



**FF**  
GROUP



**2014**  
ΕΤΗΣΙΟΣ  
ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ







# ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01.01.2014 ΕΩΣ 31.12.2014

““ FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ  
ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ: 3027701000  
230 ΧΛΜ. ΑΘΗΝΩΝ-ΛΑΜΙΑΣ 1 45 65 ΑΓ. ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007  
ΚΑΙ ΤΙΣ ΕΠ' ΑΥΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ Δ.Σ ΤΗΣ  
ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2014 - 31.12.2014 είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 27η Μαρτίου 2015 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.ffgroup.com](http://www.ffgroup.com)



## 04

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Μήνυμα προέδρου	06
Εταιρικό Προφίλ	08
Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου	26
Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	27
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή	50
Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις	52
Πληροφορίες του αρ. 10 του Νόμου 3401/2005	97
Στοιχεία και πληροφορίες της χρήσης από 01 Ιανουαρίου ως 31 Δεκεμβρίου 2014	98
Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων	100
Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή Μετρητών	102

06

ΜΗΝΥΜΑ  
ΠΡΟΕΔΡΟΥ**Αγαπητοί μέτοχοι,**

Το 2014 ο Όμιλος ολοκλήρωσε ακόμα μια επιτυχημένη χρονιά σε όλες τις κύριες δραστηριότητές του. Επικεντρώσαμε τη στρατηγική μας στην επέκταση των εμπορικών μας σημάτων σε νέες αγορές, έχοντας ως γνώμονα την ενίσχυση της κερδοφορίας μέσω της βελτίωσης των περιθωρίων καθώς και διατήρηση του κόστους σε χαμηλά επίπεδα.

Τα εμπορικά σήματα Folli Follie και Links of London υπερέβησαν ακόμα μια φορά τις προσδοκίες μας και έγιναν ακόμη πιο γνωστά σε ολόκληρο τον κόσμο. Η αυξανόμενη ζήτηση για προσιτή πολυτέλεια σε παγκόσμιο επίπεδο επιβεβαιώνει τη στρατηγική μας τοποθέτηση σε μια αγορά που αποκτά συνεχώς πελάτες παγκοσμίως.

Η απόδοση των εγχώριων δραστηριοτήτων απέδειξε με εντυπωσιακό τρόπο ότι ο Όμιλός μας μετέτρεψε τις προκλήσεις σε ευκαιρίες οι οποίες είχαν ως αποτέλεσμα σημαντική αύξηση του μεριδίου αγοράς και κατέστησαν τις τοπικές μας δραστηριότητες, ως ηγέτιδα δύναμη του επώνυμου λιανικού εμπορίου τόσο στην Ελλάδα όσο και στα Βαλκάνια.

Σχετικά με τα οικονομικά μας αποτελέσματα, τα ενοποιημένα κέρδη για το 2014 αυξήθηκαν κατά 12,5%. Τα μικτά κέρδη του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 12,3%, με το αντίστοιχο περιθώριο κέρδους να διαμορφώνεται σε 50,3%.

Σε μια προσπάθεια περαιτέρω ελέγχου και μείωσης των λειτουργικών εξόδων, καταφέραμε να επιτύχουμε αύξηση στα λειτουργικά κέρδη του Ομίλου κατά 21,5%.

Τα καθαρά κέρδη μετά από τα δικαιώματα μειοψηφίας ανήλθαν σε 141,2 εκατ. ευρώ.

Οι δραστηριότητες των κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ παρουσίασαν για το έτος 2014 άλλη μια απόδοση ρεκόρ, που επιβεβαιώνει την ευνοϊκή θέση των εμπορικών σημάτων μας Folli Follie και Links of London. Τα έσοδα αυξήθηκαν το 2014 κατά 10%, με το EBITDA να αυξάνεται κατά 14,4% και το αντίστοιχο περιθώριο κέρδους να ανέρχεται στο 27,8%.

Οι δραστηριότητες στους τομείς της λιανικής και της χονδρικής καθώς και οι δραστηριότητες στον τομέα των πολυκαταστημάτων, παρουσίασαν για έναν ακόμη χρόνο εντυπωσιακή ανάκαμψη, αποκτώντας μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς με αποτέλεσμα την αύξηση των εσόδων και της κερδοφορίας.



Τα έσοδα για τις δραστηριότητες στους τομείς της λιανικής και της χονδρικής αυξήθηκαν κατά 28,7% για το έτος 2014 και το EBITDA κατά 44% με το αντίστοιχο περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται στο 11%.

Η ίδια τάση μπορεί να παρατηρηθεί στις δραστηριότητες του τομέα των πολυκαταστημάτων, όπου τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 12,7% και το EBITDA κατά 35,4%, με αύξηση του περιθωρίου από 7,1% σε 8,5%.

Ατενίζοντας το μέλλον παραμένουμε αισιόδοξοι σε ότι αφορά τις προοπτικές ανάπτυξης του Ομίλου και με την υποστήριξη των ισχυρών στρατηγικών μας συνεργατών, καταφέραμε να ενισχύσουμε την κεφαλαιακή μας δομή

και να κεφαλαιοποιήσουμε την ισχυρή μας ρευστότητα και το επιτυχημένο μοντέλο λειτουργίας σε περίπτωση που προκύψουν ευκαιρίες στις αγορές που δραστηριοποιούμαστε.

Θα ήθελα να εκφράσω τις ιδιαίτερες ευχαριστίες και την εκτίμησή μου προς τους πελάτες μας, τους μετόχους και τους συναδέλφους μας που πέτυχαν με ενθουσιασμό και μεγάλη αφοσίωση αυτά τα εξαιρετικά αποτελέσματα.

Σας ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη και την υποστήριξή σας.

Με εκτίμηση,  
**Δημήτρης Κουτσολιούτσος**  
**Πρόεδρος του Δ.Σ.**

**Κοιτώντας προς το μέλλον, είμαστε αισιόδοξοι για όλες τις δραστηριότητές μας.**



08

ΕΤΑΙΡΙΚΟ  
ΠΡΟΦΙΛ

Ο Όμιλος **Folli Follie** (FF Group), δραστηριοποιείται σε 28 χώρες, δημιουργώντας συνεχώς νέες τάσεις στους τομείς τους οποίους αναπτύσσει. Με δυναμική δομή και εντυπωσιακό χαρτοφυλάκιο ο Όμιλος FF Group καλύπτει, με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες του, όλες τις ανάγκες του σύγχρονου καταναλωτή, από την παιδική ηλικία μέχρι την ενήλικη ζωή.

Στον Όμιλο FF Group **αποστολή** μας είναι να κάνουμε τους ανθρώπους να νιώθουν ωραία και να υιοθετήσουν έναν πιο χαρούμενο τρόπο ζωής, απολαμβάνοντας τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας, που αποπνέουν πολυτέλεια, πάθος και δημιουργικότητα. Στον Όμιλο FF Group αντιμετωπίζουμε τη μόδα ως ένα στοιχείο που μπορεί να σου φτιάξει τη διάθεση και να σου επιτρέψει ταυτόχρονα να υιοθετήσεις τον τρόπο ζωής που ονειρεύεσαι. Από την Αθήνα έως το Χονγκ Κονγκ, από το Λονδίνο έως την Σανγκάη, από το Τόκιο έως την Νέα Υόρκη, ο Όμιλος FF Group δημιουργεί, μοιράζεται και στεγάσει τις πιο πρόσφατες τάσεις της μόδας και τις πιο πολυπόθητες προτάσεις στυλ, μεταδίδοντας σε όλους την απaráμιλλη τρέλα που πάντα χαρακτήριζε το DNA της εταιρείας.

Ο Όμιλος **FF Group** σχεδιάζει, παράγει και διανέμει σε διεθνές επίπεδο ιδιόκτητες μάρκες: την Folli Follie και τη βραβευμένη βρετανική εταιρεία κοσμημάτων, Links of London. Με έμφαση στην υψηλή ποιότητα και τον πρωτοποριακό σχεδιασμό σε κοσμήματα, ρολόγια, αξεσουάρ και είδη δώρων, η **Folli Follie** και η **Links of London** έχουν κατακτήσει σημαντική θέση στις καρδιές εκατομμυρίων καταναλωτών σε όλο τον κόσμο.

Ταυτόχρονα, ο Όμιλος διατηρεί γνηστική παρουσία στον **κλάδο των πολυκαταστημάτων**, στους τομείς της **χονδρικής και λιανικής πώλησης** ειδών ένδυσης και υπόδησης με σημεία πώλησης και διανομής στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Τα καταστήματα Factory Outlet, αλλά και τα attica πολυκαταστήματα αποτελούν τα μεγαλύτερα ιδιόκτητα κανάλια διανομής και σημεία λιανικής πώλησης του Ομίλου στην Ελλάδα καλύπτοντας πάνω από 70.000 τ.μ. Μάρκες όπως **Ermenegildo Zegna, Juicy Couture, UGG Australia, Guess, Nike, Converse, G-Star Raw, Franklin & Marshall, Samsonite και Technogym** συγκαταλέγονται ανάμεσα στις μάρκες που εμπιστεύονται τον Όμιλο FF Group ως συνεργάτη τους. Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος FF Group έχει αναλάβει το αποκλειστικό δικαίωμα διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, προσδίδοντας έναν διεθνοποιημένο χαρακτήρα στον συνεχώς αναπτυσσόμενο κλάδο της αποκλειστικής διανομής επωνύμων οίκων μόδας.

Ταυτόχρονα ο Όμιλος, μέσα στο ευρύτερο πλαίσιο συνεχούς στρατηγικής ανάπτυξης έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές του στον κλάδο της **Ομορφιάς & Περιποίησης** (Beauty & Cosmetics), μέσα από την αποκλειστική διανομή παγκοσμίως αναγνωρισμένων αρωμάτων στην ελληνική αγορά όπως είναι οι **Dolce & Gabbana, D&G, Gucci, Hugo Boss**, καθώς και την σειρά **Dolce & Gabbana Make-Up**. Πρόσφατα, ο Όμιλος FF Group ανακοίνωσε την ενδυνάμωση του κλάδου Beauty & Cosmetics μέσω της απόκτησης των διεθνώς γνωστών μαρκών καλλυντικών, όπως: Molton Brown, Annick Goutal, Lip Smacker, Agraria, NEOM, κ.α., καθώς και του καταστήματος Heaven on Earth που βρίσκεται στην Κηφισιά.

Διατηρώντας βασικό ρόλο στον κλάδο της ταξιδιωτικής λιανικής, ακόμα και μετά την πώληση των Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών στον ελβετικό Όμιλο Dufry AG, ο Όμιλος FF Group έγινε στρατηγικός συνεργάτης της Dufry. Ταυτόχρονα, ο κ. Γιώργος Κουτσογιούτσος, Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου FF Group, είναι μέλος, από το 2014, του Διοικητικού Συμβουλίου της Dufry AG. Η Dufry AG είναι από τους κορυφαίους παγκόσμιους παίκτες στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο και λειτουργεί 1.700 καταστήματα αφορολογίτων και φορολογημένων ειδών σε αεροδρόμια, κρουαζιερόπλοια, λιμάνια, σιδηροδρομικούς σταθμούς και σε αστικές τουριστικές περιοχές. Δραστηριοποιείται σε 63 χώρες σε Ευρώπη, Αφρική, Ευρασία, Κεντρική Αμερική και Καραϊβική, Βόρεια Αμερική και Νότια Αμερική.

Ο Όμιλος FF Group δημιουργεί μόδα σε παγκόσμιο επίπεδο και διαθέτει εδραιωμένη δυναμική παρουσία με πάνω από 900 σημεία πώλησης παγκοσμίως, ενώ απασχολεί περίπου 4.894 άτομα ανά τον κόσμο

**Ο Όμιλος Folli Follie  
δημιουργεί μόδα σε  
παγκόσμιο επίπεδο.**

**10**

**ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ  
ΣΤΑΘΜΟΣ**

**1982**

Ίδρυση της Folli Follie από τον κ. Δημήτρη Κουτσολιούτσο και τη σύζυγό του Καίτη Εγκαΐνια πρώτου καταστήματος στο κέντρο της Αθήνας.

**1994**

Λανσάρισμα της συλλογής γυναικείων ρολογιών Folli Follie.

**1995**

Είσοδος της Folli Follie στην Ιαπωνία και εγκαΐνια καταστημάτων σε Νέα Υόρκη, Χαβάν, Γκουάμ.

**1997**

Εισαγωγή της Folli Follie στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

**1998**

Είσοδος της Folli Follie σε στρατηγικές αγορές της Ασίας.

**1999**

Δημιουργία θυγατρικών Folli Follie σε Γαλλία και Ηνωμένο Βασίλειο.



**2002**

Είσοδος της Folli Follie σε Ευρωπαϊκές και Ασιατικές αγορές και ανάπτυξη της ταξιδιωτικής λιανικής.

**2005**

Εγκαίνια λειτουργίας του μεγαλύτερου πολυκαταστήματος στην Ελλάδα, στο κέντρο της Αθήνας με την ονομασία «attica».

**2006**

Αύξηση συμμετοχής στα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών (ΚΑΕ) από 24,61% σε 52,28%. Εξαγορά της εταιρείας Links of London μέσω των Ελληνικών Διανομών Α.Ε. Η Folli Follie αποκτά άδεια λιανικής για την Κίνα.

**2007**

Εξαγορά της εταιρείας Elmec Sport μέσω των ΚΑΕ.

**2008**

Η Folli Follie αποκτά το 100% της θυγατρικής της στην Ιαπωνία.

**2010**

Συγχώνευση των εταιρειών Folli Follie ABEE, Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε. και ELMEC SPORT ABETE, με απορρόφηση από την Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε. (απορροφώσα εταιρεία)  
Δημιουργία του Ομίλου FF GROUP  
Η Οργανωτική Επιτροπή των Ολυμπιακών και Παραολυμπιακών Αγώνων (LOCOG) ανακηρύσσει τη Links of London Επίσημο Σχεδιαστή της Συλλογής Κοσμημάτων των Ολυμπιακών Αγώνων ΛΟΝΔΙΝΟ 2012.

**2011**

Ο Όμιλος Fosun International αποκτά μερίδιο 9,5% στον Όμιλο Folli Follie, μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και παραίτησης των παλαιών μετόχων και εν συνεχεία αυξάνει το ποσοστό του σε 13,4%.  
Η Folli Follie ανοίγει καταστήματα σε Πουέρτο Ρίκο και Καναδά.

**2012**

Ο Όμιλος δημιουργεί ένα νέο κανάλι Beauty & Cosmetics, το οποίο αναλαμβάνει την αποκλειστική διανομή και αντιπροσώπευση των αρωμάτων της PROCTER & GAMBLE PRESTIGE στην Ελλάδα.  
Ο Όμιλος ξεκίνησε τη λειτουργία στη Θεσσαλονίκη του πολυκαταστήματος "attica".  
Υπεγράφη η παραχώρηση από το Ελληνικό Δημόσιο της διαχείρισης της μαρίνας της Μυτιλήνης για 40 χρόνια, στην κοινοπραξία του Ομίλου και της Τουρκικής Setur Servis Turistik A.S.  
Τον Οκτώβριο, ο Όμιλος ανακοινώνει ότι έχει υπογράψει συμφωνία για πώληση του 51% του κλάδου της ταξιδιωτικής λιανικής στην ελβετική Dufry AG.

**2013**

Τον Απρίλιο ολοκληρώνεται η πώληση του 51% του κλάδου της ταξιδιωτικής λιανικής στην ελβετική Dufry AG.  
Τον Δεκέμβριο ανακοινώνεται η πώληση και του υπόλοιπου 49% του κλάδου στην Dufry AG και ο Όμιλος Folli Follie εισέρχεται ως στρατηγικός επενδυτής στην Dufry.

**2014**

Ο Όμιλος Folli Follie ανακοινώνει την ανάληψη του αποκλειστικού δικαιώματος διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Κύπρο.



# 12

## ΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

**“WE CREATE FASHION”**

### **Folli Follie**

Η Folli Follie είναι ένα διεθνές lifestyle fashion brand που σχεδιάζει, κατασκευάζει και διανέμει κοσμήματα, ρολόγια και αξεσουάρ μόδας. Η Folli Follie δημιουργεί μόδα σε 28 χώρες με περισσότερα από 650 σημεία πώλησης παγκοσμίως. Σήμερα, η βασική φιλοσοφία της Folli Follie είναι να αναδείξει την λαμπερή πλευρά κάθε γυναίκας μέσα από την ευρεία και σύγχρονη συλλογή ρολογιών, κοσμημάτων και αξεσουάρ.

Την εμφάνιση της Folli Follie στην απαιτητική ελληνική αγορά κοσμημάτων διαδέχτηκε μια ανεπανάληπτη επιτυχία που ώθησε τους ιδιοκτήτες να διευρύνουν τις κατηγορίες προϊόντων της εταιρείας και στη συνέχεια να επιδιώξουν την επέκτασή της στις χώρες του εξωτερικού. Μόνο στην Ιαπωνία και την Κίνα η Folli Follie αριθμεί σήμερα περίπου 70 και 245 σημεία πώλησης αντίστοιχα, διαθέτοντας παράλληλα παρουσία στους πιο γνωστούς εμπορικούς δρόμους των πιο κοσμοπολίτικων πόλεων του κόσμου: Λονδίνο (Regent Street), Χονγκ Κονγκ (Central District), Νέα Υόρκη (Madison Avenue), Ντουμπάι, Αθήνα, Πεκίνο, Σεούλ, Χονολουλού.

Πέρα από τα ομώνυμα καταστήματα σε σημεία στρατηγικής σημασίας, τα προϊόντα Folli Follie διατίθενται και σε γνωστά πολυκαταστήματα (shop-in-shop) ανά τον κόσμο, όπως τα Isetan και Takashimaya στην Ιαπωνία, τα Lotte και Hyundai στην Κορέα και τα El Corte Ingles στην Ισπανία. Η Folli Follie κατέχει τον άμεσο έλεγχο του διεθνούς δικτύου διανομής από την παραγωγή έως τη λιανική πώληση, εδραιώνοντας με αυτό τον τρόπο άμεση επικοινωνία με τους καταναλωτές, σε μια προσπάθεια να ανταποκρίνεται στις συνεχείς ανάγκες και απαιτήσεις τους.

Επιπλέον, η Folli Follie διαθέτει πολύ ισχυρή παρουσία στο χώρο του travel retail με σημεία πώλησης σε αναρίθμητα duty free αεροδρομίων ανά τον κόσμο όπως του Πεκίνου, του Χονγκ Κονγκ, της Σεούλ, της Αθήνας, του Βανκούβερ, της Ταϊπέι, της Χαβάη, του Γκουάμ μεταξύ άλλων, ενώ τα προϊόντα της διατίθενται επίσης στις πτήσεις των κυριότερων αεροπορικών εταιρειών, όπως των Cathay Pacific, Air China, China Eastern, Japan Airlines, EVA Airlines, ANA Airlines, Korean Airlines, Qatar Airways, Singapore Airlines, China Airlines, United Airlines κ.ά. Η Folli Follie έχει εξασφαλίσει παρουσία στο Haitang Bay, Hainan Island, της Κίνας, που αποτελεί το μεγαλύτερο duty free εμπορικό κέντρο στον κόσμο, και το σχετικό κατάστημα άνοιξε τον Σεπτέμβριο του 2014.

**Βασική φιλοσοφία της Folli Follie είναι να αναδειξει την λαμπερή πλευρά κάθε γυναίκας.**

Η Folli Follie καθιερώθηκε ως πραγματική πρωτοπόρος στην αγορά όταν παρουσίασε μεταξύ των πρώτων συλλογών της, μοναδικές δημιουργίες κοσμημάτων από ασήμι και γυαλί miyako και στη συνέχεια ολοκληρωμένες συλλογές κοσμημάτων από ατσάλι σε ασπρή ή χρυσό χρώμα συνδυασμένο με διαμάντια – μια τάση που ακολούθησαν αργότερα πολλοί άλλοι.



Ανάλογα με τα υλικά που χρησιμοποιούνται (ασήμι, αστάλι, bronze, πολύτιμοι και ημιπολύτιμοι λίθοι) και σε ένα εύρος τιμών που καλύπτει όλες τις ανάγκες, η Folli Follie προσφέρει μια ασύγκριτη συλλογή προϊόντων για τη δημιουργία ενός ξεχωριστού στυλ.

Το γεγονός ότι τα γυναικεία ρολόγια αποτελούν πλέον καθημερινό αξεσουάρ μόδας κι όχι ακριβό κόσμημα, που μπορούν να φορεθούν μόνο τους ή σε συνδυασμό, συνετέλεσε στη ραγδαία ανάπτυξη κι εδραίωση των ρολογιών Folli Follie στο χώρο της μόδας. Λόγω του ξεχωριστού σχεδιασμού, της υψηλής ποιότητας και της μεγάλης ποικιλίας τα ρολόγια της Ceramic Collection, της Leather Collection, τα Jewellery Watches, και συγκεκριμένα τα ρολόγια των συλλογών Heart4Heart και Watchalicious, δεν είναι παρά ελάχιστα από τα ρολόγια Folli Follie που κοσμούν τους γυναικείους καρπούς ανά τον κόσμο.

Η Folli Follie παρουσιάζει μια νέα εποχή για το brand μέσα από τη νέα συλλογή Swiss Made ρολογιών Santorini Flower που υπόσχεται να αποκαλύψει και να αναδείξει τα πιο λαμπερά χαρακτηριστικά της κάθε γυναίκας.

Τις σειρές κοσμημάτων και ρολογιών της Folli Follie συμπληρώνουν τα αξεσουάρ μόδας όπως τσάντες, μικρά δερμάτινα αντικείμενα, ζώνες, εσάρπες και γυαλιά ηλίου. Τα ειδικά σχεδιασμένα κομμάτια διευρύνουν την ταυτότητα της μάρκας και έχουν σήμερα αναγνωριστεί ανάμεσα στα πλέον επώνυμα αξεσουάρ.

Η ομάδα σχεδιαστών της Folli Follie εργάζεται αδιάκοπα για να μεταφράζει εμβληματικά και επιτυχημένα μοτίφ της μάρκας σε μοναδικά σχέδια που διέπουν ολόκληρη την προϊοντική γκάμα της Folli Follie. Όλη αυτή η διαδικασία καταδεικνύει την διορατικότητα της σχεδιαστικής ομάδας της Folli Follie. Τα τελευταία χρόνια, οι φίλοι της Folli Follie παρακολουθούν το συναρπαστικό ταξίδι του Heart4Heart μοτίφ και πως αυτό εξελίχθηκε από ένα best-selling κολιέ σε μια συναρπαστική συλλογή ρολογιών, σε μια ολοκληρωμένη συλλογή κοσμημάτων και τώρα σε μοναδικές τσάντες και πορτοφόλια.

**Η Folli Follie  
παρουσιάζει μια  
νέα εποχή για  
το brand.**

Όλες οι σειρές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ Folli Follie συμπληρώνουν η μία την άλλη, προσφέροντας μια «ολοκληρωμένη πρόταση μόδας», παρέχοντας ταυτόχρονα μια σύγχρονη, εναλλακτική και φρέσκια εμπειρία στους καταναλωτές σε όλον τον κόσμο.

Η Folli Follie παρουσιάζει συλλογές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Όλες οι συλλογές εμπλουτίζονται κατά τη διάρκεια της χρονιάς με special promotions και νέες δημιουργικές προτάσεις. Η έμπειρη σχεδιαστική ομάδα της Folli Follie αποτελείται μεταξύ άλλων από Ιταλούς, Ελβετούς, Βρετανούς και Έλληνες κορυφαίους σχεδιαστές, που συνεργάζονται για την παρουσίαση των ολοκληρωμένων συλλογών κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ. Εξέχουσα θέση στη συλλογή κατέχει η Kk Collection, η οποία περιλαμβάνει μοναδικά, ειδικά σχεδιασμένα κομμάτια, υπό την επίβλεψη της κυρίας Καίτης Κουτσολιούτσου, συνιδρύτριας της Folli Follie. Στόχος των σχεδιαστών μας είναι όχι μόνο να διατηρούν έναν προσανατολισμό που ακολουθεί τις κυρίαρχες τάσεις της μόδας, αλλά και να τις διαμορφώνουν, μεταφράζοντας τη μόδα στην καθημερινότητα και προσφέροντας ιδιαίτερες, χαρακτηριστικές προτάσεις με τη σφραγίδα της Folli Follie.

Επιπλέον η έμφαση που δίνεται στον ξεχωριστό σχεδιασμό δεν περιορίζεται μόνο στα προϊόντα, αλλά επεκτείνεται και σε άλλους τομείς που συνθέτουν το image της μάρκας, όπως η διακόσμηση των καταστημάτων, η παρουσίαση των προϊόντων, η συσκευασία, το προώθητικό υλικό και φυσικά η ολοκληρωμένη επικοινωνιακή στρατηγική. Ως εκ τούτου η καλλιτεχνική ομάδα της Folli Follie σε συνεργασία με το Τμήμα Branding, Marketing και Δημοσίων Σχέσεων επιμελούνται τον «κόσμο της Folli Follie», εξασφαλίζοντας την ομοιογενή, χαρακτηριστική εικόνα της εταιρείας ανάμεσα σε όλα της τα καταστήματα και προϊόντα, καθιστώντας τα άμεσα αναγνωρίσιμα από τον παγκόσμιο καταναλωτή.



## **Links of London**

Η Links of London, η διεθνής δυναμική εταιρεία κοσμημάτων αιχμαλωτίζει το πνεύμα και την καρδιά του Λονδίνου.

Ως ένα από τα πιο πολυπόθητα brands κοσμημάτων, η Links of London συνεχίζει να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις των πελατών της προσφέροντας εντυπωσιακά κοσμήματα, ρολόγια που αποτελούν τον ευσεβή πόθο όλων και πολύτιμα δώρα. Από το ξεκίνημά της το 1990, η Links of London αφογκράστηκε το σύγχρονο τρόπο ζωής, όπως αυτός εκφράζεται μέσα από την πολυτέλεια, το design και τη μόδα, τον οποίο μετουσιώνει επιτυχώς προκειμένου να εξασφαλίσει ότι τα προϊόντα της παραμένουν διαχρονικά και κλασικά μέσα από μια σύγχρονη ματιά.

Σήμερα, η ομάδα σχεδιαστών της Links of London οδηγεί την μάρκα στο επόμενο στάδιο, με έμφαση στην προϊοντική ανάπτυξη και με εμπνευσμένες νέες συλλογές όπως η Kindred Soul και Aurora, καθώς και με την εξέλιξη των επιτυχημένων εμβληματικών συλλογών Sweetie και Friendship. Για το μέλλον η Links of London στοχεύει στην περαιτέρω διαφοροποίηση και ανανέωση του brand, δημιουργώντας παράλληλα μοντέρνα κομμάτια που αντλούν έμπνευση από το δυναμικό και γεμάτο ζωή τοπίο του Λονδίνου.

Επιπλέον, η Links of London παρουσιάζει τέσσερις νέες συλλογές Swiss made ρολογιών που έρχονται να προστεθούν στις συλλογές Driver, Brompton και Regent, υπογραμμίζοντας την συνεχή ανάπτυξη και δυναμική του brand. Η Links of London σκοπεύει να αναπτύξει περαιτέρω τον τομέα των ανδρικών και γυναικείων ρολογιών της στο εγγύς μέλλον.

Παράλληλα, η Links of London συνεχίζει την ανάπτυξη του δικτύου της με ιδιαίτερη έμφαση στο Ηνωμένο Βασίλειο. Αυτή τη στιγμή η Links of London διαθέτει περισσότερα από 100 σημεία πώλησης σε Ευρώπη, Ασία και Αμερική. Επιπλέον, η Links of London έχει εξασφαλίσει παρουσία στο Haitang Bay, Hainan Island, της Κίνας, το μεγαλύτερο duty free εμπορικό κέντρο στον κόσμο.

## “WE SHARE FASHION”

Ο Όμιλος FF Group έχει μια δυναμική παρουσία στον κλάδο της χονδρικής και της λιανικής ως αποκλειστικός εισαγωγέας και διανομέας επώνυμων ειδών ένδυσης, υπόδησης και αξεσουάρ, γεγονός που τον κατατάσσει ανάμεσα στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις στον χώρο της μόδας στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Προσπληρωμένος στον ευρύτερο στόχο να αναδειχθεί ως ένας από τους σημαντικότερους ομίλους στο παγκόσμιο σκηνικό της μόδας, ο Όμιλος FF Group με υπερηφάνεια προχωράει στην διεθνοποίηση του εν λόγω κλάδου.

Το 2013 ο Όμιλος ανακοίνωσε την επίτευξη οριστικής συμφωνίας με τον Όμιλο «Authentic Brands Group LLC (ABG)» για την ανάληψη του αποκλειστικού δικαιώματος διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Κύπρο. Με διορατικότητα και βαθιά γνώση για τον ευρύτερο χώρο της μόδας, ο Όμιλος FF Group προτίθεται να εξασφαλίσει τη συνέχεια της σημαντικής παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά λιανικής στην Ευρώπη, αρχής γενομένης από το flagship κατάστημα το οποίο βρίσκεται στην Regent Street στο Λονδίνο. Στα πλαίσια της εν λόγω συμφωνίας, επεξεργάζεται σχέδια για επέκταση της παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά της Ευρώπης.



Αυτή η σημαντική συμφωνία, εντάσσεται στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής του Ομίλου για διεθνοποίηση του χαρτοφυλακίου με τα σήματα που εμπορεύεται, και επιπλέον επιβεβαιώνει την εμπειρία και την γνώση του Ομίλου για τις διεθνείς εξελίξεις στον χώρο της μόδας. Παράλληλα, ο Όμιλος FF Group παίζει σημαντικό ρόλο στον ευρύτερο χώρο της λιανικής και χονδρικής, ως αποκλειστικός αντιπρόσωπος διεθνώς αναγνωρισμένων μαρκών στον χώρο της ένδυσης, υπόδησης και αξεσουάρ στις αγορές της Ελλάδας, Κύπρου, Ρουμανίας και Βουλγαρίας.

Με ιδιαίτερη έμφαση στην ανάδειξη του στοιχείου της μόδας, ο Όμιλος χειρίζεται κάθε μάρκα ως μια ξεχωριστή οντότητα, διασφαλίζοντας ότι η φιλοσοφία και το DNA κάθε brand αναδεικνύεται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Από το στάδιο του buying μέχρι τις διεργασίες χονδρικής και λιανικής, από την εξυπηρέτηση πελατών μέχρι το μάρκετινγκ και την επικοινωνία, ο Όμιλος FF Group διαθέτει μια δυναμική ομάδα επαγγελματιών που δουλεύουν με συνέπεια για να εξασφαλίσουν την ιδανική τοποθέτηση κάθε μάρκας στις αγορές όπου αυτή διανέμεται.

Με μια εταιρική ιστορία γεμάτη επιτυχημένα παραδείγματα για πολλές μάρκες, ο Όμιλος FF Group θεωρείται ως ο ιδανικός συνεργάτης στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές αγορές για πολλούς επιτυχημένους Οίκους του εξωτερικού, trendy μάρκες, εταιρείες αθλητικής ένδυσης και υπόδησης που φυσικά απευθύνονται και σε ετερόκλητα κοινά.



**Ο Όμιλος FF Group  
 αναδείχθηκε ως  
 ένας από τους  
 σημαντικότερους  
 ομίλους  
 στο παγκόσμιο  
 σκηνικό της μόδας**

να εργάζεται ακατάπαυστα προκειμένου να διασφαλίσει την επιτυχημένη πορεία της κάθε μάρκας σε κάθε αγορά ξεχωριστά. Είτε πρόκειται για έναν συνεργάτη για τον οποίο ο Όμιλος έχει αναλάβει την χονδρική πώληση, είτε πρόκειται για συνεργάτες με πολύπλοκα πλάνα ανάπτυξης που περιλαμβάνουν ανοίγματα καταστημάτων λιανικής και ολοκληρωμένα προγράμματα επικοινωνίας, ο Όμιλος FF Group διακρίνεται ως ένας από τους πιο εξέχοντες αποκλειστικούς διανομείς στην Ευρωπαϊκή αγορά.

Συγκεκριμένα, οι δραστηριότητες του Ομίλου FF Group εκτείνονται από αθλητικά είδη, καθώς διανέμει σήμερα κατ' αποκλειστικότητα τα είδη της Nike στη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, όπως και τις ολοκληρωμένες συλλογές Converse στην αγορά της Ελλάδας, της Κύπρου, της Ρουμανίας και της Βουλγαρίας, μέχρι και διεθνώς αναγνωρισμένα fashion brands, όπως τα: Juicy Couture, Ermenegildo Zegna, UGG Australia, Guess, Ted Baker, Franklin & Marshall, G-Star Raw και πολλά άλλα. Το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου είναι εντυπωσιακό όσον αφορά και την παιδική μόδα με μάρκες όπως Monnalisa, Hitch-Hiker, Converse, Levi's Kidswear, Alet-ta, La Martina Kids και άλλες να διανέμονται κατ' αποκλειστικότητα από τον Όμιλο FF Group.

Το 2009, ο Όμιλος ξεκίνησε την ανάπτυξη των Juicy Couture boutiques στην Ελλάδα. Τέσσερις αποκλειστικές boutique λειτουργούν σε Κηφισιά, Γλυφάδα, Θεσσαλονίκη και Μύκονο, ενώ τον Απρίλιο του 2011, άνοιξε η πρώτη Juicy Couture boutique εκτός Ελλάδος στην Σόφια της Βουλγαρίας.



Επιπλέον, αφού υπέγραψε συμφωνία με την Ermenegildo Zegna για την λιανική επέκταση της μάρκας στην Ελλάδα, ο Όμιλος εγκαινίασε δύο αποκλειστικές Zegna boutiques στην Αθήνα και τέσσερα επιπλέον σημεία πώλησης στα "attica" πολυκαταστήματα και στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

Το 2010 ο Όμιλος ανέλαβε την αντιπροσώπευση και διανομή στην Ελλάδα των προϊόντων της Samsonite, του παγκόσμιου leader στην αγορά ταξιδιωτικών ειδών, τσαντών και χαρτοφυλάκων, εγκαινιάζοντας το 2013 το πρώτο κατάστημα Samsonite για την Ελλάδα στην Θεσσαλονίκη. Επίσης από το 2010 αντιπροσωπεύει στην Ελλάδα τα προϊόντα της Techpogym, κορυφαίας εταιρείας στο χώρο της άθλησης και της ευεξίας και επίσημου προμηθευτή των τελευταίων πέντε διοργανώσεων των Ολυμπιακών Αγώνων: Σίδνεϊ 2000, Αθήνα 2004, Τορίνο 2006, Πεκίνο 2008 και Λονδίνο 2012. Το 2013, ο Όμιλος εγκαινίασε στην Γλυφάδα και το μεγαλύτερο κατάστημα Nike στην Ευρώπη.

Παράλληλα, ο Όμιλος FF Group ξεκινά τη στρατηγική ανάπτυξη των δικών του multi brand concept stores, Collective και kix.

## "WE HOUSE FASHION"



Ο Όμιλος FF Group δραστηριοποιείται στον χώρο των πολυκαταστημάτων και εκπαιδευτικών πολυκαταστημάτων. Το πρώτο εκπαιδευτικό πολυκατάστημα Factory Outlet, άνοιξε το 1999 σε μια επιφάνεια 13.000 τ.μ. στην οδό Πειραιώς στα νότια προάστια της Αθήνας.

Τον Δεκέμβριο του 2006, ένα δεύτερο εκπαιδευτικό πολυκατάστημα στο εμπορικό πάρκο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών με το ίδιο εμπορικό σήμα Factory Outlet ξεκίνησε τη λειτουργία του, σε μια επιφάνεια 14.000 τ.μ.

Ο Όμιλος συμμετέχει με 46% στο "attica, the department store" το μεγαλύτερο up-scale πολυκατάστημα στην ελληνική αγορά, το οποίο εκτείνεται σε 25.000 τ.μ. σε οκτώ ορόφους στο κέντρο της Αθήνας. Στην Αθήνα υπάρχουν, εκτός από το πολυκατάστημα στο κέντρο, ένα δεύτερο στο εμπορικό κέντρο "Golden Hall" και ένα τρίτο στο "The Mall Athens" κοντά στο Ολυμπιακό Στάδιο της Αθήνας. Τον Απρίλιο του 2012 ξεκίνησε τη λειτουργία του το νέο "attica" στο εμπορικό κέντρο "Mediterranean Cosmos Mall" στη Θεσσαλονίκη, που καλύπτει 5.000 τ.μ. Τον Σεπτέμβριο του 2014 ένα πέμπτο πολυκατάστημα attica ξεκίνησε την λειτουργία του στο κέντρο της Θεσσαλονίκης.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει ένα πρόγραμμα ανασυγκρότησης δύο ακόμα κτιρίων με προκαθορισμένη χρήση, σαν πολυκαταστήματα. Και τα δύο κτίρια είναι ιδιοκτησία της εταιρείας: το πρώτο είναι το πρώην ιστορικό πολυκατάστημα "Minion" και καλύπτει 15.000 τ.μ. στο κέντρο της Αθήνας κοντά στην πλατεία Ομονοίας και το άλλο κτίριο στο κέντρο του Βουκουρεστίου στη Ρουμανία έκτασης 12.000 τ.μ. Και τα δύο πολυκαταστήματα είναι υπό ανακαίνιση.



## “WE SHARE BEAUTY”

Το 2012, ο Όμιλος FF Group στο πλαίσιο της στρατηγικής συνεχούς ανάπτυξής του, επέκτεινε τη δραστηριότητά του σε ένα νέο δυναμικό κανάλι διανομής επώνυμων προϊόντων, δημιουργώντας έναν νέο τομέα δραστηριότητας, τον Beauty & Cosmetics.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος FF Group ανέλαβε την αποκλειστική διανομή και αντιπροσώπευση των αρωμάτων της Procter & Gamble Prestige στην Ελλάδα, για επώνυμες μάρκες (Dolce&Gabbana, D&G, Gucci, Hugo Boss, Escada, Lacoste, Dunhill, Rochas, Ghost, Lau-ra Biagiotti, Christina Aguilera, Puma), καθώς και την αποκλειστική αντιπροσώπευση της σειράς Dolce & Gabbana Make - Up.

