



ΕΤΗΣΙΟΣ
ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΧΡΗΣΗΣ_2010



**ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΚΑΙ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Αρ.Μ.Α.Ε.: 14216/06/β/86/06

23ο χλμ. Αθηνών-Λαμίας 145 65 Αγ. Στέφανος Αττικής

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ

Διαχειριστική περίοδος 1.1.2010 - 31.12.2010

—Σύμφωνα με το αρ. 4 του Ν. 3556/2007
Και τις επ' αυτού εκτελεστικές αποφάσεις
του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Της περιόδου από 01.01.2010 έως 31.12.2010
Η συνημμένη ετήσια οικονομική έκθεση έχει εγκριθεί από το διοικητικό συμβούλιο
της εταιρείας την **29/03/2011**, και έχει δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή της
στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση **www.follifolliiegrou.com** & **www.Dutyfreeshops.gr**



Περιεχόμενα

Μήνυμα προέδρου _____	_04
Εταιρικό Προφίλ _____	_06
Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου _____	_18
Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου _____	_19
Έκθεση Ελέγχου Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών _____	_38
Ετήσιες οικονομικές καταστάσεις _____	_40
Γενικές Πληροφορίες για τον Όμιλο _____	_46
Επεξηγηματικές σημειώσεις επί των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων _____	_63
Πληροφορίες άρθρου 10 ν.3401/2005 _____	_89
Στοιχεία και πληροφορίες χρήσης από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2010 _____	_93

Μήνυμα Προέδρου



Αγαπητοί μέτοχοι,

Ο χρόνος που πέρασε ήταν γεμάτος ενδιαφέρουσες προκλήσεις για τον Όμιλό μας. Μια πολύ σημαντική εξέλιξη το 2010 ήταν το γεγονός ότι αποφασίσαμε να αλλάξουμε τη δομή του Ομίλου και να προχωρήσουμε στη συγχώνευση των τριών εταιρειών και συγκεκριμένα της Folli Follie, των ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ και της Elmec Sport, δημιουργώντας ΜΙΑ εταιρεία με τον διακριτικό τίτλο Folli Follie Group. Κατ' αρχήν θα ήθελα να αναφερθώ στους παράγοντες που επηρέασαν τις δραστηριότητές μας κατά τη διάρκεια του 2010.

Ενώ, κατά το 2010 παρατηρήθηκε μια ανάκαμψη των παγκόσμιων οικονομιών, η Ελλάδα εισήλθε, στο δεύτερο τρίμηνο του 2010, σε μια σοβαρή περίοδο κρίσης. Έχοντας επιδείξει πολύ δυ-

νατό πρώτο τρίμηνο σε όλες μας τις δραστηριότητες, ακόμα και σε σύγκριση με τις υψηλές επιδόσεις της αντίστοιχης περιόδου του 2009, το δεύτερο τρίμηνο βιώσαμε τον αντίκτυπο της τοπικής οικονομικής δυστοκίας (αναφέροντας τις νομικές πρωτοβουλίες και την ψυχολογία του καταναλωτή κτλ). Παράλληλα, εργαστήκαμε για αύξηση της αναγνωσιμότητας των σημάτων μας στις αγορές τις οποίες δραστηριοποιούμαστε, την απόκτηση νέων συμφωνιών διανομής και την τελειοποίηση της προϊόντικής μας γκάμας.

Στην Ετήσια Γενική Συνέλευση στις 25 Ιουνίου 2010, ανακοινώσαμε την πρόθεσή μας να συγχωνεύουμε τις τρεις εταιρείες μέσα από την απορρόφηση από τα ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ. Αυτή η συγχώνευση, εγκρίθηκε με σημαντική πλειοψηφία κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση στις 6 Δεκεμβρίου 2010. Στις 30 Δεκεμβρίου 2010 το Υπουργείο Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας έδωσε επίσημη έγκριση για την ολοκλήρωση της συγχώνευσης και έως τις 7 Ιανουαρίου 2011 η νέα μετοχή εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Μια σημαντική επίδραση στη λειτουργία του Ομίλου, αλλά και για τη γενικότερη αντίληψη υπήρξε η οικονομική κατάσταση στην ελληνική αγορά. Κατά τη διάρκεια του 2010, οι επιδόσεις του Ομίλου ξεκίνησαν με μια πολύ δυναμική λειτουργικότητα κατά το πρώτο τρίμηνο, ενώ μετά την εφαρμογή των οικονομικών μέτρων η απαισιοδοξία των εγχώριων καταναλωτών μετριάστηκε κατά κάποιο τρόπο, ενώ παρέμειναν οι φόβοι για απώλεια εισοδήματος και αύξηση της ανεργίας. Τα νοικοκυριά της Ελλάδας παραμένουν προσεκτικά και συγκρατημένα δεδομένης της τρέχουσας οικονομικής κατάστασης.

Ως Όμιλος ήμασταν σε θέση, σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον όσον αφορά στην τοπική αγορά, να διατηρήσουμε τις πωλήσεις μας και τη λειτουργική κερδοφορία μας. Η λήψη αποτελεσματικών μέτρων για τον έλεγχο του κόστους καθ' όλη τη διάρκεια της χρονιάς συνέβαλε στην εξισορρόπηση της αύξησης της επένδυσης για νέα καταστήματα, στοχευμένες ενέργειες marketing και διαφήμισης καθώς και την ενίσχυση του προϊόντικού μας χαρτοφυλακίου. Διατηρώντας τη σταθερή μας λειτουργική επίδοση κατορθώσαμε σε μικρό χρονικό διάστημα να ολοκληρώσουμε τη συγχώνευση των εταιρειών Folli Follie, Καταστημάτων Αφορολογητών Ειδών(ΚΑΕ) και Elmec Sport. Τα αποτελέσματα του μετασχηματισμού θα φανούν τη χρονιά που διανύουμε με συνέργιες, ορθολογικότερη οργάνωση της Εταιρείας και μείωση των δαπανών.

