέρηση έχει σχηματίσει σωρευμένες προβλέψεις ύψους ευρώ 5.716.763,44 και 70.123.000,61 αντίστοιχα για την χρήση 2016 και ευρώ 5.586.993,31 και 66.829.464,43 αντίστοιχα για τη χρήση 2015.

Η σχηματισθείσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, προέκυψε από την μεμονωμένη εξέταση της ικανότητας αποπληρωμής του υπολοίπου του για κάθε ένα πελάτη, λαμβάνοντας υπόψη και την παλαιότητα αυτού. Για υπόλοιπα πελατών που έχουν δοθεί για διεκδίκηση μέσω της νομικής οδού, λαμβάνεται υπόψη η εκτίμηση του νομικού συμβούλου.

Η ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων αναλύεται ως ακολούθως:

Ενηλικίωση Εμπορικών Απαιτήσεων	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Απαιτήσεις που δεν είναι σε καθυστέρηση	179.992.790,33	145.659.558,19	45.185.870,08	37.944.098,76
Απαιτήσεις σε καθυστέρηση αλλά όχι απομειωμένες				
από 91-180 ημέρες	392.480.106,02	378.807.270,34	10.061.770,81	6.329.327,85
από 181-270 ημέρες	15.938.650,42	9.800.968,27	3.096.360,98	6.024.633,57
από 271-360 ημέρες	22.877.472,20	14.904.981,43	7.811.225,01	6.922.790,11
άνω των 360 ημερών	21.328.593,81	18.342.923,18	10.551.162,40	9.769.465,35
above 360 days	22.123.120,24	18.349.788,28	5.964.022,27	5.156.679,13
Σύνολο	474.747.942,69	440.205.931,50	37.484.541,47	34.202.896,01
Σύνολο απαιτήσεων	654.740.733,02	585.865.489,69	82.670.411,55	72.146.994,77

Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Απαιτήσεις από πωλήσεις μέσω πιστωτικών καρτών	18.164.308,64	17.475.753,31	1.973.472,19	1.909.908,16
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Απαιτήσεις	3.601.993,22	150.495,90	70.793.756,02	48.009.350,00
Απαιτήσεις από το δημόσιο	8.034.735,31	7.617.058,46	2.882.172,48	2.873.704,01
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	130.725.574,15	89.692.829,89	8.557.306,82	792.501,79
Προκαταβολές στο προσωπικό	92.507,31	103.091,29	83.768,98	96.233,56
Αγορές υπό τακτοποίηση	2.309.718,22	2.149.479,51	209.681,36	244.774,11
Λοιπές Απαιτήσεις	40.317.191,19	87.048.653,58	7.268.873,26	10.441.619,10
Προπληρωθέντα έξοδα	9.623.675,64	10.492.980,05	1.414.276,13	1.782.469,08
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	206.375,31	64.338,00	102.768,34	0,00
Σύνολο	213.076.078,99	214.794.679,99	93.286.075,58	66.150.559,81

Ο λογαριασμός "Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων" αφορά κατά κύριο λόγο προκαταβολές που δόθηκαν σε παραγωγικές μονάδες με σκοπό τη δέσμευση καλής εκτέλεσης, ανταγωνιστικών τιμών μεγάλων ετήσιων παραγγελιών και εξασφάλιση προνομιακών εκπτώσεων στις αγορές αποθεμάτων και εξοπλισμού σημείων πώλησης θυγατρικών εταιρειών εξωτερικού στην περιοχή της Ν. Ανατολικής Ασίας.

Η εύλογη αξία των ανωτέρω απαιτήσεων δεν διαφέρει ουσιωδώς από την λογιστική τους αξία.

11. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Διαθέσιμα στο ταμείο	11.268.490,60	10.617.857,14	386.714,61	424.097,80
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	316.478.925,02	234.832.843,58	29.107.901,99	60.859.254,91
Σύνολο	328.184.700,98	245.450.700,72	29.494.616,60	61.283.352,71

12. Ίδια Κεφάλαια Ιδιοκτητών Ομίλου - Εταιρείας

Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Μετοχικό κεφάλαιο	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	81.855.417,03	81.730.417,03	81.730.417,03	81.730.417,03
Ίδιες μετοχές	-13.409.548,73	-12.152.481,84	-13.409.548,73	-12.152.481,84
Λοιπά αποθεματικά	286.399.611,60	276.981.106,83	304.415.215,91	295.450.210,98
Συναλλαγματικές διαφορές	199.531.909,60	154.682.093,23	0,00	0,00
Διαφορές Ενοποίησης	-85.563.675,68	-85.564.935,68	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	1.362.538.329,58	1.140.207.546,99	115.284.875,06	140.249.492,33
Σύνολο	1.851.436.506,40	1.575.968.209,56	422.551.055,79	439.807.735,02

13. Δανειακές Υποχρεώσεις

Δανειακές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Δανειακά κεφάλαια				
Ομολογιακά δάνεια	283.996.229,93	305.389.533,87	231.669.369,21	224.923.228,15
Τραπεζικά δάνεια	123.126.820,36	42.440.231,53	20.241.578,22	0,00
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	27.138.893,66	29.848.440,19	21.655.724,18	23.504.587,09
Σύνολο	434.261.943,95	377.678.205,59	273.566.671,61	248.427.815,24
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	361.742.555,40	332.643.035,38	251.297.897,98	242.066.785,17
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	72.519.388,55	45.035.170,21	22.268.773,63	6.361.030,07
Σύνολο	434.261.943,95	377.678.205,59	273.566.671,61	248.427.815,24
Ομολογιακά δάνεια				
Άνω των 5 ετών	0,00	5.883.067,00	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	279.329.892,79	294.219.092,96	231.669.369,21	220.423.228,15
Έως 1 έτος	4.666.337,14	5.287.373,91	0,00	4.500.000,00
Σύνολο	283.996.229,93	305.389.533,87	231.669.369,21	224.923.228,15
Τραπεζικά δάνεια				
Άνω των 5 ετών	0,00	171.527,27	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	59.013.132,25	8.014.742,26	0,00	0,00
Έως 1 έτος	64.113.688,11	34.253.962,00	20.241.578,22	0,00
Σύνολο	123.126.820,36	42.440.231,53	20.241.578,22	0,00
Χρηματοδοτικές μισθώσεις				
Άνω των 5 ετών	11.711.542,46	15.315.692,81	11.711.542,46	13.814.651,51
Από 1 έως 5 έτη	11.687.987,90	9.038.913,08	7.916.986,31	7.828.905,51
Έως 1 έτος	3.739.363,30	5.493.834,30	2.027.195,41	1.861.030,07
Σύνολο	27.138.893,66	29.848.440,19	21.655.724,18	23.504.587,09