Συγκεκριμένα, η σειρά Dolce & Gabbana Make - Up παρουσιάστηκε για πρώτη φορά στην ελληνική αγορά το 2011, ενώ υπάρχει μια στρατηγική δυναμικής ανάπτυξής της, με απώτερο στόχο τα 20 σημεία πώλησης έως και το 2015. Αντίστοιχα, η μάρκα αρωμάτων Dolce & Gabbana αποτελεί μια από τις κορυφαίες μάρκες στην ελληνική αγορά.

Ο Όμιλος FF Group πρόσφατα ανακοίνωσε την ενδυνάμωση του κλάδου Beauty & Cosmetics μέσω της απόκτησης των διεθνώς γνωστών μαρκών καλλυντικών όπως: Molton Brown, Annick Goutal, Lip Smacker, Agraria, Dr. Vranjes, NEOM, κ.α., καθώς και του καταστήματος Heaven on Earth που βρίσκεται στην Κηφισιά.

## “WE LOVE TO TRAVEL”

### • Δραστηριοποίηση στο Ταξιδιωτικό Λιανικό Εμπόριο

Ο Όμιλος FF Group είχε έντονη δραστηριοποίηση στον κλάδο της Ταξιδιωτικής Λιανικής από το 2002. Μέσω των Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών ο Όμιλος είχε δραστηριοποίηση κατά αποκλειστικότητα στην Ελλάδα, στον τομέα του ταξιδιωτικού λιανικού εμπορίου (travel retail) διατηρώντας το αποκλειστικό δικαίωμα πώλησης αφορολογίτων ειδών, σε όλες τις εξόδους της Ελλάδας. Τα Καστήματα Αφορολογίτων Ειδών ξεχώριζαν πάντα για τους ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης και τις υπηρεσίες υψηλής ποιότητας που προσφέρουν στους πελάτες. Ξεκινώντας με δύο καταστήματα, σήμερα λειτουργούν ένα δίκτυο 111 καταστημάτων σε 44 σημεία (22 αεροδρόμια, 11 μεθοριακούς σταθμούς, 11 λιμάνια) σε όλη τη χώρα.

Το 2012, ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι έχει υπογράψει συμφωνία για πώληση του 51% του κλάδου της ταξιδιωτικής λιανικής στην ελβετική Dufry AG. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε το 2013 σε δύο φάσεις με την πώληση και μεταβίβαση του υπόλοιπου 49% της συμμετοχής που διατηρούσε στα Καστήματα Αφορολογίτων Ειδών στην Dufry και την είσοδο ως στρατηγικός επενδυτής στο Διοικητικό Συμβούλιο της Dufry. Αξίζει να αναφερθεί ότι η πώληση των ΚΑΕ, του γέγνε στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο στην Ελλάδα, ολοκληρώθηκε αρκετά νωρίτερα από ότι είχε αρχικά συμφωνηθεί, αποδεικνύοντας την ισχυρή απόδοση και τις προοπτικές των ΚΑΕ, καθώς και την δέσμευση και το στρατηγικό ενδιαφέρον της Dufry για τη δραστηριότητα αυτή.

**Μέσα από αυτή την στρατηγική συνεργασία, ο Όμιλος FF Group θα ενταχθεί στην ομάδα των βασικών μετόχων της Dufry.**

Πέραν των οικονομικών πτυχών της συναλλαγής, καθώς και την άμεση εμπλοκή στην παγκόσμια αγορά των Duty Free διαμέσω της Dufry, αυτή η συμφωνία ενίσχυσε την στρατηγική συνεργασία μεταξύ του Ομίλου FF Group και της Dufry. Θα επιτρέψει στον Όμιλο να αξιοποιήσει περαιτέρω νέες αγορές όπου η Dufry έχει ήδη παρουσία, ενώ ταυτόχρονα η Dufry θα επωφεληθεί από την παρουσία και την τεχνογνωσία που έχει ο Όμιλος FF Group σε αγορές όπου η παρουσία της Dufry είναι περιορισμένη.

Μέσα από αυτή την στρατηγική συνεργασία, ο Όμιλος FF Group θα ενταχθεί στην ομάδα των βασικών μετόχων της Dufry μέσω της Travel Retail Investments SCA. Επιπλέον, ο κ. Γιώργος Κουτσογιούτσος, Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου FF Group, συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Dufry. Η ιστορία της Dufry AG ξεκινά το 1865 και τώρα είναι από τους κορυφαίους παγκόσμιους παίκτες στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο και λειτουργεί 1.700 καταστήματα αφορολογίτων και φορολογημένων ειδών σε αεροδρόμια, κρουαζιερόπλοια, λιμάνια, σιδηροδρομικούς σταθμούς και σε αστικές τουριστικές περιοχές και δραστηριοποιείται σε 63 χώρες σε Ευρώπη, Αφρική, Ευρασία, Κεντρική Αμερική και Καραϊβική, Βόρεια Αμερική και Νότια Αμερική.

Η Dufry παρέχει στους πελάτες της διάσημες μάρκες από περισσότερους από 1.500 προμηθευτές. Η Dufry ακολουθεί στρατηγική κερδοφόρας ανάπτυξης με έμφαση στους τουριστικούς προορισμούς στις αναπτυσσόμενες αγορές.

## “WE CARE”

### • Εταιρική Υπευθυνότητα

Η εταιρική υπευθυνότητα του Ομίλου FF Group βασίζεται σε μια ευρύτερη στρατηγική τοποθέτηση και προσδιορίζεται από τις δεσμεύσεις της διοίκησης έναντι των εργαζομένων, των μετόχων, των πελατών, των προμηθευτών, αλλά και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου. Τα ενδιαφερόμενα αυτά μέρη (stakeholders) αποτελούν κατά μια ευρύτερη έννοια, την οικογένεια μέσα στην οποία ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εξελίσσεται και αναπτύσσεται, λειτουργώντας πάντα με υπευθυνότητα και σεβασμό. Η ίδια πολιτική και στρατηγική κατεύθυνση αναφορικά με τα στοχευμένα προγράμματα εταιρικής υπευθυνότητας, ακολουθεί τον Όμιλο FF Group σε κάθε είσοδό του σε νέες αγορές, δίνοντας το στίγμα μιας εταιρείας που σε κάθε βήμα ανάπτυξης και εμπορικής εξέλιξης λειτουργεί με απόλυτο σεβασμό προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, αφογκραζόμενη τις επιμέρους ανάγκες της κάθε περιοχής.

**Ο Όμιλος FF Group έχει αναπτύξει ένα πολυσχιδές πρόγραμμα, που χαρακτηρίζεται από δράσεις σε εθνικό, αλλά και διεθνές επίπεδο.**



Με γνώμονα πάντα την ιδιαιτερότητα της καθεμίας από τις 28 χώρες που ο Όμιλος FF Group δραστηριοποιείται, αναπτύσσεται ένα στοχευμένο πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής υπευθυνότητας ακολουθώντας τους βασικούς άξονες που ορίζονται από τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου στην Αθήνα. Οι άξονες γύρω από τους οποίους αναπτύσσεται κάθε ενέργεια, πρωτοβουλία και πρόγραμμα συνοψίζονται στους εξής: Πολιτισμός και Αθλητισμός, Κοινωνία και Περιβάλλον. Κάτω από αυτή την ομπρέλα εταιρικής υπευθυνότητας ο Όμιλος FF Group έχει αναπτύξει ένα πολυσχιδές σχετικό πρόγραμμα, που χαρακτηρίζεται από δράσεις σε εθνικό, αλλά και διεθνές επίπεδο.

### • Άξονας Πολιτισμός - Αθλητισμός

Καθώς δραστηριοποιείται σε πολλές χώρες ο Όμιλος FF Group αναγνωρίζει τον Πολιτισμό και την Τέχνη ως παγκόσμια μέσα επικοινωνίας που ενώνουν διαφορετικές κουλτούρες. Ο τομέας του Πολιτισμού, κατά συνέπεια, είναι κάτι που χαρακτηρίζει την κοινωνική προσφορά της Folli Follie: η στενή συνεργασία με πολιτιστικούς φορείς και οργανισμούς που προάγουν τον πολιτισμό και την τέχνη θεωρείται πράξη μείζονος κοινωνικής και εθνικής σημασίας, καθώς με τον τρόπο αυτό όχι μόνο διαφυλάσσεται η πολύτιμη κληρονομιά του τόπου, αλλά υποστηρίζεται η προσπάθεια των καλλιτεχνών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος FF Group αποτελεί μέλος και ενισχύει οικονομικά το Μουσείο Μπενάκη.

Στο παρελθόν η Folli Follie έχει χορηγήσει πολιτιστικά γεγονότα όπως το πρώτο θέατρο Καμπούκι στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, τη συναυλία του Στέφανου Κορκολή στο Ηρώδειο και τη συναυλία του Διονύση Σαββόπουλου στο Μουσείο Μπενάκη της Αθήνας. Φυσικά, η φιλοσοφία μας γύρω από τον πολιτισμό και τις τέχνες εφαρμόζεται σε παγκόσμιο επίπεδο: τον Οκτώβριο του 2005 η Folli Follie είχε την τιμή να υποστηρίξει τη μεγάλη Ελληνίδα καλλιτέχνη και Πρέσβειρα Καλής

Θελήσεως της UNESCO, κα Νανά Μούσχουρη, στην αποχαιρετιστήρια συναυλία της στο Χονγκ Κονγκ. Το Μάιο του 2007, στο πλαίσιο της επίσημης επίσκεψης της Υπουργού Εξωτερικών κας Ντόρας Μπακογιάννη στην Κίνα, η Folli Follie χορήγησε τη μία και μοναδική συναυλία της Άλκιστις Πρωτοψάλτη στην Απαγορευμένη Πόλη του Πεκίνου.

Η Folli Follie υπήρξε χορηγός της έκθεσης "Sensitivity Questioned" που φιλοξενήθηκε στο Κέντρο Σύγχρονης Τέχνης Ιλαάνα Τούντα στην Αθήνα το 2010. Η έκθεση ήταν αφιερωμένη στη θηλυκότητα ειδωμένη μέσα από μια ανδρική ματιά, με συμμετοχές από διακεκριμένους καλλιτέχνες σε διεθνές και εθνικό επίπεδο.

Τον Μάρτιο του 2013 ο Όμιλος FF Group υποστήριξε το 7ο Πανόραμα Σύγχρονου Ελληνικού Κινηματογράφου που διοργανώθηκε στο Παρίσι από το Ελληνικό Πολιτιστικό Κέντρο.



Το 2014 και το 2015 ενίσχυσε την μη κερδοσκοπική εταιρεία Θεατροπαρέα 08 στις παραστάσεις που διοργάνωσε και μέρος των εσόδων διατέθηκαν σε ιδρύματα. Στον τομέα του Αθλητισμού, η Folli Follie τίμησε την Εθνική Ομάδα Πόλο Γυναικών - Πρωταθλήτρια Ευρώπης το 2010. Υπερήφανη για την ελληνική διάκριση, η Folli Follie, ως μια εταιρεία που ανέκαθεν τιμούσε την ελληνικότητά της, αφιέρωσε τη νέα συλλογή ρολογιών "Water Champ" στα «χρυσά κορίτσια» του πόλο. Η σειρά sports ρολογιών της Folli Follie αποτελεί πλέον μια από τις πιο εμβληματικές σειρές της εταιρείας, γνωρίζοντας παγκόσμια επιτυχία.

Τον Αύγουστο του 2012, η Folli Follie υποστήριξε χορηγικά την "Aegean Regatta". Ο αγώνας έλαβε χώρα στην Ελλάδα για 11η συνεχή χρονιά, με αφητηρία την Μυτιλήνη και τερματισμό την Σύρο. Η Folli Follie με ισχυρή δέσμευση στην προβολή του σύγχρονου προσώπου της Ελλάδας συμμετείχε ως χορηγός στην διοργάνωση προσφέροντας δύο μέρες δωρεάν προσάραξη στην μαρίνα της Μυτιλήνης, από όπου ξεκίνησε και ο αγώνας και ρολόγια της συλλογής Regatta στους νικητές.

Το 2012, ο Όμιλος FF Group, μέσω της Converse και σε συνεργασία με τον Δήμο Πειραιά, ανέλαβε την ανακαίνιση ενός εγκαταλελειμμένου γηπέδου μπάσκετ, σε μια παραμελημένη γειτονιά, παραδίδοντας το στην τοπική κοινωνία ανανεωμένο και έτοιμο για χρήση.

Το 2012 και το 2013 η Folli Follie υποστήριξε το "Spetses Classic Yacht Race", που αναδεικνύει κλασικά σκάφη και παραδοσιακά καΐκια, με φόντο το όμορφο νησί των Σπετσών, όπου γυρίστηκε η καμπάνια "Crazy for Greece" της Folli Follie.



Επιπλέον, η Folli Follie το 2013 ήταν υπερήφανος υποστηρικτής του αγώνα Spetses Mini Marathon αποδεικνύοντας πως το ευ αγωνίζεσθαι και η ευγενής άμιλλα μπορούν να συνδυαστούν με εξαιρετικό στυλ.

Άλλη μια πρωτοβουλία ΕΚΕ, για την οποία ο Όμιλος είναι ιδιαίτερα υπερήφανος είναι η υποστήριξη της Ελληνικής Αποστολής στους 10ους Παγκόσμιους Χειμερινούς Αγώνες Special Olympics το 2013, στην Πόλη Pyeong Chang στη Κορέα.

Η Links of London, υπήρξε υπερήφανος υποστηρικτής για τρεις συνεχόμενες χρονιές (2012-2014) του πρώτου αγώνα στην Ελλάδα που απευθύνεται αποκλειστικά σε γυναίκες, το "Ladies Run".

Γυναίκες με πάθος για το τρέξιμο συγκεντρώνονται και συμμετέχουν σε έναν αγώνα δρόμου που ξεκινά και τερματίζει εντός του «Αστέρα» της Βουλιαγμένης. Η Links of London επίσης υπογράφει και τα - Ολυμπιακών προδιαγραφών - βαρύτιμα μετάλλια των νικητριών.

### • Άξονας Κοινωνία

Οι δραστηριότητες του Ομίλου FF Group εκτείνονται και σε μακροχρόνιες πρωτοβουλίες φιλανθρωπικού περιεχομένου σε ολόκληρη την Ελλάδα, αλλά και ανά τον κόσμο, καλύπτοντας τις ανάγκες σχολείων, μη κερδοσκοπικών ιδρυμάτων και μη κυβερνητικών οργανισμών που σχετίζονται με τα παιδιά, το πιο τρυφερό κομμάτι της κοινωνίας μας, καθώς και τις γυναίκες. Ο Όμιλος συνεχίζει να επιδεικνύει την ευαισθησία του σε θέματα κοινωνικής αλληλεγγύης που δεν αφορούν επαγγελματικές ενέργειες αλλά ζητήματα που ο Όμιλος αισθάνεται τη μεγάλη ευθύνη να φέρει στην προσοχή του κοινού. Ο Όμιλος FF Group σε παγκόσμιο επίπεδο αναλαμβάνει χορηγίες για διάφορους φιλανθρωπικούς σκοπούς αφιερωμένους στην κοινωνική πρόνοια, όπως το Αντικαρκινικό Ίδρυμα στο Χονγκ Κονγκ, μέσω της καμπάνιας "Pink Revolution", της οποίας ο Όμιλος FF Group ήταν είναι κύριος χορηγός για μια σειρά ετών.

Το φθινόπωρο του 2009 η Folli Follie σχεδίασε δύο συλλεκτικά βραχιόλια σε συνεργασία με την κορυφαία μη κυβερνητική οργάνωση Save the Children, τα οποία διατέθηκαν στο δίκτυο της Folli Follie παγκοσμίως και μέρος από τα έσοδα δόθηκε για την ενίσχυση των αξιόλογων δραστηριοτήτων της οργάνωσης.

Η Folli Follie υποστήριξε με το άνοιγμα καταστημάτων της στη Νέα Υόρκη (Σόχο και Lord & Taylor) και μέσω μιας σημαντικής δωρεάς τον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό "The Art of Elysium". Πρόκειται για έναν Οργανισμό που ιδρύθηκε το 1997, και ενθαρρύνει επαγγελματίες ηθοποιούς, καλλιτέχνες και μουσικούς να προσφέρουν αφιλοκερδώς τον χρόνο και το ταλέντο τους για να βοηθούν μέσω workshop παιδιά με απειλητικές για τη ζωή ασθένειες. Στο πλαίσιο της συνεργασίας με τον Οργανισμό, εργαζόμενοι του Ομίλου στην Νέα Υόρκη συμμετείχαν προσφέροντας το προσωπικό τους ταλέντο σε ένα workshop καλλιτεχνικών που πραγματοποιήθηκε στο Hospital for Joint Diseases. Τα έργα τέχνης που δημιουργήθηκαν στο συγκεκριμένο εργαστήρι παρουσιάστηκαν στα εγκαίνια του καταστήματος Folli Follie στο Lord & Taylor.

Στην Ισπανία, και συγκεκριμένα στην Μαδρίτη η Folli Follie υποστηρίζει τα τελευταία πέντε χρόνια (2010-2014) τους σκοπούς του Οργανισμού "SOS", μέσω μιας ειδικά σχεδιασμένης συλλεκτικής έκδοσης, μέρος από τις πωλήσεις της οποίας προσφέρθηκαν στον διεθνή οργανισμό "SOS". Η εξαιρετική συνεργασία της εταιρείας με τον Οργανισμό είχε ως αποτέλεσμα την δημιουργία ενός βρεφικού σταθμού στο Cangut Village της Σενεγάλης, μια πτέρυγα του οποίου ονομάστηκε Ketty's Nursery, τιμώντας την ιδρύτρια της Folli Follie, κυρία Καίτη Κουτσολιούτσου.



Η Folli Follie Μεγάλης Βρετανίας το 2012, 2013 και 2014, υποστήριξε τον οργανισμό “Kid’s Company”, μια μη-κερδοσκοπική οργάνωση που παρέχει ουσιαστική, συναισθηματική και εκπαιδευτική υποστήριξη σε ευάλωτα παιδιά αστικών κέντρων. Μια ειδικά σχεδιασμένη συλλογή Heart4Heart που περιελάμβανε ρολόγια, κολιέ και βραχιόλια, δημιουργήθηκε για να στηρίξει την πρωτοβουλία. Μέρος των εσόδων προσφέρθηκαν για να ενισχύσουν τους σκοπούς του “Kid’s Company”, ενώ οι εργαζόμενοι της Folli Follie στην Μεγάλη Βρετανία ενθαρρύνθηκαν να προσφέρουν την εθελοντική τους εργασία.

Το 2013 και 2014, η Folli Follie Ελλάδα ένωσε τις δυνάμεις της με την μη-κερδοσκοπική οργάνωση I LIVE FOR ME και σχεδίασε ένα συλλεκτικό βραχιόλι εμπνευσμένο από το λογότυπο της οργάνωσης, την πεταλούδα, μέρος από τις πωλήσεις του οποίου προσφέρθηκε για την ενίσχυση των σκοπών της οργάνωσης. Η Folli Follie και το I LIVE FOR ME βρήκαν στο πρόσωπο της ηθοποιού – μοντέλου Τόνιας Σωτηροπούλου την ιδανική πρέσβειρα για αυτή την πρωτοβουλία.

Επιπλέον, η Folli Follie στηρίζει σε εθνικό επίπεδο πολλούς συλλόγους, οργανώσεις και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς μέσα από δωρεές προϊόντων. Ενδεικτικά, τα τελευταία χρόνια προϊόντα Folli Follie προσφέρθηκαν αφιλοκερδώς στους εξής συλλόγους/ οργανισμούς για την ενίσχυση των λαχειοφόρων αγορών τους: στο Σύλλογο Υπαλλήλων Νοσοκομείου ΑΤΤΙΚΟΝ, στο Κέντρο Ζωής, στον Ναυτικό Όμιλο Άνδρου, στο Σωματείο Καρυάτιδες ΑΧΕΠΑ, στο Σύλλογο Το Χαμόγελο του Παιδιού, στο Ίδρυμα Πρόνοιας και Εκπαίδευσης Κωφών και Βαρήκων Ελλάδος, στο Σύλλογο Γονέων και Κηδεμόνων με Ειδικές Ανάγκες, στον Πανελλήνιο Σύλλογο Προσαρμοσμένων Δραστηριοτήτων Alma, στο Φιλανθρωπικό Σωματείο Αρωγή, στη Μέριμνα και στον Ξενώνα Περιβολάκι, μεταξύ άλλων.

Επίσης έχουν διατεθεί χρηματικά ποσά καθώς και προϊόντα από τον Όμιλο FF Group στους παρακάτω φορείς και συλλόγους: στο Σύλλογο Προστασίας Αγέννητου Παιδιού η Αγκαλιά, στο ΚΕΣΟ της Αρχιεπισκοπής, στο Σωματείο Αντιμετώπιση Παιδικού Τραύματος, στην Εστία Κοριτσιού Φιλοθέη η Αθηναία, στο ΚΕΘΕΑ και στον Θεόφιλο.

Σημαντική έχει υπάρξει και η δραστηριοποίηση της Links of London στον άξονα Κοινωνία-Παιδί. Συγκεκριμένα, το 2008 η Links of London, πρόσφερε μέρος των εσόδων του Friendship Bracelet στον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό «Μαζί για το Παιδί». Ένα ειδικά σχεδιασμένο Friendship Bracelet, σε περιορισμένη έκδοση υποστήριξε τους σκοπούς του Οργανισμού χαρίζοντας παιδικά χαμόγελα.

Το 2010 μέσα από μια πρωτοβουλία με Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως που ονομάστηκε "Sweetie... It's all about you!", υποστήριξε τις δράσεις του Συλλόγου Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος ("Make-A-Wish"). Οι κυρίες Αντιγόνη Δρακουλάκη, Calliore Καρβούνη, Σία Κοσιώνη, Έλενα Κουντουρά, Κατερίνα Λέχου, Νίνα Λοτσάρη, Νάντια Μπουλέ, Μαρία Ναυπλιώτου, Ιωάννα Παππά, Ρέα Τουτουνητζή και Ζέτα Φούντα ανταποκρίθηκαν με χαρά στο κάλεσμα της Links of London να συμμετέχουν ως Πρέσβειρες Καλής Θελήσεως στη μεγάλη αυτή προσπάθεια, δημιουργώντας μια καμπάνια Κοινωνικής Υπευθυνότητας με σημαντικό αντίκτυπο. Η στήριξη προς τον σύλλογο Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος (Make-A-Wish) συνεχίστηκε μέσα από τη συνεργασία με τον γνωστό Έλληνα τραγουδιστή Αντώνη Ρέμο και την Βίκυ Καγιά για δύο συνεχόμενες χρονιές. Τα δύο πρόσωπα σχεδίασαν βραχιόλια Links of London, μέρος των εσόδων των οποίων προσφέρθηκαν προς την ενίσχυση του συλλόγου προκειμένου να πραγματοποιηθούν οι πιο βαθιές επιθυμίες παιδιών 3-18 ετών με σοβαρές και απειλητικές ασθένειες, με σκοπό να τους δώσουν δύναμη και κουράγιο να παλέψουν για τη ζωή και να βγουν νικητές! Και οι δύο συνεργασίες κορυφώθηκαν με φιλανθρωπικού χαρακτήρα εκδηλώσεις, μεγιστοποιώντας τα αποτελέσματα της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας της Links of London.

Η Links of London για το Φθινόπωρο/ Χειμώνα 2011, σχεδίασε συνολικά 7 cord bracelets, καθένα από τα οποία αντιπροσώπευε μια δράση για την καταπολέμηση της παγκόσμιας πείνας, και μέρος των εσόδων προσφέρθηκε για να υποστηρίξει τον οργανισμό FEED, που έχει ιδρυθεί από την Lauren Bush και την Ellen Gustafson. Ο Μη Κερδοσκοπικός Οργανισμός Feed είναι αφοσιωμένος στην ευαισθητοποίηση του κόσμου και στη συγκέντρωση χρημάτων για την εξασφάλιση θρεπτικών σχολικών γευμάτων για όλα τα παιδιά σε αναπτυσσόμενες χώρες, ως ένα πρώτο σημαντικό βήμα για την εξάλειψη της παγκόσμιας πείνας.

Ο Όμιλος FF Group, συνδεδεμένος με την Ιαπωνία με μια στενή σχέση φιλίας και συνεργασίας που μετρά πάνω από 25 χρόνια, υποστήριξε ενεργά τους πληγέντες του καταστροφικού σεισμού και τσουνάμι που έπληξε την Ιαπωνία τον Μάρτιο του 2011. Η Folli Follie πρόσφερε 10% των παγκόσμιων πωλήσεων της ολοκληρωμένης συλλογής Heart4Heart, ενώ η Links of London το 10% των παγκοσμίων πωλήσεων του κλασικού Friendship Bracelet συγκεντρώνοντας ένα αξιόλογο ποσό για να υποστηρίξει τους σκοπούς του Ιαπωνικού Ερυθρού Σταυρού. Τον Δεκέμβριο του 2012 ο Όμιλος FF Group ενίσχυσε την ΜΕΡΙΜΝΑ, μια μη κερδοσκοπική εταιρεία με κύριο σκοπό τη φροντίδα παιδιών και οικογενειών που αντιμετωπίζουν μια σοβαρή αρρώστια, μια απώλεια ή το θάνατο, για την επισκευή του κεντρικού της κτηρίου.

Ο Όμιλος FF Group είναι ιδιαίτερα υπερήφανος για την πρωτοβουλία των εργαζομένων στην Ελλάδα. Τον Δεκέμβριο του 2013, μια επιτροπή εργαζομένων οργάνωσε ένα τριήμερο φιλανθρωπικό bazaar όπου πωλούνταν προϊόντα του Ομίλου σε συμβολικές τιμές και όπου οι εργαζόμενοι πρόσφεραν εθελοντικά την εργασία τους. Ως αποτέλεσμα αυτής της πρωτοβουλίας συγκεντρώθηκαν 80.000€, τα οποία προσφέρθηκαν εξ ολοκλήρου στην ένωση «Μαζί για το Παιδί».

### • Άξονας Περιβάλλον

Με έντονη δραστηριοποίηση στον τομέα του Περιβάλλοντος, ο Όμιλος FF Group εξετάζει τις επιμέρους ανάγκες κάθε χώρας που δραστηριοποιείται. Με έντονη ματιά στραμμένη προς τα σημεία όπου το περιβάλλον συναντά την κοινωνία, έχουν σχεδιαστεί στοχευμένα προγράμματα Κοινωνικής Υπευθυνότητας που επιφέρουν σημαντικά οφέλη και απαντούν σε συγκεκριμένα προβλήματα.

Τον Ιούνιο του 2008, ένα χρόνο μετά τις καταστροφικές φωτιές στη Δυτική Πελοπόννησο, που είχαν κοστίσει ανθρώπινες ζωές και είχαν καταστρέψει τεράστιες δασικές εκτάσεις και κατοικημένες περιοχές, Όμιλος παρέδωσε στην Κοινότητα Αρτέμιδας του Δήμου Ζαχάρως στην Ηλεία έξι έργα συνολικού ύψους περίπου 1.000.000€.

Με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη να παίζουν πρωταρχικό ρόλο, τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου FF Group, καθώς και τα κτίρια των Factory Outlet είναι φιλικά προς το περιβάλλον προάγοντας προγράμματα ανακύκλωσης, ανακύκλωσης μπαταριών, εξοικονόμησης ενέργειας τα οποία αγκαλιάζουν οι υπάλληλοι, οι εξωτερικοί συνεργάτες και επισκέπτες.



# Α ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 §2 του Ν.3556/2007)

Οι κάτωθι εκπρόσωποι του Διοικητικού Συμβουλίου της "Folli Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία" με δ.τ. "Folli Follie Group", και ειδικότερα οι κ.κ.:

1. **ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**, Πρόεδρος
2. **ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**, Διευθύνων Σύμβουλος
3. **ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ**, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής

(α): Οι Ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις του 2014 της Εταιρείας και του Ομίλου, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα υιοθετηθέντα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα και Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της "Folli Follie Ανώνυμη Βιοτεχνική και Εμπορική Εταιρεία", (εφεξής καλούμενης για λόγους συντομίας ως "Εταιρεία" ή "Folli Follie Group", καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 παρ. 3 & 4 του ν. 3556/2007 και

(β): Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει του άρθρου 4 του ν. 3556/2007.

Άγιος Στέφανος, 27 Μαρτίου 2015

Οι βεβαιούντες,

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ  
**ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
**ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ**

# Β ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(της χρήσης 01.01.2014-31.12.2014)

## Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων του έτους 2014

### Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής καλούμενη για λόγους συντομίας ως "Έκθεση") συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.6, παρ.7, παρ.8 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007 και με τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις 1/434/3-7-2007 και 7/448/11-10-2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και του άρθρου 136 του Ν.2190/1920.

Η Έκθεση περιλαμβάνει τις πληροφορίες που ορίζονται από τις παραπάνω διατάξεις, που κατά την κρίση της Διοίκησης συνιστούν μία ορθή απεικόνιση της εξέλιξης, των επιδόσεων και της θέσης της Εταιρείας, στην υπό εξέταση περίοδο. Επίσης περιλαμβάνει πρόσθετες πληροφορίες, όπου κρίνεται σκόπιμο και αναγκαίο, σχετικά με κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν σε συνάρτηση με το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των εργασιών της, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπειριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία "Folli Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία" με δ.τ. "FF GROUP" καθώς και του Ομίλου αυτής.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις, στην Ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την περίοδο 1.1.2014 έως 31.12.2014 και χωρίζεται σε θεματικές ενότητες, όπως ακολουθούν.

## A. Απολογισμός για την κλειόμενη χρήση 2014

Ενοποιημένα αποτελέσματα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Ποσά σε € εκατ	2014 Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2013 Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Δ%
Κύκλος εργασιών	998.1	887.4	12.5%
Μικτά κέρδη	501.8	446.8	12.3%
Λειτουργικά κέρδη	202.4	166.6	21.5%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	223.0	186.6	19.5%

Πιο αναλυτικά, σε €998,1 εκατ. διαμορφώθηκαν οι **Ενοποιημένες Πωλήσεις** του Ομίλου κατά το 2014, από €887,4 εκατ. το 2013, αυξημένες κατά 12,5%. Τα **Ενοποιημένα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)** διαμορφώθηκαν σε €223 εκατ. από €186,6 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 19,5%.

### Πωλήσεις ανά λειτουργικό τομέα

Ο Όμιλος FF GROUP, δραστηριοποιείται σε τέσσερις βασικούς τομείς δραστηριότητας: α) στο σχεδιασμό, την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ (τσάντες, ζώνες, πασμίνας, γυαλιά ηλίου, μικρά δερμάτινα είδη κ.α.), β) στην εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων, γ) στη χονδρική και λιανική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης, υπόδησης, καλλυντικών και αρωμάτων και μικρή δραστηριότητα έχει και σε λοιπούς τομείς.

Ο Όμιλος, εκτός από την Ελληνική αγορά, από την οποία προέρχεται το 26,1% του κύκλου εργασιών του, δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών, σε χώρες της Ευρώπης, στη Βόρεια Αμερική, στη Μέση Ανατολή, στην Αφρική και στην Ασία.

Πιο αναλυτικά, οι λειτουργικοί τομείς έχουν ως εξής:

#### α) Τομέας: Κόσμημα - Ρολόι - Αξεσουάρ

Ο τομέας αυτός αφορά στο σχεδιασμό, την κατασκευή, επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ μόδας όπως τσάντες, μικρά δερμάτινα είδη, ζώνες, πασμίνες και γυαλιά ηλίου.

Η εμπορική δραστηριότητα του Ομίλου περιλαμβάνει χονδρικές και κυρίως λιανικές πωλήσεις προϊόντων με το εμπορικό σήμα Folli Follie σε 28 χώρες. Επιπλέον μέσω της θυγατρικής του εταιρείας Links (London) Limited τα προϊόντα του διατίθενται μέσω ενός εκτεταμένου δικτύου σημείων πώλησης σε Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Αφρική και Β. Αμερική καθώς και χονδρικών, σε επιλεγμένα σημεία πώλησης διεθνώς.

#### β) Τομέας: Πολυκαταστήματα

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της "Αττικά Πολυκαταστήματα ΑΕ" σε πέντε πολυκαταστήματα, υπό την επωνυμία "attica". Η ναυαρχίδα και το μεγαλύτερο πολυκατάστημα βρίσκεται στο κέντρο της Αθήνας, ακόμη ένα πολυκατάστημα attica βρίσκεται στο εμπορικό κέντρο "Golden Hall", ένα τρίτο attica είναι μέσα στο εμπορικό κέντρο "The Mall" στην Αθήνα, ενώ άλλα δύο βρίσκονται στο εμπορικό κέντρο "Mediterranean Cosmos" στην περιφέρεια της Θεσσαλονίκης καθώς και ένα τελευταίο που βρίσκεται στο κέντρο της Θεσσαλονίκης που είναι η δεύτερη μεγαλύτερη πόλη της Ελλάδας. Ακόμη, ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε δύο εκπαιδευτικά πολυκαταστήματα με την επωνυμία "Factory Outlet" στην οδό Πειραιώς και στο εμπορικό πάρκο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών.

#### γ) Τομέας: Χονδρικό-Λιανικό εμπόριο ειδών ένδυσης και υπόδησης

Ο τομέας ένδυσης-υπόδησης και αρωμάτων του Ομίλου παρέχεται μέσω της Εταιρείας και των θυγατρικών της FF Group Romania SRL, FF Group Bulgaria EOOD, Logistics Express AE, Ice Cube AE, Collective Πατρών ΑΕ και Μουστάκης ΑΕΕ.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει για τη συγκεκριμένη λειτουργική δραστηριότητα ένα δίκτυο διανομής σε τρεις χώρες, Ελλάδα, Ρουμανία και Βουλγαρία, αποτελούμενο από καταστήματα λιανικής πώλησης, τα οποία εκτείνονται σε επιφάνεια άνω των 30.000 m<sup>2</sup>.

Η εν λόγω δραστηριότητα περιλαμβάνει αναλυτικά τα εξής:

**i. Χονδρικό εμπόριο** ενδυμάτων-υποδημάτων-αξεσουάρ και αρωμάτων, όπου οι συνεργασίες του Ομίλου αφορούν σε αθλητικά ενδύματα και υποδήματα, και γενικότερα συλλογές active wear και street wear, σε ενδύματα, υποδήματα και αξεσουάρ μόδας (fashion), σε παιδικά ενδύματα και υποδήματα, είδη ταξιδιού και αντιπροσώπευση εμπορίας αρωμάτων.

**ii. Λιανική πώληση** υποδημάτων ενδυμάτων και αξεσουάρ που αφορά στη λειτουργία μονοθεματικών (mono-brand/μία φίρμα) και πολυθεματικών (multibrand/πολλές φίρμες ταυτόχρονα) καταστημάτων λιανικής πώλησης ενδυμάτων, υποδημάτων-αξεσουάρ και αρωμάτων.

#### δ) Τομέας: Λοιποί τομείς

Στον τομέα αυτό περιλαμβάνονται ποικίλες δραστηριότητες του Ομίλου.

Ο Όμιλος με μια μακρόχρονη παράδοση στον εξοπλισμό fitness, εκπροσωπεί στην Ελλάδα την TechnoGym τον κορυφαίο κατασκευαστή αθλητικού εξοπλισμού και αθλητικών οργάνων.

### Πωλήσεις ανά λειτουργικό τομέα (μετά από απαλοιφές) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

σε € εκατ.	2014	2013	% Δ	% επί του συνόλου
Κόσμημα-Ρολόι-Αξεσουάρ	704.9	642.3	9.7%	70.6%
Πολυκαταστήματα	153.5	136.2	12.7%	15.4%
Ένδυση/Υπόδηση χονδρική/λιανική	136.9	106.3	28.7%	13.7%
Λοιποί τομείς	2.8	2.5	11.8%	0.3%
Σύνολο	998.1	887.4	12.5%	100.0%

Επιπλέον ο Όμιλος έχει αναπτύξει και ένα αυτόνομο εμπορικό τμήμα, που ασχολείται με τον τομέα συστημάτων παρακολούθησης.

Τα ναυπηγεία Planaco, που βρίσκονται στην Αίγινα συμπληρώνουν τις λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου.

### Εξέλιξη πωλήσεων λειτουργικών τομέων (μετά από απαλοιφές)

Οι πωλήσεις του κλάδου κοσμήματος-ρολογιού-αξεσουάρ κατά το 2014 αυξήθηκαν κατά 9,7% και διαμορφώθηκαν σε € 704,9 εκατ. έναντι € 642,3 εκατ. της αντίστοιχης χρήσης του 2013.

Ο κλάδος των πολυκαταστημάτων κατά το 2014, παρουσίασε αύξηση κατά 12,7 % με τις πωλήσεις να ανέρχονται στα €153,5 εκατ. από €136,2 εκατ. της αντίστοιχης χρήσης του 2013.

Ακολούθως, ο κλάδος της **λιανικής και χονδρικής πώλησης** το 2014 παρουσίασε πωλήσεις €136,9 εκατ. από €106,3 εκατ. το 2014 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 28,7% έναντι της αντίστοιχης χρήσης του 2013.

Οι **λοιποί τομείς** κατά το 2014, παρουσίασαν πωλήσεις € 2,8 εκατ.

### Στοιχεία Οικονομικής Θέσης Ομίλου και αριθμοδείκτες

Η ανάλυση δραστηριότητας και απόδοσης του Ομίλου παρατίθενται στους παρακάτω αριθμοδείκτες.