Λειτουργικές επιδόσεις:

Οι πωλήσεις του έτους 2010 ανήλθαν στα € 989,6 εκατ. έναντι 992,5 εκατ. ευρώ ήτοι μειωμένα κατά 0,3%

Οι πωλήσεις που προήλθαν εκτός Ελλάδος συνέχισαν να αυξάνονται το 2010 αντιπροσωπεύοντας το 52,2% των συνολικών πωλήσεων του Ομίλου, έναντι 49,4% το 2009 (σε συγκριτική βάση).

Με λειτουργικά κέρδη της τάξεως των €171,7 εκατ. το 2010, ελαφρά μειωμένα κατά 3,3% το 2009, ο Όμιλος διατηρεί το λειτουργικό περιθώριο στο 17,3% από 17,8% το 2009.

Τα μεικτά κέρδη για το 2010 ανήλθαν στα €498,5 εκατ., αυξημένα κατά 1,1% σε σχέση με το 2009, με το περιθώριο στο 50,4% έναντι 49,7% του προηγούμενου έτους.

Τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν κατά 6,5%, επηρεαζόμενα κυρίως από το άνοιγμα 52 νέων καταστημάτων το 2010, καθώς και την αύξηση εξόδων διαφήμισης και marketing.

Ο Όμιλος επιβαρύνθηκε με έκτακτα μη επαναλαμβανόμενα έξοδα που αφορούσαν το μετασχηματισμό της Εταιρείας και ανήλθαν στα €2,3 εκατ.

Το EBITDA του Ομίλου μειώθηκε ελαφρά κατά 3,0% από πέρυσι και διαμορφώθηκε στα €193,3 εκατ. Το σχετικό περιθώριο EBITDA, παρέμεινε σταθερό στα 19,5% από 20,1% το 2009.

Οικονομικά αποτελέσματα

Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους του Ομίλου έφτασαν τα €85,1 εκατ. το 2010, συγκριτικά με €115,2 εκατ. το 2009, επηρεαζόμενα κυρίως από έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα όπως α) αυξημένα χρηματοοικονομικά έξοδα β) έξοδα που προέρχονται από το μετασχηματισμό της Εταιρείας γ) έξοδα πωλήσεων και marketing και δημιουργίας νέων καταστημάτων.

Συγκριτικά με το 2009, αν εξαιρέσουμε τα έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα συναλλαγματικά έξοδα, τα κέρδη μετά από φόρους θα είχαν ανέλθει σε €99,3 εκατ. από €105,5 εκατ. το 2009, ήτοι μείωση κατά 5,9%.

Τα κέρδη ανά μετοχή ανήλθαν σε €1,3965.

Προοπτικές για το 2011

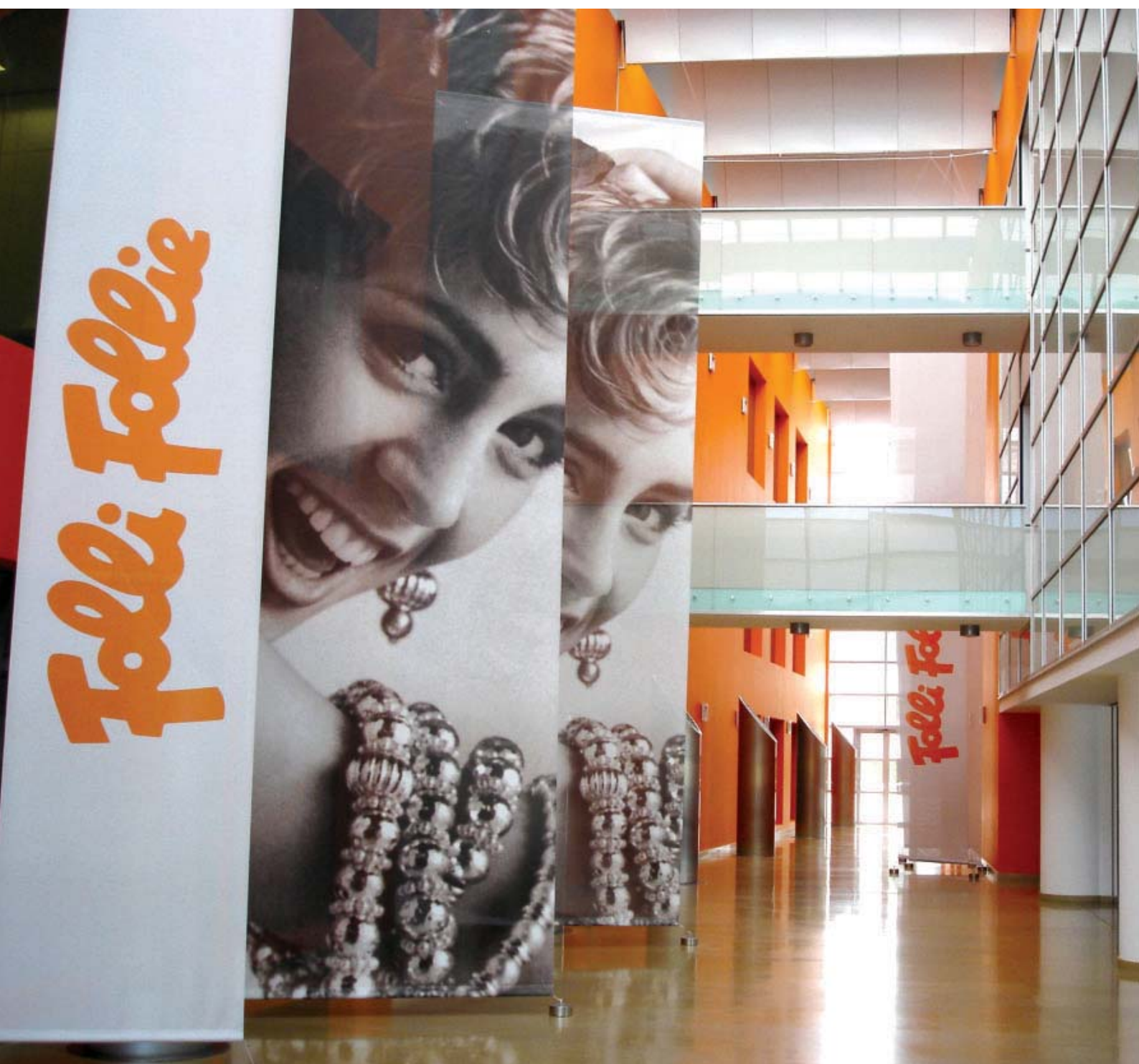
Ενώ αναμένουμε ότι το συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον στην τοπική αγορά θα εξακολουθήσει να υφίσταται και το 2011, είμαστε πεπεισμένοι ότι εξαιτίας της σωστής στρατηγικής τοποθέτησης όλων των δραστηριοτήτων μας, τόσο στο εσωτερικό, όσο και στο εξωτερικό, οι επιδόσεις του Ομίλου θα είναι εξαιρετικές.