14. Υποχρεώσεις Συνταξιοδότησης Προσωπικού

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	322.816	592.942	171.415	195.919
Τόκος στην υποχρέωση	78.724	133.809	54.003	45.237
Κανονικό έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	401.540	726.751	225.418	241.156
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	643.872	767.069	493.394	530.344
Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων	1.045.412	1.493.820	718.812	771.500
Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της περιόδου	5.040.581	3.667.334	2.179.175	2.209.439
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	322.816	592.942	171.415	195.919
Τόκος στην υποχρέωση	78.724	133.809	54.003	45.237
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(970.834)	(961.805)	(703.823)	(709.884)
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	643.872	767.069	493.394	530.344
Προσαρμογή στην υποχρέωση *	(955.783)	1.136.143	0	0
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο	-	-	-	-
Αναλογιστική ζημιά / (κέρδος) που αναγνωρίζεται στην Καθαρή Θέση	283.623	(294.911)	95.919	(91.880)
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου	4.442.999	5.040.581	2.290.083	2.179.175
Αναλογιστικές παραδοχές				
Προεξοφλητικό επιτόκιο			1,77%	2,58%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών			0,00%	0,00%
Πληθωρισμός			1,75%	1,75%
Διάρκεια Υποχρεώσεων			17,80	16,80

15. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Προβλέψεις για επιπλέον φόρους	289.015,64	237.052,17	211.000,00	211.000,00
Προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα	1.558.858,49	4.551.540,84	1.412.241,09	1.413.382,84
Σύνολο	1.847.874,13	4.788.593,01	1.623.241,09	1.624.382,84

Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις απεικονίζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Επωνυμία Επιχείρησης	Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις
FOLLI FOLLIE AEBTE	2009-2010
FOLLI FOLLIE UK LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	2010-2016
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	2010-2016
FF CYPRUS	2010-2016
PLANACO ABEE	2010
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE GROUP SOURCING LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE MACAU LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE GUAM LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE HAWAII LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE HONG KONG INTERNATIONALTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE SHANGAI (PILION LTD)	2010-2016
FOLLI FOLLIE SHENZHEN LTD	2010-2016
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	2010
LINKS (LONDON) LIMITED	2010-2016
LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	2010-2016
LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	2010-2016
LINKS OF LONDON INC (USA)	2010-2016
LINKS OF LONDON (ASIA) LTD	2010-2016
LINKS OF LONDON JAPAN CO LTD	2010-2016
FF GROUP ROMANIA SRL	2010-2016
FF GROUP BULGARIA EOOD	2010-2016
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	2010
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	-
JUICY COUTURE EUROPE LTD	2015-2016
JUICY COUTURE IRELAND LTD	2015-2016
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	-
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA	2015-2016
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG II SA	-
STRENABY FINANCE LTD	2015-2016
APPAREL ROMANIA SRL	2015-2016
WARLABY TRADING LTD	2016
ΣΕΙΛΑΣ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ (CLOUDBIZ ΕΠΕ)	2010-2016
NARIACO INVESTMENTS LTD	2016
FF COSMETICS ΑΕ	2010-2011

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2013, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της, που υπόκειται σε φορολογικό έλεγχο από Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994, έλαβαν Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη. Για τον φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2014 και 2015, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της, που πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013 και την υπ' αριθμό Π.Ο.Λ. 1124/2015, έλαβαν Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη.

Για να θεωρηθεί η χρήση 2011 περαιωμένη φορολογικά, πρέπει να ισχύσουν τα οριζόμενα στην παρ. 1α του άρθρου 6 της Π.Ο.Λ. 1159/2011, ενώ για τις χρήσεις 2012 και μετέπειτα, από τις επιχειρήσεις που έχουν ελεγχθεί από Νόμιμους Ελεγκτές και ελεγκτικά γραφεία για την εφαρμογή των φορολογικών διατάξεων επιλέγονται για έλεγχο υποθέσεις, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 26 του Ν. 4174/2013, όπως ισχύει. Ο εν λόγω έλεγχος δύναται να πραγματοποιηθεί εντός του χρόνου που ισχύει το δικαίωμα της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξεων προσδιορισμού φόρου. Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2016 ήδη διενεργείται και δεν αναμένεται να επιφέρει διαφοροποίηση στις φορολογικές υποχρεώσεις που έχουν ενσωματωθεί στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Πρόβλεψη για επίδικες υποθέσεις

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 1.105 κιλ. ευρώ, βασίζεται στο γεγονός ότι η Μητρική Εταιρεία έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις και αποτελεί μια αξιόπιστη εκτίμηση των ποσών που θα κληθεί να καταβάλει εφόσον τελεσιδικήσει σε βάρος της.

Πρόβλεψη για κατάπτωση ποινικών ρητρών

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 83,4 κιλ. ευρώ και πηγάζει από το γεγονός ότι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ενδεχομένως να κληθούν να καταβάλουν συγκεκριμένα ποσά ως ποινική ρήτρα σε προμηθευτές με τους οποίους έχουν συνάψει εμπορική σύμβαση συνεργασίας τύπου shops-in-a-shop, σε περίπτωση πρόωρης λύσης της συνεργασίας και υπό ορισμένες συνθήκες και προϋποθέσεις.

16. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Λοιπές υποχρεώσεις	16.651.444,03	11.670.289,44	3.011.000,01	3.942.283,35
Σύνολο	16.651.444,03	11.670.289,44	3.011.000,01	3.942.283,35

17. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Εμπορικές Υποχρεώσεις	50.987.721,57	76.228.640,79	18.450.766,27	12.984.875,93
Επιταγές πληρωτέες -Γραμμάτια & υποσχ.πληρ.	5.230.019,64	3.705.367,21	4.785.858,11	2.939.437,58
Προκαταβολές πελατών	15.136.268,56	17.080.518,65	14.542.692,13	15.391.129,09
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	331.858,87	248.852,87	55.207,49	73.528,94
Δικαιούχοι αμοιβών	7.146.008,68	1.311.588,82	1.121.380,61	1.092.138,12
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	3.276.829,60	3.040.734,59	1.438.545,89	1.452.080,48
Λοιπές υποχρεώσεις	45.331.549,63	16.932.398,24	66.576,58	0,00
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	13.251.959,03	14.758.908,93	1.457.189,05	1.956.123,03
Έσοδα επομένων χρήσεων	256.862,58	245.616,35	256.862,58	243.741,35
Σύνολο	140.949.078,16	133.552.626,45	42.175.078,71	36.133.054,52

18. Τρέχων Φόρος Εισοδήματος & Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Τρέχων Φόρος εισοδήματος	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Φόρος εισοδήματος	66.009.515,46	39.757.406,66	0,00	0,00
Σύνολο	66.009.515,46	39.757.406,66	0,00	0,00

Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Φ.Π.Α	8.113.815,09	6.243.540,71	1.746.677,97	1.404.101,59
Λοιποί φόροι τέλη	2.306.096,57	1.768.199,69	1.002.952,30	929.748,79
Σύνολο	10.419.911,66	8.011.740,40	2.749.630,27	2.333.850,38

19. Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις- υποχρεώσεις	Όμιλος			
	31.12.2016		31.12.2015	
	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Ενσώματα πάγια	0,00	16.792.812,85		15.763.347,73
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0,00	189.361,11		139.062,40
Μακροπ.Υποχρεώσεις - Προβλέψεις	0,00	4.357.149,95		6.231.158,99
Α.Φ. στα ίδια Κεφάλαια (Αποτιμήσεις)	0,00	0,00	455.421,53	
Ζημιές	456.961,57	0,00	865.406,50	
Βραχ. Υποχρεώσεις - Μεταβατικά Δεδουλευμένα	0,00	203.660,00		607.873,46
Σύνολο	456.961,57	21.542.983,91	1.320.828,03	22.741.442,58
Συμπηφισμός	-456.961,57	-456.961,57	-1.320.828,03	-1.320.828,03
Σύνολο	0,00	21.086.022,34	0,00	21.420.614,55

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις- υποχρεώσεις	Εταιρεία			
	31.12.2016		31.12.2015	
	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Ενσώματα πάγια		16.359.873,39		16.359.873,39
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	105.996,89		105.996,89	
Μακροπ.Υποχρεώσεις - Προβλέψεις		4.906.091,85		4.906.091,85
Α.Φ. στα ίδια Κεφάλαια (Αποτιμήσεις)	0,00		0,00	
Ζημιές				
Βραχ. Υποχρεώσεις - Μεταβατικά Δεδουλευμένα		215.235,00		215.235,00
Σύνολο	105.996,89	21.481.200,24	105.996,89	21.481.200,24
Συμπηφισμός	-105.996,89	-105.996,89	-105.996,89	-105.996,89
Σύνολο	0,00	21.375.203,35	0,00	21.375.203,35

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται με βάση το φορολογικό συντελεστή που θα βαρύνει τα κέρδη της εκάστοτε εταιρείας κατά τη χρήση που αναμένεται ότι θα τακτοποιηθεί η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ή υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τις φορολογικές διατάξεις που είναι σε ισχύ κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Συνεπώς, ο φορολογικός συντελεστής που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας είναι 29% βάσει της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας.

20. Κύκλος Εργασιών

Ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά λειτουργικό τομέα εμφανίζεται στην παρ. 3 των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων

Κύκλος εργασιών	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Πωλήσεις εμπορευμάτων	1.321.038.489,37	1.178.876.612,83	131.405.573,51	140.632.277,49
Πωλήσεις προϊόντων ετοιμ-ημιτ.	6.082.677,22	4.931.849,57	6.082.677,22	4.152.205,57
Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	244.353,70	409.379,50	324.391,53	380.533,47
Παροχή υπηρεσιών	9.909.699,19	8.825.431,10	8.275.866,62	7.565.377,11
Σύνολο	1.337.275.219,48	1.193.043.273,00	146.088.508,88	152.730.393,64

21. Άλλα Έσοδα

Άλλα έσοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Έσοδα από Marketing	494.221,20	342.565,56	795.041,60	698.087,09
Έσοδα από Promoters & Merch.	0,00	45.755,90	0,00	45.755,90
Λοιπά Έσοδα	5.668.684,21	6.565.693,33	2.821.338,14	2.637.388,93
Έσοδα από επιχορηγήσεις	42.071,98	84.592,10	39.666,98	81.321,85
Έσοδα από ενοίκια	1.075.110,87	325.046,55	1.001.336,60	176.176,60
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	6.629.111,78	1.461.090,79	608.088,77	954.289,89
Άλλα λειτουργικά έσοδα (έκτακτα & ανόργ.)	2.115.332,47	496.727,74	3.351,44	4.546.871,79
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	334.958,62	2.863.346,70	157.680,59	193.536,20
Σύνολο	16.359.491,13	12.184.818,67	5.426.504,12	9.333.428,25

22. Έξοδα Διοίκησης - Διάθεση

Έξοδα διοίκησης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	30.551.000,22	31.616.366,69	7.050.544,67	6.157.046,22
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	6.627.728,35	7.370.706,18	3.224.227,23	3.058.225,68
Προμήθειες πιστωτικών καρτών- & προμ.για χονδρ.πωλήσεις	0,00	13.628,43	87,82	0,00
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	763.949,72	651.505,12	124.218,62	69.383,40
Ενοίκια	557.099,12	4.764.055,69	355.742,32	331.569,19
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	227.815,45	170.277,86	163.932,88	142.495,45
Ασφάλιστρα	597.795,21	615.352,97	131.031,04	157.361,95
Επισκευές & συντηρήσεις	1.088.893,80	1.284.759,47	297.827,41	327.377,60
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	772.337,74	803.328,63	466.561,89	581.177,95
Φόροι & τέλη	2.026.931,15	1.881.429,67	913.135,21	826.558,34
Έξοδα μεταφορών - Logistics	2.841.450,96	3.350.819,16	407.540,42	495.214,30
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	6.334.816,06	7.685.683,15	236.293,58	212.490,35
Έξοδα Εκθέσεων	363.782,20	127.849,99	70.322,57	0,00
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	1.093.602,29	509.009,13	21.736,00	16.961,67
Λοιπά έξοδα	2.880.797,24	3.020.615,51	331.019,29	395.845,95
Αποσβέσεις	9.520.932,50	7.331.854,48	867.784,20	1.103.612,31
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	878.807,55	862.622,49	539.939,49	530.337,00
Προβλέψεις λοιπές	12.106,77	0,00	0,00	0,00
Σύνολο	67.139.846,33	72.059.864,62	15.201.944,64	14.405.657,36