ΟΜΙΛΟΣ FF GROUP			
Ρευστότητα		31.12.2014	31.12.2013
Γενική	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5,24	3,16
Άμεση	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό-Αποθέματα) /Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3,83	2,38
Διαθέσιμα	(Διαθέσιμα +χρεόγραφα) / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	114,23%	77,67%
Κεφάλαιο Κίνησης	(Απαιτήσεις+Αποθέματα)-(Προμηθευτές+ Λοιπές Β.Υ)	686.673.201,83	507.950.091,72
Δραστηριότητας			
Κυκλοφορίας Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	Καθαρές Πωλήσεις / Κυκλοφορούν Ενεργητικό	0,73	0,91
Είσπραξη Απαιτήσεων	(Μέσος όρος Απαιτήσεων / Καθαρές Πωλήσεις) *365	169,00	154,30
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων	Κόστος Πωληθέντων / Μέσο απόθεμα προϊόντων	1,60	1,56
Ημέρες Αποθεμάτων	(Μέσο Απόθεμα / (Κόστος Πωληθέντων ) *365	228,50	233,86
Χρηματοοικονομικοί			
Δανειακή Επιβάρυνση	Ξένα Κεφάλαια / Συνολικά Κεφάλαια	30,91%	24,71%
Δάνεια προς Ίδια Κεφάλαια	Ξένα Κεφάλαια / Ίδια Κεφάλαια	0,45	0,33
Κερδοφορίας			
Μικτό Κέρδος	Μικτό κέρδος / Πωλήσεις	50,27%	50,38%
Απόδοση Ενεργητικού	Καθαρά κέρδη / Σύνολο Ενεργητικού	7,38%	22,11%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	Καθαρά κέρδη / Μετοχικό Κεφάλαιο	10,69%	29,36%

## B. Σημαντικά γεγονότα του 2014

### Εξωτερικό περιβάλλον

Μετά από πέντε χρόνια ύφεσης, η Ελλάδα έχει ολοκληρώσει μία από τις μεγαλύτερες δημοσιονομικές προσαρμογές στον κόσμο. Η ελληνική οικονομία ξεπέρασε αυτό το σκόπελο πληρώνοντας υψηλό τίμημα, με την ανεργία να βρίσκεται στο 26% και η ανεργία των νέων στο 50%, ενώ η χαμένη παραγωγή ανέρχεται στο 26%. Τόσο το ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών όσο και του κρατικού προϋπολογισμού έχουν περάσει σε θετικό έδαφος. Η Ελλάδα έχει τώρα το μεγαλύτερο κυκλικό προσαρμοσμένο πρωτογενές δημοσιονομικό πλεόνασμα στην Ευρώπη, στο 6% του δυνητικού ΑΕΠ. Το οικονομικό και κοινωνικό κόστος της προσαρμογής αυτής ήταν πολύ υψηλό.

Η ελληνική οικονομία έχει ευνοηθεί τα δύο τελευταία χρόνια από μια μεγάλη αύξηση του τουρισμού.

Η μακρά τουριστική περίοδος, εκτός από τη θετική επίδραση που είχε στο ΑΕΠ μέσω της αύξησης των εξαγόμενων υπηρεσιών, βοήθησε να διατηρηθούν ορισμένες από τις εποχιακές θέσεις εργασίας, που δημιουργήθηκαν την καλοκαιρινή περίοδο. Με αυτό τον τρόπο συνέβαλε στην μείωση της ανεργίας και τη δημιουργία περισσότερων εσόδων.

Η πρωτοφανής υποτίμηση του Ευρώ έναντι του δολαρίου έδωσε ώθηση στην ζήτηση τουριστικών υπηρεσιών στην Ελλάδα και, σε μια ευρύτερη έννοια, ευνοεί τις Ελληνικές εξαγωγές σε αγορές εκτός της Ευρωζώνης. Οι Ελληνικές εξαγωγές σε χώρες της Ευρωζώνης θα διευκολυνθούν από την ήπια ανάκαμψη της Ευρωζώνης, η οποία παρόλο που είναι μικρή, θα είναι ισχυρότερη σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Συνολικά το 2014, ο δείκτης οικονομικού κλίματος ανήλθε, κατά μέσο όρο, στο υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων έξι ετών, σημειώνοντας μια αξιοσημείωτη βελτίωση κατά το προηγούμενο έτος. Η εξέλιξη αυτή σχετίζεται επίσης με την ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας και τη μείωση της ανεργίας, για πρώτη φορά μετά το 2008.

Αν και οι προοπτικές για την ελληνική οικονομία, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, αναμένονται δύσκολες, μπορούν να γίνουν αρκετά ευνοϊκές. Προαπαιτούμενο για να συμβεί κάτι τέτοιο είναι να επιτευχθεί συμφωνία με τους Ευρωπαίους εταίρους, η οποία θα θέσει τις βάσεις για συστηματική αύξηση των επενδύσεων και της παραγωγής, εντός του πλαισίου της Ευρωζώνης. Η παραπάνω συμφωνία θα πρέπει να επιτευχθεί το συντομότερο δυνατό.

### Επιχειρηματικές εξελίξεις του Ομίλου

#### 13.1.2014 Διεθνοποιείται ο κλάδος διανομής επωνύμων οίκων

Η Folli Follie Group ανακοινώνει την επίτευξη οριστικής συμφωνίας με τον Όμιλο «Authentic Brands Group LLC (ABG)» για την ανάληψη του αποκλειστικού δικαιώματος διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Κύπρο. Η Folli Follie Group προτίθεται να εξασφαλίσει τη συνέχεια της σημαντικής παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά λιανικής στην Ευρώπη αρχής γενομένης από το flagship store το οποίο βρίσκεται στην Regent Street στο Λονδίνο. Στα πλαίσια της εν λόγω συμφωνίας, επεξεργάζεται σχέδια για επέκταση της παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά στην Ευρώπη.

#### 17.1.2014 Ολοκλήρωση συγχώνευσης θυγατρικών

Η «FOLLI - FOLLIE A.E.B.T.E.» (εφεξής η "ΕΤΑΙΡΕΙΑ") σε συνέχεια της από 3/09/2013 ανακοίνωσης της ανακοινώνει ότι ολοκληρώθηκε η διαδικασία συγχώνευσης και καταχωρήθηκε στο Γενικό Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών (Γ.Ε.ΜΗ), με κωδικό αριθμού καταχώρησης η υπ' αριθ. 142433 απόφαση του Αντιπεριφερειάρχου Π.Ε. Κεντρικού Τομέα Αθηνών με την οποία εγκρίθηκε η συγχώνευση με απορρόφηση των εταιρειών «NORTHLANDMARK ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ.» και «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.» από την «ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.».

Μετά τη συγχώνευση, η συνολική συμμετοχή της FOLLI FOLLIE A.E.B.T.E. (άμεση και έμμεση) στο μετοχικό κεφάλαιο της «ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.» ανέρχεται σε ποσοστό 45,90%.

#### 24.6.2014 Έναρξη Διάθεσης Εγγυημένων Ανταλλάξιμων Τίτλων

Η Folli Follie A.E. (η «Εταιρεία») ανακοινώνει σήμερα την έναρξη της διάθεσης, από την 100% θυγατρική της FF Group Finance Luxembourg SA, μια δημόσια εταιρεία περιορισμένης ευθύνης (ανώνυμη εταιρεία) που έχει συσταθεί

σύμφωνα με τη νομοθεσία του Μεγάλου Δουκάτου του Λουξεμβούργου, έχει την καταστατική της έδρα στην οδό 54- 56, boulevard Napoléon, L-2210 Λουξεμβούργο και είναι σε διαδικασία εγγραφής στο εμπορικό μητρώο εταιρειών του Λουξεμβούργου (Registre de Commerce et des Sociétés Luxembourg) (η «Εκδότρια») των εγγυημένων ανταλλάξιμων Τίτλων ποσού 249,5 εκατ. ευρώ (οι "Τίτλοι») λήξης το 2019 (η "Διάθεση").

Οι Τίτλοι θα είναι ανταλλάξιμοι με μετατρέψιμες ομολογίες (οι "Ομολογίες") που πρόκειται να εκδοθούν από την Εταιρεία, οι οποίες θα αναπαράγουν τα οικονομικά στοιχεία των Τίτλων, οι οποίοι αυτόματα θα μετατρέπονται σε κοινές μετοχές της Εταιρείας (οι «Μετοχές»), με την επιφύλαξη του δικαιώματος της Εταιρείας για εξόφληση με καταβολή μετρητών, όπως περιγράφεται παρακάτω. Οι Ομολογίες εκδίδονται σύμφωνα με την ειδική απόφαση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 20ης Ιουνίου 2014.

Το μεγαλύτερο τμήμα της Διάθεσης θα χρησιμοποιηθεί για την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού της Εταιρείας, το οποίο θα οδηγήσει σε σημαντική μείωση του κόστους χρηματοδότησης για την Εταιρεία, καθώς επίσης και σε επιμήκυνση του χρονικού ορίζοντα της χρηματοδότησης της. Η Εταιρεία σκοπεύει να χρησιμοποιήσει το υπόλοιπο των καθαρών εσόδων της Διάθεσης για γενικούς εταιρικούς σκοπούς με στόχο τη χρηματοδότηση της ταχείας επέκτασης του ομίλου καθώς επίσης και για ενδεχόμενη αγορά ιδίων μετοχών.

Οι Τίτλοι θα εκδοθούν στο 100% του αρχικού ποσού έκδοσης τους με αξία 100.000 ευρώ έκαστος, διάρκειας 5 ετών και το επιτόκιο αναμένεται να κυμανθεί μεταξύ 1% - 1,75% ετησίως, πληρωτέο στο τέλος εκάστου εξαμήνου.

Η τιμή μετατροπής αναμένεται να καθορισθεί με premium 30% - 35% πάνω από τη μέση σταθμισμένη τιμή των Μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών μεταξύ της έναρξης και της τιμολόγησης της Διάθεσης. Η τιμή μετατροπής θα υπόκειται στις συνήθεις αναπροσαρμογές σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις των Τίτλων.

Η Εκδότρια θα έχει τη δυνατότητα να εξαγοράσει το σύνολο των Τίτλων (i) στις ή μετά την 24 Ιουλίου 2017 σε τιμή ίση με το αρχικό τους κεφάλαιο πλέον δεδουλευμένων τόκων, εφόσον η συνολική αξία των υποκείμενων Μετοχών υπερβαίνει το 130% του αρχικού κεφαλαίου των Τίτλων για συγκεκριμένη χρονική περίοδο ή (ii) σε οποιαδήποτε στιγμή, εάν το 15% ή λιγότερο του αρχικού κεφαλαίου των Τίτλων που αρχικώς εκδόθηκαν παραμένει ανεξόφλητο.

Οι Κάτοχοι των Τίτλων δύναται να επιλέξουν να ανταλλάξουν τους Τίτλους τους με Μετοχές με την επιφύλαξη του δικαιώματος της Εταιρείας να επιλέξει να παραδώσει ένα ισοδύναμο ποσό σε μετρητά για το σύνολο ή μέρος των Μετοχών (σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις των Τίτλων). Ο αριθμός των Μετοχών στις οποίες αρχικά είναι υποκείμενοι οι Τίτλοι αναμένεται να αντιπροσωπεύει ποσοστό μέχρι 10% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Η Deutsche Bank και η Morgan Stanley ενεργούν από κοινού ως Διοργανωτές της Διάθεσης. Η περίοδος εγγραφής των θεσμικών επενδυτών στο βιβλίο υποβολής προσφορών θα ξεκινήσει αμέσως και αναμένεται να ολοκληρωθεί το συντομότερο δυνατό στη συνέχεια και σε κάθε περίπτωση όχι αργότερα από 24 Ιουνίου 2014. Οι από κοινού Διοργανωτές της Διάθεσης διατηρούν το δικαίωμα να τερματίσουν την περίοδο υποβολής προσφορών οποιαδήποτε στιγμή.

Η Διάθεση πραγματοποιείται αποκλειστικά προς θεσμικούς επενδυτές, εκτός των Ηνωμένων Πολιτειών, της Αυστραλίας, του Καναδά και της Ιαπωνίας, σε συναλλαγές offshore (με βάση τον Κανονισμό S).

Η Εταιρεία προτίθεται να υποβάλει αίτηση για την εισαγωγή των Τίτλων προς διαπραγμάτευση στο Open Market (Freiverkehr) της αγοράς του Χρηματιστηρίου Αξιών της Φρανκφούρτης εντός 90 ημερών από την ημερομηνία διακανονισμού. Οι τελικοί όροι της Διάθεσης αναμένεται να ανακοινωθούν στις 24 Ιουνίου 2014 με ξεχωριστό δελτίο τύπου.

#### **24/6/2014 Τελικοί Όροι Διάθεσης Εγγυημένων Ανταλλάξιμων Τίτλων**

Η Follis A.E. (η «Εταιρεία») ανακοινώνει σήμερα τους τελικούς όρους της Διάθεσης, από την 100% θυγατρική της FF Group Finance Luxembourg SA, μια δημόσια εταιρεία περιορισμένης ευθύνης (ανώνυμη εταιρεία) που έχει συσταθεί σύμφωνα με τη νομοθεσία του Μεγάλου Δουκάτου του Λουξεμβούργου, έχει την καταστατική της έδρα στην οδό 54- 56, boulevard Napoléon, L-2210 Λουξεμβούργο και είναι σε διαδικασία εγγραφής στο εμπορικό μητρώο εταιρειών του Λουξεμβούργου (Registre de Commerce et des Sociétés Luxembourg) (η «Εκδότρια») των εγγυημένων ανταλλάξιμων Τίτλων ποσού 249,5 εκατ. ευρώ (οι "Τίτλοι») λήξης το 2019 (η "Διάθεση").

Οι Τίτλοι θα είναι ανταλλάξιμοι με μετατρέψιμες ομολογίες (οι "Ομολογίες") που πρόκειται να εκδοθούν από την Εταιρεία, οι οποίες θα αναπαράγουν τα οικονομικά στοιχεία των Τίτλων, οι οποίοι αυτόματα θα μετατρέπονται σε κοινές μετοχές της Εταιρείας (οι «Μετοχές»), με την επιφύλαξη του δικαιώματος της Εταιρείας για εξόφληση με καταβολή μετρητών, όπως περιγράφεται παρακάτω.

Οι Ομολογίες εκδίδονται σύμφωνα με την ειδική απόφαση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 20ης Ιουνίου 2014.

Το μεγαλύτερο τμήμα της Διάθεσης θα χρησιμοποιηθεί για την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού της Εταιρείας, το οποίο θα οδηγήσει σε σημαντική μείωση του κόστους χρηματοδότησης για την Εταιρεία, καθώς επίσης και σε επιμήκυνση του χρονικού ορίζοντα της χρηματοδότησης της. Η Εταιρεία σκοπεύει να χρησιμοποιήσει το υπόλοιπο των καθαρών εσόδων της Διάθεσης για γενικούς εταιρικούς σκοπούς με στόχο τη χρηματοδότηση της ταχείας επέκτασης του ομίλου καθώς επίσης και για ενδεχόμενη αγορά ιδίων μετοχών.

Οι Τίτλοι θα εκδοθούν στο 100% του αρχικού ποσού έκδοσης τους με αξία 100.000 ευρώ έκαστος, διάρκειας 5 ετών με επιτόκιο 1,75% ετησίως, πληρωτέο στο τέλος εκάστου εξαμήνου. Η τιμή μετατροπής καθορίστηκε στο ποσό των Ευρώ 40,763 που αντιπροσωπεύει premium 30% πάνω από τη μέση σταθμισμένη τιμή των Μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών μεταξύ της έναρξης και της τιμολόγησης της Διάθεσης.

Η τιμή μετατροπής θα υπόκειται στις συνθήκες αναπροσαρμογές σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις των Τίτλων. Ο αριθμός των Μετοχών στις οποίες αρχικά είναι υποκείμενοι οι Τίτλοι αναμένεται να αντιπροσωπεύει ποσοστό μέχρι 9% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Η Deutsche Bank και η Morgan Stanley ενεργούν από κοινού ως Διοργανωτές της Διάθεσης. Η Διάθεση έγινε μόνο σε θεσμικούς επενδυτές εκτός των Ηνωμένων Πολιτειών, της Αυστραλίας, του Καναδά και της Ιαπωνίας, σε συναλλαγές offshore (με βάση τον Κανονισμό S).

Η Εταιρεία προτίθεται να υποβάλει αίτηση για την εισαγωγή των Τίτλων προς διαπραγμάτευση στο Open Market (Freiverkehr) της αγοράς του Χρηματιστηρίου Αξιών της Φρανκφούρτης εντός 90 ημερών από την ημερομηνία διακανονισμού.

### **25.6.2014 Ανακοίνωση για αγορά ιδίων μετοχών**

Στις 20 Ιουνίου 2014, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας Folli Follie A.E. με το διακριτικό τίτλο Folli Follie Group A.E. αποφάσισε να συνεχίσει να εφαρμόζει το πρόγραμμα αγοράς ιδίων το οποίο είναι σε ισχύ σύμφωνα με την τροποποίηση και τους νέους όρους που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση της 20ης Ιουνίου 2014.

Ως εκ τούτου η Εταιρεία σύμφωνα με την τροποποίηση που αποφασίστηκε από την Γενική Συνέλευση προτίθεται να αγοράσει ίδιες μετοχές με κατώτερη τιμή κτήσης τέσσερα Ευρώ (€4) και ανώτερη τιμή κτήσης σαράντα Ευρώ (€40) ανά μετοχή. Οι υπόλοιποι όροι του προγράμματος παραμένουν ίδιοι όπως αποφασίστηκαν από την Ετήσια Γενική Συνέλευση της 14ης Ιουνίου 2013, ήτοι η περίοδος των 24 μηνών λήγει την 14 Ιουνίου 2015 και ο μέγιστος αριθμός των μετοχών που μπορεί να αγοράσει η Εταιρεία ανέρχεται στο ποσό 6.694.821.

Επισημαίνεται στο επενδυτικό κοινό ότι, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, η υλοποίηση ενός εγκεκριμένου προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών δεν είναι υποχρεωτική. Επομένως, η Εταιρεία δύναται, κατά τη διακριτική της ευχέρεια, να μην υλοποιήσει το πρόγραμμα ή να προβεί σε αγορά μικρότερου αριθμού μετοχών από το ανώτατο όριο που ενέκρινε η Ετήσια Γενική Συνέλευση. Η υλοποίηση του προγράμματος θα εξαρτηθεί από διάφορους παράγοντες όπως είναι, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, η ύπαρξη άλλων επενδυτικών ευκαιριών και η διαθεσιμότητα κεφαλαίων. Τέλος, η Εταιρεία δηλώνει ότι προτίθεται να συμμορφωθεί σε σχέση με τη διενέργεια της αγοράς των ως άνω μετοχών, με τα αναφερόμενα στο άρθρο 5 του Κανονισμού 2273/2003 της Επιτροπής των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων σχετικά με την τιμή και τον όγκο των αγορών, καθώς και με τα αναφερόμενα στο άρθρο 6 παρ. 1 του ίδιου Κανονισμού.

### **21.7.2014 Οικονομικό ημερολόγιο (ενημερωμένο για την επιστροφή κεφαλαίου)**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίαση του την 21/7/2014, προσδιόρισε τις ημερομηνίες αποκοπής και πληρωμής της επιστροφής κεφαλαίου (0,75 ευρώ ανά μετοχή) που είχε αποφασίσει η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 20/6/2014.

Μετά τον καθορισμό των ανωτέρω ημερομηνιών, το οικονομικό ημερολόγιο για το υπόλοιπο του οικονομικού έτους διαμορφώνεται ως εξής: Δικαιούχοι επιστροφής κεφαλαίου – record date: 25 Σεπτεμβρίου 2014 Ημερομηνία αποκοπής: 23 Σεπτεμβρίου 2014 (μετά την 19η Σεπτεμβρίου 2014, ημερομηνία λήξης των Συμβολαίων Μελλοντικής Εκπλήρωση ΣΜΕ που διαπραγματεύονται στην αγορά Παραγώγων με υποκείμενο τίτλο τη μετοχή της Εταιρείας).

Έναρξη Καταβολής επιστροφής κεφαλαίου: 30 Σεπτεμβρίου 2014 Η επιστροφή κεφαλαίου θα καταβληθεί μέσω της Τράπεζας Πειραιώς. Με νεότερη ανακοίνωσή της η Εταιρεία θα ενημερώσει το επενδυτικό κοινό για τις σχετικές λεπτομέρειες και τη διαδικασία είσπραξης του ποσού της επιστροφής κεφαλαίου.

## Γ. Αποφάσεις Γενικών Συνελεύσεων

Οι αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων που έλαβαν χώρα κατά το 2014 έχουν ως εξής:

### Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20ης Ιουνίου 2014

Ανακοινώνεται από την Εταιρεία «FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και τον διακριτικό τίτλο «FOLLI FOLLIE GROUP» (εφεξής η «Εταιρεία») ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της, πραγματοποιήθηκε σήμερα 20 Ιουνίου 2014, ημέρα Παρασκευή και ώρα 12:00 μμ, στα γραφεία της Εταιρείας στον Άγιο Στέφανο Αττικής, 23ο χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών - Λαμίας, όπως είχε αρχικά προσδιορισθεί με βάση τη σχετική πρόσκληση.

Στην Γενική Συνέλευση εμφανίσθηκαν ή εκπροσωπήθηκαν μέτοχοι εκπροσωπώντας 49.538.634 μετοχές και δικαιώματα ψήφου, επί συνόλου 66.866.378 μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου, ήτοι απαρτία 74,09%. Ειδικότερα, σήμερα η Ετήσια Γενική Συνέλευση έλαβε τις ακόλουθες αποφάσεις:

1. Ενέκρινε της ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της διαχειριστικής χρήσεως 1η Ιανουαρίου 2013 - 31η Δεκεμβρίου 2013, έπειτα από ακρόαση των εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου επί των πεπραγμένων της παραπάνω χρήσεως, και του Ορκωτού Λογιστή Ελεγκτή. Υπέρ ψήφισαν 49.360.320 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,64% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 98.428 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,2% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 79.886 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,16% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
2. Αποφάσισε αναφορικά με την διάθεση των καθαρών κερδών της χρήσεως 1η Ιανουαρίου 2013 - 31η Δεκεμβρίου 2013 και την μη διανομή μερίσματος κερδών στους μετόχους. Υπέρ ψήφισαν 49.538.634 μετοχές, ήτοι ποσοστό 100% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν
3. Απάλλαξε τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τον Ορκωτό Λογιστή Ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη χρήση 2013. Υπέρ ψήφισαν 49.220.663 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,36% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 131.948 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,27% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 186.023 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,37% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
4. Εξέλεξε την κα Χρυσούλα Τσακαλογιάννη του Γεωργίου Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 23811 ως τακτικό ορκωτό ελεγκτή και ως αναπληρωματικό ορκωτό ελεγκτή τον κ. Γεώργιο Βαρθαλίτη του Ιωάννη ΑΜ Σ.Ο.Ε.Λ. 10251, αμφότεροι μέλη της ελεγκτικής εταιρείας «Baker Tilly Hellas A.E.» και καθόρισε την αμοιβή τους. Υπέρ ψήφισαν 42.517.041 μετοχές, ήτοι ποσοστό 85,83% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 6.791.708 μετοχές, ήτοι ποσοστό 13,71% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 229.785 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,46% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
5. Ενέκρινε τις πάσης φύσεως αμοιβές και αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που καταβλήθηκαν στη χρήση 2013 και προενέκρινε τις πάσης φύσεως αμοιβές και αποζημιώσεις για τη χρήση του 2014. Υπέρ ψήφισαν 36.820.534 μετοχές, ήτοι ποσοστό 74,33% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 6.863.910 μετοχές, ήτοι ποσοστό 13,86% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 5.854.910 μετοχές, ήτοι ποσοστό 11,81% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
6. Ενέκρινε σύμφωνα με το άρθρο 23α του Ν. 2190/1920 την χορήγηση εγγυήσεων και ταμειακών διευκολύνσεων και την πραγματοποίηση αυξήσεων του μετοχικού κεφαλαίου των συνδεδεμένων, κατά την παρ. 5 του άρθρου 42ε του Ν. 2190/1920, επιχειρήσεων και παροχή αδειάς και εξουσιοδότησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας για την υλοποίηση των ανωτέρω. Υπέρ ψήφισαν 49.448.029 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,8% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 90.605 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,2% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
7. Ενέκρινε την έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου έως του ποσού των 250.000.000 Ευρώ σύμφωνα με το άρθρο 3α του κ.ν. 2190/20 και το άρθρο 8 του ν.3156/2003 με ομολογίες μετατρέψιμες σε κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας, με κατάργηση δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (με δικαίωμα να παρέχει αυτό περαιτέρω εξουσιοδότηση σε τρίτους) για την περαιτέρω διαπραγμάτευση και εξειδίκευση των όρων έκδοσης του ομολογιακού δανείου, συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά και όχι περιοριστικά: α) της διάρκειας του δανείου, β) Του ποσού του δανείου γ) Του αριθμού των μετατρέψιμων ομολογιών, δ) της ονομαστικής τιμής τους, ε) του εύρους του λόγου μετατροπής των ομολογιών σε μετοχές, στ) της τιμής διάθεσης των ομολογιών, ζ) των λοιπών όρων του ομολογιακού δανείου και η) του χρόνου και της μεθόδου

άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης και μετατροπής. Υπέρ ψήφισαν 42.747.139 μετοχές, ήτοι ποσοστό 86,29% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 6.742.399 μετοχές, ήτοι ποσοστό 13,61% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 49.096 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,1% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

8. Ενέκρινε πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών διάρκειας δύο ετών με ελάχιστη τιμή 4 Ευρώ και μέγιστη τιμή 40 Ευρώ. Υπέρ ψήφισαν 47.715.088 μετοχές, ήτοι ποσοστό 96,32% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 1.337.929 μετοχές, ήτοι ποσοστό 2,7% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 485.617 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,98% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
9. Ενέκρινε την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού της διαφοράς υπέρ το άρτιο (ποσού 50.035.000 Ευρώ), με αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής. Υπέρ ψήφισαν 48.864.877 μετοχές, ήτοι ποσοστό 98,64% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 180.241 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,36% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 493.516 μετοχές, ήτοι ποσοστό 1% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
10. Ενέκρινε την ισόποση (ήτοι κατά ποσό 50.035.000 Ευρώ) μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου, με επιστροφή μετρητών στους μετόχους (ποσού 0,75 Ευρώ ανά μετοχή) και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής και την παροχή των απαραίτητων εξουσιοδοτήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σε σχέση με την επιστροφή του ποσού της μείωσης του κεφαλαίου στους μετόχους με καταβολή μετρητών, την αποκοπή του δικαιώματος αυτού, καθώς και την ημερομηνία έναρξης καταβολής του ποσού της επιστροφής. Η Εταιρεία, με νεώτερη ανακοίνωση, θα ενημερώσει το επενδυτικό κοινό για τις ημερομηνίες προσδιορισμού δικαιούχων και πληρωμής της επιστροφής κεφαλαίου. Υπέρ ψήφισαν 48.903.362 μετοχές, ήτοι ποσοστό 98,72% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 156.656 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,3% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 484.616 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,98% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
11. Ενέκρινε την τροποποίηση του διακριτικού τίτλου της Εταιρείας από «FOLLI FOLLIEGROUP» σε «FF GROUP». Υπέρ ψήφισαν 49.413.634 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,75% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 125.000 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,25% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
12. Ενέκρινε την τροποποίηση των άρθρων 1 και 5 του Καταστατικού της Εταιρείας. Υπέρ ψήφισαν 48.899.452 μετοχές, ήτοι ποσοστό 98,71% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 154.566 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,31% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 484.616 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,98% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
13. Εξέλεξε νέα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, μετά την λήξη της θητείας του προηγούμενου, ως εξής: Δημήτριος Κουτσολιούτσος, Γεώργιος Κουτσολιούτσος, Αικατερίνη Κουτσολιούτσου, Εμμανουήλ Ζαχαρίου, Jiannong Qian, Ειρήνη Νιώτη, Ζαχαρίας Μαντζαβίνος, Επαμεινώνδας Δαφέρμος, Γεώργιος Αρώνης, Ηλίας Κουλουκουντής, Ηλίας Κούκουτσας.

Υπέρ ψήφισαν 36.802.913 μετοχές, ήτοι ποσοστό 74,29% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 6.863.861 μετοχές, ήτοι ποσοστό 13,86% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 5.871.860 μετοχές, ήτοι ποσοστό 11,85% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

## **29/12/2014 Αποφάσεις έκτακτης ΓΣ 29.12.2014**

### **Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 29ης Δεκεμβρίου 2014**

Ανακοινώνεται από την Εταιρεία «FOLLI-FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και τον διακριτικό τίτλο «FF GROUP» (εφεξής η «Εταιρεία») ότι η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της πραγματοποιήθηκε σήμερα, 29 Δεκεμβρίου 2014, ημέρα Δευτέρα και ώρα 12:00 μ.μ., στα γραφεία της Εταιρείας στον Άγιο Στέφανο Αττικής, επί του 23ου χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών - Λαμίας, όπως είχε αρχικά προσδιορισθεί με βάση την σχετική πρόσκληση.

Στην Γενική Συνέλευση εμφανίσθηκαν ή εκπροσωπήθηκαν μέτοχοι εκπροσωπούντες 45.889.626 μετοχές και δικαιώματα ψήφου, επί συνόλου 66.948.210 μετοχών (και 66.671.552 δικαιωμάτων ψήφου κατόπιν αφαιρέσεων των ιδίων μετοχών της Εταιρείας), ήτοι διαπιστώθηκε απαρτία 68,55%.

Ειδικότερα, σήμερα η Έκτακτη Γενική Συνέλευση έλαβε τις ακόλουθες αποφάσεις:

1. Αποφάσισε την υπαγωγή στην αυτοτελή φορολόγηση με τον ευνοϊκό συντελεστή 19%, αφορολόγητων αποθεματικών της Εταιρείας ύψους 8.308.448,22 Ευρώ, με διανομή του εν λόγω ποσού στους μετόχους (0,125 Ευρώ ανά μετοχή), χωρίς περαιτέρω φορολογική υποχρέωση των μετόχων. Περαιτέρω, η Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας όπως σε εκτέλεση της ανωτέρω απόφασης προσδιορίσει την ημέρα προσδιορισμού δικαιούχων της διανομής (Record Date), , την ημερομηνία αποκοπής του δικαιώματος αυτού, καθώς και την ημερομηνία έναρξης καταβολής του . Η Εταιρεία, μετά την λήψη σχετικής απόφασης από το Διοικητικό της Συμβούλιο κατά τα ανωτέρω θα προβεί σε νεώτερη ανακοίνωση και θα ενημερώσει το επενδυτικό κοινό για τις ημερομηνίες προσδιορισμού δικαιούχων (Record Date), την ημερομηνία αποκοπής του σχετικού δικαιώματος και την ημερομηνία έναρξης πληρωμής του ανωτέρω ποσού. . Υπέρ ψήφισαν 45.889.626 μετοχές, ήτοι ποσοστό 100% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
2. Επανεξέλεξε τους ορισθέντες από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 20ης.6.2014 Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας, ήτοι την κα Χρυσούλα Τσακαλογιάννη του Γεωργίου (ΑΜ ΣΟΕΛ 23811) ως Τακτική Ορκωτή Ελέγκτρια - Λογίστρια και τον κ. Γεώργιο Βαρθαλίτη του Ιωάννη (ΑΜ ΣΟΕΛ 10251) ως Αναπληρωματικό Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή, οι οποίοι είναι σήμερα μέλη της ελεγκτικής εταιρείας με την επωνυμία «Baker Tilly Greece - V.N.T. Auditing S.A.», και εξέλεξε την τελευταία ως ελεγκτική εταιρεία. Υπέρ ψήφισαν 38.219.382 μετοχές, ήτοι ποσοστό 83,29% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 6.796.717 μετοχές, ήτοι ποσοστό 14,81% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Από την ψηφοφορία απείχαν 873.527 μετοχές, ήτοι ποσοστό 1,9% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
3. Ενέκρινε την παροχή εγγυήσεων για την χρηματοδότηση της θυγατρικής της Εταιρείας στην Ρουμανία (FF Group Romania) μέχρι του ποσού των 5.500.000 Ευρώ και εν γένει ενέκρινε την παροχή εγγυήσεων και ταμειακών διευκολύνσεων σε θυγατρικές του ομίλου κατά την παρ. 5 του άρθρου 42ε του Ν. 2190/1920, που ενδέχεται να απαιτηθούν στο μέλλον, συμπεριλαμβανομένης και της συμμετοχής σε αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου που ενδέχεται να πραγματοποιήσουν οι εν λόγω θυγατρικές. Παρασχέθηκε, τέλος, η άδεια και εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση των ανωτέρω. Υπέρ ψήφισαν 45.828.205 μετοχές, ήτοι ποσοστό 99,87% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν. Κατά ψήφισαν 61.421 μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,13% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.
4. Ενέκρινε την τροποποίηση του άρθρου 13 του Καταστατικού της Εταιρείας, ώστε να προστεθούν στις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και η εκπροσώπηση της εταιρείας ενώπιον ποινικών δικαστηρίων. Υπέρ ψήφισαν 45.889.626 μετοχές, ήτοι ποσοστό 100% επί του συνόλου των μετοχών που εκπροσωπήθηκαν.

### Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία στις 31/12/2014 κατείχε 276.658 ίδιες μετοχές.

## Δ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της Έκθεσης

Δεν υπάρχουν οψιγενή γεγονότα από τη λήξη της περιόδου και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της Έκθεσης αυτής που να επηρεάζουν σημαντικά τα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου.

### Περιγραφή κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για το 2014

Οι κυριότεροι κίνδυνοι της τρέχουσας οικονομικής χρήσης κατά την κρίση της Διοίκησης είναι οι εξής:

## Ε. Κίνδυνοι που σχετίζονται με το μακροοικονομικό περιβάλλον

- Η αβεβαιότητα που απορρέει από την Ελληνική δημοσιονομική κρίση έχει και είναι πιθανό να συνεχίσει να έχει αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.
- Οι μεταβολές στην καταναλωτική συμπεριφορά.
- Οι δυσμενείς συνθήκες που επικρατούν στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.
- Ο Όμιλος υπόκειται σε οικονομικούς και πολιτικούς κινδύνους και αβεβαιότητες που επικρατούν σε ορισμένες από τις χώρες που λειτουργεί.
- Η διεύρυνση της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και τυχόν ενίσχυση του ευρώ έναντι των λοιπών νομισμάτων όπως ιαπωνικού γιέν και δολαρίου θα επιδράσει δυσμενώς στη δραστηριότητα του τομέα λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου.

- Κίνδυνος Αγοράς
- Κίνδυνος επιτοκίου
- Συναλλαγματικός κίνδυνος
- Κίνδυνος τιμών - πληθωρισμός
- Πιστωτικός Κίνδυνος
- Κίνδυνος Ρευστότητας
- Κίνδυνος Αποθεμάτων

### Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων

Οι κυριότεροι κίνδυνοι της τρέχουσας οικονομικής χρήσης σύμφωνα με την κρίση της διοίκησης είναι οι εξής:

#### Κίνδυνος Αγοράς

##### i) Κίνδυνος Επιτοκίου:

Ο κίνδυνος αυτός πηγάζει από τα ομολογιακά και τα βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια του Ομίλου καθώς και από τις συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης κτιρίων και εξοπλισμού που έχει συνάψει ο Όμιλος, και συγκεκριμένα από το γεγονός ότι οι συμφωνίες αυτές είναι εκφρασμένες σε κυμαινόμενο επιτόκιο, συνδεδεμένο με το δείκτη EURIBOR. Ως εκ τούτου ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο μεταβολής επιτοκίου. Στο πλαίσιο αντιμετώπισης του κινδύνου αυτού, ο Όμιλος χρησιμοποιεί εργαλεία αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS).

##### ii) Συναλλαγματικός κίνδυνος:

###### α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων:

Ο κίνδυνος απορρέει από το γεγονός ότι η Εταιρεία (και ο Όμιλος) αγοράζει το μεγαλύτερο μέρος των εμπορευμάτων του σε τιμές εκφρασμένες σε USD και διαθέτει τα εμπορεύματα αυτά στις αγορές που δραστηριοποιείται σε τιμές εκφρασμένες σε τοπικό νόμισμα. Οι τιμές πώλησης των εμπορευμάτων του Ομίλου οριστικοποιούνται αρκετούς μήνες πριν την παραλαβή και αποπληρωμή τους και ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου, έναντι των τοπικών νομισμάτων, θα αύξανε το κόστος πωλήσεων, χωρίς να είναι δυνατή η αύξηση των τιμών πώλησης, στερώνοντας έτσι από τον Όμιλο μέρος του μικτού του κέρδους. Επιπλέον, μέρος των δαπανών διάθεσης του Ομίλου, και κυρίως royalties, είναι εκφρασμένο σε δολάρια ΗΠΑ. Συνεπώς, ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ θα αύξανε τις λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου. Η διαχείριση αυτού του κινδύνου γίνεται από το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Εμπορικές Διευθύνσεις, με τη στρατηγική και το γενικότερο σχεδιασμό να αποτελεί ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Οι εμπορικές διευθύνσεις λαμβάνουν υπ' όψιν τους τον κίνδυνο μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τον καθορισμό των τιμών λιανικής πώλησης των εμπορευμάτων τους. Ο Όμιλος επιπρόσθετα χρησιμοποιεί και προϊόντα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου, κυρίως συμφωνίες τύπου forward.

###### β) Κίνδυνος από την μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα:

Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι οικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

##### iii) Κίνδυνος τιμών- Πληθωρισμός:

Κατά τη γνώμη της Διοίκησης, ο Όμιλος δεν διατρέχει κίνδυνο από διακύμανση τιμών, καθώς δεν κατέχεται σημαντικό χαρτοφυλάκιο χρεογράφων και οι τιμές των προϊόντων που εμπορεύεται δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη διακύμανση. Η αύξηση διεθνώς των πληθωριστικών πιέσεων σε συνδυασμό με την διατάραξη του διεθνούς χρηματοπιστωτικού συστήματος, ενδέχεται να τροποποιήσει τις καταναλωτικές συνήθειες, επηρεάζοντας τις πωλήσεις και την κερδοφορία του Ομίλου.