Οι προοπτικές για τον Όμιλο είναι ευσύνες λόγω α) των συνθηκών στην Βόρεια Αφρική και στη Μέση Ανατολή, με την προϋπόθεση ότι η πολιτεία θα αξιοποιήσει στο μέγιστο βαθμό αυτή την ευκαιρία. Απλά να αναφέρουμε ότι μόνο το 2009, 6 εκατ. ήταν οι επισκέπτες αυτών των χωρών, β) καλύτερος και ποιοτικότερος τουρισμός από τις χώρες της Ρωσίας, Κίνας και Ισραήλ όπου υπάρχει καλύτερη κατά κεφαλήν απόδοση ανά πελάτη γ) εμπλουτισμός του χαρτοφυλακίου δ) συνεχιζόμενη επέκταση των brands στο εξωτερικό (Ασία, Ευρώπη, Αμερική) ε) άνοιγμα νέων σημείων πώλησης.

Μέσω της συγχώνευσης, η πρώην εταιρεία Folli Follie εξελίχθηκε σε μια μεγαλύτερη και πιο δυνατή οικογένεια και ο νέος Όμιλος είναι έτοιμος να αντιμετωπίσει τις επικείμενες προκλήσεις. Παρά το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, αντιμετωπίζουμε το 2011 με αισιοδοξία και έχουμε εμπιστοσύνη στη διοικητική μας δύναμη και την ισχυρή λειτουργική μας διαφοροποίηση.

Με αυτή την έννοια, θα ήθελα να ευχαριστήσω τους μετόχους μας για την πίστη τους και τη συμμετοχή τους στο όραμά μας για τον όμιλο αυτό, τους πελάτες μας για την προτίμηση στα προϊόντα μας, και το προσωπικό του ομίλου μας για την αφοσίωσή τους στην υλοποίηση των στρατηγικών μας στόχων.

Με εκτίμηση,
Δημήτριος Κουτσογιούτσος
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβούλιο



Εταιρικό Προφίλ



Η εταιρεία **“Καταστήματα αφορολόγητων ειδών ανώνυμη εταιρεία εκμετάλλευσης καταστημάτων αφορολόγητων ειδών και βιομηχανική, βιοτεχνική, τεχνική και εμπορική εταιρεία”**, με διακριτικό τίτλο Folli Follie Group, δραστηριοποιείται σε 28 χώρες, δημιουργώντας συνεχώς νέες τάσεις στους τομείς τους οποίους αναπτύσσει. Με δυναμική δομή και εντυπωσιακό χαρτοφυλάκιο ο Όμιλος Folli Follie καλύπτει, με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες του, όλες τις ανάγκες του σύγχρονου καταναλωτή, από την παιδική ηλικία μέχρι την ενήλικη ζωή.

Η στρατηγική αποστολή του Ομίλου είναι να καθιερώσει και να διατηρήσει την ηγετική του τοποθέτηση στη διεθνή σκηνή της μόδας, μέσα από περαιτέρω ανάπτυξη κάθε μάρκας ξεχωριστά, καθώς και μέσα από την προσέλκυση νέων μαρκών. Η ανάπτυξη του συνεχώς αναπτυσσόμενου δικτύου διανομής συγκαταλέγεται ανάμεσα στους στόχους του Ομίλου, ενώ με τα **Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών** στοχεύει στη διατήρηση της τοποθέτησής τους, ως ένα διεθνώς αναγνωρισμένο όνομα ταξιδιωτικού λιανικού εμπορίου.

Ο Όμιλος Folli Follie σχεδιάζει, παράγει και διανέμει σε διεθνές επίπεδο ιδιόκτητες μάρκες: την Folli Follie και τη βραβευμένη βρετανική εταιρεία κοσμημάτων, Links of London. Με έμφαση στην υψηλή ποιότητα και τον πρωτοποριακό σχεδιασμό σε κοσμήματα, ρολόγια, αξεσουάρ και είδη δώρων, η Folli Follie και η Links of London έχουν κατακτήσει σημαντική θέση στις καρδιές εκατομμυρίων καταναλωτών σε όλο τον κόσμο.