Έξοδα διάθεσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	91.378.255,47	90.467.682,30	22.111.621,36	23.361.503,35
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	20.434.777,08	22.143.846,64	3.343.685,30	5.429.508,63
Προμήθειες πιστωτικών καρτών- & προμ.για χονδρ.πωλήσεις	5.466.710,21	3.694.026,60	2.033.101,54	1.728.935,37
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	1.606.497,40	1.440.807,10	665.002,10	498.931,87
Ενοίκια	78.132.551,92	71.332.523,21	7.805.145,84	8.753.595,09
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	269.698,99	241.266,94	197.048,16	185.729,86
Ασφάλιστρα	1.629.852,40	1.577.122,81	1.002.613,61	975.103,72
Επισκευές & συντηρήσεις	3.190.383,24	3.619.304,90	747.244,52	741.331,56
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	6.217.144,11	7.375.424,35	1.949.287,55	2.261.113,14
Φόροι & τέλη	1.111.026,61	1.109.929,74	445.082,83	502.603,12
Έξοδα μεταφορών - Logistics	8.105.132,95	7.671.779,94	3.784.719,84	3.046.803,04
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	31.606.190,01	21.218.254,71	6.448.083,62	5.000.803,25
Έξοδα Εκθέσεων	518.186,31	989.261,47	517.088,04	856.133,71
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	2.833.798,34	2.664.223,52	47.093,01	46.950,78
Λοιπά έξοδα	8.194.979,42	13.547.289,96	1.707.140,50	1.964.258,90
Αποσβέσεις	19.971.272,13	19.001.895,23	5.307.346,85	4.899.803,14
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	608.510,33	571.197,70	158.264,36	241.164,00
Προβλέψεις λοιπές	806.598,73	0,00	0,00	0,00
Σύνολο	282.081.565,65	268.665.837,12	58.269.569,03	60.494.272,53

23. Άλλα Έξοδα

Other operating expenses	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Πρόστιμα & προσαυξήσεις	64.059,77	273.577,23	56.233,58	201.515,76
Δασμοί & φόροι επι ελλειμμάτων	16.859,99	15.624,09	0,00	0,00
Απομείωση αξίας παγίων	413.566,75	22.114,82	0,00	0,00
Ζημίες από καταστροφές & απώλεια αποθεμάτων	13.104.781,07	226.145,41	2.315.000,00	0,00
Ζημίες από απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης	230.996,06	73.532,87	218.866,53	0,00
Προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα	0,00	6.132.627,44	0,00	0,00
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	1.298.597,07	5.560.969,80	198.053,53	916.435,44
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	148.956,79	643.732,15	111.211,40	225.824,44
Λοιπά έξοδα	1.895.474,01	1.196.200,78	13.395,36	3.637,53
Σύνολο	17.173.291,51	14.144.524,59	2.912.760,40	1.347.413,17

24. Χρηματοοικονομικά-Επενδυτικά και λοιπά έσοδα-έξοδα εύλογης αξίας

Χρηματοοικονομικά έσοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Κέρδη από πώληση Συμμετοχών & λοιπών επενδύσεων	0,00	18.291,60	0,00	18.291,60
Κέρδη από προϊόντα συναλλάγματος	311.613,13	599.538,15	288.870,94	591.825,82
Κέρδη αποτίμησης επενδ. εύλογης αξίας	112.594,80	189.590,53	0,00	0,00
Κέρδη παραγώνων	1.179.218,40	4.359.723,68	750.000,00	3.376.708,70
Μερίσματα από θυγατρικές επιχειρήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Μερίσματα από επενδύσεις εύλογης αξίας	8,08	0,00	0,00	0,00
Μερίσματα από λοιπές επενδύσεις	0,00	0,00	79.856,70	1.000.000,00
Τόκοι διαθέσιμων	229.378,39	2.062.085,75	141.702,32	400.106,34
Λοιποί Τόκοι	455.575,54	103.866,79	38.631,74	23.637,64
Κέρδη από πώληση/αποτίμηση παγίων	9.288.827,98	202.582,51	7.443.059,69	7.087,36
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	1.010.915,34	1.921.930,52	483.137,29	1.709.780,58
Σύνολο	12.588.131,66	9.457.609,53	9.225.258,68	7.127.438,04

Χρηματοοικονομικά έξοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Ζημιές από πώληση Συμμετοχών & λοιπών επενδύσεων	0,00	14.301,00	0,00	0,00
Ζημιές από προϊόντα συναλλάγματος	187.326,58	6.610,97	187.326,58	0,00
Ζημιές αποτίμησης επενδ. εύλογης αξίας	0,00	36.553,00	0,00	0,00
Ζημιές αποτίμησης λοιπών στοιχείων ενεργητικού	0,00	188.624,98	0,00	176.798,98
Ζημιές παραγώνων	0,00	1.794.629,17	0,00	1.794.629,17
Ζημιές από πώληση/αποτίμηση παγίων	2.479.421,34	1.183.817,35	755.087,05	429.526,56
Αποτίμηση Παγίων	0,00	-12.984,24	0,00	-12.984,24
Λοιπά χρημ/κα έξοδα	1.514.872,32	625.895,59	407.838,85	338.155,42
Απομείωση συμμετοχών	0,00	496.695,33	9.000.000,00	6.496.695,33
Τόκοι και Έξοδα Δανειακών υποχρεώσεων	13.739.311,24	12.981.984,71	11.863.624,93	11.301.301,72
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	887.562,94	867.057,67	676.941,51	765.881,63
Λοιποί Τόκοι	316.323,04	595.675,03	0,00	0,00
Τραπεζικές προμήθειες και φόροι	2.023.867,72	3.668.636,91	1.061.818,37	1.112.453,96
Σύνολο	21.148.685,18	22.447.497,47	23.952.637,29	22.402.458,53