### Πιστωτικός Κίνδυνος

Είναι ο κίνδυνος αθέτησης συμβατικών υποχρεώσεων εκ μέρους του αντισυμβαλλομένου. Όσον αφορά στην αντιμετώπιση πιστωτικού κινδύνου από χονδρικές πωλήσεις ο Όμιλος ως επί των πλείστον πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος αυτών, σε γνωστά πολυκαταστήματα στις χώρες που δραστηριοποιείται, και σε δίκτυο επιλεγμένων franchisee. Επίσης σαν επιπλέον μέτρο αντιμετώπισης, ο Όμιλος συνάπτει ασφαλιστήρια συμβόλαια πιστώσεων.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Παρά την πρωτόγνωρη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στην κεφαλαιουχική του διάρθρωση, καθώς και στην λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του. Ο Όμιλος μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με την πετυχημένη δημιουργία εκπαιδευτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

### Κίνδυνος αποθεμάτων

Ο κίνδυνος αυτός προκύπτει από την κατοχή παλαιών αποθεμάτων από τις εταιρείες του Ομίλου και συνίσταται στην αδυναμία διάθεσης των αποθεμάτων αυτών ή στη διάθεση αυτών σε τιμές χαμηλότερες της αξίας αποτίμησης. Η διαχείριση του κινδύνου αυτού γίνεται μέσω εξειδικευμένων χώρων-αγορών διάθεσης όπως: εκπαιδευτικά πολυκαταστήματα τύπου Outlet, εκπαιδευτικών πρατηρίων και μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες, σε χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος έχει αποτιμήσει τα παλαιά αποθέματα στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, εκτιμηθείσα βάσει της εμπειρίας της Διοίκησης και των πραγματικών δεδομένων της αγοράς. Η διοίκηση εκτιμά ότι αυτός ο τρόπος αποτίμησης (κατ' ουσία προβλέψεις για αποτίμηση αποθεμάτων), καλύπτει πλήρως τον κίνδυνο αποθεμάτων.

### Εξωγενείς παράγοντες δύνανται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα και την τιμή της μετοχής

Η προμήθεια και η ζήτηση των προϊόντων και κατ' επέκταση το κόστος, οι πωλήσεις και τα αποτελέσματα της Εκδότριας και του Ομίλου γενικότερα επηρεάζονται από διάφορους εξωγενείς με τη δραστηριότητα τους παράγοντες, όπως είναι η πολιτική αστάθεια, η οικονομική αβεβαιότητα και η ύφεση, οι οποίοι επηρεάζουν σε διαφορετικό βαθμό κάθε εταιρία, ανεξαρτήτως του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται.

Η διεθνής κρίση, ή η ασταθής πορεία των διεθνών χρηματαγορών και κεφαλαιαγορών, το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, η ψυχολογία του επενδυτικού κοινού, οι πανελλαδικές απεργίες και διαδηλώσεις είναι ενδεικτικοί παράγοντες τους οποίους δεν μπορεί να προβλέψει και να ελέγξει ο Όμιλος μας και οι οποίοι είναι δυνατόν να επηρεάσουν τα αποτελέσματα τόσο σε εταιρικό όσο και σε Ομιλικό επίπεδο και κατά συνέπεια, την τιμή της μετοχής.

## ΣΤ. Εργασιακά και περιβαλλοντικά θέματα

Την 31η Δεκεμβρίου 2014 απασχολούνταν στον Όμιλο 4.949 εργαζόμενοι, έναντι 4.703 εργαζομένων την 31η Δεκεμβρίου 2013. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 1.143 έναντι 1.093. Ο Όμιλος απασχολεί (α) υπαλλήλους με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου, (β) ημερομίσθιους εργαζομένους, και (γ) ωρομίσθιους εργαζομένους. Σωματείο εργαζομένων έχει συσταθεί στις ενοποιούμενες εταιρείες Απικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. (περί τα 170 μέλη).

Ο Όμιλος εναρμονίζεται πλήρως με τις περιβαλλοντικές νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Ειδικότερα, συμμετέχει σε προγράμματα ανακύκλωσης και εφαρμόζει τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις σε ότι αφορά (α) υλικά συσκευασίας, (β) ηλεκτρικούς συσσωρευτές κ.α. υλικά και ανταλλακτικά οχημάτων, και (γ) ηλεκτρικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό. Έχει υπογράψει συμβάσεις με αναγνωρισμένες και αδειοδοτημένες εταιρείες διαχείρισης ανακυκλούμενων υλικών και καταβάλλει περιοδικές εισφορές. Επίσης η συνεργασία με τους προμηθευτές μας βασίζεται σε πρότυπα, τα οποία αρνούνται κάθε μορφή παιδικής εργασίας, τις διακρίσεις ή την καταναγκαστική εργασία, προκειμένου να διασφαλιστεί σε κάθε εργαζόμενο που συμμετέχει στη διαδικασία παραγωγής και εγγυώνται την υγεία και την ασφάλεια, την ίση αμοιβή και το σεβασμό των ρυθμών της ζωής. Επισκεπτόμαστε τακτικά τους προμηθευτές μας, ώστε όλοι να συμμορφωθούν με τις αρχές της κοινωνικής ευθύνης που μας εμπνέουν.

## Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα μέρη

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις των εταιρειών του Ομίλου, από και προς την μητρική, καθώς και τα έσοδα και έξοδα κάθε μιας εταιρείας που προέκυψαν από τις συναλλαγές τους με την μητρική στην διάρκεια του 2014, σύμφωνα με το ΔΛΠ 24 είναι οι ακόλουθες:

**Για τον όμιλο**

	1/1- 31/12/2014		1/1- 31/12/2013	
	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεδεμένα μέρη	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεδεμένα μέρη
<b>Αγορές Αγαθών</b>				
Folli Follie AEBTE		7.724,12		266.006,02
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ		3.283.934,47		19.265,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>3.291.658,59</b>	<b>0,00</b>	<b>3.026.750,02</b>
<b>Παροχή Υπηρεσιών-Λοιπα έσοδα</b>				
Folli Follie AEBTE		0,00		686.180,67
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ		34.810,69		19.265,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>34.810,69</b>	<b>0,00</b>	<b>705.990,67</b>
<b>Λήψη Υπηρεσιών -Λοιπα έξοδα</b>				
Folli Follie AEBTE		0,00		13.696,31
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ		31.127,40		97.500,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>31.127,40</b>	<b>0,00</b>	<b>158.750,31</b>
<b>Πωλήσεις Αγαθών</b>				
Folli Follie AEBTE		625,31		3.305.954,62
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ		2.206,65		103.039,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>2.831,96</b>	<b>0,00</b>	<b>3.410.586,62</b>
<b>Συναλλαγές &amp; Αμοιβές Διευθ.Στελεχών και μελών ΔΣ</b>				
Folli Follie AEBTE	2.862.768,32	0,00	2.999.762,63	0,00
Ελληνικές Διανομές ΑΕ	0,00	0,00	73.597,77	0,00
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ	274.791,00	0,00	660.129,1	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>3.137.559,32</b>	<b>0,00</b>	<b>3.733.489,41</b>	<b>0,00</b>
<b>Απαιτήσεις</b>				
Folli Follie AEBTE	0,00	40.411,54	0,00	4.413.073,38
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ	0,00	0,00	0,00	9.024,00
Ρίανασο ΑΒΕΕ	41.793,16	0,00	41.677,54	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>41.793,16</b>	<b>40.411,54</b>	<b>41.677,54</b>	<b>4.422.097,38</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>				
Folli Follie AEBTE	0,00	0,00	0,00	327.563,95
Απικα πολυκαταστήματα ΑΕ	0,00	1.064.194,86	0,00	1.001.840,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>1.064.194,86</b>	<b>0,00</b>	<b>1.329.403,95</b>

Για την Μητρική

	1/1-31/12/2014	1/1-31/12/2013		1/1-31/12/2014	1/1-31/12/2013
Πωλήσεις Αγαθών			Παροχή Υπηρεσιών/ Λοιπά Έσοδα		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.396.454,97	828.418,36	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	15.319,90	19.224,49
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	124.939,08	49.790,50	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	355,20	4.181,23
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	7.550,58	-18.740,85	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	4.626,48	6.054,69
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	66.849,25	37.034,83	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	8.035,91	7.322,95
MFK FASHION LTD	609.898,65	1.302.273,79	MFK FASHION LTD	15.405,11	22.746,81
PLANACO ABEE	20.112,32	4.580,55	PLANACO ABEE	30.158,25	0,00
LINKS OF LONDON LTD	9.308.045,76	6.992.577,48	LINKS OF LONDON LTD	128.181,10	30.003,18
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	4.329.667,92	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	3.293,30
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC ROMANIA	10.393.206,28	6.815.032,09	ELMEC ROMANIA	6.895,31	11.502,31
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	5.941.551,30	3.730.074,55	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	11.213,57	6.317,86
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	1.319.624,93	808.398,52	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	160.368,34	187.047,78
LOGISTICS EXPRESS AE	309.827,12	232.226,88	LOGISTICS EXPRESS AE	28.788,82	98.083,09
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	12.529.332,09	8.091.139,61	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	26,83	15.464,30
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	199.085,55	404.735,72	ICE CUBE AE	2.610,52	3.961,33
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	378.511,17	315.680,25	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	58.198,08	7.328,63
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	533.210,51	9.619,77	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	76.998,56	24.982,73
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>43.138.199,56</b>	<b>33.932.509,97</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>547.181,98</b>	<b>447.514,68</b>

	1/1-31/12/2014	1/1-31/12/2013		1/1-31/12/2014	1/1-31/12/2013
Αγορές Αγαθών			Λήψη Υπηρεσιών / Λοιπά Έξοδα		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	6.793.803,48	7.002.790,08	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.257.021,44	13.234,29
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	245,60	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	8.896,41	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	52.616,06	0,00
MFK FASHION LTD	0,00	0,00	MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO ABEE	0,00	0,00	PLANACO ABEE	2.040,00	2.040,00
LINKS OF LONDON LTD	1.744.588,47	379.700,42	LINKS OF LONDON LTD	955.392,12	81.250,20
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	594.222,99	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	0,00
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC ROMANIA	105.000,31	2.060.829,03	ELMEC ROMANIA	0,00	0,00
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	179.040,58	510.870,00	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	467,43	501,51	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS AE	114.282,44	163.929,93	LOGISTICS EXPRESS AE	60,00	0,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	84.739,85	209.509,86	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	203.827,60	170.766,97
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	557,72	1.165,85	ICE CUBE AE	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	212.279,05	246.275,55	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	114,03	2.200.763,13	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>9.234.873,37</b>	<b>13.379.454,76</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.471.202,82</b>	<b>267.291,46</b>

1/1-31/12/2014 1/1-31/12/2013

1/1-31/12/2014 1/1-31/12/2013

Απαιτήσεις			Υποχρεώσεις		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	18.576.589,64	1.335.668,49	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	955.891,63	3.307.853,31
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	42.170,22	7.106.550,51	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	234,11	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	4.908,52	4.585,88	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	1.709.254,76	1.570.974,11	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	8.896,41
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	5.995.128,43	5.972.859,33	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	1.552.351,16	1.695.635,75	MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO ABEE	5.149.925,00	3.883.350,00	PLANACO ABEE	3.063,41	554,21
LINKS OF LONDON LTD	10.113.331,22	13.217.016,40	LINKS OF LONDON LTD	1.940.525,15	10.668.650,15
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	0,00	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	0,00
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC ROMANIA	7.501.892,07	7.703.669,46	ELMEC ROMANIA	0,00	15.560,51
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	45.460,59	189.654,98	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	301.157,98	50.733,69	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS	0,00	2.346.319,43	LOGISTICS EXPRESS	0,00	0,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	1.597.901,16	10.549.656,29	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	140.898,41	178.135,57
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE ΑΕ	0,00	696.427,06	ICE CUBE ΑΕ	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	295.019,13	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	2.873,26	0,00
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SHENZHEN	433,24	381,41
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	4.034.470,19	19.999,25	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	436.920,69	1.538.703,71
STENABY FINANCE LTD	4.890,96	0,00	STENABY FINANCE LTD	0,00	0,00
FF Group Finance Luxembourg SA	0,00	0,00	FF Group Finance Luxembourg SA	218.061.294,74	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>56.629.431,90</b>	<b>56.638.119,76</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>221.542.134,64</b>	<b>15.718.735,28</b>

### Τάσεις, Προοπτικές και αναμενόμενη ανάπτυξη του Ομίλου.

Η Κίνα και η Ασία παραμένουν οι βασικοί άξονες ανάπτυξης του Ομίλου, που στηρίζεται στα ισχυρά δημογραφικά στοιχεία της ενίσχυσης της μεσαίας τάξης. Συνεχίζουμε τη στρατηγική επέκτασης για τις μάρκες μας, Folli Follie και Links of London στην Ασία, έχοντας τη βοήθεια του στρατηγικού εταίρου μας, της Fosun International. Αξιοποιώντας τη διαφοροποιημένη γεωγραφική έκθεση των προϊόντων του χαρτοφυλακίου μας, υποστηρίζουμε το συνολικό αναπτυξιακό προφίλ μας, όπως το 2014 που ήταν άλλη μια χρονιά που ο Όμιλός μας σημείωσε ρεκόρ εσόδων και καθαρών κερδών.

Οι εγχώριες δραστηριότητες είχαν εντυπωσιακή ανάκαμψη κατά τα τελευταία δύο χρόνια καθώς επιτύχαμε σημαντική αύξηση του μεριδίου αγοράς και συνεχίσαμε να επενδύουμε στην επέκταση του δικτύου καταστημάτων μας. Αναφορικά με τις προοπτικές στην ελληνική αγορά, είναι συνυφασμένες με εκείνες τις ελληνικής οικονομίας. Η εποχικότητα έχει σημαντική επίδραση στον Όμιλο. Για τον κλάδο κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ, μπορεί να παρατηρηθεί εποχικότητα κατά τη διάρκεια των εορτών (Χριστούγεννα, Πάσχα και την Κινεζική Πρωτοχρονιά), καθώς και κατά τη διάρκεια της περιόδου των θερινών εκπτώσεων. Για τον κλάδο της χονδρικής και λιανικής πώλησης ειδών ένδυσης & υπόδησης, κατά το πρώτο και τρίτο τρίμηνο κάθε έτους. Κατά τη διάρκεια αυτών των περιόδων, οι πωλήσεις χονδρικής επηρεάζονται θετικά από τις προγραμματισμένες αγορές των μεγάλων πελατών χονδρικής για τις περιόδους Άνοιξη / Καλοκαίρι, Φθινόπωρο / Χειμώνα.

### Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

#### A) Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές.

#### B) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις ειδικές πρακτικές για εισηγμένες εταιρείες που προβλέπει ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ): [http://www.ecgi.org/codes/documents/hellenic\\_cg\\_code\\_oct2013\\_gr.pdf](http://www.ecgi.org/codes/documents/hellenic_cg_code_oct2013_gr.pdf).

Η εταιρεία δύναται να προβαίνει σε τροποποιήσεις στον Κώδικα και στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει.

Ο όρος “εταιρική διακυβέρνηση” περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ειδικότερα ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.), τους μετόχους της και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της εταιρείας, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των εταιρικών στόχων, οργανώνεται το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά τη διαδικασία εφαρμογής των παραπάνω.

Η αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση διαδραματίζει ουσιαστικό και πρωτεύοντα ρόλο στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, στην ενδυνάμωση των εσωτερικών δομών λειτουργίας τους και στην ανάπτυξη εκ μέρους των καινοτόμων δράσεων, ενώ η αυξημένη διαφάνεια που προάγει έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων αλλά και των δημοσίων οργανισμών και θεσμών με προφανές όφελος ιδίως για τους μετόχους και το επενδυτικό κοινό.

Τον Οκτώβριο του έτους 2013 δημοσιοποιήθηκε ο νέος Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΣΕΒ, ο οποίος τροποποίησε τον αρχικό στο πλαίσιο της πρώτης αναθεώρησής του από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Το ΕΣΕΔ ιδρύθηκε το 2012 και είναι αποτέλεσμα της σύμπραξης των Ελληνικών Χρηματιστηρίων (ΕΧΑΕ) και του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) που αναγνώρισαν από κοινού τη συμβολή της εταιρικής διακυβέρνησης στη διαρκή βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων και την αδιάκοπη μεγέθυνση της αξιοπιστίας της Ελληνικής αγοράς και συστηματικά έκτοτε εργάζεται στην κατεύθυνση αυτή.

### **Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών.**

#### **Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει προβεί σε σύσταση ξεχωριστής επιτροπής που να προΐσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή στο Διοικητικό Συμβούλιο και να προετοιμάζει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά τις αμοιβές των εκτελεστικών μελών και των βασικών ανωτάτων στελεχών, δεδομένου ότι η πολιτική της Εταιρείας σε σχέση με τις αμοιβές αυτές είναι σταθερή και διαμορφωμένη.

#### **Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 6 εκτελεστικά μέλη, 5 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Με τη συγκεκριμένη ισορροπία έχει διασφαλισθεί στη διάρκεια όλων των τελευταίων ετών η αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν διορίζει ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, αλλά εκτελεστικό καθώς αξιολογείται ως προέχουσας σημασίας η συνδρομή εκ μέρους του Αντιπροέδρου, του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου στην άσκηση των εκτελεστικών του καθηκόντων.

#### **Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται υποχρέωση αναλυτικής γνωστοποίησης τυχόν επαγγελματικών δεσμεύσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων και σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Η έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου δεν απαιτείται για το διορισμό ενός από τα εκτελεστικά μέλη του σε μια εταιρεία που δεν είναι θυγατρική ή συγγενής.

#### **Ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Δεν υφίσταται επιτροπή ανάδειξης υποψηφιοτήτων για το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς λόγω της δομής και λειτουργίας της εταιρείας η συγκεκριμένη επιτροπή δεν αξιολογείται ως απαραίτητη κατά την παρούσα χρονική στιγμή.

#### **Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Το Διοικητικό Συμβούλιο στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους δεν υιοθετεί ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης καθώς είναι ευχερής η σύγκληση και συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν το επιβάλλουν οι ανάγκες της εταιρείας ή ο νόμος, χωρίς την ύπαρξη προκαθορισμένου προγράμματος δράσεως.
- Ο Πρόεδρος δεν έχει σε τακτική βάση συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση και τις αμοιβές των τελευταίων, και άλλα σχετικά ζητήματα καθώς οποιοδήποτε θέμα συζητείται παρουσία όλων των μελών.

- Δεν υπάρχουν προγράμματα εισαγωγικής ενημέρωσης που να διασφαλίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για τα νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ούτε διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη καθώς προτείνονται προς εκλογή ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρόσωπα που διαθέτουν ικανή και αποδεδειγμένη εμπειρία και οργανωτικές -διοικητικές ικανότητες.
- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υπάρχει συγκεκριμένη πρόβλεψη για την παροχή επαρκών πόρων στις επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους, καθώς και για την πρόσληψη εξωτερικών συμβούλων, καθώς οι σχετικοί πόροι εγκρίνονται ανά περίπτωση από την διοίκηση της εταιρείας, με βάση τις εκάστοτε εταιρικές ανάγκες.

### Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται θεσμοθετημένη διαδικασία με σκοπό την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του ούτε αξιολογείται η επίδοση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την διάρκεια διαδικασίας στην οποία προΐσταται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπρόεδρου. Η διαδικασία αυτή δεν θεωρείται ως αναγκαία ενόψει της οργανωτικής δομής της εταιρείας.
- Τα τακτικά και μη εκτελεστικά μέλη δεν συνέρχονται χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν περιγράφει συνοπτικά στην ετήσια δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης τη διαδικασία αξιολόγησης του ίδιου, καθώς και των επιτροπών του καθώς δεν υφίστανται σχετικές διαδικασίες αξιολόγησης.

### Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που καλύπτουν σε διαρκή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελούν στην αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της, την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Η Εταιρεία διαθέτει επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σαφώς καταγεγραμμένες διαδικασίες, που έχει σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων της, σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων.

Ειδικότερα, στόχος του Σ.Ε.Ε της Εταιρείας είναι:

- Η συνεπής υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής με αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων της.
- Η αναγνώριση και αντιμετώπιση των πάσης φύσεως κινδύνων που αναλαμβάνει η Εταιρεία.
- Η διασφάλιση της πληρότητας και αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής της κατάστασης και τη δημοσίευση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων.
- Η συμμόρφωση με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, περιλαμβανομένων και των εσωτερικών κανονισμών και των κανόνων δεοντολογίας.
- Η πρόληψη και αποφυγή λανθασμένων ενεργειών και παρατυπιών που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο τη φήμη και τα συμφέροντα της Εταιρείας, των μετόχων της και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών.

### Ελεγκτική Επιτροπή

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθησή του στην εκπλήρωση των υποχρεώσεών του για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με βάση τις διαπιστώσεις και παρατηρήσεις των εσωτερικών και εξωτερικών ελεγκτών καθώς και των ελέγχων των εποπτικών αρχών.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε λογιστικής και ελεγκτικής φύσεως θέματα. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα. Το ακριβές χρονοδιάγραμμα καθορίζεται από την ίδια την Επιτροπή.

### Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της Ελεγκτικής Επιτροπής:

Σύμφωνα με το άρθρο 37 του ν. 3693/2008 κάθε εισηγμένη στο χρηματιστήριο εταιρεία ("δημοσίου ενδιαφέροντος" σύμφωνα με το νόμο) οφείλει να έχει Ελεγκτική Επιτροπή απαρτιζόμενη από 3 μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δύο

τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

**Η Ελεγκτική Επιτροπή της Εταιρείας απαρτίζεται από τα εξής πρόσωπα:**

**Ζαχαρίας Μαντζαβίνος, Μη εκτελεστικό μέλος και Πρόεδρος Ελεγκτικής Επιτροπής**

**Επαμεινώνδας Δαφέρμος ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος**

**Γεώργιος Αρώνης, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος**

Η Ελεγκτική Επιτροπή παρακολουθεί και εποπτεύει τη διενέργεια του Εσωτερικού Ελέγχου από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Συνεδριάζει σε περιοδικά διαστήματα και στις συνεδριάσεις αξιολογούνται και αξιοποιούνται τα ευρήματα του ελεγκτικού έργου των οργάνων των εποπτικών αρχών και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί την Επιτροπή, προεδρεύει στις συνεδριάσεις της, εισηγείται τα θέματα που θα συζητηθούν και γενικά συντονίζει και εποπτεύει το έργο της Επιτροπής. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για το έργο της Επιτροπής στο πλαίσιο των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

### Αμοιβές

- Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω αναθεωρημένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.
- Δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών, αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη, ανεξάρτητα στην πλειονότητά τους, η οποία έχει ως αντικείμενο τον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν ρυθμίσεις για τα καθήκοντα της εν λόγω επιτροπής, τη συχνότητα συνεδριάσεών της και για άλλα θέματα που αφορούν στη λειτουργία της. Η σύσταση της εν λόγω επιτροπής, ενόψει της δομής και λειτουργίας της Εταιρείας δεν έχει αξιολογηθεί ως αναγκαία μέχρι σήμερα.
- Η αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου δεν εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρόταση της επιτροπής αμοιβών, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών αυτού, δεδομένου ότι δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών.

### Γενική Συνέλευση

- Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση.

**Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους.**

### Τρόπος λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι μπορούν να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση. Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για να διευκολύνει τον ουσιαστικό και ανοιχτό διάλογό τους με την εταιρεία. Σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου 3884/2010, η εταιρεία αναρτά στον ιστότοπο της, είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα, πληροφορίες σχετικά με:

- την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος εισαγωγής θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και των προθεσμιών εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν,
- τις διαδικασίες ψηφοφορίας, τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου,
- την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων των αποφάσεων προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων,

- τον προτεινόμενο κατάλογο υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα βιογραφικά τους (εφόσον υπάρχει θέμα εκλογής μελών), και
- το συνολικό αριθμό των μετόχων και των δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της σύγκλησης.

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, ο Αντιπρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος, παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

### Βασικές εξουσίες Γενικής Συνέλευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει γενικά για κάθε εταιρική υπόθεση. Οι νόμιμες αποφάσεις της υποχρεώνουν και τους απόντες και τους διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει για:

- Κάθε θέμα που υποβάλλεται σ' αυτή από το Διοικητικό Συμβούλιο ή από τους δικαιούμενους σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του Καταστατικού αυτού να προκαλέσουν την σύγκλησή της.
- Τις τροποποιήσεις του Καταστατικού. Τέτοιες τροποποιήσεις θεωρούνται όσες αφορούν την αύξηση, ή τη μείωση του εταιρικού κεφαλαίου, τη διάλυση της Εταιρείας, την παράταση της διάρκειάς της και συγχώνευσή της με άλλη.
- Την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών και καθορισμού της αμοιβής τους.
- Την έγκριση ή μεταρρύθμιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων που καταρτίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και την διάθεση των καθαρών κερδών.
- Την έγκριση, με ειδική ψηφοφορία που γίνεται με ονομαστική κλήση της διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την απαλλαγή του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη μετά την ψήφιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων και μετά από ακρόαση της έκθεσης επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου και επί της γενικής καταστάσεως των εταιρικών υποθέσεων και της Εταιρείας. Στην παραπάνω ψηφοφορία έχουν δικαίωμα να συμμετέχουν και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και οι υπάλληλοι της, αλλά μόνο με μετοχές που τους ανήκουν κατά κυριότητα.
- Την ακρόαση των ελεγκτών σχετικά με τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της Εταιρείας, που έχουν διενεργήσει.
- Την έκδοση ομολογιακών δανείων με δικαίωμα απόληψης επί των κερδών, σύμφωνα με το άρθρο 3β του Κ.Ν. 2190/1920 και μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων.
- Το διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας.
- Την έγερση αγωγής κατά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των ελεγκτών, για παράβαση των καθηκόντων τους που απορρέουν από τον Νόμο και το Καταστατικό.

### Δικαιώματα μετόχων και τρόποι άσκησης τους

Στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της Εταιρείας. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετόχων του δικαιούχου ούτε την τήρηση ανάλογης διαδικασίας. Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο κ.ν. 2190/1920 όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, αλλά και το καταστατικό της εταιρείας.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και ο Αντιπρόεδρος, είναι διαθέσιμοι για συναντήσεις με μετόχους της εταιρείας με σημαντικές συμμετοχές, και συζητούν μαζί τους ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της εταιρείας. Επίσης, ο Πρόεδρος διασφαλίζει ότι οι απόψεις των μετόχων γνωστοποιούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

### Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργώντας συλλογικά αναλαμβάνει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων προς όφελος της εταιρείας και των μετόχων της διασφαλίζοντας την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και τη δίκαιη

και ισότιμη μεταχείριση όλων των μετόχων. Αποφασίζει γενικά για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία εκτός από εκείνα που είτε από το Νόμο, είτε από το Καταστατικό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση καθορίζει επίσης, ποια μέλη αυτού είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Το Διοικητικό συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας είναι ο θεματοφύλακας των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εννέα (9) μέλη έως δεκατρία (13) μέλη. Εκλέγεται με απόλυτη πλειοψηφία από τη Γενική Συνέλευση με πενταετή θητεία που παρατείνεται μέχρι την αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους μετά τη λήξη της θητείας τους και η οποία δεν μπορεί να υπερβεί την εξαετία.

Σήμερα απαρτίζεται από 5 εκτελεστικά μέλη, 4 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Από τα μη εκτελεστικά μέλη τα 2 πληρούν τις προϋποθέσεις που, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3016/2002 για την Εταιρική Διακυβέρνηση, θεωρούνται ανεξάρτητα. Τα εκτελεστικά μέλη απασχολούνται στην Εταιρεία ή παρέχουν υπηρεσίες σε αυτήν ασκώντας διαχειριστικά καθήκοντα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν ασκούν διαχειριστικά καθήκοντα στην Εταιρεία.

Ακολουθεί πίνακας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

### Συνοπτικά βιογραφικά στοιχεία των μελών του Δ.Σ.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΕΝΑΡΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΛΗΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ
1. Κουτσολιούτσος Δημήτριος	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
2. Κουτσολιούτσου Αικατερίνη	Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
3. Κουτσολιούτσος Γεώργιος	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
4. Ζαχαρίου Εμμανουήλ	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, Εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
5. Αρώνης Γεώργιος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
6. Δαφέρμος Επαμεινώνδας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
7. Jiannong Qian	Μη εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
8. Κούκουτσας Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
9. Μαντζαβίνος Ζαχαρίας	Μη εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
10. Κουλουκουντής Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019
11. Νιώτη Ειρήνη	Εκτελεστικό μέλος	20/6/2014	20/6/2019

**Δημήτριος Κουτσολιούτσος.** Απόφοιτος του Κολεγίου Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο πανεπιστήμιο του Μιλάνου I.BOCCONI. Παράλληλα κατέχει τη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

**Αικατερίνη Κουτσολιούτσου.** Γεννήθηκε στην Αθήνα. Πτυχιούχος στην Κοινωνιολογία από Βρετανικό Πανεπιστήμιο συνέχισε τις πανεπιστημιακές της σπουδές στην Ιταλία, όπου απέκτησε πανεπιστημιακούς τίτλους σπουδών στις Τουριστικές Επιστήμες και στη Γλωσσολογία. Στην Ιταλία ασχολήθηκε με τη δημιουργία και διάθεση κοσμημάτων για 25 χρόνια, ενώ το 1982 επέστρεψε στην Ελλάδα για να δημιουργήσει με το σύζυγό της Δημήτρη Κουτσολιούτσο την εταιρεία FOLLI FOLLIE. Σήμερα είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκτελεστικό μέλος.

**Γεώργιος Κουτσολιούτσος.** Απόφοιτος της Ιταλικής Σχολής Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο University of Hartford στο Παρίσι και στη συνέχεια απέκτησε μεταπτυχιακούς τίτλους σπουδών στη διοίκηση επιχειρήσεων και Marketing από το Hartford University of Connecticut στην Αμερική. Η έναρξη της επαγγελματικής του εμπειρίας ξεκινά από τη Νέα Υόρκη, όπου εργάστηκε για δύο περίπου χρόνια στον κλάδο της αργυροχρυσοχοΐας. Από το 1994 και μέχρι σήμερα έχει τη γενική εποπτεία και τον έλεγχο των πωλήσεων της Εταιρείας στο εσωτερικό και το εξωτερικό. Από τις 19.01.2011 κατέχει τη θέση του Δ/ντος Συμβούλου της Εταιρείας με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

**Εμμανουήλ Ζαχαρίου.** Έχει πολυετή εμπειρία στον χώρο της χονδρικής & λιανικής πώλησης επώνυμων ενδυμάτων. Έχει διατελέσει επί 18 χρόνια Εμπορικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της τ. εισηγμένης εταιρείας SPORTSMAN ΑΕ (μετέπειτα μέλος του Ομίλου NOTOS COM) και κατά τα τελευταία 10 χρόνια ήταν Γενικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της εταιρείας ALOUETTE ΑΕ. Από τις 19.01.2011 έχει τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

**Jiannong Qian.** Είναι απόφοιτος Οικονομικών του Πανεπιστημίου Shandong και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στα Οικονομικά από Γερμανικό Πανεπιστήμιο. Έχει διατελέσει στέλεχος στην εταιρεία Metro AG στη Γερμανία και στην Κίνα, Βοηθός Γενικού Δ/ντή στην εταιρεία China Resources Vanguard, Αντιπρόεδρος της εταιρείας China of OBI AG, αναπληρωτής Γενικός Δ/ντής της εταιρείας Wumart Stores Inc, καθώς και πρόεδρος και δ/ων σύμβουλος της εταιρείας China Nerstar. Στον όμιλο FOSUN εισήλθε στα τέλη του 2009 και κατέχει τη θέση του Γενικού Δ/ντή του Τομέα Επιχειρηματικών Επενδύσεων και του Βοηθού Προέδρου του ομίλου.

**Γεώργιος Αρώνης.** Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1957. Σπούδασε Οικονομικά και είναι κάτοχος MBA, major in Finance, του ALBA. Εργάζεται στην Alpha Bank από το 2004 ως επικεφαλής της Λιανικής Τραπεζικής και από τις 17.05.2006 ανέλαβε Εντεταλμένος Γενικός Διευθυντής. Εργάστηκε για 15 έτη σε πολυεθνικές τράπεζες, το μεγαλύτερο διάστημα στην ABN AMRO στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Για 6 χρόνια εργάστηκε στην Εθνική Τράπεζα σε διευθυντικές θέσεις και από το 2002 μέχρι το 2004 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Λιανικής Τραπεζικής. Είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Alpha Ασφαλιστικές Πρακτορεύσεις, Αντιπρόεδρος της Alpha Asset Management Α.Ε.Δ.Α.Κ. και της Alpha Life. Από τις 19.01.2011 είναι ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Επαμεινώνδας Δαφέρμος.** Γεννήθηκε στην Κρήτη το 1939. Κατέχει πτυχίο Μηχανολόγου Μηχανικού από το Πανεπιστήμιο του Μονάχου της Γερμανίας. Από το 1965 εργάζεται ως υψηλόβαθμο στέλεχος επιχειρήσεων μεταξύ των οποίων η ΙΖΟΛΑ (Διεύθυνση Παραγωγής και Προμηθειών) και η ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ (Διευθύνων Σύμβουλος). Τα τελευταία 18 χρόνια συνεργαζόταν με τον κ. Κυριάκο Φιλίππου στον όμιλο επιχειρήσεων του, ως Διευθύνων Σύμβουλος και ως μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών του. Μιλάει αγγλικά και γερμανικά, είναι παντρεμένος και έχει μια κόρη. Από τις 19.01.2011 είναι ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ηλίας Κούκουτσας.** Φοίτησε στα ΚΑΤΕΕ Αθηνών (Τμήμα Λογιστών) και στην ΑΣΟΕΕ (Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων). Εργάστηκε επί είκοσι έτη στα πολυκαταστήματα Αφοί Λαμπρόπουλοι (1981-2001) και όταν απεχώρησε κατείχε τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΛΠΕ (Σύνδεσμος Λιανικών Πωλήσεων Ελλάδος). Η συνεργασία του με τον Όμιλο της Elmes Sport ξεκίνησε το 2002. Ο κος Κούκουτσας σήμερα εκτελεί επίσης χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου στη θυγατρική εταιρεία North Landmark ΑΕ και Γενικού Διευθυντή στην Απτικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ηλίας Κουλουκουντής.** Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1943. Φοίτησε στο Κολλέγιο Αθηνών, Ψυχικού, στο Millfield School, Somerset και στο King's College του Πανεπιστημίου του Durham, Αγγλία. Ξεκίνησε να εργάζεται το 1966 στην εταιρεία A.G.PAPPADAKIS & CO LTD. Το 1971 και σε συνδυασμό με τις οικογενειακές επιχειρήσεις ίδρυσε την OFF SHORE CONSULTANCE INC στον Πειραιά και την OFF SHORE UK LTD στο Λονδίνο. Από το 1997 μέχρι το 2000 διετέλεσε Διευθυντής και Γενικός Διαχειριστής της εταιρείας KASSIAN MARITIME NAVIGATION AGENCY LTD. Από το 2000 μέχρι σήμερα είναι Πρόεδρος και Γενικός Διευθυντής της εταιρείας EQUITY SHIPPING CO LTD. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ζαχαρίας Μαντζαβίνος.** Γεννήθηκε το 1936 στην Αθήνα και είναι σήμερα Ομότιμος Καθηγητής της Οδοντιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών με μεταπτυχιακές σπουδές στην Οδοντιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου της Πενσυλβάνια στις ΗΠΑ. Έχει δημοσιεύσει περισσότερες από 100 επιστημονικές εργασίες σε ελληνικά και ξένα περιοδικά, και έχει διατελέσει Κοσμήτορας της οδοντιατρικής σχολής και Πρόεδρος σε δύο θητείες. Έχει επίσης διατελέσει μέλος της πρώτης Διοικούσης Επιτροπής του Πανεπιστημίου Αιγαίου, του Ανωτάτου Επιστημονικού Συμβουλίου του Κράτους, καθώς και της Αμερικανικής Ακαδημίας Περιοδοντολογίας (American Academy of Periodontology) της Pierre Fouchard Academy, του International College of Dentists και άλλων ελληνικών και ξένων εταιρειών. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ειρήνη Νιώτη.** Γεννήθηκε στη Αθήνα. Έχει σπουδάσει οικονομικά στο SAINT GEORGE COMMERCIAL COLLEGE. Εργάζεται στην εταιρεία FOLLI FOLLIE από το 1986 και προΐσταται της Διεύθυνσης διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου. Μιλάει αγγλικά, γαλλικά και ιταλικά. Από τις 19.01.2011 είναι εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

## Σχέσεις με τους μετόχους

### Επικοινωνία με τους μετόχους

-δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση

## Η. Επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων. (Σύμφωνα με την §7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007)

### Α. Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €20.084.463 διαιρούμενο σε 66.948.210 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο. Η κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην κατηγορία της Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης.

Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Folli Follie A.E., το οποίο δεν περιέχει διατάξεις περισσότερο περιοριστικές από αυτές που προβλέπει ο Νόμος. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Η κατοχή του τίτλου της μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή από τον κύριό της του Καταστατικού της Folli Follie A.E και των νομίμων αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων. Το Καταστατικό της Folli Follie A.E δεν παρέχει ειδικά δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων ούτε και περιέχει όρους μεταβολής του κεφαλαίου και τροποποίησης των δικαιωμάτων των μετοχών οι οποίοι είναι περισσότερο περιοριστικοί από τις ρυθμίσεις του Νόμου. Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματά τους σε σχέση με τη διοίκηση της Εταιρείας μέσω των Γενικών Συνελεύσεων. Κάθε μέτοχος δικαιούται να μετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω πληρεξουσίου. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει 10 ημέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση τις επίσιες οικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.

### ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

(α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο, δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται με τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 27 παρ. 3 του Κ.Ν. 2190/1920.

(β) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 27 παρ. 3 του Κ.Ν. 2190/1920, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.

(δ) Μετά από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό

συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Αντίστοιχες προθεσμίες για τυχόν άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των μετόχων ισχύουν και σε περίπτωση Επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων.

Σε όλες τις ανωτέρω αναφερόμενες περιπτώσεις οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί και η προσκόμιση βεβαίωσης από τον φορέα στον οποίο τηρούνται οι οικείες κινητές αξίες ή η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Το μερίσμα κάθε μετοχής πληρώνεται μέσα σε 2 μήνες από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις επίσιες οικονομικές καταστάσεις και ο τόπος και τρόπος καταβολής ανακοινώνεται στους μετόχους δια του Τύπου. Τα μερίσματα διανέμονται από ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως ο μέτοχος δεν έχει καμία φορολογική υποχρέωση επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττει. Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία διαγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Κάθε διαφορά μεταξύ της Εταιρείας αφ' ενός και των μετόχων ή οποιουδήποτε τρίτου αφ' ετέρου υπάγεται στην αποκλειστική αρμοδιότητα των τακτικών δικαστηρίων, η δε Εταιρεία ενάγεται μόνον ενώπιον των δικαστηρίων της έδρας της.