Ταυτόχρονα, ο Όμιλος διατηρεί ηγετική παρουσία στον **κλάδο των πολυκαταστημάτων**, στους τομείς της **χονδρικής και λιανικής πώλησης** με σημεία πώλησης και διανομής στην Ελλάδα και στα Βαλκάνια. Τα καταστήματα Factory Outlet, αλλά και τα αττίκα πολυκαταστήματα αποτελούν τα μεγαλύτερα ιδιόκτητα κανάλια διανομής και σημεία λιανικής πώλησης του Ομίλου στην Ελλάδα καλύπτοντας πάνω από 60.000 τ.μ. Μάρκες όπως Ermenegildo Zegna, Juicy Couture, UGG Australia, Nike, Converse, Samsonite, Technogym και Harley-Davidson ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου.

Ο Όμιλος Folli Follie δημιουργεί μόδα σε παγκόσμιο επίπεδο και διαθέτει εδραιωμένη δυναμική παρουσία με πάνω από 700 σημεία πώλησης παγκοσμίως, ενώ παράλληλα απασχολεί περισσότερα από 5.900 άτομα ανά τον κόσμο.

Ημερομηνίες_Σταθμός

- 1979:** Ίδρυση της εταιρείας Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών Α.Ε. με 2 καταστήματα.
- 1982:** Ίδρυση της Folli Follie από τον κ. Δημήτρη Κουτσολιούτσο, Πρόεδρο της Folli Follie, και τη σύζυγό του Καίτη.
Εγκαίνια πρώτου καταστήματος στο κέντρο της Αθήνας.
- 1992:** Είσοδος του υιού των ιδρυτών κ. Τζώρτζη Κουτσολιούτσου στην εταιρεία, Διευθύνωντος Συμβούλου του Ομίλου FOLLI FOLLIE σήμερα.
- 1994:** Λανσάρισμα της συλλογής γυναικείων ρολογιών Folli Follie.
- 1995:** Είσοδος στην Ιαπωνία και εγκαίνια καταστημάτων σε Νέα Υόρκη, Χαβάη, Γκουάμ.
- 1997:** Εισαγωγή της εταιρείας Folli Follie στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.
Υπογραφή σύμβασης αποκλειστικής εκμετάλλευσης αφορολόγητων και πώλησης φορολογημένων ειδών στα σημεία εξόδου από την Ελλάδα μέχρι το 2048 (αεροδρόμια, λιμάνια και μεθοριακούς σταθμούς).
- 1998:** Είσοδος σε στρατηγικές αγορές της Ασίας.
Λανσάρισμα της συλλογής αξεσουάρ Folli Follie.
Εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών Α.Ε. στο Χ.Α.

- 1999:** Θυγατρικές Folli Follie σε Γαλλία και Ηνωμένο Βασίλειο
Απόφαση της Ε.Ε. για κατάργηση πωλήσεων αφορολόγητων προϊόντων σε επιβάτες που ταξιδεύουν εντός της Ε.Ε. (1η Ιουλίου).
- 2000:** Ίδρυση της θυγατρικής Εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ» με αντικείμενο τον ανεφοδιασμό κρουαζιερόπλοιων, φεριμπότ, εμπορικών πλοίων, άλλων εταιρειών ανεφοδιασμού, στρατιωτικών βάσεων και πρεσβειών, διασφαλίζοντας τη διανομή διεθνούς φήμης προϊόντων, καθώς επίσης και τη λειτουργία καταστημάτων λιανικής στην εσωτερική αγορά.
Απόκτηση 40% του δικτύου διανομής στην Ιαπωνία.
- 2001:** Εγκαίνια λειτουργίας του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (Σπάτα) και των τριών (αρχικών) καταστημάτων της Εταιρείας στους χώρους του.
- 2002:** Είσοδος σε Ευρωπαϊκές και ασιατικές αγορές και ανάπτυξη της ταξιδιωτικής λιανικής.
- 2003:** Υπογραφή σύμβασης αγοράς και πώλησης πακέτου μετοχών ποσοστού 40% της Εταιρείας μεταξύ της ΑΤΕ και των εταιρειών «FOLLI FOLLIE ABEE» και «ΓΕΡΜΑΝΟΣ ΑΒΕΕ» και εκχώρηση του ελέγχου της διοίκησης της Εταιρείας από κοινού στις εταιρείες «FOLLI FOLLIE ABEE» και «ΓΕΡΜΑΝΟΣ ΑΒΕΕ».
- 2006:** Αύξηση συμμετοχής στα ΚΑΕ σε 52,28%.
Εξαγορά της εταιρείας Links of London μέσω των Ελληνικών Διανομών Α.Ε.
Απόκτηση της άδειας λιανικής στην Κίνα.
- 2007:** Είσοδος σε Μακάο.
Εγκαίνια πρώτου καταστήματος Links of London στην Αθήνα.
Εξαγορά της εταιρείας Elmec Sport μέσω των ΚΑΕ.
- 2008:** Εξαγορά θυγατρικής Folli Follie στην Ιαπωνία.
- 2010:** Συγχώνευση, των εταιρειών Folli Follie ABEE, Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών Α.Ε. και ELMEC SPORT ABETE, με απορρόφηση από την Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών Α.Ε. (απορροφώσα εταιρεία).
Δημιουργία του Ομίλου FF GROUP.

Μετά τη συγχώνευση των τριών εταιρειών, ο Όμιλος Folli Follie δραστηριοποιείται στους ακόλουθους τομείς:

Οι Τομείς Δραστηριότητας

Κοσμήματα, Ρολόγια και Αξεσουάρ

Με τις ιδιόκτητες μάρκες **Folli Follie** και **Links of London**, ο Όμιλος Folli Follie έχει πολύ έντονη παρουσία στην Ασία, την Ιαπωνία, την Ευρώπη και τις ΗΠΑ.

Η **Folli Follie** είναι μια ελληνική μάρκα που σχεδιάζει, κατασκευάζει και διανέμει κοσμήματα, ρολόγια και αξεσουάρ μόδας. Η Folli Follie δημιουργεί μόδα σε 24 χώρες με περισσότερα από 430 σημεία πώλησης παγκοσμίως.