25. Φόρος Εισοδήματος

Κέρδη / Ζημιές προ φόρων	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Κέρδη / Ζημιές προ φόρων	253.478.321,88	225.270.681,60	-25.291.967,46	-16.173.584,42
Τρέχων φορολογικός συντελεστής	29,00%	29,00%	29,00%	29,00%
Φόρος που αναλογεί	73.508.713,35	65.328.497,66	-7.334.670,56	-4.690.339,48
Μη αναστρέψιμες αποκλίσεις από φορ/κή βάση	3.309.036,77	2.840.657,11	3.003.519,51	2.784.095,02
Φορολογική επίδραση κονδυλίων που δεν υπόκεινται σε φόρο				
Αναβαλ/νοι φόροι που δε λογίστηκαν/ διεγράφησαν	9.116.702,40		3.907.881,86	55.363,67
Επίδραση διαφορετικού συντ/τή αναβαλ. φόρων		2.435.780,70		2.406.668,05
Επίδραση διαφορετικού συντ/τή στις θυγατρικές	-59.366.182,81	-35.164.342,86		
Επιπλέον φόροι προηγούμενων χρήσεων		3.196.653,94		3.196.653,94
Σύνολο	26.568.269,71	38.637.246,55	-423.269,19	3.752.441,20

26. Κέρδη ανά Μετοχή

Κέρδη ανά Μετοχή	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Καθαρά κέρδη περιόδου	226.910.052,17	186.633.435,05	-24.868.698,27	-19.926.025,62
Κατανέμεται σε:				
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	222.466.621,12	182.639.194,65	-24.868.698,27	-19.926.025,62
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.443.431,05	3.994.240,40	0,00	0,00
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών	66.378.312,19	66.549.607,79	66.378.312,19	66.549.607,79
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€/μτχ)	3,3515	2,7444	-0,3747	-0,2994

27. Συναλλαγές και Υπόλοιπα με Συνδεδεμένα μέρη

Οι κατωτέρω συναλλαγές, αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24.

Συναλλαγές μεταξύ Μητρικής και Θυγατρικών		
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Πωλήσεις αγαθών	25.090.912,81	32.288.517,68
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	1.108.450,55	5.518.996,51
Αγορές αγαθών	8.409.754,41	8.030.338,17
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	1.714.652,90	320.295,19

Συναλλαγές Μητρικής με λοιπά συνδεδεμένα μέρη		
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Πωλήσεις αγαθών	43.897,82	18.929,36
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	0,00	0,00
Αγορές αγαθών	0,00	0,00
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	0,00	0,00

Συναλλαγές & αμοιβές με διοικητικά στελέχη		
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Μητρική	3.292.826,81	3.312.982,32
Όμιλος	3.651.812,14	3.596.654,57

Συναλλαγές Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη		
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Πωλήσεις αγαθών	46.784,82	18.929,36
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	36.996,00	32.455,00
Αγορές αγαθών	3.275.292,00	2.976.667,00
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	73.161,00	22.584,00

Υπόλοιπα τέλους περιόδου		
	31.12.2016	31.12.2015
Μητρική		
Από θυγατρικές		
Απαιτήσεις	128.365.986,40	85.259.871,07
Υποχρεώσεις	235.270.049,90	225.299.288,01
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		
Απαιτήσεις	85.215,76	47.374,22
Υποχρεώσεις	0,00	0,00
Από διοικητικά στελέχη		
Απαιτήσεις	0,00	0,00
Υποχρεώσεις	0,00	0,00
Όμιλος		
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		
Απαιτήσεις	390.634,76	353.057,22
Υποχρεώσεις	169.825,00	642.562,00
Από διοικητικά στελέχη		
Απαιτήσεις	0,00	0,00
Υποχρεώσεις	78.105,08	12,94

28. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εκχωρήσει σε τρίτα μέρη εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου προς τα μέρη αυτά οι οποίες δεν απεικονίζονται στον ενοποιημένο ισολογισμό.

Η Εταιρεία έχει εγγυηθεί υπέρ δανείων που έχουν συνάψει θυγατρικές της, συνολικού ύψους € 270 εκ. περίπου.

Δεν υφίστανται άλλα πλιν των ανωτέρω εμπράγματα βάρη, περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή τη μεταβίβαση ή άλλες επιβαρύνσεις επί των ιδιόκτητων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης παραμένουν στην κυριότητα τρίτων έως ότου λήξει η σύμβαση και αποπληρωθεί η σχετική υποχρέωση.

29. Αριθμός Απασχολούμενου προσωπικού

Την 31.12.2016 ο Όμιλος απασχολούσε 4.996 εργαζόμενους έναντι 5.162 εργαζομένων την 30.12.2015. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 1.099 έναντι 1.148 εργαζομένων.

Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Μισθοί και ημερομίσθια	104.531.208,75	103.628.396,79	24.087.483,31	24.375.683,08
Εργοδοτικές εισφορές	15.392.252,20	16.767.507,62	5.697.940,57	5.737.539,15
Αποζημ.απολυθέντων	407.312,02	519.193,93	9.775,39	0,00
Λοιπές παροχές	2.687.978,80	2.303.026,76	456.462,84	539.403,45
Σύνολο	123.018.751,77	123.218.125,10	30.251.662,11	30.652.625,68

30. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

30.1 Συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής οικονομικών καταστάσεων και ευαισθησία

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες που έχουν χρησιμοποιηθεί για την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών και των υποκαταστημάτων του εξωτερικού σε EUR(€) είναι οι εξής:

	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	EUR / USD	EUR / GBP	EUR / RON	EUR / BGN	EUR / CHF	EUR / BGN
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	31.12.2016	1,0541	0,8562	4,5390	1,9558	1,07390	1,95580
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	31.12.2015	1,0887	0,7434	4,4524	1,9558	1,08350	1,95580
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	Μ.Ο 01.01.-31.12.16	1,1069	0,8195	4,4907	1,9558	1,09010	1,95580
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	Μ.Ο 01.01.-31.12.15	1,1095	0,7258	4,4454	1,9558	1,06790	1,95580

Στις 31 Δεκεμβρίου 2016 τα μετά από φόρους κέρδη και η καθαρή θέση του Ομίλου θα είχαν διαμορφωθεί κατά 22.399 χιλ. ευρώ υψηλότερα (για την εταιρεία 666 χιλ. ευρώ), αν το EUR ήταν ασθενέστερο του USD κατά 10% και αυτά θα είχαν διαμορφωθεί κατά 37.234 χιλ. ευρώ (για την εταιρεία 1.854 χιλ. ευρώ) χαμηλότερα, αν το EUR ήταν ισχυρότερο του USD κατά 10%.