### **Β. Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας.**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται σύμφωνα με τις διαδικασίες που ορίζει ο νόμος και ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών και βάσει του καταστατικού της εταιρείας, δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση τους.

### **Γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007**

Την 31/12/2014, οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας

Δημήτριος Γ. Κουτσολιούτσος: ποσοστό 35,5%

FF Investment Luxemburg 1 and 2 S.A.R.L: ποσοστό 13,85% (both companies belong Fosun Group)

Fidelity Investments: ποσοστό 6,2%

### **Δ. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### **Ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.**

Δεν προβλέπονται περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που να απορρέουν από τις μετοχές της Εταιρείας.

### **Στ. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας.**

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Η μετοχή είναι αδιάρρητη ως προς την άσκηση των δικαιωμάτων και την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που απορρέουν από αυτήν. Εάν για οποιονδήποτε λόγο υπάρχουν περισσότεροι συγκύριοι ή δικαιούχοι μίας μετοχής, αυτοί αντιπροσωπεύονται έναντι της εταιρείας από ένα πρόσωπο που ορίζεται με κοινή συμφωνία τους.

### **Ζ. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του Καταστατικού.**

Η Εταιρεία για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού της ακολουθεί τα όσα υπαγορεύουν οι διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

### **Η. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ίδιων μετοχών.**

1. Η εταιρεία δεν μπορεί να αναλαμβάνει την κάλυψη δικών της μετοχών.
2. Με την επιφύλαξη της αρχής της ίσης μεταχείρισης των μετόχων που βρίσκονται στην ίδια θέση και των διατάξεων του ν. 3340/2005, όπως εκάστοτε ισχύει, η εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει δικές της μετοχές, μόνο όμως μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και ιδίως τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

**Θ. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής.**

Δεν υφίσταται.

**Ι. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες μεταξύ της Εταιρείας και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

**Κ. Μερισματική πολιτική.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο, παρά τα θετικά αποτελέσματα σε επίπεδο Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη την κρίση στην αγορά, και για περαιτέρω ενίσχυση της οικονομικής θέσης της Εταιρείας σε συνδυασμό με τις προβλεπόμενες επενδύσεις του νέου μεγάλου επενδυτικού προγράμματος προτίθεται να φέρει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, πρόταση για μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2013 στους μετόχους της εταιρείας.

**Λ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης.**

Από την ημερομηνία του Ισολογισμού μέχρι και την έγκριση των Οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεν υπήρξαν γεγονότα που να επηρεάζουν σημαντικά τις καταστάσεις αυτές.

**Άγιος Στέφανος, 27 Μαρτίου 2015**

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**

ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ &  
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
**ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ**



# ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ - ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας "FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"

## Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας **"FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"** οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2013, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

## Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

## Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

### Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας **“FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”**, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2014 και τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

**α)** Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43α του Κ.Ν. 2190/1920.

**β)** Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

**BAKER TILLY GREECE VNT S.A.**  
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές-Σύμβουλοι  
Επιχειρήσεων Α.Ε.  
Λ. Μεσογείων 396,  
Αγ. Παρασκευή, 153 41 Αθήνα  
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 174

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2015  
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

**Χρυσούλα Γ. Τσακαλογιάννη**  
Α.Μ.ΣΟΕΛ: 23811



# ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

## 1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Ατομική)

### 1.1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη)

Όμιλος		31.12.2014	31.12.2013
<b>Περιουσιακά Στοιχεία</b>			
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
	<b>ΣΗΜ</b>		
Ενσώματα πάγια	4	185.779.347,36	175.305.338,39
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	76.038.010,41	76.053.155,41
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5	11.690.537,09	11.938.947,00
Υπεραξία	5	94.536.264,50	91.872.622,21
Επενδύσεις σε θυγατρικές		0,00	14.000.000,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		659.948,73	479.383,27
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	7	207.159.387,54	153.747.536,89
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	20	0,00	3.485.524,29
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	29.845.281,96	20.376.393,82
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>		<b>605.708.777,59</b>	<b>547.258.901,28</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αποθέματα	9	366.558.622,52	254.839.033,30
Εμπορικές απαιτήσεις	10	533.812.508,45	390.415.004,20
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	165.969.184,46	127.669.284,66
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	12	367.185,08	0,00
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	11	150.696,81	20.059,78
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>		<b>297.032.823,27</b>	<b>251.584.195,30</b>
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>		<b>1.363.891.020,59</b>	<b>1.024.527.577,24</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>1.969.599.798,17</b>	<b>1.571.786.478,52</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια &amp; Υποχρεώσεις - Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	13	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	13	95.000.573,97	145.211.731,47
Λοιπά αποθεματικά	13	291.694.842,24	47.741.628,47
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	13	-38.013.825,67	-130.655.674,31
Υπόλοιπο κερδών εις νέο		965.291.618,19	1.077.755.479,47
		<b>1.334.057.671,73</b>	<b>1.160.137.628,10</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας		26.799.057,11	23.293.877,43
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>1.360.856.728,84</b>	<b>1.183.431.505,53</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	304.343.050,12	35.904.529,82
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	20	19.010.973,29	12.762.162,21
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	15	3.667.333,40	2.534.670,23
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	16	3.523.109,43	3.485.456,71
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	17.706.847,00	9.725.733,54
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>348.251.313,24</b>	<b>64.412.552,51</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	46.793.826,94	186.638.474,70
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	18	0,00	0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	19	181.869.312,81	120.258.929,37
Τρέχον Φόρος εισοδήματος	19	26.823.077,51	11.465.616,98
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		5.005.538,82	5.576.882,50
Μερίσματα πληρωτέα		0,00	2.516,93
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>260.491.756,08</b>	<b>323.942.420,48</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>608.743.069,32</b>	<b>388.354.972,99</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων &amp; υποχρεώσεων</b>		<b>1.969.599.798,17</b>	<b>1.571.786.478,52</b>

## 1.2. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ατομική)

Εταιρεία		31.12.2014	31.12.2013
<b>Περιουσιακά Στοιχεία</b>			
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
	<b>ΣΗΜ</b>		
Ενσώματα πάγια	4	47.782.940,21	50.441.327,95
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	76.038.010,41	76.053.155,41
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5	3.042.095,53	3.635.503,69
Υπεραξία	5	39.373.861,68	39.373.861,68
Επενδύσεις σε θυγατρικές	6	205.249.961,86	200.167.864,24
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		1.200.000,00	700.000,00
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	7	153.744.263,03	153.558.153,89
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	1.357.222,31	11.409.013,38
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>		<b>527.788.355,03</b>	<b>535.338.880,24</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αποθέματα	9	35.799.923,84	31.213.252,87
Εμπορικές απαιτήσεις	10	67.575.884,05	74.603.411,30
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	47.321.225,01	32.515.122,75
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		367.185,08	0,00
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	12	0,00	20.059,78
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	146.752.090,49	134.500.088,67
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>		<b>297.816.308,47</b>	<b>272.851.935,37</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>825.604.663,50</b>	<b>808.190.815,61</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια &amp; Υποχρεώσεις - Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	13	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	13	95.000.573,97	145.211.731,47
Λοιπά αποθεματικά	13	302.704.324,61	43.672.225,11
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	13	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	13	168.141.558,00	437.796.611,32
		<b>500.376.553,10</b>	<b>561.210.664,42</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>500.376.553,10</b>	<b>561.210.664,42</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	241.921.726,69	25.226.682,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	20	20.857.789,75	11.652.186,23
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	15	2.209.439,00	1.435.182,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	16	3.274.058,81	2.412.095,01
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	8.821.741,52	9.641.912,28
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>277.084.755,77</b>	<b>50.368.057,52</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	1.877.732,91	143.144.124,37
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	18	0,00	0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	19	43.961.212,24	51.803.555,75
Τρέχον Φόρος εισοδήματος		0,00	0,00
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	19	2.304.409,48	1.661.896,62
Μερίσματα πληρωτέα		0,00	2.516,93
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>48.143.354,63</b>	<b>196.612.093,67</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>325.228.110,40</b>	<b>246.980.151,19</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων &amp; υποχρεώσεων</b>		<b>825.604.663,50</b>	<b>808.190.815,61</b>



## 2.2. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ατομική)

	Εταιρεία		Εταιρεία		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2014	01.01.- 31.12.2014	01.01.- 31.12.2014	01.01.- 31.12.2013	01.01.- 31.12.2013	01.01.- 31.12.2013
ΣΗΜ	Συνεισφέρουσες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεισφέρουσες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
21	Κύκλος εργασιών		157.115.879,18	130.209.211,93	46.537.164,10	176.746.376,03
	Κόστος πωλήσεων		-85.358.333,31	-72.983.112,90	-23.349.805,76	-96.332.918,66
	Μικτά κέρδη	0,00	71.757.545,87	57.226.099,03	23.187.358,34	80.413.457,37
	% Μικτά κέρδη	45,67%	45,67%	43,95%	49,83%	45,50%
22	Άλλα έσοδα		3.221.127,31	3.174.431,55	1.227.929,35	4.402.360,90
23	Έξοδα διοίκησης		-13.685.037,25	-13.938.258,72	-2.667.217,00	-16.605.475,72
23	Έξοδα διάθεσης		-56.579.202,43	-51.249.759,39	-14.685.127,82	-65.934.887,21
24	Άλλα έξοδα		-3.906.783,16	-785.087,60	-262.356,95	-1.047.444,55
	<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>0,00</b>	<b>807.650,34</b>	<b>-5.572.575,13</b>	<b>6.800.585,22</b>	<b>1.228.010,79</b>
25	Χρηματοοικονομικά έσοδα		22.563.476,83	561.113.991,23	19.292,28	561.133.283,51
	Χρηματοοικονομικά έξοδα		-23.193.816,84	-99.891.928,86	-2.864.031,82	-102.755.960,68
	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	<b>Κέρδη / Ζημιές προ φόρων</b>	<b>0,00</b>	<b>177.310,33</b>	<b>455.649.487,24</b>	<b>3.955.846,38</b>	<b>459.605.333,62</b>
	Φόρος εισοδήματος		-7.257.868,53	-27.996.632,88	551.942,78	-27.444.690,10
	Αναβαλλόμενος Φόρος		0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.080.558,20</b>	<b>427.652.854,36</b>	<b>4.507.789,16</b>	<b>432.160.643,52</b>
	Αποβέσεις		5.871.092,93	6.023.077,03	1.259.347,87	7.282.424,90
	<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα): Απευθείας στην Καθαρή Θέση</b>	<b>0,00</b>	<b>6.678.743,27</b>	<b>450.501,90</b>	<b>8.059.933,79</b>	<b>8.510.435,69</b>
	Ποσό που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0	0	0	0	0
	Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού					
	Ποσό που ενδέχεται να μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων					
	σε μεταγενέστερες περιόδους					
	Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		-850.911,48	8.136,18		8.136,18
	Αποτίμηση Παγίων Στοιχείων		0,00	0,00	0,00	0,00
	Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		7.947.879,47	19.568.824,09		19.568.824,09
	Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέκοντες στα κέρδη περιόδου		-2.066.448,66	-5.087.894,27		-5.087.894,27
	Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		-786.172,00	-85.662,99		-85.662,99
	Λοιπά έσοδα / έξοδα μη μετέκοντα στα κέρδη περιόδου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Συναλλαγμιακές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0,00	4.244.347,33	14.403.403,01	0,00	14.403.403,01
	<b>Συνκεντρ./κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.836.210,87</b>	<b>442.056.257,37</b>	<b>4.507.789,16</b>	<b>446.564.046,53</b>
	<b>Το κέρδος αποδίδεται σε:</b>					
	Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής		-7.080.558,20			432.160.643,52
	Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0,00			
	<b>Σύνολο</b>		<b>-7.080.558,20</b>			<b>432.160.643,52</b>
	<b>Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:</b>					
	Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής		-2.836.210,87			446.564.046,53
	Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0,00			
	<b>Σύνολο</b>		<b>-2.836.210,87</b>			<b>446.564.046,53</b>
27	<b>Κέρδη / Ζημιές περιόδου ανά μετοχή βασικά και μειωμένα (σε ΕΥΡΩ):</b>		<b>-0,10595</b>			<b>6,46224</b>

### 3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη και Ατομική)

#### 3.1. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη)

	Όμιλος										
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπό το έργο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποθεματικά ελλείμματα αξίας	Ίδιες Μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγμιακές διαφορές	Σύνολο κερφαίρης θέσης Μετόχων Εταιρείας)	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Καθαίρης Θέσης
<b>Υπόλοιπα 1.1.2013</b>	20.084.463,00	145.211.731,47	-87.027.854,86	0,00	-13.384.633,73	-38.584,27	768.222.990,18	-27.533.149,61	805.534.942,18	20.412.136,83	825.947.099,01
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344.631.926,03	0,00	344.631.926,03	2.871.732,09	347.503.658,12
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.568.824,08	0,00	0,00	19.568.824,08	0,00	19.568.824,08
Αποτίμηση διαθέσιμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.136,18	0,00	0,00	8.136,18	0,00	8.136,18
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποκρέμωτων περικών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-67.517,31	0,00	0,00	-67.517,31	18.886,32	-48.630,99
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.554,31	-16.107.874,59
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.043.748,35	0,00	0,00	-5.043.748,35	-6.323,50	-5.050.071,85
<b>Συνετηρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.465.694,40	344.631.926,03	-16.105.320,28	342.992.300,35	2.881.740,60	345.874.040,95
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / Έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359,40	0,00	0,00	359,40	0,00	359,40
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-437.578,67	0,00	0,00	-437.578,67	0,00	-437.578,67
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εργαζορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.088.786,29	-35.099.436,74	10.650,45	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	13.384.633,73	-1.337.048,88	0,00	0,00	12.047.584,85	0,00	12.047.584,85
<b>Υπόλοιπα πιν 31η Δεκεμβρίου 2013</b>	20.084.463,00	145.211.731,47	-87.027.854,86	0,00	0,00	47.741.628,47	1.077.755.479,47	-43.627.819,44	1.160.137.628,11	23.293.877,43	1.183.431.505,54
<b>Υπόλοιπα 1.1.2014</b>	20.084.463,00	145.211.731,47	-87.027.854,86	0,00	0,00	47.741.628,46	1.077.755.479,47	-43.627.819,44	1.160.137.628,10	23.293.877,43	1.183.431.505,53
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141.202.422,35	0,00	141.202.422,35	4.238.429,89	145.440.852,24
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.441.862,41	0,00	0,00	3.441.862,41	0,00	3.441.862,41
Αποτίμηση διαθέσιμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-850.911,48	0,00	0,00	-850.911,48	0,00	-850.911,48
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποκρέμωτων περικών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.059.237,68	0,00	0,00	-1.059.237,68	0,00	-1.059.237,68
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.008.152,50	0,00	0,00	-2.008.152,50	0,00	-2.008.152,50
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Συνετηρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-476.439,25	141.202.422,35	91.197.517,58	231.923.500,68	4.238.429,89	236.161.930,57
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / Έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	-50.211.157,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.211.157,50	0,00	-50.211.157,50
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-552.327,43	0,00	0,00	-552.327,43	0,00	-552.327,43
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.391,78	163.391,78
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-901.883,25	-901.883,25
Εργαζορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	1.464,179,18	0,00	0,00	252.216.395,66	-253.666.283,63	-19.848,13	-5.556,92	5.241,26	-315,66
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.234.415,20	298.929.257,44	965.291.618,19	47.549.850,01	1.334.057.671,73	26.799.087,11	1.340.856.728,84
<b>Υπόλοιπα πιν 31η Δεκεμβρίου 2014</b>	20.084.463,00	95.000.573,97	-85.643.675,68	0,00	-7.234.415,20	298.929.257,44	965.291.618,19	47.549.850,01	1.334.057.671,73	26.799.087,11	1.340.856.728,84

### 3.2. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ατομική)

<b>Εταιρεία</b>											
Μεσοκκό κεφάλαιο	Υπέρ το όριο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποθμωτικά εύλογης αξίας	Ίδιες Μετοχές	Λοιπά αποθμωτικά	Αποελέγιστα εις νέον	Συναλλαγμιακές διαφορές	Σύνολο καθαρής θέσης Μετοχών Εταιρείας)	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Καθαρής Θέσης	
<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-3.832.874,78</b>	<b>40.074.713,56</b>	<b>0,00</b>	<b>102.599.033,04</b>	<b>0,00</b>	<b>102.599.033,04</b>	
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	432.160.643,52	0,00	432.160.643,52	0,00	432.160.643,52	
Αποίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	19.568.824,09	0,00	0,00	19.568.824,09	0,00	19.568.824,09	
Αποίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	8.136,18	0,00	0,00	8.136,18	0,00	8.136,18	
Συναλλαγμιακές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποκείμενων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-85.662,99	0,00	-85.662,99	0,00	-85.662,99	
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Έξοδα αδείχσης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Αναβαλλόμενοι φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.087.894,27	0,00	0,00	-5.087.894,27	0,00	-5.087.894,27	
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Συνεργιστικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.489.066,00</b>	<b>432.074.980,53</b>	<b>0,00</b>	<b>446.564.046,53</b>	<b>0,00</b>	<b>446.564.046,53</b>	
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Έξοδα αδείχσης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοτήτων θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Εξοχολά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	34.353.082,77	-34.353.082,77	0,00	0,00	0,00	0,00	
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.337.048,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Υπόλοιπο πιν 31η Δεκεμβρίου 2013</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>43.672.225,11</b>	<b>437.796.611,32</b>	<b>0,00</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>0,00</b>	<b>561.210.664,42</b>	
<b>Υπόλοιπο 1.1.2014</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>43.672.225,11</b>	<b>437.796.611,32</b>	<b>0,00</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>0,00</b>	<b>561.210.664,42</b>	
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.080.558,20	0,00	-7.080.558,20	0,00	-7.080.558,20	
Αποίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	7.947.879,47	0,00	0,00	7.947.879,47	0,00	7.947.879,47	
Αποίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	-850.911,48	0,00	0,00	-850.911,48	0,00	-850.911,48	
Συναλλαγμιακές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποκείμενων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	-786.172,00	0,00	0,00	-786.172,00	0,00	-786.172,00	
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Έξοδα αδείχσης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Αναβαλλόμενοι φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.066.448,66	0,00	0,00	-2.066.448,66	0,00	-2.066.448,66	
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Συνεργιστικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.244.347,33</b>	<b>-7.080.558,20</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.836.210,87</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.836.210,87</b>	
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	-50.211.157,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.211.157,50	0,00	-50.211.157,50	
Έξοδα αδείχσης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	-552.327,75	0,00	0,00	-552.327,75	0,00	-552.327,75	
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοτήτων θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Εξοχολά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	262.574.490,11	-262.574.490,11	0,00	0,00	0,00	0,00	
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.234.415,20	0,00	0,00	-7.234.415,20	0,00	-7.234.415,20	
<b>Υπόλοιπο πιν 31η Δεκεμβρίου 2014</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>95.000.573,97</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.234.415,20</b>	<b>309.938.734,80</b>	<b>168.141.563,01</b>	<b>500.376.553,10</b>	<b>0,00</b>	<b>500.376.553,10</b>	

**4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Ατομική)**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2012
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδη/Ζημίες πρό φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	192.798.761,32	393.672.613,68	177.310,33	455.649.487,24
Κέρδη πρό φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	0,00	3.939.932,47	0,00	3.955.846,38
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	20.642.275,26	19.989.962,94	5.871.092,93	6.030.134,20
Προβλέψεις	2.336.170,90	18.430.406,18	1.490.018,78	17.878.538,53
Συναλλαγματικές διαφορές	19.355.381,23	8.821.801,81	0,00	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	-10.097.828,78	-466.989.487,26	-12.394.782,60	-469.342.429,25
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	17.460.400,47	21.365.670,87	11.349.244,73	20.136.724,15
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:	0,00	0,00	0,00	0,00
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-90.087.105,64	65.518.243,69	-4.586.670,97	13.794.406,39
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-95.591.081,88	2.875.415,98	11.315.029,73	-34.048.400,22
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	41.579.897,84	-1.219.851,19	-27.644.882,34	25.455.377,02
Μείον:	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-15.649.049,47	-22.822.305,67	-9.265.140,05	-21.194.605,39
Καταβεβλημένοι φόροι	-26.512.905,12	-27.772.077,55	0,00	-2.494.674,38
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	-5.382.585,61	0,00	-5.312.488,73
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>56.234.916,13</b>	<b>6.487.807,87</b>	<b>-23.688.779,46</b>	<b>6.552.069,56</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-13.708.073,25	-5.180.000,00	-5.000.529,86	-19.955.399,49
Είσπραξεις από πώληση κλάδου	0,00	375.500.000,00	0,00	375.500.000,00
Προσαρμογές σχετιζόμενες με την πώληση κλάδου	0,00	-52.842.309,00	0,00	-52.842.309,81
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-36.107.530,90	-15.340.660,36	-3.609.764,87	-2.457.428,55
Εισπράξεις από πωλίσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	410.900,63	344.975,43	30.919,64	13.299,65
Τόκοι εισπραχθέντες	6.512.641,99	1.728.131,90	3.070.435,92	244.830,86
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	541.904,99	0,00
Είσπραξη από πώληση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	-8.657.222,34	-16.300.989,32	-8.657.222,34	-16.260.988,50
Μείωση/(Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-147.656,82	1.976.833,93	51.791,07	1.393.668,15
Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	-863.848,72	0,00	-861.453,23
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-51.696.940,69</b>	<b>289.022.133,86</b>	<b>-13.572.465,45</b>	<b>284.774.219,08</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	267.761.823,82	59.619.729,12	255.000.000,00	22.000.000,00
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.035.348,82	0,00	0,00	0,00
Εξοφλήσεις δανείων	-166.241.115,22	-223.218.990,24	-145.571.253,58	-185.378.169,93
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-2.669.111,74	-18.800.207,56	-1.547.897,23	-17.168.499,27
Αγορά / πώληση ιδίων μετοχών	-7.234.415,20	12.047.584,85	-7.601.600,28	12.047.584,85
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	-552.327,43	0,00	-552.327,75	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα / Επιστροφή κεφαλαίου	-51.189.550,52	-57.011,01	-50.213.674,43	-57.011,01
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>40.910.652,53</b>	<b>-170.408.894,84</b>	<b>49.513.246,73</b>	<b>-168.556.095,36</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)</b>	<b>45.448.627,97</b>	<b>125.101.046,89</b>	<b>12.252.001,82</b>	<b>122.770.193,28</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>251.584.195,30</b>	<b>126.483.148,41</b>	<b>134.500.088,67</b>	<b>11.729.895,39</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>297.032.823,27</b>	<b>251.584.195,30</b>	<b>146.752.090,49</b>	<b>134.500.088,67</b>

# ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

## 1. Γενικές πληροφορίες

Η “FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ” υεΐναι ανώνυμη Εταιρεία εγγεγραμμένη στην Ελλάδα με Αριθμό Γενικού Εμπορικού Μητρώου 3027701000 και η έδρα της είναι στον Αγ. Στέφανο Αττικής. Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στους τομείς κατασκευής κοσμημάτων, ένδυσης - υπόδησης και πολυκαταστημάτων.

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της «FOLLI FOLLIE GROUP» και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως Όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2014 έως την 31η Δεκεμβρίου 2014 και έχουν εγκριθεί από το Δ.Σ. της Εταιρείας στις 27 Μαρτίου 2015.

### 1.1. Δομή του Ομίλου

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της.

Η δομή του Ομίλου εμφανίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Επωνυμία Επιχείρησης	Έδρα	Άμεσο % Συμμετοχής	Έμμεσο % Συμμετοχής	Σύνολο	Μέθοδος Ενοποίησης
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	ΙΑΠΩΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	ΙΣΠΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE UK LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE GROUP SOURCING LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ	99,99%		99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	ΤΑΙΒΑΝ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	Ν.ΚΟΡΕΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE MACAU LTD	ΜΑΚΑΟ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	ΜΑΛΑΙΣΙΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	ΤΑΥΛΑΝΔΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SHANGHAI (PILION LTD)	ΚΙΝΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SHENZHEN LTD	ΚΙΝΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE GUAM LTD	ΓΚΟΥΑΜ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE HAWAII LTD	ΧΑΒΑΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE HONG KONG INTERNATIONAL LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA	ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ	100,00%		100,00%	Ολική
STRENABY FINANCE LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
LINKS (LONDON) LIMITED	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON INC (USA)	Η.Π.Α.	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
JUICY COUTURE EUROPE LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
JUICY COUTURE IRELAND LTD	ΙΡΛΑΝΔΙΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON (ASIA) LTD	ΚΙΝΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON JAPAN CO. LTD	ΙΑΠΩΝΙΑ	20,00%	80,00%	100,00%	Ολική
FF GROUP ROMANIA SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
APPAREL ROMANIA SRL.	ΡΟΥΜΑΝΙΑ		49,00%	49,00%	Ολική
FF GROUP BULGARIA EOOD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε	ΕΛΛΑΔΑ	32,51%	13,39%	45,90%	Ολική
MFK FASHION LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%		100,00%	Ολική
PLANACO ABEE	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
COLLECTIVE A.E	ΕΛΛΑΔΑ	80,00%		80,00%	Ολική
ΜΑΡΙΝΑ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%		50,00%	Καθαρή Θέση
CARELAB ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ		23,00%	23,00%	Καθαρή Θέση

Οι θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις αποτιμώνται στην τιμή κήσεως τους μείον τις τυχόν ζημιές απομείωσης.

## 2. Σημαντικές Λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος

### 2.1. Πλαίσιο κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (εφεξής "Οικονομικές Καταστάσεις") έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (στο εξής ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### 2.2 Νέα πρότυπα & Διερμηνείες

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2014 ή μεταγενέστερα. Τα σημαντικότερα Πρότυπα και Διερμηνείες αναφέρονται ακολούθως:

- **Ετήσιες βελτιώσεις 2011-2013** που εγκρίθηκαν τον Δεκέμβριο του 2013 και αφορούν τα πρότυπα IAS 40, IFRS 1, IFRS 3 και IFRS 13, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2014. Δεν είχαν επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **Τροποποίηση του ΔΛΠ 36 «Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων»** που εγκρίθηκε τον Μάιο του 2013 και αναφέρεται σε γνωστοποιήσεις για απομειωμένα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Η τροποποίηση έχει ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2014. Δεν είχε επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **Τροποποίηση του ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά στοιχεία»** αναφορικά με την «Ανανέωση Παραγώγων και τη Συνέχιση της Λογιστικής Αντιστάθμισης» που εγκρίθηκε τον Ιούνιο του 2013 και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2014. Δεν είχε επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **Τροποποίηση στο Δ.Λ.Π. 32 «Χρηματοοικονομικά Στοιχεία - Παρουσίαση»** με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2014 και αναφέρεται στον συμψηφισμό χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις. Δεν είχε επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Επενδυτικές Οντότητες (Τροποποίηση στα: ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΛΠ 27)»** με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά 01.01.2014. Δεν έχει εφαρμογή στον όμιλο και στην εταιρεία.
- **«Διερμηνεία 21 Φόροι»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2014 και αναφέρεται στο λογιστικό χειρισμό της πληρωμής φόρων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37, καθώς και στο λογιστικό χειρισμό της υποχρέωσης για πληρωμή φόρου όταν ο χρόνος και το ποσό της πληρωμής είναι βέβαια. Δεν είχε εφαρμογή στον όμιλο και στην εταιρεία.

### Νέα πρότυπα και διερμηνείες με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν μετά την 01.01.2014

- **Ετήσιες βελτιώσεις 2010-2012** που εγκρίθηκαν τον Δεκέμβριο του 2013 και αφορούν τα πρότυπα IAS 16, IAS 24, IAS 38, IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8 και IFRS 13, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν κυρίως την ή μετά την 01.07.2014. Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίδραση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **Τροποποίηση του ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους»** που εγκρίθηκε τον Νοέμβριο του 2013 και αναφέρεται σε εισφορές προγραμμάτων καθορισμένων παροχών από εργαζομένους ή τρίτα πρόσωπα οι οποίες συνδέονται με την παροχή υπηρεσίας. Η τροποποίηση έχει ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.07.2014 και

δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίδραση στον όμιλο και την εταιρεία.

- **Ολοκληρωμένο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά στοιχεία»** που εγκρίθηκε τον Ιούλιο του 2014, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν τη ή μετά την 01.01.2018. Δεν έχει υιοθετηθεί ακόμα από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίδραση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Τροποποιήσεις του ΔΛΠ 16 και ΔΛΠ 38»**, που παρέχουν διευκρινίσεις επί των αποδεκτών μεθόδων απόσβεσης με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν αναμένεται να έχουν εφαρμογή στον Όμιλο και την Εταιρεία.
- **«Τροποποίηση ΔΠΧΑ 11»** Λογιστική για αποκτήσεις Δικαιωμάτων σε Κοινές Δραστηριότητες με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Η τροποποίηση απαιτεί όπως ο αποκτών ένα δικαίωμα σε κοινή δραστηριότητα που συνιστά επιχείρηση όπως καθορίζεται στο ΔΠΧΑ 3, να εφαρμόζει όλες τις προβλέψεις του προτύπου. Δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή στον Όμιλο και την Εταιρεία.
- **«ΔΠΧΑ 14 Αναβαλλόμενοι Λογαριασμοί που Υπόκεινται σε Ρυθμιστικό Πλαίσιο»** με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Το πρότυπο καθορίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που δεν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης με άλλα πρότυπα αλλά τα πληρούν με το εν λόγω πρότυπο και επιτρέπει την αναγνώρισή τους κατά την πρώτη εφαρμογή των ΔΠΧΑ. Δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«ΔΠΧΑ 15 «Εσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2017. Το πρότυπο αντικαθιστά τα Πρότυπα 11 και 18 και τις Διερμηνείες 13,15,18 και 31. Με βάση το πρότυπο αυτό η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ακολουθώντας 5 βασικά βήματα. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίδραση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Γεωργία: Πολυετή Φυτά – Τροποποιήσεις στα ΔΛΠ 16 και 41»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν έχει εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Μέθοδος Καθαρής Θέσης στις Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις – Τροποποίηση του ΔΛΠ 27»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Με βάση την τροποποίηση οι συμμετοχές σε θυγατρικές συγγενείς και κοινοπραξίες, στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις του επενδυτή μπορούν να επιμετρώνται και με την μέθοδο της καθαρής θέσης, όπως αυτή καθορίζεται από το ΔΛΠ 28. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Θέματα Γνωστοποιήσεων - Τροποποίηση ΔΛΠ 1»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Πώληση ή Διανομή Περιουσιακών Στοιχείων Μεταξύ Επενδυτή και Συγγενούς ή Κοινοπραξίας του – Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 28»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.
- **«Επενδυτικές Οντότητες – Εφαρμογή της Εξαιρέσης από την Ενοποίηση – Τροποποίηση στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 28»**, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2016. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίπτωση στον όμιλο και την εταιρεία.

### 2.3. Ενοποίηση

#### 2.3.1. Θυγατρικές

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των ελεγχόμενων από αυτή επιχειρήσεων (θυγατρικές). Έλεγχος υπάρχει όταν η Εταιρεία έχει την δυνατότητα να καθορίζει τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές δραστηριότητες μιας επιχείρησης με σκοπό την απόκτηση οφέλους. Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των θυγατρικών, ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών συντάσσονται με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί η Εταιρεία. Οι ενδοομιλικές συναλλαγές, τα ενδο-ομιλικά υπόλοιπα και τα

ενδοομιλικά έσοδα και έξοδα, απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Η υπεραξία που προκύπτει κατά την εξαγορά επιχειρήσεων, αν είναι θετική αναγνωρίζεται ως μη αποσβέσιμο περιουσιακό στοιχείο, υποκείμενο επίσης σε έλεγχο απομείωσης της αξίας του, ενώ αν είναι αρνητική, αναγνωρίζεται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου. Υπεραξία, είναι η διαφορά μεταξύ τιμήματος για την απόκτηση και εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της αποκτώμενης.

### 2.3.2. Συναλλαγματικές Μετατροπές

#### (α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης.

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου και της Εταιρείας εκφράζονται σε ευρώ, που είναι το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργούν (Λειτουργικό νόμισμα).

#### (β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του ομίλου επιμετρούνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του ομίλου. Οι ατομικές οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, έχουν μετατραπεί σε €. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε € στην ισοτιμία κλεισίματος της ημερομηνίας του ισολογισμού. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία μεταφέρονται στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, της καθαρής θέσης, μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

### 2.4. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων μόνον αν πιθανολογείται ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων (δημιουργία καταστημάτων) αποσβένονται στον εκτιμώμενο χρόνο της μίσθωσης. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή των παγίων, η οποία αναλυτικά έχει ως εξής:

Κατηγορία παγίου	Έτη ωφέλιμης ζωής
- Κτίρια (ιδιόκτητα)	50
- Ηλεκτρο-Μηχανολογ. κλπ. Εγκ/σεις Ιδιόκτητων κτιρίων	20-25
- Εγκ/σεις σε ακίνητα τρίτων	8-12
- Μηχανολογικός εξοπλισμός	7-9
- Αυτοκίνητα - Οχήματα	7-9
- Λοιπός εξοπλισμός	7

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη. Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως

μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις. Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις που δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό των ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πωλήσεως τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει περὶ από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

## 2.5. Επενδύσεις σε Ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων) τα οποία κατέχονται μέσω αγοράς από τον Όμιλο, με σκοπό την απόκτηση μισθωμάτων από την εκμίσθωσή τους. Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμούνται στην εύλογη αξία τους. Η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνήθεις επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιωδώς συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμειακών ροών του.

Η εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων έγινε από ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας ο οποίος έχει τα προσόντα και την εμπειρία στην αξιολόγηση ακινήτων και δεν σχετίζεται με τον Όμιλο. Η επανεκτίμηση/εκτίμηση αφορά αποκλειστικά στα γήπεδα και κτίρια και ΔΕΝ αναφέρεται στο μηχανολογικό ή άλλο κινητό εξοπλισμό της Εταιρίας. Καθώς δεν υπάρχει σύσταση οριζοντίων ή καθέτων ιδιοκτησιών για τα κτίρια, η διάκριση της εκτιμώμενης αξίας μεταξύ αξίας γηπέδου και αξίας κτιρίου θεωρήθηκε ως αναλογική επιφάνεια γηπέδου ανά κτίριο, με βάση την ανωδομή του. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία Ισολογισμού. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που προκύπτει.

Μεταφορές προς την κατηγορία των επενδύσεων σε ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στην χρήση αυτών, που αποδεικνύεται από το πέρας της ιδιοχρησιμοποίησης από τον Όμιλο ή από το πέρας της κατασκευής ενός ακινήτου ή από την αξιοποίηση μίας λειτουργικής μίσθωσης από τρίτο.

Μεταφορές ακινήτων από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή χρήσης αυτών, που αποδεικνύεται από την έναρξη της ιδιοχρησιμοποίησης από τον Όμιλο ή την κατάταξη τους ως κατεχόμενα προς πώληση. Για την μεταφορά ακινήτου από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το τεκμαιρόμενο κόστος του ακινήτου για την μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση, αποτελεί η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Τα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από τη διαγραφή ή τη διάθεση της επένδυσης σε ακίνητα, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της διαγραφής ή της διάθεσης.

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αφορούν δύο ακίνητα που βρίσκονται στην οδό Πειραιώς και στο αεροδρόμιο. Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων του ομίλου ποσού 75 εκ. ευρώ περίπου, προσδιορίσθηκε από ανεξάρτητο

και αναγνωρισμένο εκτιμητή στις αρχές του 2010. Η ίδια αξία λήφθηκε υπόψη και για τις οικονομικές καταστάσεις της τρέχουσας χρήσης, με δεδομένο ότι δεν υπήρξε μεταβολή στις συνθήκες σε σχέση με την εκτίμηση που είχε πραγματοποιηθεί.

## 2.6. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

### 2.6.1. Εμπορικά Σήματα

Τα αποκτηθέντα εμπορικά σήματα αρχικά αναγνωρίζονται στο ιστορικό τους κόστος. Η απόσβεση υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ωφέλιμης ζωής με σκοπό την κατανομή του κόστους των εμπορικών σημάτων κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους.

### 2.6.2. Λοιπά Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται τα μισθωτικά δικαιώματα του Ομίλου, τα οποία αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημία απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει. Επίσης περιλαμβάνουν το αποκτώμενο λογισμικό που χρησιμοποιείται στην παραγωγή ή στη διοίκηση. Οι αποκτηθείσες άδειες που αφορούν σε λογισμικό κεφαλαιοποιούνται με βάση τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για την απόκτηση και την εγκατάσταση του συγκεκριμένου λογισμικού. Οι δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση του ηλεκτρονικού λογισμικού αναγνωρίζονται στα έξοδα της περιόδου στην οποία αυτές πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες οι οποίες κεφαλαιοποιούνται αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τις εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές τους.

### 2.6.3. Απομείωση αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και δεν αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους τουλάχιστον ετησίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας αναγνωρίζεται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

## 2.7 Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

### 2.7.1 Αρχική Αναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται στον Ισολογισμό του Ομίλου, από τη στιγμή που ο Όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων:

- δάνεια και απαιτήσεις, απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες
- καταθέσεις όψεως και προθεσμίας
- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων,
- διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία, και
- επενδύσεις διακρατούμενες μέχρι τη λήξη

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαχωρίζονται σε διαφορετικές κατηγορίες από την διοίκηση ανάλογα με τα χαρακτηριστικά τους και τον σκοπό για τον οποίο αποκτούνται.

Η κατηγορία στην οποία κατατάσσεται κάθε χρηματοοικονομικό μέσο διαφοροποιείται από τις υπόλοιπες καθώς ανάλογα με την κατηγορία στην οποία θα καταχωρηθεί, ισχύουν διαφορετικοί κανόνες όσον αφορά στην αποτίμηση του αλλά και στον τρόπο αναγνώρισης κάθε προσδιοριζόμενου αποτελέσματος είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται με την εφαρμογή της λογιστικής ημερομηνίας της εμπορικής συναλλαγής.