Η φιλοσοφία της Folli Follie είναι να προσφέρει «ολοκληρωμένες προτάσεις μόδας» με επώνυμα, μοντέρνα κοσμήματα, ρολόγια και αξεσουάρ υψηλής ποιότητας σε προσιτές τιμές, που απευθύνονται στις ανάγκες της σύγχρονης εργαζόμενης γυναίκας που την ενδιαφέρει να ακολουθεί τις τάσεις της μόδας. Η «προσιτή πολυτέλεια στο πνεύμα της μόδας» και η απaráλληλη ποιότητα χαρακτηρίζουν κάθε συλλογή που φέρει την υπογραφή Folli Follie.





Την εμφάνιση της Folli Follie στην απαιτητική ελληνική αγορά κοσμημάτων διαδέχτηκε μια ανεπανάληπτη επιτυχία που ώθησε τους ιδιοκτήτες να διευρύνουν τις κατηγορίες προϊόντων της εταιρείας και στη συνέχεια να επιδιώξουν την επέκτασή στις χώρες του εξωτερικού. Μόνο στην Ιαπωνία και την Κίνα η Folli Follie αριθμεί σήμερα περίπου 80 και 101 σημεία πώλησης αντίστοιχα, διαθέτοντας παράλληλα παρουσία στους πιο γνωστούς εμπορικούς δρόμους των πιο κοσμοπολίτικων πόλεων του κόσμου: Λονδίνο (New Bond Street), Τόκιο (Ginza), Χονγκ Κονγκ (Central), Νέα Υόρκη (Prince Street, Madison Avenue), Ντουμπάι, Αθήνα, Πεκίνο, Σεούλ, Χολολουλού.

Πέραν από τα ομώνυμα καταστήματα σε σημεία στρατηγικής σημασίας, τα προϊόντα Folli Follie διατίθενται και σε γνωστά πολυκαταστήματα (shop-in-shop) ανά τον κόσμο, όπως τα Isetan και Takashimaya στην Ιαπωνία, τα Lotte και Hyundai στην Κορέα και τα Corte Ingles στην Ισπανία. Η Folli Follie κατέχει τον άμεσο έλεγχο του διεθνούς δικτύου διανομής από την παραγωγή έως τη λιανική πώληση, εδραιώνοντας με αυτό τον τρόπο την άμεση επικοινωνία με τους καταναλωτές, σε μια προσπάθεια να ανταποκρίνεται στις συνεχείς ανάγκες και απαιτήσεις τους.

Επιπλέον, η Folli Follie διαθέτει πολύ ισχυρή παρουσία στο χώρο του travel retail με σημεία πώλησης σε αναρίθμητα duty free αεροδρομίων ανά τον κόσμο όπως του Πεκίνου, του Χονγκ Κονγκ, της Σεούλ, της Αθήνας, του Βανκούβερ, της Ταϊπέι, της Χαβάν, του Γκούαμ μεταξύ άλλων, ενώ τα προϊόντα της διατίθενται επίσης στις πτήσεις των κυριότερων αεροπορικών εταιρειών, όπως των British Airways, Iberia, Aeroflot, Cathay Pacific, Air China, China Eastern, Japan Airlines, ANA Airlines, Korean Airlines, Qatar Airways, Singapore Airlines, United Airlines, Virgin Atlantic κ.ά.

Τέλος, σε ό,τι αφορά την Ελλάδα η Folli Follie διαθέτει περισσότερα από 58 σημεία πώλησης, μεταξύ των οποίων καταστήματα στην Αθήνα και την περιφέρεια, σε εμπορικά κέντρα όπως το The Mall Athens, το Athens Heart και το Athens Metro Mall, shop-in-shop σε πολυκαταστήματα όπως το Attica, το Attica Golden Hall και το Notos Galleries, ενώ έχει παρουσία και στα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών ανά την Ελλάδα.

Η Folli Follie καθιερώθηκε ως πραγματική πρωτοπόρος στην αγορά όταν παρουσίασε μεταξύ των πρώτων συλλογών της, μοναδικές δημιουργίες **κοσμημάτων** από ασήμι και γυαλί muirapo και στη συνέχεια ολοκληρωμένες συλλογές κοσμημάτων από ατσάλι σε ασήμι ή χρυσό χρώμα συνδυασμένο με διαμάντια – μια τάση που ακολούθησαν αργότερα πολλοί άλλοι.

Ανάλογα με τα υλικά που χρησιμοποιούνται (ασήμι, ατσάλι, bronze, πολύτιμοι και ημιπολύτιμοι λίθοι) και σε ένα εύρος τιμών που καλύπτει όλες τις ανάγκες, η Folli Follie προσφέρει μια ασύγκριτη συλλογή προϊόντων για τη δημιουργία ενός ξεχωριστού στυλ.

Το γεγονός ότι τα γυναικεία ρολόγια αποτελούν πλέον καθημερινό αξεσουάρ μόδας κι όχι ακριβό κόσμημα, που μπορούν να φορεθούν μόνο τους ή σε συνδυασμό, συνετέλεσε στη ραγδαία ανάπτυξη κι εδραίωση των ρολογιών Folli Follie στο χώρο της μόδας. Λόγω του ξεχωριστού σχεδιασμού, της υψηλής ποιότητας και της προσιτής τιμής τους, τα ρολόγια της Ceramic Collection, της Rubber Collection, τα Jewellery Watches και πρόσφατα οι συλλογές Emotions, Urban Spin, Water Champ και Heart4Heart, δεν είναι παρά ελάχιστα από τα ρολόγια Folli Follie που κοσμούν τους γυναικείους καρπούς ανά τον κόσμο.