30.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Συνηθισμένη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει (α) επαρκείς εξασφαλίσεις χρηματικών διαθεσίμων και (β) τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών πιστοδοτικών γραμμών. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης με το να διατηρεί υψηλά ακριβοπληρωτέα όρια σε συμβάσεις βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων συντάσσει καταστάσεις προσδοκώμενων ταμειακών ροών οι οποίες επισκοπούνται από τη Διοίκηση με σκοπό τον καλύτερο προγραμματισμό της διαχείρισης ρευστότητας.

Παρά τη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στη λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του και μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με τη πετυχημένη δημιουργία εκπαιδευτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

Οι δανειακές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, ταξινομημένες με βάση τον ορίζοντα αποπληρωμής των, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα. Τα ποσά του πίνακα αναφέρονται στην ονομαστική αξία της υποχρέωσης πλέον τόκων και ως εκ τούτου δύναται να μη συμφωνούν με τα ποσά που αναφέρονται στον ισολογισμό..

Όμιλος					
31.12.2016	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Ανάλυση ρευστότητας					
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	2,01%	69.747.760,21	357.044.935,75	0,00	426.792.695,95
Υποχρεώσεις από κρημ/κές μισθώσεις	2,47%	3.785.544,44	12.409.721,15	13.157.917,95	29.353.183,54
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		56.217.741,21	0,00	0,00	56.217.741,21
		129.751.045,85	369.454.656,90	13.157.917,95	512.363.620,71
31.12.2015	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	2,05%	40.108.754,08	319.272.267,68	6.613.130,59	365.994.152,35
Υποχρεώσεις από κρημ/κές μισθώσεις	3,96%	5.602.612,22	9.933.765,47	18.348.199,99	33.884.577,68
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		79.934.008,00	0,00	0,00	79.934.008,00
		125.645.374,30	329.206.033,16	24.961.330,58	479.812.738,03

Εταιρεία					
31.12.2016	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Ανάλυση ρευστότητας					
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	1,96%	20.519.292,67	244.156.348,21	0,00	264.675.640,88
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	2,89%	2.056.488,38	8.488.988,57	13.403.860,35	23.949.337,30
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		23.236.624,38	0,00	0,00	23.236.624,38
		45.812.405,44	252.645.336,78	13.403.860,35	311.861.602,56
31.12.2015	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	1,80%	4.556.700,00	231.334.177,94	0,00	235.890.877,94
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	4,63%	1.904.112,92	8.735.101,32	17.012.743,33	27.651.957,57
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		15.924.313,51	0,00	0,00	15.924.313,51
		22.385.126,43	240.069.279,27	17.012.743,33	279.467.149,03

30.3 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση κεφαλαίων αποσκοπεί στο να εξασφαλίσει στον Όμιλο τη δυνατότητα να συνεχίσει τις δραστηριότητές του, ώστε να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους, διατηρώντας παράλληλα μια κεφαλαιουχική δομή που θα ελαχιστοποιεί το κόστος κεφαλαίου.

Βασικός δείκτης που χρησιμοποιείται κατά τη διαχείριση κεφαλαίων είναι ο συντελεστής μόχλευσης, ο οποίος υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Ο συντελεστής μόχλευσης διαμορφώθηκε κατά την 31.12.2016 και την 31.12.2015 αντιστοίχως ως εξής:

Συντελεστής μόχλευσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Δανειακά κεφάλαια	434.261.943,95	377.678.205,59	273.566.671,61	248.427.815,24
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	328.184.700,98	245.450.700,72	29.494.616,60	61.283.352,71
Καθαρό χρέος	106.077.242,97	132.227.504,87	244.072.055,01	187.144.462,53
Ίδια Κεφάλαια	1.884.362.817,86	1.605.688.983,66	422.551.055,79	439.807.735,02
	5,3%	7,6%	36,6%	29,8%

31. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα που συνέβησαν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2016 τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση επί της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την ίδια ημερομηνία.

Άγιος Στέφανος, 7 Απριλίου 2017

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ
Α.Δ.Τ ΑΚ 031337

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ
Α.Δ.Τ ΑΒ 593469

ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ
Α.Δ.Τ Τ 005560

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ
Α.Δ.Τ ΑΙ 518859
ΑΡ. ΑΔ. ΟΕΕ 0008211 Α΄ΤΑΞΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ ΓΡΑΤΣΩΝΗΣ
Α.Δ.Τ ΑΒ 017181

ΟΤ

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡ. 10 ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ 3401/2005

Ημερομηνία	Θέμα
18/02/2016	Νέα συνεργασία αποκλειστικής διανομής για το brand MAX FACTOR
01/03/2016	Γνωστοποίηση για μεταβολή ποσοστού μετόχων σε επίπεδο δικαιωμάτων ψήφου
31/03/2016	Οικονομικά αποτελέσματα 2015
06/04/2016	ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΛΛΑΓΗΣ ΣΥΝΘΕΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
26/05/2016	Οικονομικά αποτελέσματα Α΄ τριμήνου 2016
03/06/2016	Πρόσκληση σε ΤΓΣ 24-06-2016
24/06/2016	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης 24/6/2016
30/11/2016	Οικονομικά αποτελέσματα 9-μήνου 2016

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016



FOLI FOLLIE GROUP ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου: 3027701000 (Πρώην Αριθμός μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών: 14216/06/Β/86/06)

23ο Χλμ. Αθηνών-Λαμίας Αγ. Στέφανος Αττικής

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ

από 1 Ιανουαρίου 2016 έως 31 Δεκεμβρίου 2016

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της FOLI FOLLIE GROUP Ανωνη Εμπορική Βιοτεχνική Εταιρεία με δ.τ. "FF GROUP" και του Ομίλου αυτής. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου του εκδότη, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις καθώς και η έκθεση ελέγχου του νόμιμου ελεγκτή όπου αυτή απαιτείται.