### **2.7.2. Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία αποτυπωμένα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν χρηματοοικονομικά στοιχεία που είναι κατεχόμενα κυρίως για εμπορικούς σκοπούς και προσδιορίζονται από τον Όμιλο ως αποτιμώντα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική τους αναγνώριση. Επιπλέον, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία που δεν πληρούν τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμιση ταξινομούνται σε αυτήν την κατηγορία.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σ' αυτήν την κατηγορία αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και δεν μπορούν να αναταξινομηθούν σε άλλη κατηγορία. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχει ταξινομήσει ο Όμιλος σε αυτή την κατηγορία περιλαμβάνουν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών και Κύπρου καθώς και μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων.

### **2.7.3. Διακρατούμενες μέχρι την λήξη Επενδύσεις**

Οι διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία με καθορισμένες ή προσδιοριζόμενες πληρωμές και καθορισμένη λήξη. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία χαρακτηρίζονται σαν διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις εφόσον η Διοίκηση έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διακρατήσει μέχρι τη λήξη τους.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις που εμπίπτουν στην κατηγορία αυτή, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος είναι το ποσό στο οποίο αρχικά επιμετρήθηκε το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή η χρηματοοικονομική υποχρέωση μετά την αφαίρεση των αποπληρωμών κεφαλαίου, πλέον ή μείον τη συσσωρευμένη απόσβεση κάθε διαφοράς μεταξύ του αρχικού αυτού ποσού και του καταβλητέου στη λήξη ποσού υπολογιζόμενη με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, και μετά την αφαίρεση κάθε υποτίμησης.

Στον υπολογισμό περιλαμβάνονται όλες οι αμοιβές και οι μονάδες που καταβλήθηκαν ή ελήφθησαν μεταξύ των συμβαλλόμενων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πραγματικού επιτοκίου τα κόστη συναλλαγής και κάθε επαύξηση ή έκπτωση.

Επιπλέον, εάν υπάρχουν αντικειμενικά τεκμήρια ότι το χρηματοοικονομικό στοιχείο έχει υποστεί μείωση της αξίας του, τότε η επένδυση αποτιμάται στην παρούσα αξία των προβλεπόμενων ταμειακών ρών της και κάθε διαφορά με τη λογιστική αξία της επένδυσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα ως ζημία.

### **Εύλογη Αξία**

Η εύλογη αξία των επενδύσεων που υφίστανται σε μία ενεργό αγορά αποδεικνύεται από την αναφορά σε χρηματιστηριακές τιμές την ημερομηνία του Ισολογισμού. Εάν η αγορά για μία επένδυση δεν είναι ενεργός η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνήθεις επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιαστικά συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμειακών ρών του.

## **2.8. Αποθέματα**

Τα αποθέματα επιμετρώνται στην κατ'είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

## **2.9. Δάνεια, Απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες και Λοιπές Απαιτήσεις**

Τα δάνεια και οι απαιτήσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με σταθερές και

προσδιορισμένες καταβολές και τα οποία δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργό αγορά. Δημιουργούνται όταν ο Όμιλος παρέχει χρήματα, προϊόντα ή υπηρεσίες απευθείας σε έναν οφειλέτη χωρίς πρόθεση εμπορικής εκμετάλλευσης. Αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον κάθε πρόβλεψη για απομείωση. Κάθε μεταβολή στην αξία των δανείων και απαιτήσεων αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν τα δάνεια και οι απαιτήσεις διαγράφονται ή υφίστανται μείωση της αξίας τους καθώς και κατά εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Οι απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κατάλληλες προβλέψεις για εκτιμώμενα μη ανακτήσιμα ποσά αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι το περιουσιακό στοιχείο έχει απομειωθεί. Η αναγνωριζόμενη πρόβλεψη επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το πραγματικό επιτόκιο που ίσχυε κατά την αρχική αναγνώριση. Για ορισμένες απαιτήσεις πραγματοποιείται έλεγχος για τυχόν απομείωση τους ανά μεμονωμένη απαίτηση (για κάθε πελάτη ξεχωριστά) στις περιπτώσεις όπου η είσπραξη της απαίτησης έχει χαρακτηριστεί εκπρόθεσμη κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων ή σε περιπτώσεις όπου αντικειμενικά στοιχεία υποδεικνύουν την ανάγκη για απομείωση τους. Οι λοιπές απαιτήσεις ομαδοποιούνται και ελέγχονται για τυχόν απομείωση τους στο σύνολο τους. Το ποσό της ζημίας απομείωσης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών. Το ποσό της ζημίας απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Οι απαιτήσεις και τα δάνεια περιλαμβάνονται στα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που λήγουν μετά την πάροδο δώδεκα μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Αυτά χαρακτηρίζονται σαν μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Στον ισολογισμό ταξινομούνται σαν εμπορικές και άλλες απαιτήσεις και αποτελούν το μεγαλύτερο μέρος των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου.

## 2.10. Ταμειακά Ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γeros και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

Για την κατάρτιση της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούνται από ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα όπως προσδιορίστηκαν ανωτέρω, χωρίς να περιλαμβάνονται τα εκκρεμή υπόλοιπα των τραπεζικών υπεραναλήψεων (bank overdrafts).

## 2.11. Μετοχικό Κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια. Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο κατά το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση) εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών, καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, αν συντρέχει περίπτωση.

## 2.12. Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις

### 2.12.1. Αρχική Αναγνώριση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται στον Ισολογισμό του Ομίλου, από τη στιγμή που ο Όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τραπεζικά δάνεια και λογαριασμούς υπεραναλήψεως (overdraft), εμπορικές και άλλου είδους υποχρεώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στο αποσβέσιμο κόστος

### 2.12.2. Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις (εκτός Δανείων)

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο όμιλος συμμετέχει σε μία συμβατική συμφωνία του χρηματοοικονομικού μέσου και διαγράφονται όταν ο όμιλος απαλλάσσεται από την υποχρέωση ή αυτή ακυρώνεται ή λήγει. Οι υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις αποτιμώνται στην αρχική αξία μείον το ποσό του κεφαλαίου των χρηματοοικονομικών εξοφλήσεων ενώ οι τόκοι αναγνωρίζονται ως έξοδο στο κονδύλι των "Χρηματοοικονομικών εξόδων" στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικώς στην ονομαστική τους αξία και ακολούθως αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται καθώς και κατά την εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα μερίσματα στους μετόχους αναγνωρίζονται στο κονδύλι "Μερίσματα Πληρωτέα", όταν αυτά εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

### 2.12.3. Τραπεζικά Δάνεια

Όλα τα δάνεια αρχικώς αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται, εκτός των άμεσων εξόδων έκδοσής τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και κάθε διαφορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο του δανεισμού.

## 2.13. Φορολογία Εισοδήματος

### 2.13.1. Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος

Η τρέχουσα φορολογική απαίτηση/υποχρέωση περιλαμβάνει εκείνες τις υποχρεώσεις ή απαιτήσεις από τις φορολογικές αρχές που είναι σχετιζόμενες με την τρέχουσα ή προηγούμενες περιόδους αναφοράς και που δεν έχουν καταβληθεί μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού. Υπολογίζονται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές και τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν και βάσει των φορολογητέων κερδών κάθε χρήσης. Όλες οι μεταβολές στις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν φορολογικό έξοδο στα αποτελέσματα.

### 2.13.2. Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος

Η αναβαλλόμενη φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται με την μέθοδο υποχρέωσης που εστιάζει στις προσωρινές διαφορές. Αυτή περιλαμβάνει την σύγκριση της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και υποχρεώσεων των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με τις αντίστοιχες φορολογικές τους βάσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα αντισταθμιστούν έναντι της μελλοντικής φορολογίας εισοδήματος. Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία προηγούμενως μη αναγνωρισμένη αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση κατά την έκταση που είναι πιθανό ένα μελλοντικό φορολογητέο κέρδος.

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι επαρκές φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο για να επιτρέψει την αξιοποίηση της ωφέλειας μέρους ή του συνόλου αυτής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές. Οι φορολογικές ζημιές που μπορούν να μεταφερθούν σε επόμενες περιόδους αναγνωρίζονται ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Οι αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του φόρου εισοδήματος στην κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, εκτός από αυτές που προκύπτουν από συγκεκριμένες μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή τις υποχρεώσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, και έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται/πιστώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού της καθαρής θέσης.

## 2.14. Παροχές λόγω συνταξιοδότησης και βραχυχρόνιες παροχές σε εργαζομένους

### 2.14.1. Βραχυπρόθεσμες Παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

### 2.14.2. Παροχές που θα καταβληθούν μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Ο Όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

**2.14.2.1. Προγράμματα καθορισμένων εισφορών** Το προσωπικό του Ομίλου καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος το μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον όμιλο. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

Με βάση το πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η υποχρέωση του ομίλου (νομική ή τεκμαιρόμενη) περιορίζεται στο ποσό που έχει συμφωνηθεί να συνεισφέρει στον φορέα (π.χ. ταμείο) που διαχειρίζεται τις εισφορές και χορηγεί τις παροχές. Συνεπώς το ποσό των παροχών που θα λάβει ο εργαζόμενος προσδιορίζεται από το ποσό που καταβάλλει ο Όμιλος (ή και ο εργαζόμενος) και από τις καταβληθείσες επενδύσεις των εισφορών αυτών. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε και ως αντίστοιχο έξοδο.

**2.14.2.2. Προγράμματα καθορισμένων παροχών – Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία** Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή βάσει του ν. 2112/20 και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημιές που προέρχονται από εμπειρικές αναπροσαρμογές και μεταβολές σε αναλογικές υποθέσεις κατά το τέλος της προηγούμενης περιόδου που υπερέβησαν το 10% των υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών, χρεώνονται ή πιστώνονται στα αποτελέσματα με βάση τον αναμενόμενο μέσο όρο της υπολειπόμενης εργασιακής ζωής των εργαζομένων που συμμετέχουν σε αυτό το πρόγραμμα.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, εκτός εάν οι μεταβολές στα συνταξιοδοτικά προγράμματα είναι προαιρετικές για την παραμονή των εργαζομένων στην υπηρεσία για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (ημερομηνία κατοχύρωσης). Σε αυτήν την περίπτωση, το κόστος προϋπηρεσίας αποσβένεται σε σταθερή βάση μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης των παροχών. Οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καταβάλλονται όταν η απασχόληση τερματίζεται από τον όμιλο πριν την συνήθη ημερομηνία συνταξιοδότησης, ή όταν κάποιος εργαζόμενος αποδέχεται την οικειοθελή αποχώρηση από την υπηρεσία σε αντάλλαγμα αυτών των παροχών. Ο όμιλος αναγνωρίζει αυτές τις παροχές εξόδου όταν αποδεδειγμένα δεσμεύεται είτε να τερματίσει την απασχόληση των εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές τυπικό σχέδιο χωρίς πιθανότητα αποχώρησης είτε παρέχοντας παροχές εξόδου σαν αποτέλεσμα προσφοράς προκειμένου να προωθηθεί η οικειοθελής αποχώρηση. Όταν οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καθίστανται αποδοτέες πέραν από των δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Η αναλογιστική μελέτη έγινε από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Συγκεκριμένα, η σχετική μελέτη αφορούσε στην διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών που απαιτούνται από τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π. 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στον Ισολογισμό και την κατάσταση αποτελεσμάτων κάθε επιχείρησης.

## 2.15. Λοιπές Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν μία παρούσα δέσμευση είναι πιθανό ότι θα οδηγήσει σε εκροή οικονομικών πόρων για τον όμιλο και αυτή μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Ο χρόνος πραγματοποίησης ή το ποσό της εκροής μπορεί να είναι αβέβαια. Μία παρούσα δέσμευση προκύπτει από την παρουσία μίας νομικής ή τεκμαιρόμενης υποχρέωσης που έχει προκύψει από γεγονότα του παρελθόντος. Κάθε σχηματισμένη πρόβλεψη χρησιμοποιείται μόνο για τα έξοδα για τα οποία είχε αρχικώς σχηματιστεί. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να απεικονίζουν την τρέχουσα καλύτερη εκτίμηση.

Οι προβλέψεις αποτιμώνται στο προσδοκώμενο κόστος που απαιτείται για να διακανονιστεί η παρούσα δέσμευση, βασιζόμενοι στα πιο αξιόπιστα τεκμήρια που είναι διαθέσιμα κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, περιλαμβάνοντας τους κινδύνους και τις αβεβαιότητες σχετικά με την παρούσα δέσμευση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Όταν χρησιμοποιείται η μέθοδος της προεξόφλησης, η λογιστική αξία μιας πρόβλεψης αυξάνει σε κάθε περίοδο έτσι ώστε να αντανakλά την πάροδο του χρόνου. Αυτή η αύξηση αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο στα αποτελέσματα. Όταν υπάρχει ένας αριθμός ομοίων δεσμεύσεων, η πιθανότητα ότι μία εκροή θα απαιτηθεί για διακανονισμό, καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη την κατηγορία των δεσμεύσεων, ως ένα σύνολο. Μία πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα πραγματοποίησης εκροής για ένα στοιχείο που περιλαμβάνεται στην κατηγορία δεσμεύσεων είναι μικρή. Αν δεν είναι πιθανό ότι μία εκροή πόρων, που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για να διακανονιστεί η υποχρέωση, τότε η πρόβλεψη αναστρέφεται.

## 2.16. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

## 2.17. Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία

Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

## 2.18. Μισθώσεις

### 2.18.1. Εταιρεία του Ομίλου ως Μισθωτής

**2.18.1.1. Χρηματοδοτικές Μισθώσεις** Η ιδιοκτησία ενός μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στο μισθωτή εάν μεταβιβάζονται σε αυτόν ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο ανεξάρτητα με τον νομικό τύπο της σύμβασης. Κατά την έναρξη της μίσθωσης το περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία του ή εάν είναι χαμηλότερη, στην παρούσα αξία των ελαχίστων καταβολών μισθωμάτων συμπεριλαμβανομένων και επιπλέον καταβολών εάν υπάρχουν, που καλύπτονται από το μισθωτή. Ένα αντίστοιχο ποσό αναγνωρίζεται ως υποχρέωση από τη χρηματοδοτική μίσθωση ανεξαρτήτως εάν μερικές από τις καταβολές μισθωμάτων καταβάλλονται προκαταβολικά κατά την έναρξη της μίσθωσης.

Η μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση των περιουσιακών στοιχείων τα οποία έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης, π.χ. η χρησιμοποιούμενη μέθοδος απόσβεσης και ο προσδιορισμός της ωφέλιμης ζωής του, είναι ίδια με αυτή που εφαρμόζεται σε συγκρίσιμα αποκτώμενα, εκτός συμβάσεων μίσθωσης, περιουσιακά στοιχεία. Η λογιστική αντιμετώπιση της αντίστοιχης υποχρέωσης αφορά στη σταδιακή μείωση της, με βάση τις ελάχιστες καταβολές των μισθωμάτων μείον τις χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται ως έξοδο στα χρηματοοικονομικά έξοδα. Οι χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις κατανέμονται στη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου, και αντιπροσωπεύουν ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

**2.18.1.2. Λειτουργικές Μισθώσεις** Όλες οι υπόλοιπες μισθώσεις αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι καταβολές στις συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα με την ευθεία μέθοδο (συσχετισμός εσόδου χρήσης και εξόδου). Οι σχετιζόμενες δαπάνες, όπως η συντήρηση και η ασφάλιση, αναγνωρίζονται ως έξοδο, όταν πραγματοποιούνται.

## 2.18.2. Εταιρεία του Ομίλου ως Εκμισθωτής

**2.18.2.1. Λειτουργικές Μισθώσεις.** Οι μισθώσεις στις οποίες Όμιλος δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστικά αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

## 2.19. Αναγνώριση Εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα είναι καθαρά από τον φόρο προστιθέμενης αξίας, τις εκπτώσεις και τις επιστροφές. Τα έσοδα μεταξύ εταιρειών του Ομίλου που ενοποιούνται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, απαλείφονται πλήρως.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

### 2.19.1. Πωλήσεις Αγαθών

Τα έσοδα καταχωρούνται όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και ωφέλειες που απορρέουν από την κυριότητα των αγαθών έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη. Οι πωλήσεις χονδρικής των αγαθών, γίνονται κυρίως επί πιστώσει.

### 2.19.2. Παροχή Υπηρεσιών

Το έσοδο από συμβάσεις παροχής υπηρεσιών με προκαθορισμένη τιμή αναγνωρίζεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της αναλογίας των υπηρεσιών που έχουν παρασχεθεί μέχρι την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το σύνολο των υπηρεσιών που πρόκειται να εκτελεστούν.

Όταν το αποτέλεσμα της συναλλαγής που αφορά παροχή υπηρεσιών δεν μπορεί να εκτιμηθεί βάσιμα, το έσοδο αναγνωρίζεται μόνον κατά την έκταση που οι αναγνωρισμένες δαπάνες είναι ανακτήσιμες.

Σε περιπτώσεις που μεταβληθούν οι αρχικές εκτιμήσεις των εσόδων, οι δαπάνες ή ο βαθμός ολοκλήρωσης, οι αλλαγές αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε αυξήσεις ή μειώσεις των εκτιμώμενων εσόδων ή δαπανών και εμφανίζονται στα έσοδα της περιόδου.

### 2.19.3. Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

### 2.19.4. Έσοδα από Τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

### 2.19.5. Έσοδα από Ενοίκια

Τα έσοδα από ενοίκια κτιρίων, λογίζονται στη βάση του δουλευμένου, σύμφωνα με τα όσα απορρέουν από σχετικές συμβάσεις-συμφωνίες.

### 3. Οικονομικές πληροφορίες κατά Τομέα

---

Οι λειτουργικοί τομείς του Ομίλου είναι στρατηγικές μονάδες που πωλούν διαφορετικά αγαθά. Παρακολουθούνται και διοικούνται ξεχωριστά από το Διοικητικό Συμβούλιο, διότι τα αγαθά αυτά είναι εντελώς διαφορετικής φύσεως, ζήτησης στην αγορά και μικτού περιθωρίου κέρδους.

Οι τομείς του Ομίλου είναι οι εξής:

- **Κόσμημα, Ρολόι, Αξεσουάρ:** Ο τομέας αυτός περιλαμβάνει την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ.
- **Πολυκαταστήματα:** Ο τομέας αυτός αφορά την εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων
- **Ένδυση – Υπόδηση:** Αφορά τη λιανική και χονδρική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης, υπόδησης, αρωμάτων και καλλυντικών.
- **Λοιπά:** Περιλαμβάνονται οι τομείς όπου οι πωλήσεις σε εξωτερικούς πελάτες είναι κάτω του 5%.

Οι λογιστικές πολιτικές για τους λειτουργικούς τομείς είναι οι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιούνται για την σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων. Η αποδοτικότητα των τομέων επιμετρείται στην βάση του αποτελέσματος, κέρδους ή ζημίας από τις λειτουργικές δραστηριότητες προ φόρου εισοδήματος και δίχως να λαμβάνονται υπόψη ορισμένα κονδύλια εσόδων και εξόδων (έκτακτα και συναλλαγματικές διαφορές), τα οποία η Διοίκηση παρακολουθεί συνολικά.

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 31.12.14 ΚΑΙ 31.12.13**

<b>Όμιλος</b>									
Ποσά σε κιλ. €	Κόσμημα - Ρολόι Αξεσουάρ	Ένδυση - Υπόδηση	Πολυκ/μιατα	Λοιποί τομείς	Διακοπήσεις δραστηριότητες "Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο"	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία	
<b>31.12.2014</b>									
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	735.534	156.572	153.705	2.816	0	<b>1.048.627</b>	-50.565	998.062	
Πωλήσεις διατομεακές	1.702	11.298	116	0	0	<b>13.115</b>	-13.115	0	
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-356.450	-99.013	-86.495	-2.018	0	<b>-543.976</b>	47.668	-496.309	
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	0	-318	-12.529	-141	0	<b>-12.989</b>	12.989	0	
<b>Μικτό Κέρδος</b>	<b>380.786</b>	<b>68.539</b>	<b>54.796</b>	<b>656</b>	<b>0</b>	<b>504.777</b>	<b>-3.024</b>	<b>501.753</b>	
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	7.275	2.405	4.412	216	0	<b>14.308</b>	-2.625	11.683	
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-149.899	-49.081	-44.922	-1.367	0	<b>-245.269</b>	2.965	-242.304	
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-76	-22	0	-29	0	<b>-126</b>	126	0	
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-40.511	-10.627	-3.922	-761	0	<b>-55.821</b>	-1.127	-56.948	
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας διατομεακά	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-10.657	-1.802	-289	-45	0	<b>-12.793</b>	968	-11.824	
<b>Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)</b>	<b>186.917</b>	<b>9.413</b>	<b>10.075</b>	<b>-1.329</b>	<b>0</b>	<b>205.076</b>	<b>-2.716</b>	<b>202.360</b>	
<b>31.12.2013</b>									
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	664.080	121.910	136.812	2.520	51.140	<b>976.461</b>	-42.231	934.230	
Πωλήσεις διατομεακές	1.323	7.328	232	2.233	13	<b>11.128</b>	-11.128	0	
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-311.845	-80.825	-80.263	-4.248	-26.859	<b>-504.039</b>	40.492	-463.547	
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	-2.249	-601	-8.107	-5	-22	<b>-10.984</b>	10.984	0	
<b>Μικτό Κέρδος</b>	<b>351.308</b>	<b>47.812</b>	<b>48.674</b>	<b>500</b>	<b>24.272</b>	<b>472.567</b>	<b>-1.884</b>	<b>470.683</b>	
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	3.899	3.741	3.509	387	2.502	<b>14.038</b>	-959	13.079	
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-142.903	-37.459	-40.728	-4.814	-16.417	<b>-242.321</b>	985	-241.335	
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-75	-16	-17	0	-11	<b>-118</b>	118	0	
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-44.760	-6.819	-5.053	-699	-2.905	<b>-60.237</b>	1.148	-59.089	
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας διατομεακά	-26	0	0	0	0	<b>-26</b>	26	0	
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-7.251	-1.924	-120	-371	-272	<b>-9.938</b>	0	-9.938	
<b>Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)</b>	<b>160.192</b>	<b>5.334</b>	<b>6.265</b>	<b>-4.997</b>	<b>7.171</b>	<b>173.965</b>	<b>-565</b>	<b>173.401</b>	

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ-ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 31.12.14

GROUP							
Ποσά σε χιλ. €	Κόσμημα - Ρολοί Αξεσουάρ	Ενδυση - Υπόδηση	Πολυκαταστήματα	Λοιποί τομείς	Σύνολο	Απολοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία
31.12.2014							
Ενώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία	101.956	56.434	106.731	50.573	315.694	52.350	368.044
Αποθέματα	281.283	35.748	54.369	1.181	372.581	-6.022	366.559
Εμπορικές απαιτήσεις					590.184	-56.372	533.813
Τραπεζικά διαθέσιμα και ισοδύναμα					297.033		297.033
					<b>1.575.492</b>	<b>-10.044</b>	<b>1.565.448</b>
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού μη καταμετρήσιμα					921.050	-516.898	404.152
<b>Σύνολο</b>					<b>2.496.542</b>	<b>-526.942</b>	<b>1.969.600</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	105.542	55.197	89.716	3.317	253.771	-71.902	181.869
Λοιπά στοιχεία παθητικού μη καταμετρήσιμα					664.681	-237.807	426.874
Ίδια Κεφάλαια					1.578.090	-217.233	1.360.857
<b>Σύνολο</b>					<b>2.496.542</b>	<b>-526.942</b>	<b>1.969.600</b>

## Γεωγραφικοί τομείς

	Ελλάδα	Λοιπή Ευρώπη	Ασιατικές χώρες	Σύνολο
Καθαρές Εξωτερικές πωλήσεις	260.301.659,44	134.743.762,80	603.016.194,56	<b>998.061.616,80</b>
Μη κυκλοφορούν Περιουσιακά στοιχεία	457.656.806,66	93.732.118,39	54.319.852,54	<b>605.708.777,59</b>

**4. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια - Επενδύσεις σε Ακίνητα (Ενοποιημένα και Ατομικά)**

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων και των επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας περιγράφονται παρακάτω

<b>Όμιλος</b>									
	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια & Κτηριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα	
<b>Αξία κτήσης</b>									
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013	40.667.191,83	159.274.337,23	12.851.007,33	5.223.186,52	90.840.917,74	43.874.621,67	352.731.262,32	77.805.873,70	
Προσθήκες	0,00	7.619.179,94	293.177,48	78.117,74	5.286.313,64	2.622.197,06	15.898.985,86	35.936,44	
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-933.268,20	-77.808,06	-46.573,33	-2.465.226,58	0,00	-3.522.876,17	0,00	
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	-1.4211.289,96	-49.761.405,06	-3.005.539,76	-1.561.332,60	-17.189.907,46	-401.018,60	-86.130.493,44	0,00	
Μεταφορές	12.144.940,10	-17.388.798,21	-177.619,08	162,95	1.310.283,27	-1.007.573,75	-5.118.604,72	4.207.896,71	
Συν/κες Διαφορές	-565.363,31	-1.751.560,95	-133.062,10	-32.751,67	-1.085.789,84	-33.193,30	-3.601.721,17	0,00	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>38.035.478,66</b>	<b>97.058.484,75</b>	<b>9.750.155,81</b>	<b>3.660.809,61</b>	<b>76.696.590,77</b>	<b>45.055.033,08</b>	<b>270.256.552,68</b>	<b>82.049.706,85</b>	
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014	38.035.478,66	97.058.484,75	9.750.155,81	3.660.809,61	76.696.590,77	45.055.033,08	270.256.552,68	82.049.706,85	
Προσθήκες	0,00	9.449.739,98	1.317.413,23	41.495,55	10.236.310,97	5.961.790,70	27.006.750,43	165.717,00	
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-3.582.742,72	-571.896,69	-7.682,99	-4.058.320,25	0,00	-8.220.642,65	0,00	
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Μεταφορές	-1.774,93	2.925.232,71	223.058,16	1.240,84	222.551,25	-5.096.935,77	-1.726.627,74	1.069.110,43	
Συν/κες Διαφορές	1.822.099,65	2.116.249,62	518.929,08	3.727,53	2.443.870,24	-23.672,25	6.881.203,87	0,00	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>39.855.803,38</b>	<b>107.966.964,34</b>	<b>11.237.659,59</b>	<b>3.699.590,54</b>	<b>85.541.002,98</b>	<b>45.896.215,76</b>	<b>294.197.236,59</b>	<b>83.284.534,28</b>	
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>									
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013	0,00	37.484.940,49	9.840.996,28	2.919.668,57	61.705.938,21	679.211,71	112.630.755,26	4.940.722,07	
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	8.713.475,53	849.918,72	307.018,66	8.107.004,63	0,00	17.977.417,54	0,00	
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.055.829,37	
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	0,00	-15.526.639,27	-1.934.868,13	-1.420.320,59	-12.540.844,85	0,00	-31.422.672,84	0,00	
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-701.776,34	-40.368,14	-29.430,11	-2.074.085,84	0,00	-2.845.660,43	0,00	
Μεταφορές	0,00	365.319,13	161,99	354,21	268.991,53	0,00	634.826,86	0,00	
Συν/κες Διαφορές	0,39	-1.149.754,00	-99.866,22	-29.553,13	-742.299,97	-1.979,17	-2.023.452,10	0,00	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>0,39</b>	<b>29.185.565,54</b>	<b>8.615.974,50</b>	<b>1.747.737,61</b>	<b>54.724.703,71</b>	<b>677.232,54</b>	<b>94.951.214,29</b>	<b>5.996.551,44</b>	
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014	0,39	29.185.565,54	8.615.974,50	1.747.737,61	54.724.703,71	677.232,54	94.951.214,29	5.996.551,44	
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	8.634.293,66	730.435,57	284.915,70	7.712.715,69	0,00	17.362.360,62	0,00	
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.095.353,73	
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-3.060.084,85	-493.220,78	-1.506,89	-3.777.228,42	0,00	-7.332.040,94	0,00	
Μεταφορές	0,00	213.420,15	21.741,95	0,00	92.554,44	302.939,64	630.656,18	154.618,70	
Συν/κες Διαφορές	0,00	680.123,37	479.427,04	-800,58	1.646.898,02	51,23	2.805.699,08	0,00	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>0,39</b>	<b>35.653.317,87</b>	<b>9.354.358,28</b>	<b>2.030.345,84</b>	<b>60.399.643,44</b>	<b>980.223,41</b>	<b>108.417.889,23</b>	<b>7.246.523,87</b>	
<b>Αναπόσβηστη Αξία 31.12.2013</b>	<b>38.035.478,27</b>	<b>67.872.919,21</b>	<b>1.134.181,31</b>	<b>1.913.072,00</b>	<b>21.971.887,06</b>	<b>44.377.800,54</b>	<b>175.305.338,39</b>	<b>76.053.155,41</b>	
<b>Αναπόσβηστη αξία 31.12.2014</b>	<b>39.855.802,99</b>	<b>72.313.646,47</b>	<b>1.883.301,31</b>	<b>1.669.244,70</b>	<b>25.141.359,54</b>	<b>44.915.992,35</b>	<b>185.779.347,36</b>	<b>76.038.010,41</b>	

Εταιρεία

	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικές εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα
<b>Αξία κτήσης</b>								
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	25.051.808,90	99.515.705,69	4.567.499,32	3.817.664,20	37.102.205,29	1.082.227,86	171.137.111,26	80.113.746,18
Προσθήκες	0,00	1.363.571,21	30.193,68	77.179,69	1.248.871,62	249.140,74	2.968.956,94	35.936,44
Πωλήσεις-Μειώσεις	0,00	-4.700,00	0,00	-23.511,83	-505.143,57	0,00	-533.355,40	0,00
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	-14.211.289,96	-48.526.072,08	-3.001.772,33	-1.481.104,82	-15.923.731,41	-398.118,60	-83.542.089,20	0,00
Μεταφορές	1.403.258,75	-5.611.155,46	0,00	0,00	0,00	-31.000,00	-4.238.896,71	4.207.896,71
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	12.243.777,69	46.737.349,36	1.595.920,67	2.390.227,24	21.922.201,93	902.250,00	85.791.726,89	84.357.579,33
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014</b>	12.243.777,69	46.737.349,36	1.595.920,67	2.390.227,24	21.922.201,93	902.250,00	85.791.726,89	84.357.579,33
Προσθήκες	0,00	1.758.357,04	20.920,00	39.360,16	1.585.836,78	0,00	3.404.473,98	165.717,00
Πωλήσεις-Μειώσεις	0,00	-697.106,11	-172.629,04	-7.682,99	-996.114,66	0,00	-1.873.532,80	0,00
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	-1.070.920,81	217,36	0,00	1.810,38	-900.000,00	-1.968.893,07	1.069.110,43
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	12.243.777,69	46.727.679,48	1.444.428,99	2.421.904,41	22.513.734,43	2.250,00	85.353.775,00	85.592.406,76
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	0,00	29.959.200,22	2.992.107,79	1.911.891,11	25.973.463,57	0,00	60.836.662,69	7.248.594,55
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	2.514.121,90	123.700,55	234.865,81	2.239.108,48	0,00	5.111.796,74	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.055.829,37
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	0,00	-14.783.553,01	-1.947.696,49	-1.359.088,36	-11.991.464,12	0,00	-30.081.801,98	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-4.700,00	0,00	-6.414,94	-505.143,57	0,00	-516.258,51	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	0,00	17.685.069,11	1.168.111,85	781.253,62	15.715.964,36	0,00	35.350.398,94	8.304.423,92
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014</b>	0,00	17.685.069,11	1.168.111,85	781.253,62	15.715.964,36	0,00	35.350.398,94	8.304.423,92
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	1.931.292,07	72.437,06	219.160,28	1.928.589,48	0,00	4.151.478,89	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.095.353,73
Διακοπές δραστηριότητες-απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-662.860,20	-154.071,28	-1.506,89	-958.080,83	0,00	-1.776.519,20	0,00
Μεταφορές	0,00	-1.54.562,56	0,00	0,00	38,72	0,00	-154.523,84	154.618,70
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	0,00	18.798.938,42	1.086.477,63	998.907,01	16.686.511,73	0,00	37.570.834,79	9.554.396,35
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2013</b>	12.243.777,69	29.052.280,25	427.808,82	1.608.973,62	6.206.237,57	902.250,00	50.441.327,95	76.053.155,41
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2014</b>	12.243.777,69	27.928.741,06	357.951,36	1.422.997,40	5.827.222,70	2.250,00	47.782.940,21	76.038.010,41

**5. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (Ενοποιημένα και Ατομικά)**

Όμιλος					
	Λογισμικά Προγράμματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Παραχ. & δικαιωμ. βιομ ιδιοκτησίας	Σύνολο	Υπεραξία
<b>Αξία κτίσης</b>					
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013	18.914.177,42	13.232.680,93	113.508.444,70	145.655.303,05	252.828.647,37
Προσθήκες	738.775,04		848,70	739.623,74	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις		-841.509,25		-841.509,25	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-3.641.038,34	-3.420.000,00	-109.737.307,59	-116.798.345,93	-160.797.933,16
Μεταφορές	-168.886,29	166.672,57	-72.450,17	-74.663,89	
Συν/κες Διαφορές	-329.172,92	-714.987,17	-130.996,66	-1.175.156,75	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>15.513.854,91</b>	<b>8.422.857,08</b>	<b>3.568.538,98</b>	<b>27.505.250,97</b>	<b>92.030.714,21</b>
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014	15.513.854,91	8.422.857,08	3.568.538,98	27.505.250,97	92.030.714,21
Προσθήκες	1.418.621,69	0,00	466.325,21	1.884.946,90	2.701.667,24
Πωλήσεις -Μειώσεις	-29.104,10	-14.400,00	-446.102,72	-489.606,82	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις				0,00	
Μεταφορές	1.388.875,87	-1.728.166,82	454.470,14	115.179,19	0,00
Συν/κες Διαφορές	319.890,63	49.382,60	293.143,96	662.417,19	94.345,05
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>18.612.139,00</b>	<b>6.729.672,86</b>	<b>4.336.375,57</b>	<b>29.678.187,43</b>	<b>94.826.726,50</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>					
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013	16.307.183,64	6.340.331,55	23.402.092,65	46.049.607,84	58.092,00
Αποσβέσεις περιόδου	714.543,01	1.647.408,13	-106.336,25	2.255.614,89	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-789.237,90	0,00	-789.237,90	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-3.184.186,82	-3.514.344,59	-25.204.623,73	-31.903.155,14	0,00
Μεταφορές	11.809,96	-1,00	717.189,97	728.998,93	100.000,00
Συν/κες Διαφορές	-285.615,19	-462.708,66	-27.200,80	-775.524,65	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>13.563.734,60</b>	<b>3.221.447,53</b>	<b>-1.218.878,16</b>	<b>15.566.303,97</b>	<b>158.092,00</b>
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014	13.563.734,60	3.221.447,53	-1.218.878,16	15.566.303,97	158.092,00
Αποσβέσεις περιόδου	1.109.025,99	575.236,21	367.928,71	2.052.190,91	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-25.333,43	-446.102,72	-6.000,00	-477.436,15	
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις				0,00	132.370,00
Μεταφορές	1.077.328,02	-631.227,06	225.818,59	671.919,55	0,00
Συν/κες Διαφορές	106.783,25	37.816,80	30.072,01	174.672,06	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>15.831.538,43</b>	<b>2.757.170,76</b>	<b>-601.058,85</b>	<b>17.987.650,34</b>	<b>290.462,00</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2013</b>	<b>1.950.120,31</b>	<b>5.201.409,55</b>	<b>4.787.417,14</b>	<b>11.938.947,00</b>	<b>91.872.622,21</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2014</b>	<b>2.780.600,57</b>	<b>3.972.502,10</b>	<b>4.937.434,42</b>	<b>11.690.537,09</b>	<b>94.536.264,50</b>

Η ανάλυση της υπεραξίας κατά την 31.12.2014, έχει ως εξής:

- Ποσό ύψους 39.374 χιλ. ευρώ εμφανίζεται στα περιουσιακά στοιχεία της μητρικής εταιρείας που προέκυψε μετά την απορρόφηση και αφορά υπεραξία αγοράς της εταιρείας ELMEC SPORT ABETTE.
- Ποσό ύψους 52.366 χιλ. ευρώ αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά της εταιρείας LINKS (LONDON) LIMITED από θυγατρική εταιρεία του Ομίλου.
- Ποσό ύψους 2.714 χιλ. ευρώ αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά των εταιρειών JUICY COUTURE EUROPE LTD και JUICY COUTURE IRELAND LTD από θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, και ποσό ύψους 82 χιλ. ευρώ αφορά λοιπές αγορές εταιρειών.