Επιπλέον, ακολουθώντας τις επιταγές της βιομηχανίας της μόδας και τις ανάγκες του σύγχρονου άντρα για «κύριο» και «δευτερεύον» ρολόι, που ανταποκρίνονται στον έντονο τρόπο ζωής, τον Μάρτιο 2006 η Folli Follie λάνσαρε εκ νέου την ανδρική της συλλογή, δημιουργώντας μία ποικιλία σχεδίων.

Τις σειρές κοσμημάτων και ρολογιών της Folli Follie συμπληρώνουν τα αξεσουάρ μόδας όπως τσάντες, μικρά δερμάτινα αντικείμενα, ζώνες, εσάρπες και γυαλιά ηλίου. Ακολουθώντας την ίδια φιλοσοφία για «προσιτή πολυτέλεια στο πνεύμα της μόδας», τα ειδικά σχεδιασμένα κομμάτια διευρύνουν την ταυτότητα της μάρκας και έχουν σήμερα αναγνωριστεί ανάμεσα στα πλέον επώνυμα αξεσουάρ.



Όλες οι σειρές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ Folli Follie συμπληρώνουν η μία την άλλη, προσφέροντας μια «ολοκληρωμένη πρόταση μόδας», παρέχοντας ταυτόχρονα μία σύγχρονη, εναλλακτική και φρέσκια εμπειρία στους καταναλωτές σε όλον τον κόσμο.

Η Folli Follie παρουσιάζει συλλογές κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Όλες οι συλλογές εμπλουτίζονται κατά τη διάρκεια της χρονιάς με special προποτήσεις και νέες δημιουργικές προτάσεις. Η έμπειρη σχεδιαστική ομάδα της Folli Follie αποτελείται μεταξύ άλλων από Ιταλούς, Ελβετούς, και Έλληνες κορυφαίους σχεδιαστές, που συνεργάζονται για την παρουσίαση των ολοκληρωμένων συλλογών κοσμημάτων, ρολογιών και αξεσουάρ. Εξέχουσα θέση στη συλλογή κατέχει η K Collection, η οποία περιλαμβάνει μοναδικά, ειδικά σχεδιασμένα κομμάτια, υπό την επίβλεψη της κας Καίτης Κουτσογιούτσου. Στόχος των σχεδιαστών είναι όχι μόνο να διατηρούν έναν προσανατολισμό που ακολουθεί τις κυρίαρχες τάσεις της μόδας, αλλά και να τις διαμορφώνουν, μεταφράζοντας τη μόδα στην καθημερινότητα και προσφέροντας ιδιαίτερες, χαρακτηριστικές προτάσεις με τη σφραγίδα της Folli Follie.

Επιπλέον, η έμφαση που δίνεται στον ξεχωριστό σχεδιασμό δεν περιορίζεται μόνο στα προϊόντα, αλλά επεκτείνεται και σε άλλους τομείς που συνθέτουν το image της μάρκας, όπως η διακόσμηση των καταστημάτων, η παρουσίαση των προϊόντων, η συσκευασία, το προωθητικό υλικό και φυσικά η ολοκληρωμένη επικοινωνιακή στρατηγική. Ως εκ τούτου η καλλιτεχνική ομάδα της Folli Follie σε συνεργασία με το Τμήμα Μάρκετινγκ και Δημοσίων Σχέσεων επιμελούνται τον «κόσμο της Folli Follie», εξασφαλίζοντας την ομοιογενή, χαρακτηριστική εικόνα της εταιρείας ανάμεσα σε όλα της τα καταστήματα και προϊόντα, καθιστώντας τα άμεσα αναγνωρίσιμα από τον παγκόσμιο καταναλωτή.





Links of London

Η **Links of London**, η διεθνής δυναμική εταιρεία κοσμημάτων αιχμαλωτίζει το πνεύμα και την καρδιά του Λονδίνου.

Ως ένα από τα πιο πολυπόθητα brands κοσμημάτων, η Links of London συνεχίζει να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις των πελατών της προσφέροντας εντυπωσιακά κοσμήματα, ρολόγια που αποτελούν τον ευσεβή πόθο όλων και πολύτιμα δώρα. Από το ξεκίνημά της η Links of London αφουγκράστηκε το σύγχρονο τρόπο ζωής, όπως αυτός εκφράζεται μέσα από την πολυτέλεια, το design και τη μόδα, τον οποίο μετουσιώνει επιτυχώς προκειμένου να εξασφαλίσει ότι τα προϊόντα της παραμένουν διαχρονικά και κλασικά μέσα από μια σύγχρονη ματιά.

Η Links of London, ο κορυφαίος βρετανικός οίκος σύγχρονης κοσμηματοποιίας, ιδρύθηκε το 1990. Η άριστη κατασκευή, οι εντυπωσιακές φόρμες με υπέροχη υφή και η χρήση των πιο φίνων υλικών, παραμένουν αναπόσπαστο κομμάτι κάθε συλλογής.

Τα τελευταία 20 χρόνια η εταιρεία έχει εξαπλωθεί σημαντικά ανά την υφήλιο με περισσότερα από 60 καταστήματα σε πόλεις όπως το Λονδίνο, η Νέα Υόρκη, το Ντουμπάι και το Χονγκ Κονγκ κ.α.

Τον Ιούλιο του 2006, η Links of London εξαγοράστηκε από τον Όμιλο Folli Follie. Η σχεδιαστική ομάδα της Links of London έχει οδηγήσει την μάρκα στο επόμενο στάδιο ανάπτυξης και εξέλιξης, και ως αποτέλεσμα η μάρκα έχει επαναποθετηθεί με έξυπνο τρόπο, ανταποκρινόμενο στις απαιτήσεις των καταναλωτών και διατηρώντας τη διαχρονική αίγλη της.