Στοιχεία Επιχείρησης	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:
Αρμόδια εποπτική αρχή:	Υπουργείο Ανάπτυξης
Διεύθυνση διαδικτύου:	http://www.ffgroup.com
Ημερομηνία έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο των οικονομικών καταστάσεων	7 Απριλίου 2017
Νόμιμος Ελεγκτής:	Γεώργιος Ι. Βαρβαλιώτης
Ελεγκτική εταιρεία:	ECOVIS VNT Auditing s.a.
Τύπος έκθεσης ελέγχου:	Με σύμφωνη γνώμη
	Πρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος Δημήτριος Κουτσογιούτσος Αντιπρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος Αικατερίνη Κουτσογιούτσου Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος Γεώργιος Κουτσογιούτσος Εκτελεστικό μέλος Εμμανουήλ Ζαχαρίου Εκτελεστικό μέλος Ειρήνη Νιώτη Εκτελεστικό μέλος Jiaannong Qian Μη εκτελεστικό μέλος Ηλίας Κούκουσας Μη εκτελεστικό μέλος Ηλίας Κουλουκουντής Μη εκτελεστικό μέλος Ζαχαρίας Μαντζαβίνος Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Ευάγγελος Κοιμανάκος Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Περικλής Σταματόδης

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ				
	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	274.258.534,70	197.018.259,62	47.596.164,90	45.929.766,18
Επενδύσεις σε ακίνητα	75.202.118,34	75.285.901,43	75.150.146,14	75.285.901,43
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	132.022.346,22	137.454.797,28	41.608.367,25	41.895.396,29
Συμμετοχές	676.004,16	631.023,17	211.617.157,35	216.220.996,29
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	299.149.178,28	240.289.322,72	147.707.691,45	138.836.301,99
Αποθέματα	585.996.587,97	490.327.968,61	40.019.303,51	37.671.158,84
Απαιτήσεις από Πελάτες	654.740.733,02	585.865.489,69	82.670.411,55	72.146.994,77
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	558.134.064,49	480.736.278,30	122.972.721,68	128.212.017,13
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.580.179.567,18	2.207.609.040,82	769.341.963,83	756.198.532,92

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Μετοχικό κεφάλαιο	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.831.352.043,40	1.555.883.746,56	402.466.592,79	419.723.272,02
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.851.436.506,40	1.575.968.209,56	422.551.055,79	439.807.735,02
Δικαιώματα μειοψηφίας (β)	32.926.311,46	29.720.774,10	0,00	0,00
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	1.884.362.817,86	1.605.688.983,66	422.551.055,79	439.807.735,02
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	361.742.555,40	332.643.035,38	251.297.897,98	242.066.785,17
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	44.028.338,41	42.920.078,06	28.299.527,45	29.496.077,76
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	72.519.388,55	45.035.170,21	22.268.773,63	6.361.030,07
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	217.526.466,96	181.321.773,51	44.924.708,98	38.466.904,90
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	695.816.749,32	601.920.057,16	346.790.908,04	316.390.797,90
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)	2.580.179.567,18	2.207.609.040,82	769.341.963,83	756.198.532,92

Πρόσθετα στοιχεία και πληροφορίες:

1. Στη σημείωση 1.1 των οικονομικών καταστάσεων αναφέρονται α. Η επωνυμία και η χώρα της καταστατικής έδρας για κάθε μη από τις εταιρείες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2016 - 31.12.2016, καθώς και το ποσοστό με το οποίο η Εταιρεία συμμετείχε, άμεσα ή έμμεσα, στο μετοχικό τους κεφάλαιο και β. Η μέθοδος ενσωμάτωσης που εφαρμόστηκε, για κάθε εταιρεία που περιλαμβάνονταν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2016 - 31.12.2016. 2. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της αναγράφονται στην σημείωση Β.15 των οικονομικών καταστάσεων. 3. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στον Όμιλο κατά την 31.12.2016 ανέρχονταν σε 4.996 και στη Μητρική σε 1.099 άτομα. Την 31.12.2015 ανέρχονταν σε 5.162 άτομα για τον Όμιλο και 1.104 για την Μητρική. 4. Στις οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται σωρευτικά τα εξής ποσά προβλέψεων α) για τον Όμιλο προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις € 289 κιλ., πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού € 4.443 κιλ. για επίδικες υποθέσεις € 1.105 κιλ. και λοιπές προβλέψεις € 454 κιλ. β) για την Εταιρεία προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις € 211 κιλ., πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού € 2.290 κιλ. για επίδικες υποθέσεις € 1.105 κιλ. και λοιπές προβλέψεις € 307 κιλ. 5. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016 η εταιρεία κατείχε 584.083 τμχ. ίδιες μετοχές. 6. Τα ποσά που αναφέρονται στα "Λοιπά συνολικά έσοδα / έξοδα μετά από φόρους" έχουν ως εξής, για την εταιρεία ποσό € 8.965 κιλ. αφορά κέρδος αποτίμησης διαθεσίμων για πώληση χρηματοοικονομικών παροχών προσωπικού. Για τον Όμιλο, ποσό € 9.208 κιλ. αφορά κέρδος αποτίμησης διαθεσίμων για πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, ποσό € 231 κιλ. αφορά ζημιά αποτίμησης χρηματοοικονομικών μέσων, ποσό € 45.540 κιλ. αφορά συναλλαγματικές διαφορές (κέρδος) από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού ενώ ποσό € 55 κιλ. αφορά έσοδο από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος και ποσό 284 κιλ. αφορά ζημιά από επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού. 7. Στις παρούσες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται τα οικονομικά στοιχεία της ιδρυθείσας στο 2016 εταιρείας FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG II SA, και της νεοσυσταθείσας, το τελευταίο τρίμηνο του 2016, εταιρείας, με την επωνυμία «ΣΕΙΛΣ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ» χωρίς σημαντική επίδραση στα κονδύλια των επίσημων καταστάσεων του ομίλου. 8. Οι πάσης φύσεως συναλλαγές (εισροές & εκροές) σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης, καθώς και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας και του ομίλου, στη λήξη της περιόδου, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται στο Δ.Λ.Π 24 έχουν ως ακολούθως:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