<b>Εταιρεία</b>					
	<b>Λογισμικά Προγράμματα</b>	<b>Μισθωτικά Δικαιώματα</b>	<b>Παραχ.&amp; δικαιω.βιομ ιδιοκτησίας</b>	<b>Σύνολο</b>	<b>Υπεραξία</b>
<b>Αξία κτίσης</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>5.214.038,22</b>	<b>10.385.815,37</b>	<b>110.365.511,67</b>	<b>125.965.365,26</b>	<b>200.171.794,84</b>
Προσθήκες	236.196,27	0,00	0,00	236.196,27	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-3.359.829,31	-3.420.000,00	-109.734.657,20	-116.514.486,51	-160.797.933,16
Μεταφορές	-94.222,40	166.672,57	-72.450,17	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>1.996.182,78</b>	<b>7.132.487,94</b>	<b>558.404,30</b>	<b>9.687.075,02</b>	<b>39.373.861,68</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014</b>	<b>1.996.182,78</b>	<b>7.132.487,94</b>	<b>558.404,30</b>	<b>9.687.075,02</b>	<b>39.373.861,68</b>
Προσθήκες	39.573,89			39.573,89	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	-3.980,91	-14.400,00	-446.102,72	-464.483,63	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις				0,00	0,00
Μεταφορές	94.005,05	351.880,30		445.885,35	0,00
Συν/κες Διαφορές				0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>2.125.780,81</b>	<b>7.469.968,24</b>	<b>112.301,58</b>	<b>9.708.050,63</b>	<b>39.373.861,68</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>4.585.570,21</b>	<b>6.088.382,93</b>	<b>25.968.561,07</b>	<b>36.642.514,21</b>	<b>0,00</b>
Αποσβέσεις περιόδου	169.446,80	1.224.643,79	-279.292,00	1.114.798,59	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-2.994.008,90	-3.514.344,59	-25.197.387,98	-31.705.741,47	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>1.761.008,11</b>	<b>3.798.682,13</b>	<b>491.881,09</b>	<b>6.051.571,33</b>	<b>0,00</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014</b>	<b>1.761.008,11</b>	<b>3.798.682,13</b>	<b>491.881,09</b>	<b>6.051.571,33</b>	<b>0,00</b>
Αποσβέσεις περιόδου	117.068,85	498.133,38	9.058,08	624.260,31	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-3.876,53	-6.000,00	-446.102,72	-455.979,25	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις				0,00	0,00
Μεταφορές	94.222,41	351.880,30		446.102,71	0,00
Συν/κες Διαφορές				0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>1.968.422,84</b>	<b>4.642.695,81</b>	<b>54.836,45</b>	<b>6.665.955,10</b>	<b>0,00</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2013</b>	<b>235.174,67</b>	<b>3.333.805,81</b>	<b>66.523,21</b>	<b>3.635.503,69</b>	<b>39.373.861,68</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2014</b>	<b>157.357,97</b>	<b>2.827.272,43</b>	<b>57.465,13</b>	<b>3.042.095,53</b>	<b>39.373.861,68</b>

## 6. Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι παρακάτω εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον των ζημιών απομείωσης, όπως αυτό δίδεται από τον πίνακα που ακολουθεί. Στις ενοποιημένες καταστάσεις οι θυγατρικές εταιρείες ενσωματώνονται όλες με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης

Εταιρεία		
Επενδύσεις σε θυγατρικές	31.12.2014	31.12.2013
FOLLI-FOLLIE HONG KONG LTD	22.627.986,94	22.627.986,94
FOLLI-FOLLIE UK LTD	3.110.450,19	3.110.450,19
FOLLI-FOLLIE FRANCE SA	7.155.791,41	7.155.791,41
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	15.528.412,86
FOLLI-FOLLIE SPAIN SA	4.983.697,81	4.983.697,81
MFK FASHION LTD	1.985.983,56	367.395,18
PLANACO SA	7.776.221,01	7.776.221,01
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	110.312.114,01	109.227.114,01
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA	2.600.000,00	0,00
STRENABY FINANCE LTD	10.030.922,10	0,00
ELMEC ROMANIA SRL	5.545.971,25	5.545.971,25
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	1.544.023,14	1.544.023,14
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	943.650,44	943.650,44
LOGISTICS EXPRESS AE	60.000,00	60.000,00
ICE CUBE AE	0,00	25.000,00
COLLECTIVE AE	0,00	960.000,00
LINKS OF LONDON LTD	20.261.000,00	14.000.000,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	6.312.150,00	6.312.150,00
ΜΑΡΙΝΑ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ ΑΕ	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>205.249.961,86</b>	<b>200.167.864,24</b>

Στα πλαίσια της γενικότερης αναδιάρθρωσης και ορθολογικοποίησης της δομής του Ομίλου, το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας FF Japan μεταβιβάστηκε στον Όμιλο Hong Kong. Επίσης κατά την διάρκεια της κλειόμενης περιόδου και συγκεκριμένα στο β' τρίμηνο 2014, συστήθηκαν δυο νέες θυγατρικές εταιρείες η "FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA" και η "STRENABY FINANCE LTD" με ποσοστό συμμετοχής 100%.

Τέλος καταβλήθηκε ποσό 6 εκατ. ευρώ για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική εταιρεία Links of London.

Επίσης ο Όμιλος κατέχει και έμμεσες συμμετοχές μέσω θυγατρικών του εταιρειών η αξία των οποίων παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα:

Όμιλος		
Επενδύσεις σε θυγατρικές	31.12.2014	31.12.2013
LINKS OF LONDON LTD	57.423.473,76	57.423.473,76
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	1.450.000,00	1.450.000,00
APPAREL ROMANIA LTD	240.474,70	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>59.113.948,46</b>	<b>58.873.473,76</b>

Οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αφορούν την εταιρεία "ΜΑΡΙΝΑ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ Α.Ε" με ποσοστό συμμετοχής 50%.

Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την 31.12. εκάστου έτους, με βάση την αξία χρήσεως (value in use). Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι η αξία χρήσεως των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από την λογιστική αξία τους, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης, ίση με την διαφορά.

Για τις θυγατρικές στην Ασία δεν υπάρχουν καν ενδείξεις απομείωσης, διότι η καθαρή τους θέση είναι κατά πολύ μεγαλύτερη από την αξία της συμμετοχής και συνεπώς δεν συντρέχει περίπτωση διενέργειας ελέγχου απομείωσης.

Για τις λοιπές θυγατρικές (Ευρώπη - Ελλάδα) λόγω της ιδιαιτερότητας των συνθηκών αγοράς, ιδιαίτερα την τελευταία διετία υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την 31.12. Για την χρήση 2014 δεν πρέκυψαν ενδείξεις για απομείωση της αξίας των θυγατρικών. Σε προηγούμενες χρήσεις στην συγκεκριμένη κατηγορία είχαν οριστικοποιηθεί απομειώσεις, με βάση την αξία χρήσεως, της τάξεως των 4,3 εκ. € μειώνοντας αντίστοιχα την αξία των συμμετοχών.

## 7. Επενδύσεις Διαθέσιμες για πώληση

Όμιλος					
	Λητώ ΑΕ	Dufry	A.T.E - Eurobank	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2013</b>	<b>547.797,71</b>	<b>0,00</b>	<b>35.601,01</b>	<b>33.479,84</b>	<b>616.878,56</b>
Προσθήκες	0,00	153.000.000,00	0,00	189.383,00	153.189.383,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	-35.601,01	0,00	-35.601,01
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση 01.01.12-31.12.13	8.376,18	0,00	0,00	-31.499,84	-23.123,66
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2013</b>	<b>556.173,89</b>	<b>153.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.363,00</b>	<b>153.747.536,89</b>
Προσθήκες	0,00	53.064.525,11	2.121.810,62	0,00	55.186.335,73
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	-780,00	-780,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις	0,00	0,00	-1.084.790,00	0,00	-1.084.790,00
Αποτίμηση 01.01.13-31.03.14	-11.212,49	-183.518,84	-411.330,59	-82.853,16	-688.915,08
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2014</b>	<b>544.961,40</b>	<b>205.881.006,27</b>	<b>625.690,03</b>	<b>107.729,84</b>	<b>207.159.387,54</b>
Εταιρεία					
	Λητώ ΑΕ	Dufry	A.T.E - Eurobank	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2013</b>	<b>547.797,71</b>	<b>0,00</b>	<b>35.601,01</b>	<b>31.278,84</b>	<b>614.677,56</b>
Προσθήκες	0,00	153.000.000,00	0,00	0,00	153.000.000,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	-35.601,01	0,00	-35.601,01
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση 01.01.12-31.12.13	8.376,18	0,00	0,00	-29.298,84	-20.922,66
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2013</b>	<b>556.173,89</b>	<b>153.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.980,00</b>	<b>153.558.153,89</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	2.121.810,62	0,00	2.121.810,62
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	-780,00	-780,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις	0,00	0,00	-1.084.790,00	0,00	-1.084.790,00
Αποτίμηση 01.01.13-31.12.14	-11.212,49	-427.048,40	-411.330,59	-540,00	-850.131,48
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2014</b>	<b>544.961,40</b>	<b>152.572.951,60</b>	<b>625.690,03</b>	<b>660,00</b>	<b>153.744.263,03</b>

Κατά τη διάρκεια του 2013 η εταιρεία κατέβαλε ποσό 153 εκατ. ευρώ για την απόκτηση μετοχών της εταιρείας Dufry A.G. το οποίο προέκυψε ως εξής :

Από την πώληση του υπολοίπου 49% της εταιρείας "ΚΑΕ Α.Ε" το τίμημα ανήλθε σε 328 εκατ. ευρώ εκ των οποίων ποσό 175 εκατ. ευρώ καταβλήθηκε σε μετρητά και με το υπόλοιπο ποσό ύψους 153 εκατ. ευρώ αποκτήθηκαν 6.000.000 μετοχές της εταιρείας Dufry A.G.

Το 2014 εταιρεία 100% συμμετοχής του Ομίλου συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Dufry A.G.

Οι επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση του Ομίλου αφορούν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμήθηκαν με τις τρέχουσες τιμές κλεισίματος της συνεδριάσεως του Χρηματιστηρίου στις 31 Δεκεμβρίου 2014 (επίπεδο 1) καθώς και μετοχές μη εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμώνται στην τιμή κτήσης τους και ελέγχονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού για απομείωση μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

## 8. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Γραμμάτια & επιταγές εισπρακτέες	0,00	25.536,00	0,00	0,00
Καταβληθείσες εγγυήσεις	10.072.019,09	10.008.718,28	1.357.222,31	1.409.013,38
Λοιπές απαιτήσεις	19.773.262,87	10.342.139,54	0,00	10.000.000,00
<b>Σύνολο</b>	<b>29.845.281,96</b>	<b>20.376.393,82</b>	<b>1.357.222,31</b>	<b>11.409.013,38</b>

## 9. Αποθέματα

Αποθέματα	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Εμπορεύματα	371.479.142,97	256.530.634,52	38.146.401,34	32.529.662,45
Προϊόντα - Πρώτες ύλες & αναλώσιμα	180.509,61	3.173.718,73	0,00	2.855.323,75
Υλικά Συσκευασίας	163.886,21	689.957,46	0,00	274.464,48
Μείον: Διαφορές αποτίμησης	-5.264.916,27	-5.555.277,41	-2.346.477,50	-4.446.197,81
<b>Σύνολο</b>	<b>366.558.622,52</b>	<b>254.839.033,30</b>	<b>35.799.923,84</b>	<b>31.213.252,87</b>

Τα αποθέματα, επιμετρώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ αξίας κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, όπως προβλέπεται από το Δ.Λ.Π. 2.

Σημαντικό μέρος της αύξησης των αποθεμάτων, προέρχεται από την επίδραση των συναλλαγματικών διαφορών, που προέκυψαν από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

## 10. Εμπορικές Απαιτήσεις και Λοιπά Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία

Εμπορικές απαιτήσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Εμπορικές Απαιτήσεις (πελάτες)	512.305.831,08	379.321.042,07	48.889.606,51	64.701.618,48
Επιταγές Εισπρακτέες (μεταχρον.) & γραμμ.	27.530.893,18	18.953.792,51	24.129.650,32	17.031.914,42
Υπόλοιπο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων 01.01.2014	-6.056.915,88	-1.168.095,95	-5.443.372,78	-457.200,84
Δαπάνη που επιβάρυνε την περίοδο	0,00	-7.087.026,05	0,00	-7.041.585,82
Διαγραφές/Εισπράξεις περιόδου	32.700,07	395.291,62	0,00	368.665,06
Υπόλοιπο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων 31.12.2013	-6.024.215,81	-7.859.830,38	-5.443.372,78	-7.130.121,60
<b>Σύνολο</b>	<b>533.812.508,45</b>	<b>390.415.004,20</b>	<b>67.575.884,05</b>	<b>74.603.411,30</b>

Η σχηματισθείσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, προέκυψε από την μεμονωμένη εξέταση της ικανότητας αποπληρωμής του υπολοίπου του για κάθε ένα πελάτη - χρεώστη, λαμβάνοντας υπόψη και την παλαιότητα αυτού. Για υπόλοιπα πελατών που έχουν δοθεί για διεκδίκηση μέσω της νομικής οδού, λαμβάνεται υπόψη η εκτίμηση του νομικού συμβούλου. Στην κλειόμενη χρήση, για διαγραφή επισφαλών απαιτήσεων, χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη ποσού 1.686 χιλ. ευρώ από την Εταιρεία και 1.835 χιλ. ευρώ από τον Όμιλο. Από την παρακολούθηση των υπολοίπων πελατών-χρεωστών, στην κλειόμενη χρήση δεν συνέτρεξε περίπτωση σχηματισμού επιπλέον πρόβλεψης.

Η ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων αναλύεται ως ακολούθως:

Ενθλίκίωση Εμπορικών Απαιτήσεων	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
από 1 έως 120 ημέρες	449.151.966,95	326.956.638,38	57.446.560,16	62.623.343,68
από 120 έως 180 ημέρες	8.259.501,88	6.127.638,32	1.844.431,34	1.952.615,55
από 181 έως 270 ημέρες	37.487.754,32	29.781.920,98	3.343.366,11	4.078.173,30
πάνω από 270 ημέρες	44.937.501,11	35.408.637,72	10.384.899,22	13.079.400,37
<b>Σύνολο</b>	<b>539.836.724,26</b>	<b>398.274.835,40</b>	<b>73.019.256,83</b>	<b>81.733.532,90</b>

Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Απαιτήσεις από πωλήσεις μέσω πιστωτικών καρτών	16.518.444,90	15.088.167,84	1.752.659,41	1.629.345,75
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Απαιτήσεις	1.125.565,55	4.938.683,55	27.517.806,51	17.689.082,80
Απαιτήσεις από το δημόσιο	7.051.175,07	4.385.242,69	3.189.257,99	2.714.374,28
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	69.081.327,24	73.475.701,39	1.537.279,03	7.711.373,29
Προκαταβολές στο προσωπικό	59.708,74	134.666,77	52.793,53	70.978,42
Αγορές υπό τακτοποίηση	2.403.292,36	1.841.992,50	392.904,05	357.674,82
Λοιπές Απαιτήσεις	60.445.585,93	21.712.367,10	10.445.430,85	1.791.298,55
Προπληρωθέντα έξοδα	8.985.384,19	5.936.682,43	2.217.914,30	428.628,31
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	298.700,48	155.780,39	215.179,34	122.366,53
<b>Σύνολο</b>	<b>165.969.184,46</b>	<b>127.669.284,66</b>	<b>47.321.225,01</b>	<b>32.515.122,75</b>

Ο λογαριασμός "Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων" αφορά κατά κύριο λόγο προκαταβολές που δόθηκαν σε παραγωγικές μονάδες με σκοπό τη δέσμευση καλής εκτέλεσης, ανταγωνιστικών τιμών μεγάλων επήσιων παραγγελιών και εξασφάλιση προνομιακών εκπτώσεων στις αγορές αποθεμάτων και εξοπλισμού σημείων πώλησης θυγατρικών εταιρειών εξωτερικού στην περιοχή της Ν. Ανατολικής Ασίας.

Σημαντικό ποσοστό της αύξησης των απαιτήσεων, προέρχεται από την επίδραση των συναλλαγματικών διαφορών, που πρόεκυψαν από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Η εύλογη αξία των ανωτέρω απαιτήσεων δεν διαφέρει ουσιωδώς από την λογιστική τους αξία.

## 11. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Διαθέσιμα στο ταμείο	1.774.938,75	1.991.388,27	380.462,15	515.809,51
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	295.257.884,52	249.592.807,03	146.371.628,34	133.984.279,16
<b>Σύνολο</b>	<b>297.032.823,27</b>	<b>251.584.195,30</b>	<b>146.752.090,49</b>	<b>134.500.088,67</b>

## 12. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Η μεταβολή των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναλύεται ως εξής:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Όμιλος			Εταιρεία
	Μετοχές Εισηγμένων Εταιρειών	Αμοιβαία κεφάλαια εξωτερικού	Σύνολο	Μετοχές Εισηγμένων Εταιρειών
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>35.470,71</b>	<b>0,00</b>	<b>35.470,71</b>	<b>35.470,71</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00
Απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση	-15.410,93	0,00	-15.410,93	-15.410,93
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>20.059,78</b>	<b>0,00</b>	<b>20.059,78</b>	<b>20.059,78</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2014</b>	<b>20.059,78</b>	<b>0,00</b>	<b>20.059,78</b>	<b>20.059,78</b>
Προσθήκες	0,00	150.697,00	150.697,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00
Απομειώσεις	0,00	0,00	-20.059,78	0,00
Αποτίμηση	-20.059,78	0,00	0,00	-20.059,78
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2014</b>	<b>0,00</b>	<b>150.697,00</b>	<b>150.697,00</b>	<b>0,00</b>

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και είναι επιπέδου 1.

## 13. Ίδια Κεφάλαια Ιδιοκτητών Ομίλου - Εταιρείας

Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Μετοχικό κεφάλαιο	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	95.000.573,97	145.211.731,47	95.000.573,97	145.211.731,47
Ίδιες μετοχές	-7.234.415,20	0,00	-7.234.415,20	0,00
Λοιπά αποθεματικά	298.929.257,44	47.741.628,47	309.938.739,81	43.672.225,11
Συναλλαγματικές διαφορές	47.549.850,01	-43.627.819,45	0,00	0,00
Διαφορές Ενοποίησης	-85.563.675,68	-87.027.854,86	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	965.291.618,19	1.077.755.479,47	168.141.558,00	437.796.611,32
<b>Σύνολο</b>	<b>1.334.057.671,73</b>	<b>1.160.137.628,10</b>	<b>500.376.553,10</b>	<b>561.210.664,42</b>

14. Οι δανειακές υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

Δανειακές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
<b>Δανειακά κεφάλαια</b>				
Ομολογιακά δάνεια	278.483.469,08	37.274.798,31	218.498.291,31	32.300.000,00
Τραπεζικά δάνεια	42.459.030,32	151.694.934,55	0,00	109.121.742,37
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	30.194.377,66	33.573.271,66	25.301.168,29	26.949.064,00
<b>Σύνολο</b>	<b>351.136.877,06</b>	<b>222.543.004,52</b>	<b>243.799.459,60</b>	<b>168.370.806,37</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	304.343.050,12	35.904.529,82	241.921.726,69	25.226.682,00
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	46.793.826,94	186.638.474,70	1.877.732,91	143.144.124,37
<b>Σύνολο</b>	<b>351.136.877,06</b>	<b>222.543.004,52</b>	<b>243.799.459,60</b>	<b>168.370.806,37</b>
<b>Ομολογιακά δάνεια</b>				
Άνω των 5 ετών	8.283.067,31	2.283.067,31	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	269.574.609,96	1.729.113,48	218.498.291,31	0,00
Έως 1 έτος	625.791,81	33.262.617,52	0,00	32.300.000,00
<b>Σύνολο</b>	<b>278.483.469,08</b>	<b>37.274.798,31</b>	<b>218.498.291,31</b>	<b>32.300.000,00</b>
<b>Τραπεζικά δάνεια</b>				
Άνω των 5 ετών	222.826,94	0,00	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	2.123.660,44	1.347.429,52	0,00	0,00
Έως 1 έτος	40.112.542,94	150.347.505,03	0,00	109.121.742,37
<b>Σύνολο</b>	<b>42.459.030,32</b>	<b>151.694.934,55</b>	<b>0,00</b>	<b>109.121.742,37</b>
<b>Χρηματοδοτικές μισθώσεις</b>				
Άνω των 5 ετών	15.785.507,70	17.775.235,00	15.785.507,70	17.775.235,00
Από 1 έως 5 έτη	8.353.377,77	12.769.684,51	7.637.927,68	7.451.447,00
Έως 1 έτος	6.055.492,19	3.028.352,15	1.877.732,91	1.722.382,00
<b>Σύνολο</b>	<b>30.194.377,66</b>	<b>33.573.271,66</b>	<b>25.301.168,29</b>	<b>26.949.064,00</b>

## 15. Υποχρεώσεις Συνταξιοδότησης Προσωπικού

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
<b>Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	404.219	410.307	118.531	109.543
Τόκος στην υποχρέωση	97.365	211.950	52.274	45.370
<b>Κανονικό έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>	<b>501.584</b>	<b>622.257</b>	<b>170.805</b>	<b>154.913</b>
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	558.084	465.896	391.126	231.420
<b>Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>	<b>1.059.668</b>	<b>1.088.153</b>	<b>561.931</b>	<b>386.333</b>
<b>Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της περιόδου	2.534.671	7.243.688	1.435.182	6.009.002
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	404.219	592.507	118.531	109.543
Τόκος στην υποχρέωση	97.365	63.442	52.274	45.370
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(990.243)	(860.262)	(573.456)	(284.413)
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	558.084	401.309	391.126	231.420
Προσαρμογή στην υποχρέωση *	4.000	(4.868.932)	4.000	(4.701.958)
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο	-	-	-	-
Αναλογιστική ζημία / (κέρδος) που αναγνωρίζεται στην Καθαρή Θέση	1.059.238	(37.081)	781.782	26.218
<b>Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου</b>	<b>3.667.333</b>	<b>2.534.671</b>	<b>2.209.439</b>	<b>1.435.182</b>
Αναλογιστικές παραδοχές				
Προεξοφλητικό επιτόκιο			2,10%	3,83%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών			0,00%	0,00%
Πληθωρισμός			1,75%	1,75%

Λόγω της εφαρμογής του νέου ΔΛΠ 19 από 01.01.2013, σύμφωνα με το οποίο το σύνολο της αναλογιστικής ζημίας/κέρδους που προκύπτει σε κάθε περίοδο ισολογισμού, αναγνωρίζεται άμεσα σε ξεχωριστό λογαριασμό στην κατάσταση αποτελεσμάτων, η καθαρή θέση του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31.12.2012 αναμορφώθηκε κατά 858 χιλ. ευρώ.

## 16. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
<b>Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>				
Υπόλοιπο προβλέψεις για επιπλέον φόρους 01.01.14	872.153,74	772.183,18	571.000,00	571.000,00
Σχηματισμός πρόβλεψης χρήσης	1.300.000,00	100.000,00	1.300.000,00	0,00
Χρησιμοποίηση προβλέψεων στη χρήση	-275.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Προβλέψεις για επιπλέον φόρους 31.12.2014</b>	<b>1.897.153,74</b>	<b>872.183,18</b>	<b>1.871.000,00</b>	<b>571.000,00</b>
Υπόλοιπο προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα 01.01.14	2.147.703,18	3.056.808,83	1.919.748,30	2.150.000,00
Σχηματισμός πρόβλεψης χρήσης	0,00	6.723.204,51	0,00	6.743.292,64
Χρησιμοποίηση προβλέψεων στη χρήση	-521.747,49	-7.166.739,81	-516.689,49	-7.052.197,63
<b>Προβλέψεις για κινδύνους &amp; έξοδα 31.12.2014</b>	<b>1.625.955,69</b>	<b>2.613.273,53</b>	<b>1.403.058,81</b>	<b>1.841.095,01</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>3.523.109,43</b>	<b>3.485.456,71</b>	<b>3.274.058,81</b>	<b>2.412.095,01</b>

Οι ανέλεγκτες χρήσεις των λοιπών εταιρειών του Ομίλου αναλύονται στον ακόλουθο πίνακα:

Επωνυμία Επιχείρησης	Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις
FOLLI FOLLIE AEBTE	-
FOLLI FOLLIE UK LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	2008-2014
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	2008-2014
MFK FASHION	2008-2014
PLANACO ABEE	2010
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	2010-2014
FOLLI FOLLIE GROUP SOURCING LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE MACAU LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE GUAM LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE HAWAII LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE HONG KONG INTERNATIONALTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE SHANGAI (PILION LTD)	2008-2014
FOLLI FOLLIE SHENZHEN LTD	2008-2014
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	2010
LINKS (LONDON) LIMITED	2008-2014
LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	2008-2014
LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	2008-2014
LINKS OF LONDON INC (USA)	2008-2014
LINKS OF LONDON (ASIA) LTD	2008-2014
LINKS OF LONDON JAPAN CO LTD	2008-2014
FF GROUP ROMANIA SRL	2008-2014
FF GROUP BULGARIA EOOD	2008-2014
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	2010
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	-
JUICY COUTURE EUROPE LTD	2014
JUICY COUTURE IRELAND LTD	2014
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	-
FF GROUP FINANCE LUXEMBOURG SA	-
STRENABY FINANCE LTD	-
APPAREL ROMANIA SRL	-

Οι χρήσεις 2011-2012 έχουν ελεγχθεί από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 82 § 5 το Ν. 2238/1994, ενώ ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2013, τόσο για την μητρική Εταιρεία όσο και για τις θυγατρικές της, βρίσκεται σε εξέλιξη και δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

Πέραν των προβλέψεων για επιπλέον φόρους από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, οι εταιρείες του Ομίλου έχουν σχηματίσει πρόβλεψη για επίδικες υποθέσεις. Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 686 χιλ. ευρώ, βασίζεται στο γεγονός ότι εταιρεία του Ομίλου έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις με ενάγοντα το Ελληνικό Δημόσιο, και αποτελεί μια αξιόπιστη εκτίμηση των ποσών που θα κληθεί να καταβάλει εφόσον τελεσιδικήσει σε βάρος της.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης.

### Πρόβλεψη για επίδικες υποθέσεις

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 1.123 χιλ. ευρώ, βασίζεται στο γεγονός ότι η Μητρική Εταιρεία έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις και αποτελεί μια αξιόπιστη εκτίμηση των ποσών που θα κληθεί να καταβάλει εφόσον ελεσιδικήσει σε βάρος της.

### Πρόβλεψη για κατάπτωση ποινικών ρητρών

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 223 χιλ. ευρώ και πηγάζει από το γεγονός ότι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ενδεχομένως να κληθούν να καταβάλουν συγκεκριμένα ποσά ως ποινική ρήτρα σε προμηθευτές με τους οποίους έχουν συνάψει εμπορική σύμβαση συνεργασίας τύπου shops-in-a-shop, σε περίπτωση πρόωρης λύσης της συνεργασίας και υπό ορισμένες συνθήκες και προϋποθέσεις.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης.

## 17. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Λοιπές υποχρεώσεις	16.012.814,19	83.821,26	7.127.708,71	0,00
Αποτίμηση Χρημ/κων Μέσων Αντιστάθμισης	1.694.032,81	9.641.912,28	1.694.032,81	9.641.912,28
Φόρος Έκτακτης εισφοράς	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>17.706.847,00</b>	<b>9.725.733,54</b>	<b>8.821.741,52</b>	<b>9.641.912,28</b>

Η μεταβολή του κονδυλίου "Αποτίμηση χρημ/κων μέσων αντιστάθμισης" οφείλεται στο γεγονός ότι η Εταιρεία αποπλήρωσε το μεγαλύτερο μέρος του τραπεζικού δανεισμού και προέβη σε σύναψη δανείου σταθερού επιτοκίου, έτσι κρίθηκε σκόπιμη η πρόωρη λύση των προθεσμιακών συμβολαίων επιτοκιακής διασφάλισης κινδύνου, τα οποία κατέχονταν ως αντισταθμιστικά εργαλεία ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων μεταβλητού επιτοκίου.

## 18. Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις

Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Εμπορικές Υποχρεώσεις	116.037.975,94	74.743.050,78	21.760.556,63	36.502.786,60
Επιταγές πληρωτέες -Γραμμάτια & υποσχ.πληρ.	6.988.224,70	8.311.156,26	2.992.236,93	3.066.710,31
Προκαταβολές πελατών	16.850.371,65	9.214.283,50	15.287.042,85	7.765.019,77
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	765.289,51	526.277,62	385.174,48	232.878,74
Δικαιούχοι αμοιβών	1.141.423,42	1.180.878,27	1.122.267,44	1.150.541,40
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	2.808.782,08	2.670.975,71	1.433.169,29	1.397.304,58
Λοιπές υποχρεώσεις	20.541.427,79	11.434.821,79	74.009,45	338.008,37
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	16.734.781,72	12.177.485,44	905.719,17	1.350.305,98
Έσοδα επομένων χρήσεων	1.036,00	0,00	1.036,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>181.869.312,81</b>	<b>120.258.929,37</b>	<b>43.961.212,24</b>	<b>51.803.555,75</b>

## 19. Τρέχων Φόρος Εισοδήματος &amp; Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Τρέχων Φόρος εισοδήματος	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Φόρος εισοδήματος	26.767.126,29	11.465.363,98	0,00	0,00
Φόροι από Φορολογικούς Ελέγχους	55.698,22	0,00	0,00	0,00
Φόρος Έκτακτης εισφοράς	253,00	253,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>26.823.077,51</b>	<b>11.465.616,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Φ.Π.Α	2.823.557,95	4.429.122,67	919.027,81	1.152.182,81
Λοιποί φόροι τέλη	2.181.980,87	1.147.759,83	1.385.381,67	509.713,81
<b>Σύνολο</b>	<b>5.005.538,82</b>	<b>5.576.882,50</b>	<b>2.304.409,48</b>	<b>1.661.896,62</b>

## 20. Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις-υποχρεώσεις	Όμιλος			
	31.12.2014		31.12.2013	
	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Ενσώματα πάγια		12.470.357,10	0,00	15.883.607,14
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0,00	204.107,45	995.911,60	
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			153.299,27	0,00
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Μακροπ.Υποχρεώσεις - Προβλέψεις		7.822.342,62		201.707,77
Α.Φ.στα ίδια Κεφάλαια (Αποτιμήσεις)	440.448,52		2.510.830,77	0,00
Ζημιές	1.406.190,57		2.818.985,31	0,00
Βραχ. Υποχρεώσεις - Μεταβατικά Δεδουλευμένα		360.805,21	329.650,04	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>1.846.639,09</b>	<b>20.857.612,38</b>	<b>6.808.676,99</b>	<b>16.085.314,91</b>
Συμψηφισμός	-1.846.639,09	-1.846.639,09	-3.323.152,70	-3.323.152,70
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>19.010.973,29</b>	<b>3.485.524,29</b>	<b>12.762.162,21</b>

	Εταιρεία			
	31.12.2014		31.12.2013	
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις-υποχρεώσεις	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Ενσώματα πάγια		12.785.688,18	0,00	15.388.228,23
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	53.233,71	0,00	1.675.490,33	0,00
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			0,00	
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Μακροπ.Υποχρεώσεις - Προβλέψεις		8.178.551,00		544.328,78
Α.Φ.στα ίδια Κεφάλαια (Αποτιμήσεις)	440.448,52		2.506.897,19	0,00
Ζημιές			0,00	0,00
Βραχ. Υποχρεώσεις - Μεταβατικά Δεδουλευμένα		387.232,80	97.983,26	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>493.682,23</b>	<b>21.351.471,98</b>	<b>4.280.370,78</b>	<b>15.932.557,01</b>
Συμψηφισμός	-493.682,23	-493.682,23	-4.280.370,78	-4.280.370,78
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>20.857.789,75</b>	<b>0,00</b>	<b>11.652.186,23</b>

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται με βάση το φορολογικό συντελεστή που θα βαρύνει τα κέρδη της εκάστοτε εταιρείας κατά τη χρήση που αναμένεται ότι θα τακτοποιηθεί η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ή υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τις φορολογικές διατάξεις που είναι σε ισχύ κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Συνεπώς, ο φορολογικός συντελεστής που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας είναι 26% βάσει των πρόσφατων τροποποιήσεων της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας.

## 21. Κύκλος Εργασιών

Ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά λειτουργικό τομέα εμφανίζεται στην παρ. 3 των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων

Κύκλος εργασιών	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Πωλήσεις εμπορευμάτων	983.029.605,33	907.102.912,36	143.853.492,20	162.324.750,69
Πωλήσεις προϊόντων ετοιμ-ημιτ.	6.849.366,01	18.614.352,84	5.533.611,01	6.365.456,21
Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	454.799,07	951.723,07	448.733,59	946.001,92
Παροχή υπηρεσιών	7.727.846,39	7.561.505,20	7.280.042,38	7.110.167,21
<b>Σύνολο</b>	<b>998.061.616,80</b>	<b>934.230.493,46</b>	<b>157.115.879,18</b>	<b>176.746.376,03</b>

## 22. Άλλα Έσοδα

Άλλα έσοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Έσοδα από Marketing	1.187.140,78	1.203.060,20	642.958,19	851.745,93
Έσοδα από Promoters & Merch.	36.136,29	1.370.118,52	36.136,29	144.195,23
Λοιπά Έσοδα	5.593.354,89	6.272.017,76	2.028.573,98	2.547.133,03
Έσοδα από επιχορηγήσεις	1.369,50	121.655,97	0,00	121.655,97
Έσοδα από ενοίκια	32.954,92	112.830,60	29.826,60	83.934,22
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	4.291.710,11	3.230.615,97	391.928,56	492.188,27
Άλλα λειτουργικά έσοδα (έκτακτα & ανόργ.)	466.344,98	241.994,30	17.434,85	10.997,99
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	74.268,84	527.133,20	74.268,84	150.510,26
<b>Σύνολο</b>	<b>11.683.280,31</b>	<b>13.079.426,51</b>	<b>3.221.127,31</b>	<b>4.402.360,90</b>

## 23. Έξοδα Διοίκησης - Διάθεσης

Έξοδα διοίκησης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	26.801.994,61	26.593.989,81	5.901.051,70	6.647.274,12
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	6.642.341,36	8.352.095,67	3.324.976,80	3.968.720,56
Προμήθειες πιστωτικών καρτών & προμ. για χονδρ.πωλήσεις	28.104,13	31.926,66	24,00	856,80
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	616.771,62	693.721,18	61.758,32	117.631,08
Ενοίκια	4.867.101,95	3.444.929,28	315.316,22	359.820,30
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	154.949,60	108.767,07	128.382,80	83.511,72
Ασφάλιστρα	542.825,52	551.814,91	151.940,57	191.591,76
Επισκευές & συντηρήσεις	1.161.208,28	1.469.692,04	361.430,98	359.633,75
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	789.196,89	590.121,31	557.007,30	41.295,92
Φόροι & τέλη	1.218.200,39	1.769.427,75	285.206,56	876.930,94
Έξοδα μεταφορών	3.088.256,30	1.967.156,32	456.052,15	439.154,45
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	4.528.810,20	6.928.165,60	258.744,45	232.591,61
Έξοδα Εκθέσεων	139.732,42	36.198,86	0,00	0,00
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	466.102,99	521.269,68	15.103,89	74.128,19
Λοιπά έξοδα	2.123.710,71	1.726.569,76	424.003,38	1.079.436,22
Αποσβέσεις	3.117.361,70	3.925.375,74	1.275.458,83	2.124.344,91
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	552.928,54	369.950,64	168.579,30	8.553,39
Προβλέψεις λοιπές	108.172,27	7.454,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>56.947.769,48</b>	<b>59.088.626,29</b>	<b>13.685.037,25</b>	<b>16.605.475,72</b>

Έξοδα διάθεσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	81.382.790,24	83.966.508,43	22.116.058,63	27.404.373,64
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	20.948.341,93	18.908.584,00	5.325.548,56	4.413.394,63
Προμήθειες πιστωτικών καρτών-& προμ. για κονδρ.πωλήσεις	5.340.403,95	4.225.267,64	2.157.179,25	1.068.466,91
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	1.232.555,14	1.463.175,54	356.126,71	407.110,11
Ενοίκια	62.018.379,59	60.186.854,72	7.995.786,03	12.911.453,21
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	184.784,53	202.780,77	136.792,54	186.547,54
Ασφάλιστρα	1.462.227,84	1.526.169,54	951.191,44	982.789,97
Επισκευές & συντηρήσεις	3.775.342,90	3.658.735,72	770.947,66	979.163,53
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	6.986.749,26	7.346.329,20	2.337.167,93	2.793.947,55
Φόροι & τέλη	1.569.860,87	1.618.510,18	678.009,36	593.888,25
Έξοδα μεταφορών	4.914.115,23	4.382.073,61	1.197.699,84	1.499.619,22
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	19.065.983,96	16.783.165,31	5.371.843,43	5.002.630,14
Έξοδα Εκθέσεων	334.074,60	520.370,63	209.742,85	430.580,07
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	4.026.800,53	1.753.809,49	58.765,22	104.162,99
Λοιπά έξοδα	10.880.437,71	16.705.149,01	1.944.765,53	1.857.664,21
Αποσβέσεις	17.416.111,78	17.232.765,82	4.578.225,75	5.130.870,12
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	765.064,87	817.352,14	393.351,70	168.225,12
Προβλέψεις λοιπές	0,00	37.753,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>242.304.024,93</b>	<b>241.335.354,74</b>	<b>56.579.202,43</b>	<b>65.934.887,21</b>

## 24. Άλλα Έξοδα

Άλλα έξοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
Πρόστιμα & προσαυξήσεις	78.462,52	211.174,25	42.151,91	168.253,40
Δασμοί & φόροι επι ελλειμμάτων	9.081,40	19.233,60	0,00	0,00
Απομείωση αξίας παγίων	42.348,51	36.585,66	0,00	0,00
Ζημιές από καταστροφή & απώλεια αποθεμάτων	1.638.172,30	831.009,34	0,00	0,00
Ζημιές από απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης	419.425,47	24.693,62	0,00	0,00
Προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα	5.274.060,71	117.698,64	9.282,00	1.328,31
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	2.238.817,24	5.282.631,37	1.054.689,19	508.929,91
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	1.871.924,24	182.543,40	2.800.062,04	176.637,22
Λοιπά έξοδα	252.065,50	3.232.373,26	598,02	192.295,71
<b>Σύνολο</b>	<b>11.824.357,89</b>	<b>9.937.943,14</b>	<b>3.906.783,16</b>	<b>1.047.444,55</b>

## 25. Χρηματοοικονομικά Έσοδα - Έξοδα

Χρηματοοικονομικά-Επενδυτικά και λοιπά έσοδα-έξοδα εύλογης αξίας	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Κέρδη από πώληση κλάδου λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου	0,00	338.176.845,50	0,00	338.176.845,50
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	351.995,33	327.626,47	351.995,33	227.642,28
Ζημιές από πώληση Συμμετοχών & λοιπών επενδύσεων	-49.186,16	-33.336,45	0,00	0,00
Κέρδη από προϊόντα συναλλάγματος	367.185,08	107.659,87	367.185,08	51.429,95
Κέρδη από απόσχιση κλάδου λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου	0,00	29.442.307,81	0,00	29.442.307,81
Κέρδη από αποτίμηση επενδύσεων εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη παραγώγων	17.737.577,92	352.799,76	17.514.364,04	352.799,76
Μερίσματα από θυγατρικές επιχειρήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Μερίσματα από επενδύσεις εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00
Μερίσματα από λοιπές επενδύσεις	0,00	0,00	541.904,99	0,00
Ζημιές παραγώγων	-8.657.222,34	-23.102.570,08	-8.657.222,34	-23.102.570,08
Ζημιές από αποτίμηση αποθεμάτων στην τρέχουσα αξία	0,00	-250.753.535,43	0,00	-19.732.711,08
Τόκοι διαθεσίμων	6.203.486,54	1.608.516,68	3.070.435,92	209.664,38
Λοιποί Τόκοι	309.155,45	354.549,87	26.673,01	35.166,48
Τόκοι και Έξοδα Δανειακών υποχρεώσεων	-14.327.584,67	-20.490.777,94	-10.473.791,15	-18.869.743,39
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	-922.598,14	-1.418.540,64	-875.453,58	-1.266.980,76
Λοιποί Τόκοι	-398.866,66	-544.102,78	0,00	0,00
Τραπεζικές προμήθειες και φόροι	-1.543.268,57	-1.915.856,48	-691.889,13	-1.039.257,34
Κέρδη από πώληση παγίων	17.074,92	1.694,88	16.919,53	172,94
Ζημιές από απομ. εμ/κών απαιτήσεων κ.λ. κυκλ/ντων περ/κών στοιχείων ενεργ/κού	-841.539,22	-9.972.052,94	-841.539,22	-9.154.862,97
Ζημιές από πώληση παγίων	-421.606,92	-499.514,53	-86.360,56	-4.060,36
Ζημιές από αποτίμηση παγίων στην εύλογη αξία	0,00	-24.970.548,36	0,00	-24.970.548,36
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	-2.022.313,10	-5.452.268,98	-1.547.501,07	-4.599.815,64
Απομείωση συμμετοχών	-6.452.016,11	0,00	0,00	0,00
Ζημιές από προϊόντα συναλλάγματος	-5.816,71	-7.403,96	0,00	0,00
Ζημιές αποτίμησης επενδ. εύλογης αξίας	-20.059,79	-15.410,93	-20.059,79	-15.410,93
Κέρδη από αποτίμηση συμμετοχών στην εύλογη αξία	0,00	192.637.254,64	0,00	192.637.254,64
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	1.429.148,57	406.677,14	673.998,93	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>-9.246.454,58</b>	<b>224.240.013,12</b>	<b>-630.340,01</b>	<b>458.377.322,83</b>

## 26. Φόρος Εισοδήματος

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
<b>Κέρδη / Ζημιές προ φόρων</b>	<b>192.798.761,32</b>	<b>397.612.546,13</b>	<b>177.310,33</b>	<b>459.605.333,62</b>
Τρέχων φορολογικός συντελεστής	26,00%	26,00%	26,00%	26,00%
<b>Φόρος που αναλογεί</b>	<b>50.127.677,94</b>	<b>103.379.261,99</b>	<b>46.100,69</b>	<b>119.497.386,74</b>
Μη αναστρέψιμες αποκλίσεις από φορ/κή βάση	13.804.610,83	-72.802.095,72	7.093.054,17	-92.085.665,99
Αναβαλ/νοι φόροι που δε λογίστηκαν/ διεγράφησαν	55.363,67	-7.527,00	55.363,67	
Επίδραση διαφορετικού συντ/τή αναβαλ. φόρων	-303.189,00	-48.359,00		
Επίδραση διαφορετικού συντ/τή στις θυγατρικές	-16.472.210,84	19.418.179,40		
Λοιποί συνεκκαθαριζόμενοι φόροι	41.153,48	89.023,36		32.969,35
Επιπλέον φόροι προηγούμενων χρήσεων	379.503,00	80.405,00	63.350,00	
Πρόβλεψη για επιπλέον φόρους	-275.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>47.357.909,08</b>	<b>50.108.888,03</b>	<b>7.257.868,53</b>	<b>27.444.690,10</b>

## 27. Κέρδη ανά Μετοχή

Κέρδη ανά Μετοχή	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
<b>Καθαρά κέρδη περιόδου</b>	<b>145.440.852,24</b>	<b>347.503.658,10</b>	<b>-7.080.558,20</b>	<b>432.160.643,52</b>
<b>Κατανέμεται σε :</b>				
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	141.202.422,35	344.631.926,01	-7.080.558,20	432.160.643,52
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.238.429,89	2.871.732,09	0,00	0,00
<b>Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών</b>	<b>66.829.863,26</b>	<b>66.874.760,48</b>	<b>66.829.863,26</b>	<b>66.874.760,48</b>
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€/μτχ)</b>	<b>2,1129</b>	<b>5,1534</b>	<b>-0,1059</b>	<b>6,4622</b>

## 28. Συναλλαγές και Υπόλοιπα με Συνδεδεμένα μέρη

Οι ακόλουθες συναλλαγές, αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24.