Το 2009, αποτέλεσε ορόσημο, καθώς παρουσιάστηκε η συλλογή ρολογιών Sweetie καθώς και η συλλογή Bespoke Friendship μαζί με άλλες fashion συλλογές.

Η συλλογή Brit Lines αποτελεί την επιτομή του οράματος του brand, αντλώντας έμπνευση από το πνεύμα και τη δυναμική του Λονδίνου.

Για την Άνοιξη / Καλοκαίρι 2010 η Links of London λάνσαρε εκ νέου την icon συλλογή Sweetie για να γιορτάσει τα 20α γενέθλιά της, ενώ ταυτόχρονα λάνσαρε και την Επίσημη Συλλογή Κοσμημάτων για τους Ολυμπιακούς του 2012.

Το Φθινόπωρο / Χειμώνα 2010 η Links of London παρουσίασε την Cat Deeley ως παγκόσμια πρέσβειρα της διαφημιστικής της καμπάνιας, για να παρουσιάσει τις νέες συλλογές 20/20, Infinity και Effervescence.

Η Links of London έχει μπροστά της ένα συναρπαστικό μέλλον, που προβλέπει την καθιέρωσή της σε νέες αγορές, την ανάπτυξη διαδραστικού διαδικτυακού περιεχομένου και την παρουσίαση μιας νέας σειράς δερμάτινων ειδών.

Η Links of London είναι θυγατρική της εταιρείας Ελληνικές Διανομές Α.Ε.



Hellenic Duty Free Shops - Ταξιδιωτικό Λιανικό Εμπόριο

Από το 1979, έως σήμερα τα ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ προσφέρουν στους επιβάτες την καλύτερη εμπειρία στις ταξιδιωτικές τους αγορές. Με 130.000 επώνυμα, αυθεντικά, μοναδικά, καινοτόμα προϊόντα, που διατίθενται σε απόλυτα ανταγωνιστικές τιμές βρίσκονται πάντα πρώτα στις προτιμήσεις των 29.100.000 Ελλήνων και ξένων τουριστών που ταξιδεύουν στη χώρα μας. Πρόκειται για τον απόλυτο προορισμό shopping 7.200.000 επιβατών που επιλέγουν, κάθε χρόνο, τα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών για τις αγορές τους.

Η εταιρεία Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών δραστηριοποιείται κατά αποκλειστικότητα στην Ελλάδα, στον τομέα του ταξιδιωτικού λιανικού εμπορίου (travel retail) διατηρώντας το αποκλειστικό δικαίωμα πώλησης αφορολογίτων ειδών, σε όλες τις εξόδους της Ελλάδας. Η εταιρεία ξεχωρίζει για τους ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης και τις υπηρεσίες υψηλής ποιότητας που προσφέρει στους πελάτες της. Ξεκινώντας με δύο καταστήματα, σήμερα διαθέτει 94 καταστήματα σε 44 σημεία (21 αεροδρόμια, 11 μεθοριακούς σταθμούς, 12 λιμάνια) σε όλη τη χώρα.

Τα ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ εξασφαλίζουν τεράστια ποικιλία ειδών στους ταξιδιώτες, σε ασυναγώνιστες τιμές. Σε ένα άνετο, σύγχρονο, φιλικό περιβάλλον διατίθενται, όχι μόνο οι ολοκληρωμένες συλλογές αρωμάτων, καλλυντικών των περισσότερων ελληνικών & ξένων οίκων (Dior, Chanel, Estee Lauder, Lancôme, Clinique, La Prairie, Paco Rabanne, Burberry, KOPPEΣ κ.α.), ειδών καπνιστού, οιοπνευματωδών, σοκολατοειδών (HERSEY's, TOBLERONE, LINDT, CADBURY, KINDER κ.α.), αλλά και επώνυμες μάρκες όπως FOLLI FOLLIE, HERMES, BVLGARI, LACOSTE, ARMANI JEANS, ZEGNA, JUICY COUTURE, SWATCH, LUXOTICA κ.α.. Παράλληλα, υποστηρίζοντας έμπρακτα τις ελληνικές παραγωγές διαθέτει μία ιδιαίτερη συλλογή εξειδικευμένων ελληνικών τυποποιημένων τροφίμων από όλες τις περιοχές της Ελλάδας. Τα ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ βρίσκονται πάντα μπροστά στις εξελίξεις καλύπτοντας κάθε αγοραστική ανάγκη του επιβάτη, ανανεώνοντας συνεχώς την προϊοντική τους γκάμα και λανσάροντας, πριν από την τοπική αγορά, πολλά από τα είδη των τελευταίων συλλογών/ σειρών προϊόντων.

Το 1999, με την αλλαγή της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τις πωλήσεις αφορολογίτων ειδών, η Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε. εφάρμοσε την πολιτική "travel value", που σημαίνει ίδιες τιμές για όλους τους προορισμούς (εσωτερικούς, εντός και εκτός Ε.Ε.) απορροφώντας τους δασμούς και τους φόρους.

Όλα τα καταστήματα βρίσκονται μετά των έλεγχο των διαβατηρίων, έντονα σηματοποιημένα για να ελκύουν το ενδιαφέρον των ταξιδιωτών, προσφέροντας μία μοναδική εμπειρία shopping, διαθέτοντας μία τεράστια συλλογή επώνυμων, αυθεντικών, πρωτολανσαριζόμενων προϊόντων, σε απόλυτα ανταγωνιστικές τιμές.

Τα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε. αναπτύσσονται και εξελίσσονται βελτιώνοντας συνεχώς τον τρόπο λειτουργίας τους. Η απλοποιημένη οργανωτική δομή, οι οικονομίες κλίμακας, η αποτελεσματικότερη διοίκηση, οι οικονομικές συνέργιες και η τεχνογνωσία του Ομίλου προσφέρουν στα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών σημαντικά πλεονεκτήματα που συμβάλουν στην ανάπτυξή τους.