2η Εναλλακτική: Έμμεση μέθοδος	The Group		The Company	
	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη/Ζημιές πρό φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	253.478.321,88	225.270.681,90	-25.291.967,46	-16.173.584,42
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	29.588.757,39	26.463.865,57	6.195.692,19	6.040.182,68
Προβλέψεις	14.592.098,95	1.357.037,35	10.356.385,44	771.501,00
Συναλλαγματικές διαφορές	53.826.824,02	82.638.468,65	0,00	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-9.252.550,63	1.387.454,73	-7.111.897,57	3.030.151,80
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	16.923.705,82	14.093.081,20	12.540.566,44	11.690.852,55
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:	0,00	0,00	0,00	0,00
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-107.116.582,02	-117.619.726,53	-3.006.326,26	-1.871.235,00
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-112.232.844,80	-97.210.083,62	-37.471.832,38	-30.710.329,39
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	62.313.918,15	-30.687.906,32	3.980.348,90	-9.468.319,07
Μείον:	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα	-9.621.749,00	-7.668.166,60	-3.544.406,14	-5.265.937,95
Καταβληθέντοι φόροι	-52.393.541,27	-40.163.843,09	0,00	-3.762.116,94
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	140.106.358,49	57.860.863,24	-43.353.436,84	-45.718.834,74
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-4.771.975,10	-48.363.629,00	-4.100.010,50	-9.070.150,89
Εξαγορά μειοψηφικών πακέτων	-240.000,00	0,00	-240.000,00	0,00
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-98.355.823,78	-66.032.272,07	-2.205.149,76	-3.438.861,04
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	1.547.218,26	1.537.180,69	1.449.568,98	22.627,45
Τόκοι εισπραχθέντες	336.550,92	1.865.952,54	180.334,06	423.743,98
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	723.706,14	1.000.000,00
Είσπραξη από πώληση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	4.413.144,27	27.695.440,83	0,00	-1.794.629,17
Μείωση/(Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-1.205.962,38	-14.015.996,21	-1.137.824,22	-50.035,02
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-98.276.847,81	-97.313.323,22	-5.329.375,30	-12.907.304,69
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	50.132.836,41	40.840.592,76	20.000.000,00	0,00
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	588.600,32	3.623.278,05	0,00	0,00
Εξοφλήσεις δανείων	-2.199.149,08	-25.380.703,57	0,00	0,00
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεούσια)	-5.192.273,30	-4.157.693,90	-1.848.857,08	-1.796.581,21
Αγορά / πώληση ιδίων μετοχών	-1.257.066,89	-4.918.066,64	-1.257.066,89	-4.918.066,64
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	0,00	-174.490,50	0,00	-145.971,73
Μερίσματα πληρωθέντα / Επιστροφή κεφαλαίου	-1.168.457,88	-21.962.578,77	0,00	-19.981.978,77
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	40.904.489,58	-12.129.662,57	16.894.076,03	-26.842.598,35
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	82.734.000,26	-51.582.122,55	-31.788.736,11	-85.468.737,78
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	245.450.700,72	297.032.823,27	61.283.352,71	146.752.090,49
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	328.184.700,98	245.450.700,72	29.494.616,60	61.283.352,71

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης περιόδου (01.01.2016 και 01.01.2015 αντίστοιχα)	1.605.688.983,66	1.360.856.728,84	439.807.735,02	500.376.553,10
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	281.198.201,62	269.375.130,49	-15.999.612,34	-35.504.779,71
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	-240.000,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	-96.912,88	-6.729.843,06	0,00	-6.729.843,06
Λοιπές μεταβολές	-930.387,65	-12.894.965,97	0,00	-13.416.128,67
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	-1.257.066,89	-4.918.066,64	-1.257.066,89	-4.918.066,64
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης περιόδου (31.12.2016 και 31.12.2015 αντίστοιχα)	1.884.362.817,86	1.605.688.983,65	422.551.055,79	439.807.735,02

Ποσά σε κιλ. €	Όμιλος	Εταιρεία
α) Έσοδα	83,78	26.243,26
β) Έξοδα	3.348,45	10.124,41
γ) Απαιτήσεις	390,63	128.451,20
δ) Υποχρεώσεις	169,83	235.270,05
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης	3.651,81	3.292,83
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0,00	0,00
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	78,11	0,00

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ		
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
	Όμιλος	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Κύκλος εργασιών	1.337.275.219,48	1.193.043.273,00
Μικτά κέρδη	612.303.060,88	581.228.168,04
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	262.267.848,52	238.542.760,68
Κέρδη / Ζημίες προ φόρων	253.478.321,88	225.270.681,90
Κέρδη / Ζημίες μετά από φόρους (Α)	226.910.052,17	186.633.435,35
Κατανέμεται σε:		
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	222.466.621,12	182.639.194,65
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.443.431,05	3.994.240,40
Σύνολο	226.910.052,17	186.633.435,05
Λοιπά συνολικά έσοδα (έξοδα) μετά από φόρους (Β)	54.288.149,45	82.741.695,14
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α) + (Β)	281.198.201,62	269.375.130,49
Κατανέμεται σε:		
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	276.823.085,00	265.326.483,23
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.375.116,62	4.048.646,96
Σύνολο	281.198.201,62	269.375.130,19
Κέρδη / Ζημίες μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	3,3515	2,7444
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	291.856.605,91	265.006.626,25

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ		
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
	Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Κύκλος εργασιών	146.088.508,88	152.730.393,64
Μικτά κέρδη	60.393.181,10	66.015.350,88
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	-10.564.588,85	-898.563,93
Κέρδη / Ζημίες προ φόρων	-25.291.967,46	-16.173.584,42
Κέρδη / Ζημίες μετά από φόρους (Α)	-24.868.698,27	-19.926.025,62
Κατανέμεται σε:		
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	-24.868.698,27	-19.926.025,62
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0,00	0,00
Σύνολο	-24.868.698,27	-19.926.025,62
Λοιπά συνολικά έσοδα (έξοδα) μετά από φόρους (Β)	8.869.085,93	-15.578.754,09
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α) + (Β)	-15.999.612,34	-35.504.779,71
Κατανέμεται σε:		
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	-15.999.612,34	-35.504.779,71
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0,00	0,00
Σύνολο	-15.999.612,34	-35.504.779,71
Κέρδη / Ζημίες μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	-0,3747	-0,2994
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	-4.368.896,66	5.141.618,75

Άγιος Στέφανος, 7 Απριλίου 2017

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ
 Α.Δ.Τ. ΑΚ-031337

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ
 Α.Δ.Τ. ΑΒ-593469

ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ
 Α.Δ.Τ. Τ005560

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ
 Α.Δ.Τ. ΑΙ-518859
 ΑΡ.ΑΔ. Ο.Ε.Ε. 0008211 Α' ΤΑΞΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ ΓΡΑΤΣΩΝΗΣ
 Α.Δ.Τ. ΑΒ-017181



23ο κλμ. Αθηνών - Λαμίας
145 65 Άγ. Στέφανος Αττικής
T: 210 6241 000
F: 210 6241 100