Συναλλαγές μεταξύ Μητρικής και θυγατρικών		
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Πωλήσεις αγαθών	43.138.199,56	33.932.509,97
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	547.181,98	447.514,68
Αγορές αγαθών	9.234.873,37	13.379.454,76
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	2.471.202,82	267.291,46

Συναλλαγές Μητρικής με λοιπα συνδεδεμενα μερη		
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Πωλήσεις αγαθών	625,31	3.305.954,62
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	0,00	686.180,67
Αγορές αγαθών	7.724,12	266.006,02
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	0,00	13.696,31

Συναλλαγές & αμοιβές με διοικητικά στελέχη		
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Μητρική	2.862.768,32	2.999.762,63
Όμιλος	3.137.559,32	3.733.489,41

Συναλλαγές Ομιλου με λοιπα συνδεδεμενα μερη		
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Πωλήσεις αγαθών	2.831,96	3.410.586,62
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	34.810,69	705.990,67
Αγορές αγαθών	3.291.658,59	3.026.750,02
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	31.127,40	158.750,31

Υπολοιπα τελους περιουδου		
	31.12.2014	31.12.2013
<b>Μητρικη</b>		
<b>Απο θυγατρικες</b>		
Απαιτήσεις	56.629.431,90	56.638.119,76
Υποχρεώσεις	221.542.134,64	15.718.735,28
<b>Απο λοιπα συνδεδεμενα μερη</b>		
Απαιτήσεις	40.411,54	4.413.073,38
Υποχρεώσεις	0,00	327.563,95
<b>Απο διοικητικα στελεχη</b>		
Απαιτήσεις	0,00	0,00
Υποχρεώσεις	0,00	0,00
<b>Όμιλος</b>		
<b>Απο λοιπα συνδεδεμενα μερη</b>		
Απαιτήσεις	40.411,54	4.442.097,38
Υποχρεώσεις	1.064.194,86	1.329.403,95
<b>Απο διοικητικα στελεχη</b>		
Απαιτήσεις	41.793,16	41.677,54
Υποχρεώσεις	0,00	0,00

## 29. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εκχωρήσει σε τρίτα μέρη εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου προς τα μέρη αυτά οι οποίες δεν απεικονίζονται στον ενοποιημένο ισολογισμό.

Η Εταιρεία έχει εγγυηθεί υπέρ δανείων που έχουν συνάψει θυγατρικές της, συνολικού ύψους € 273 εκ. περίπου. Δεν υφίστανται άλλα πλιν των ανωτέρω εμπράγματα βάρη, περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή τη μεταβίβαση ή άλλες επιβαρύνσεις επί των ιδιόκτητων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης παραμένουν στην κυριότητα τρίτων έως ότου λήξει η σύμβαση και αποπληρωθεί η σχετική υποχρέωση.

## 30. Αριθμός Απασχολούμενου προσωπικού

Την 31.12.2014 ο Όμιλος απασχολούσε 4.949 εργαζόμενους έναντι 4.703 εργαζομένων την 31.12.2013. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 1.143 έναντι 1.093 εργαζομένων.

Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013
Μισθοί και ημερομίσθια	91.499.168,08	91.83.025,72	22.714.279,77	26.815.499,89
Εργοδοτικές εισφορές	15.512.157,123	16.638.744,38	5.653.917,47	7.043.025,21
Αποζημ.απολυθέντων	280.401,89	860.366,18	9.775,39	379.806,83
Λοιπές παροχές	1.982.553,73	2.038.462,63	427.941,04	424.855,75
<b>Σύνολο</b>	<b>109.274.280,93</b>	<b>111.520.598,91</b>	<b>28.805.913,67</b>	<b>34.663.187,68</b>

### 31. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

#### 31.1. Συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής οικονομικών καταστάσεων και ευαισθησία

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες που έχουν χρησιμοποιηθεί για την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών και των υποκαταστημάτων του εξωτερικού σε EUR(€) είναι οι εξής:

	EUR / USD	EUR / CHF	EUR / GBP	EUR / RON	EUR / BGN
31.12.2013	1,3791	-	0,8337	4,4710	1,9558
31.12.2014	1,2141	1,2024	0,7789	4,4828	1,9558
M.O 01.01.-31.12.13	1,3281	-	0,8493	4,4190	1,9558
M.O 01.01.-31.12.14	1,3285	1,2053	0,8061	4,4437	1,9558

Στις 31 Δεκεμβρίου 2014 τα μετά από φόρους κέρδη και η καθαρή θέση του Ομίλου θα είχαν διαμορφωθεί κατά 2.926 χιλ. ευρώ χαμηλότερα (για την εταιρεία 1.410 χιλ. ευρώ), αν το EUR ήταν ασθενέστερο του USD και του GBP κατά 10% και αυτά θα είχαν διαμορφωθεί κατά 2.394 χιλ. ευρώ (για την εταιρεία 1.154 χιλ. ευρώ) υψηλότερα, αν το EUR ήταν ισχυρότερο του USD και του GBP κατά 10%.

#### 31.2. Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει (α) επαρκείς εξασφαλίσεις χρηματικών διαθεσίμων και (β) τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών πιστοδοτικών γραμμών. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης με το να διατηρεί υψηλά ακρισιμολογούμενα όρια σε συμβάσεις βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων συντάσσει καταστάσεις προσδοκώμενων ταμειακών ροών οι οποίες επισκοπούνται από τη Διοίκηση με σκοπό τον καλύτερο προγραμματισμό της διαχείρισης ρευστότητας.

Παρά τη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στη λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του και μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με τη πετυχημένη δημιουργία εκπαιδευτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

Οι δανειακές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, ταξινομημένες με βάση τον ορίζοντα αποπληρωμής των, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα. Τα ποσά του πίνακα αναφέρονται στην ονομαστική αξία της υποχρέωσης πλέον τόκων και ως εκ τούτου δύναται να μη συμφωνούν με τα ποσά που αναφέρονται στον ισολογισμό.

Όμιλος					
31.12.2014	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
<b>Ανάλυση ρευστότητας</b>					
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	1,83%	41.260.192,82	285.371.485,86	9.206.354,64	335.838.033,32
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,20%	6.152.380,07	9.021.647,99	18.311.188,93	33.485.216,99
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		123.026.200,64	0,00	0,00	123.026.200,64
		<b>170.438.773,52</b>	<b>294.393.133,85</b>	<b>27.517.543,57</b>	<b>492.349.450,95</b>
31.12.2013	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	5,65%	190.871.902,90	3.554.560,87	2.863.537,17	197.290.000,94
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,18%	3.076.502,95	13.784.874,43	20.601.497,37	37.462.874,74
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		83.054.207,04	0,00	0,00	83.054.207,04
		<b>277.002.612,89</b>	<b>17.339.435,30</b>	<b>23.465.034,54</b>	<b>317.807.082,72</b>

Εταιρεία					
31.12.2014	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
<b>Ανάλυση ρευστότητας</b>					
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	1,80%	0,00	229.313.956,73	0,00	229.313.956,73
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,35%	1.909.184,94	8.277.604,12	18.429.580,24	28.616.369,30
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		24.752.793,56	0,00	0,00	24.752.793,56
		<b>26.661.978,50</b>	<b>237.591.560,85</b>	<b>18.429.580,24</b>	<b>282.683.119,59</b>
31.12.2013	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	6,02%	147.381.254,59	0,00	0,00	147.381.254,59
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,13%	1.749.337,28	8.034.522,73	20.557.059,28	30.340.919,28
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		39.569.496,91	0,00	0,00	39.569.496,91
		<b>188.700.088,78</b>	<b>8.034.522,73</b>	<b>20.557.059,28</b>	<b>217.291.670,79</b>

### 31.3. Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση κεφαλαίων αποσκοπεί στο να εξασφαλίσει στον Όμιλο τη δυνατότητα να συνεχίσει τις δραστηριότητές του, ώστε να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους, διατηρώντας παράλληλα μια κεφαλαιουχική δομή που θα ελαχιστοποιεί το κόστος κεφαλαίου.

Βασικός δείκτης που χρησιμοποιείται κατά τη διαχείριση κεφαλαίων είναι ο συντελεστής μόχλευσης, ο οποίος υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Ο συντελεστής μόχλευσης διαμορφώθηκε κατά την 31.12.2014 και την 31.12.2013 αντιστοίχως ως εξής:

Συντελεστής μόχλευσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Δανειακά κεφάλαια	351.136.877,06	222.543.004,52	243.799.459,60	168.370.806,37
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	297.032.823,27	251.584.195,30	146.752.090,49	134.500.088,67
<b>Καθαρό χρέος</b>	<b>54.104.053,79</b>	<b>-29.041.190,78</b>	<b>97.047.369,11</b>	<b>33.870.717,70</b>
Ίδια Κεφάλαια	1.360.856.728,84	1.183.431.505,53	500.376.553,10	561.210.664,42
	<b>3,8%</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>16,2%</b>	<b>5,7%</b>

### 32. Σημαντικά Γεγονότα της κλειόμενης χρήσης

Τον Μάρτιο 2014 οριστικοποιήθηκε η συμφωνία με τον Όμιλο "Authentic Brands Group LLC (ABG)" για την ανάληψη του αποκλειστικού δικαιώματος διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Κύπρο. Η Folli Follie Group προτίθεται να εξασφαλίσει τη συνέχεια της σημαντικής παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά λιανικής στην Ευρώπη αρχής γενομένης από το flagship store το οποίο βρίσκεται στην Regent Street στο Λονδίνο. Στα πλαίσια της εν λόγω συμφωνίας, επεξεργάζεται σχέδια για επέκταση της παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά στην Ευρώπη.

Τον Ιούνιο 2014 ολοκληρώθηκε η έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού στις Διεθνείς αγορές κεφαλαίου ποσού 250 εκ. ευρώ με επιτόκιο 1,75%. Το μεγαλύτερο τμήμα της Διάθεσης χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού της Εταιρείας, το οποίο οδήγησε σε σημαντική μείωση του κόστους χρηματοδότησης για την Εταιρεία, καθώς επίσης και σε επιμήκυνση του χρονικού ορίζοντα της χρηματοδότησης της, ενώ το υπόλοιπο για την βελτίωση της ρευστότητας της.

Τον Ιούλιο 2014 ο Όμιλος συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Dufry A.G. καταβάλλοντας ποσό ύψους 53 εκ. ευρώ, μέσω 100% θυγατρικής της.

### 33. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

---

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα που συνέβησαν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2014 τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίρεια επί της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2014.

**Άγιος Στέφανος, 27 Μαρτίου 2015**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ  
**ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**  
Α.Δ.Τ ΑΚ 031337

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**  
Α.Δ.Τ ΑΒ 593469

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
**ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ**  
Α.Δ.Τ Τ 005560

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
**ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ ΓΡΑΤΣΩΝΗΣ**  
Α.Δ.Τ ΑΒ 017181

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ**  
Α.Δ.Τ ΑΙ 518859  
ΑΡ. ΑΔ. ΟΕΕ 0008211 Α΄ΤΑΞΗΣ

# στ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡ. 10 ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ 3401/2005

Ημερομηνία	Θέμα
29.12.2014	Αποφάσεις έκτακτης ΓΣ 29.12.2014
08.12.2014	Πρόσκληση σε Έκτακτη γενική Συνέλευση την 29/12/14
27.11.2014	Οικονομικά αποτελέσματα εννιαμήνου 2014
28.08.2014	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων εξαμήνου 2014
25.07.2014	Ανακοίνωση για α) Αύξηση/μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής Β) Τροποποίηση του διακριτικού τίτλου της εταιρείας
21.07.2014	Οικονομικό ημερολόγιο (ενημερωμένο για την επιστροφή κεφαλαίου)
24.06.2014	Έναρξη Διάθεσης Εγγυημένων Ανταλλάξιμων Τίτλων
24.06.2014	Τελικοί Όροι Διάθεσης Εγγυημένων Ανταλλάξιμων Τίτλων
29.05.2014	Αποτελέσματα Ά τριμήνου 2014
31.03.2014	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων 2013
31.03.2014	Επενδυτικό ημερολόγιο 2014
29.01.2014	Ανακοίνωση απόφασης για αγορά ιδίων μετοχών
17.01.2014	Ανακοίνωση απόφασης για αγορά ιδίων μετοχών
13.01.2014	Επίτευξη συμφωνίας με τον Όμιλο «Authentic Brands Group LLC
02.01.2014	Γνωστοποίηση αλλαγής δικαιωμάτων ψήφου
02.01.2014	Γνωστοποίηση αλλαγής δικαιωμάτων ψήφου
02.01.2014	Ανακοίνωση συναλλαγής μετοχών



# ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014

FOLLI FOLLIE GROUP ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ  
 Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου : 3027701000 (Πρώην Αριθμός μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών: 14216/06/Β/86/06)  
 23ο Χλμ. Αθηνών-Λαμίας Αγ. Στέφανος Αττικής  
 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ  
 από 1 Ιανουαρίου 2014 έως 31 Δεκεμβρίου 2014

(δημοσιευμένα βάσει του Κ.Ν. 2190, άρθρο 135, για επιχειρήσεις που συντάσσουν επίσης οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά ΔΠΧΑ)

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της FOLLI FOLLIE GROUP Ανωνυμη Εμπορική Βιοτεχνική Εταιρεία με δ.τ "FF GROUP" και του Ομίλου αυτής. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου του εκδότη, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις καθώς και η έκθεση ελέγχου του νόμιμου ελεγκτή όπου αυτή απαιτείται.

Στοιχεία Επιχείρησης	Υπουργείο Ανάπτυξης	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:	
Αρμόδια εποπτική αρχή	Υπουργείο Ανάπτυξης	Πρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος	Δημήτριος Κουτσογιούτσας
Διεύθυνση διαδικτύου:	www.folli.folliegroup.com	Αντιπρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος	Αικατερίνη Κουτσογιούτσας
Ημερομηνία έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο των οικονομικών καταστάσεων:	27 Μαρτίου 2015	Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	Γεώργιος Κουτσογιούτσας
Νόμιμος Ελεγκτής:	Χρυσούλα Γ. Τσακαλογιάννη	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, Εκτελεστικό μέλος	Εμμανουήλ Ζαχαρίου
Ελεγκτική εταιρεία:	BAKER TILLY HELLAS A.E	Εκτελεστικό μέλος	Ειρήνη Νιώτη
Τύπος έκθεσης ελέγχου:	Με σύμφωνη γνώμη	Μη εκτελεστικό μέλος	Jiannong Qian
		Μη εκτελεστικό μέλος	Ηλίας Κούκουτσας
		Μη εκτελεστικό μέλος	Ηλίας Κουλουκουντής
		Μη εκτελεστικό μέλος	Ζαχαρίας Μαντζιβίνος
		Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Επαμεινώνδας Δαφνέρμος
		Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Γεώργιος Αρώνης

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ				
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ				
	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	185.779.347,36	175.305.338,39	47.782.940,21	50.441.327,95
Επενδύσεις σε ακίνητα	76.038.010,41	76.053.155,41	76.038.010,41	76.053.155,41
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	106.226.801,59	103.811.569,21	42.415.957,21	43.009.365,37
Συμμετοχές	659.948,73	14.479.383,27	206.449.961,86	200.867.864,24
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	237.004.669,50	177.609.455,00	155.101.485,34	164.967.167,27
Αποθέματα	366.558.622,52	254.839.033,30	35.799.923,84	31.213.252,87
Απαιτήσεις από Πελάτες	533.812.508,45		67.575.884,05	74.603.411,30
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	463.519.889,62	379.273.539,74	194.440.500,58	167.035.271,20
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.969.599.798,17</b>	<b>1.571.786.478,52</b>	<b>825.604.663,50</b>	<b>808.190.815,61</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Λοιπά στοιχεία Ιδίων κεφαλαίων	1.313.973.208,73	1.140.053.165,10	480.292.090,10	541.126.201,42
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.334.057.671,73	1.160.137.628,10	500.376.553,10	561.210.664,42
Δικαιώματα μειοψηφίας (β)	26.799.057,11	23.293.877,43	0,00	0,00
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	1.360.856.728,84	1.183.431.505,53	500.376.553,10	561.210.664,42
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	304.343.050,12	35.904.529,82	241.921.726,69	25.226.682,00
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	43.908.263,12	28.508.022,69	35.163.029,08	25.141.375,52
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	46.793.826,94	186.638.474,70	1.877.732,91	143.144.124,37
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	213.697.929,14	137.303.945,78	46.265.621,72	53.467.969,30
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	608.743.069,32	388.354.972,99	325.228.110,40	246.980.151,19
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>	<b>1.969.599.798,17</b>	<b>1.571.786.478,52</b>	<b>825.604.663,50</b>	<b>808.190.815,61</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ						
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ						
	Όμιλος		Όμιλος		Όμιλος	
	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2014	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2013
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπήσεις δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπήσεις δραστηριότητες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	998.061.616,80	0,00	998.061.616,80	887.407.141,07	46.823.352,39	934.230.493,46
Μικτά κέρδη	501.752.997,14	0,00	501.752.997,14	446.787.625,84	23.895.403,44	470.683.029,28
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	202.360.125,14	0,00	202.360.125,14	166.606.156,50	6.794.375,12	173.400.531,62
Κέρδη / Ζημιές προ φόρων	192.798.761,32	0,00	192.798.761,32	393.672.613,66	3.939.932,47	397.612.546,13
Κέρδη / Ζημιές μετά από φόρους (Α)	145.440.852,24	0,00	145.440.852,24	343.011.782,85	4.491.875,25	347.503.658,10
Κατανέμεται σε :						
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής			141.202.422,35			344.631.926,01
Μη ελέγχουσες συμμετοχές			4.238.429,89			2.871.732,09
<b>Σύνολο</b>			<b>145.440.852,24</b>			<b>347.503.658,10</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα ( έξοδα ) μετά από φόρους ( Β )	90.721.078,33	0,00	90.721.078,33	-1.629.617,17	0,00	-1.629.617,17
Συγκριτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α) + (Β)	236.161.930,57	0,00	236.161.930,57	341.382.165,68	4.491.875,25	345.874.040,93
Κατανέμεται σε :						
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής			232.019.734,19			342.992.300,33
Μη ελέγχουσες συμμετοχές			4.142.196,38			2.881.740,60
<b>Σύνολο</b>			<b>236.161.930,57</b>			<b>345.874.040,93</b>
Κέρδη / Ζημιές μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)			2,1129			5,1534
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	223.002.400,40	0,00	223.002.400,40	186.596.119,44	8.093.273,77	194.689.393,21

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ						
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ						
	Εταιρεία			Εταιρεία		
	01.01.-31.12.2014	01.01.-31.12.2014	01.01.-31.12.2014	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2013
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	157.115.879,18	0,00	157.115.879,18	130.209.211,93	46.537.164,10	176.746.376,03
Μικτά κέρδη	71.757.545,87	0,00	71.757.545,87	57.226.099,03	23.187.358,34	80.413.457,37
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	807.650,34	0,00	807.650,34	-5.572.575,13	6.800.585,92	1.228.010,79
Κέρδη / Ζημιές προ φόρων	177.310,33	0,00	177.310,33	455.649.487,24	3.955.846,38	459.605.333,62
Κέρδη / Ζημιές μετά από φόρους (Α)	-7.080.558,20	0,00	-7.080.558,20	427.652.854,36	4.507.789,16	432.160.643,52
Κατανέμονται σε :						
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής			-7.080.558,20			432.160.643,52
Μη ελέγχουσες συμμετοχές			0,00			0,00
Σύνολο			-7.080.558,20			432.160.643,52
Λοιπά συνολικά έσοδα ( έξοδα ) μετά από φόρους ( Β )	4.244.347,33	0,00	4.244.347,33	14.403.403,01	0,00	14.403.403,01
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α) + ( Β )	-2.836.210,87	0,00	-2.836.210,87	442.056.257,37	4.507.789,16	446.564.046,53
Κατανέμονται σε :						
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής			-2.836.210,87			446.564.046,53
Μη ελέγχουσες συμμετοχές			0,00			0,00
Σύνολο			-2.836.210,87			446.564.046,53
Κέρδη / Ζημιές μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)			-0,1059			6,4686
Προτεινόμενο μέρισμα σε €	6.678.743,27	0,00	6.678.743,27	450.501,90	8.059.933,79	8.510.435,69
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	450.501,90	8.059.933,79	8.510.435,69	-23.207.609,79	82.056.852,51	58.849.242,72

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ						
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ						
2η Εναλλακτική Έμφανιση μείθωσης	Όμιλος			Εταιρεία		
	01.01.-31.12.2014	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2014	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2013
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>						
Κέρδη/Ζημιές προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	192.798.761,32	393.672.613,68	177.310,33	455.649.487,24	3.955.846,38	
Κέρδη προ φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	0,00	3.939.932,47	0,00			
Πλέον / μείον προσαρμογές για:						
Αποσβέσεις	20.642.275,26	19.989.962,94	5.871.092,93	6.030.134,20		
Προβλέψεις	2.336.170,90	18.430.406,18	1.490.018,78	17.878.538,53		
Συναλλαγματικές διαφορές	19.355.381,23	8.821.801,81	0,00	0,00		
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικές δραστηριότητες	-10.097.828,78	-466.989.487,26	-12.394.782,60	-469.342.429,25		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	17.460.400,47	21.365.670,87	11.349.244,73	20.136.724,15		
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:						
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-90.087.105,64	65.518.243,69	-4.586.670,97	13.794.406,39		
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-95.591.081,88	2.875.415,98	11.315.029,73	-34.048.400,22		
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (ηλην δανειακών)	41.579.897,84	-1.219.851,19	-27.644.882,34	25.455.377,02		
Μείον:						
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα	-15.649.049,47	-22.822.305,67	-9.265.140,05	-21.194.605,39		
Καταβληθέντα φόροι	-26.512.905,12	-27.772.077,55	0,00	-2.494.674,38		
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	-5.382.585,61	0,00	-5.312.488,73		
Σύνολο εισροών / (εξροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	56.234.916,13	6.487.800,87	-23.688.779,46	6.552.069,56		
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>						
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-13.708.073,25	-5.180.000,00	-5.000.529,86	-19.955.399,49		
Εισπραξίες από πώληση κλάδου	0,00	375.500.000,00	0,00	375.500.000,00		
Προσαρμογές ακετιζόμενες με την πώληση κλάδου	0,00	-52.842.309,00	0,00	-52.842.309,81		
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-36.107.530,90	-15.340.660,36	-3.609.764,87	-2.457.428,55		
Εισπραξίες από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	410.900,63	344.975,43	30.919,64	13.299,65		
Τόκοι εισπραχθέντες	6.512.641,99	1.728.131,90	3.070.435,92	244.830,86		
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	541.904,99	0,00		
Εισπραξη από πώληση κρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	-8.657.222,34	-16.300.989,32	-8.657.222,34	-16.260.988,50		
Μείωση / (Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-147.656,82	1.976.833,93	51.791,07	1.393.668,15		
Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	-863.848,72	0,00	-861.453,23		
Σύνολο εισροών / (εξροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-51.696.940,69	289.022.133,86	-13.572.465,45	284.774.219,08		
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>						
Εισπραξίες από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	267.761.823,82	59.619.729,12	255.000.000,00	22.000.000,00		
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.035.348,82	0,00	0,00	0,00		
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	-166.241.115,22	-223.218.990,24	-145.571.253,58	-185.378.169,93		
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολίσια)	-2.669.111,74	-18.800.207,56	-1.547.897,23	-17.168.499,27		
Αγορά / πώληση ιδίων μετοχών	-7.234.415,20	12.047.584,85	-7.601.600,28	12.047.584,85		
Έξοδα αυξήσεων κεφαλαίου	-552.327,43	0,00	-552.327,75	0,00		
Μερίσματα πληρωθέντα / Επιστροφή κεφαλαίου	-51.189.550,52	-57.011,01	-50.213.674,43	-57.011,01		
Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	0,00	0,00	0,00		
Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	40.910.652,53	-170.408.894,84	49.513.246,73	-168.556.095,36		
Σύνολο εισροών / (εξροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	-170.408.894,84	6.822.017,03	-168.556.095,36	57.313.229,25		
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	45.448.827,97	125.101.046,89	12.252.001,82	122.770.193,28		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	251.584.195,30	126.483.148,41	134.500.088,67	11.729.895,39		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	297.032.823,27	251.584.195,30	146.752.090,49	134.500.088,67		

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ				
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ				
	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης χρήσης ( 01.01.2014 και 01.01.2013 αντίστοιχα)	236.161.930,57	345.874.040,95	-2.836.210,87	446.564.046,53
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	163.391,78	0,00	0,00	0,00
Διακρίματα μειωφής από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	-901.883,25	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	-50.763.800,59	-437.219,27	-50.763.485,25	0,00
Λοιπές μεταβολές	-7.234.415,20	12.047.584,85	-7.234.415,20	12.047.584,85
Αγορά / Πώληση ιδίων μετοχών	1.360.856.728,84	1.183.431.505,53	500.376.553,10	561.210.664,42
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης χρήσης ( 31.12.2014 και 31.12.2013 αντίστοιχα)	1.183.431.505,54	825.947.099,01	561.210.664,42	1.022.599.033,04

Ποσά σε χιλ €	Όμιλος	Εταιρεία
α) Έσοδα	37,64	43.686,01
β) Έξοδα	3.322,79	11.713,80
γ) Απαιτήσεις	40,41	56.669,84
δ) Υποχρεώσεις	1.064,19	221.542,13
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης	3.137,56	2.862,77
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	41,79	0,00
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0,00	0,00

Άγιος Στέφανος, 27 Μαρτίου 2015

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 031337

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΒ 593469

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΣΧΑΡΑΡΙΟΥ  
Α.Δ.Τ. Τ005560

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ ΓΡΑΤΣΩΝΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΒ017181

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ  
Α.Δ.Τ. Α1 518859  
ΑΡΑΔ. Ο.Ε.Ε. 0008211 / Α' ΤΑΞΗΣ



# ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας  
“FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”

Σύμφωνα με την εντολή που λάβαμε από το Διοικητικό Συμβούλιο της “FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ” (η Εταιρεία), διενεργήσαμε τις παρακάτω προσυμφωνημένες διαδικασίες στο πλαίσιο όσων προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς, σχετικά με την Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας, που αφορά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών που διενεργήθηκε το 2011. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για τη σύνταξη της προαναφερόμενης Έκθεσης. Αναλάβαμε αυτή την εργασία σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Συναφών Υπηρεσιών 4400, το οποίο ισχύει σε «Αναθέσεις Εκτέλεσης Προσυμφωνημένων Διαδικασιών Συναφών με Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση». Ευθύνη μας είναι να εκτελέσουμε τις κατωτέρω προσυμφωνημένες διαδικασίες και να σας γνωστοποιήσουμε τα ευρήματά μας.

## Διαδικασίες:

1. Συγκρίναμε τα ποσά που αναφέρονται ως εκταμιεύσεις στην επισυναπτόμενη «Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή μετρητών», με τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωριστεί στα βιβλία και στα στοιχεία της Εταιρείας, κατά την χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.
2. Εξετάσαμε την πληρότητα της Έκθεσης και την συνέπεια του περιεχομένου της με τα αναφερόμενα στο Ενημερωτικό Δελτίο, που εκδόθηκε από την Εταιρεία για το σκοπό αυτό, καθώς και με τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.

## Ευρήματα:

- i. Τα ποσά που εμφανίζονται ως εκταμιεύσεις στην επισυναπτόμενη «Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή Μετρητών», προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας, στην χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.
- ii. Το περιεχόμενο της Έκθεσης περιλαμβάνει τις κατ’ ελάχιστον πληροφορίες που προβλέπονται για το σκοπό αυτό από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς και είναι συνεπές με τα αναφερόμενα στο οικείο Ενημερωτικό Δελτίο και τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.

Με δεδομένο ότι η διενεργηθείσα εργασία, δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση, σύμφωνα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν των όσων αναφέρουμε ανωτέρω. Αν είχαμε διενεργήσει επιπρόσθετες διαδικασίες ή είχαμε εκτελέσει έλεγχο ή επισκόπηση ενδεχομένως να είχαν υποπέσει στην αντίληψή μας και άλλα θέματα, πέραν των αναφερομένων στην προηγούμενη παράγραφο.

Η παρούσα Έκθεση απευθύνεται αποκλειστικά προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στα πλαίσια της τήρησης των υποχρεώσεων της προς το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς. Ως εκ τούτου η Έκθεση αυτή δεν επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί για άλλους σκοπούς αφού περιορίζεται μόνο στα στοιχεία που αναφέρονται παραπάνω και δεν επεκτείνεται στις οικονομικές καταστάσεις που συνέταξε η Εταιρεία για την περίοδο από 01/01/2014 μέχρι 31/12/2014 για τις οποίες εκδώσαμε ξεχωριστή Έκθεση Ελέγχου.

**BAKER TILLY GREECE VNT S.A.**

**Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές  
Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε.**

Λ. Μεσογείων 396,  
Αγ. Παρασκευή, 153 41 Αθήνα  
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 174

Αθήνα, 30 Μαρτίου 2015

Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια  
**Χρυσούλα Γ. Τσακαλογιάννη**  
Α.Μ.ΣΟΕΛ: 23811



# ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

“FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ : 3027701000

230 Χ.Λ.Μ. ΑΘΗΝΩΝ-ΛΑΜΙΑΣ 145 65 ΑΓ. ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

Γνωστοποιείται σύμφωνα με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αθηνών της 30/06/2011 με αριθμ. πρωτ. 15985 ότι από τη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών και κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετοχών, υπέρ των εταιρειών “FOSUN International Limited” και “Pramerica - Fosun China Opportunity Fund, LP”, που έλαβε χώρα σύμφωνα με την από 26/05/2011 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και την υπ’ αριθμ.1/590/24.06.2011 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με την οποία εγκρίθηκε το Ενημερωτικό Δελτίο, αντλήθηκαν καθαρά κεφάλαια Ευρώ 82.000.000 ( ευρώ 84.588.000 μείον έξοδα έκδοσης ευρώ 2.588.000). Από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου εκδόθηκαν 6.360.000 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές. Η πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου από το Δ.Σ της Εταιρείας έγινε στις 14/06/2011.

Τα αντληθέντα κεφάλαια, σε σχέση με το ενημερωτικό δελτίο, διατέθηκαν μέχρι την 31/12/2014, ως ακολούθως:

No.	ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ					ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2011	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2011
			ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 - ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2011	ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 - ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2011	ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 - ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2012	ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 - ΙΟΥΝΙΟΣ 2013	ΣΥΝΟΛΟ		
1.	ΜΕΙΩΣΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	35.000.000,00	35.000.000,00				35.000.000,00	35.000.000,00	0,00
2.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΩΛΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	11.000.000,00				11.000.000,00	11.000.000,00	5.316.000,00	5.684.000,00
3.	ΒΕΛΤΙΩΣΗ - ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ	3.000.000,00				3.000.000,00	3.000.000,00		3.000.000,00
4.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΩΛΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΣΙΑ - ΕΥΡΩΠΗ - ΑΜΕΡΙΚΗ	6.000.000,00			6.000.000,00		6.000.000,00	6.000.000,00	0,00
5.	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	27.000.000,00			27.000.000,00		27.000.000,00	27.000.000,00	0,00
6.	ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	2.588.000,00		2.588.000,00			2.588.000,00	283.618,00	2.304.382,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>84.588.000,00</b>	<b>35.000.000,00</b>	<b>2.588.000,00</b>	<b>33.000.000,00</b>	<b>14.000.000,00</b>	<b>84.588.000,00</b>	<b>73.599.618,00</b>	<b>10.988.382,00</b>

No.	ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2012		ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2012		ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2013		ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2013	
		ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2012	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 30/06/2012	ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2012	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2012	ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2013	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 30/06/2013	ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2013	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2013
1.	ΜΕΙΩΣΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00
2.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΩΛΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	7.791.000,00	3.209.000,00	7.791.000,00	3.209.000,00	8.504.000,00	2.496.000,00	8.644.000,00	2.356.000,00
3.	ΒΕΛΤΙΩΣΗ - ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
4.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΩΛΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΣΙΑ - ΕΥΡΩΠΗ - ΑΜΕΡΙΚΗ	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00
5.	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00
6.	ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	1.235.233,00	1.352.767,00	2.588.000,00	0,00	2.588.000,00	0,00	2.588.000,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>77.026.233,00</b>	<b>7.561.767,00</b>	<b>78.379.000,00</b>	<b>6.209.000,00</b>	<b>79.092.000,00</b>	<b>5.496.000,00</b>	<b>79.232.000,00</b>	<b>5.356.000,00</b>

No.	ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2014	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 30/06/2014	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2014	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2014
1.	ΜΕΙΩΣΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00
2.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΩΛΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	8.644.000,00	2.356.000,00	8.644.000,00	2.356.000,00
3.	ΒΕΛΤΙΩΣΗ - ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
4.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΩΛΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΣΙΑ - ΕΥΡΩΠΗ - ΑΜΕΡΙΚΗ	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00
5.	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00
6.	ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	2.588.000,00	0,00	2.588.000,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>79.232.000,00</b>	<b>5.356.000,00</b>	<b>79.232.000,00</b>	<b>5.356.000,00</b>

**Σημειώσεις:**

1. Σύμφωνα με τον ανωτέρω πίνακα διάθεσης των αντληθέντων οι εκταμιεύσεις μέχρι την 31/12/2014, ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 79.232.000,00
2. Το υπόλοιπο προς διάθεση 31/12/2014 ύψους ευρώ 5.356.000,00 είναι κατατεθειμένο σε τραπεζικούς λογαριασμούς και περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα».
3. Κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της 23/05/2014 η διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων παρατάθηκε για ένα χρόνο, ήτοι μέχρι την 30/06/2015.

**Άγιος Στέφανος, 27 Μαρτίου 2015**

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ  
**ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος  
**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής  
**ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ**

Ο Διευθυντής Λογιστηρίου  
**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ**







23ο χλμ. Αθηνών - Λαμίας  
145 65 Άγ. Στέφανος Αττικής  
T: 210 6241 000  
F: 210 6241 100