Τα ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ είναι ο τελευταίος σταθμός στο ταξίδι του τουρίστα, του στελέχους, του κάθε επιβάτη που αναχωρεί από την Ελλάδα.



Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών:

Εταιρικές Διακρίσεις

Η εταιρεία ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε. σύμφωνα με την οικονομική επιθεώρηση «European Business Magazine - 2005» κατατάσσεται στην 7η θέση των πιο κερδοφόρων επιχειρήσεων απόδοσης ιδίων κεφαλαίων στην Ευρώπη. Αναδείχθηκε μία από τις 20 μεγαλύτερες εταιρείες ταξιδιωτικού λιανεμπορίου παγκοσμίως με βάση τις πωλήσεις και τρίτη μεγαλύτερη με βάση την κερδοφορία σύμφωνα με το "The Duty Free & Travel Retail Database & Directory" το 2007. Της έχει απονεμηθεί το βραβείο «Εξαγωγικής Δραστηριότητας 2007» από το ΕΒΕΑ το 2008. Ενώ, το 2010 Generation Research την κατέταξε στην 9η θέση με τους "The World's Top50 Giant Operators, 2009". Το 2008, παρουσία του Προέδρου της Δημοκρατίας, του Πρωθυπουργού της χώρας και άλλων σημαντικών προσωπικοτήτων, το ΕΒΕΑ απένειμε στην εταιρεία το βραβείο «Εξαγωγικής Δραστηριότητας» για το 2007.

Ελληνικές Διανομές Α.Ε.

Οι ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε. ιδρύθηκαν το Σεπτέμβριο του 2000 και αποτελούν θυγατρική των Καταστημάτων Αφορολογητών Ειδών Α.Ε. Σήμερα διαθέτει ένα ανεπτυγμένο δίκτυο καταστημάτων σε αεροδρόμια και λιμάνια όλης της χώρας.

Η εταιρεία δραστηριοποιείται στον κλάδο εφοδιασμού πλοίων και της χονδρικής πώλησης από το 2005. Συγκεκριμένα εφοδιάζει κρουαζιερόπλοια, φεριμπότ, εμπορικά πλοία, εφοδιαστές πλοίων, στρατιωτικές δυνάμεις και πρεσβείες κ.α. με προϊόντα διεθνώς αναγνωρισμένων μαρκών.

Οι Ελληνικές Διανομές είναι ηγέτιδα εταιρεία στον κλάδο της στην Ελλάδα. Εμπορεύεται αυθεντικά προϊόντα επώνυμων οίκων όπως αρώματα, καλλυντικά, οισονευματώδη, καπνικά είδη, πούρα, σοκολατοειδή, ελληνικά και διεθνή τοπικά προϊόντα, γυαλιά κ.α.

Επίσης, είναι ο αποκλειστικός διανομέας προϊόντων των εταιριών PHILIP MORRIS, PAPA-STRATOS, PERNOD RICARD, WORLD BRANDS DUTY FREE, WILLIAM GRANT'S, IAN MACLEOD, QUALITY SPIRITS INTERNATIONAL και FOLLI FOLLIE WINE στην Ελλάδα. Συνεργάζεται αποκλειστικά με διεθνώς αναγνωρισμένες εταιρείες, πιστοποιώντας την υψηλή ποιότητα και την αυθεντικότητα των προϊόντων που διαθέτει στην αγορά. Η τεχνογνωσία, η μακρόχρονη εμπειρία αλλά και οι κατάλληλες υποδομές που διαθέτει, αποτελούν την εγγύηση για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών.

Τα κεντρικά γραφεία της εταιρείας βρίσκονται στον Πειραιά (το μεγαλύτερο λιμάνι της χώρας). Η έμφαση στην αποτελεσματική οργάνωση της λειτουργίας των κεντρικών γραφείων και οι υπερσύγχρονες αποθήκες της εξασφαλίζουν τον άμεσο και έγκυρο εφοδιασμό και τη διανομή μιας μεγάλης ποικιλίας προϊόντων.



Πολυκαταστήματα

Ο Όμιλος Folli Follie δραστηριοποιείται στον χώρο των πολυκαταστημάτων και εκπαιδευτικών καταστημάτων. Το πρώτο εκπαιδευτικό πολυκατάστημα Factory Outlet, άνοιξε το 1999 σε μια επιφάνεια 13.000 τ.μ. στην οδό Πειραιώς στο νότια προάστια της Αθήνας.

Τον Δεκέμβριο του 2006, ένα δεύτερο εκπαιδευτικό πολυκατάστημα στο εμπορικό πάρκο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών με το ίδιο εμπορικό σήμα Factory Outlet ξεκίνησε τη λειτουργία του.

Από τον Απρίλιο του 2005 ο Όμιλος συμμετέχει με 50% στο "attica, the department store" το μεγαλύτερο up-scale πολυκατάστημα στην ελληνική αγορά, το οποίο εκτείνεται σε 25.000 τ.μ. σε οκτώ ορόφους στο κέντρο της Αθήνας. Τον Νοέμβριο του 2008, ένα δεύτερο attica, με συμμετοχή 35%, ξεκίνησε τη λειτουργία του στο πρόσφατα εγκαινιασμένο εμπορικό κέντρο "Golden Hall" κοντά στο Ολυμπιακό Στάδιο της Αθήνας, που καλύπτει 13.000 τ.μ.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει ένα πρόγραμμα ανασυγκρότησης δύο ακόμα κτιρίων με προκαθορισμένη χρήση, σαν πολυκαταστήματα. Και τα δύο κτίρια είναι ιδιοκτησία της εταιρείας: το πρώτο είναι το πρώην ιστορικό πολυκατάστημα "Minion" και καλύπτει 15.000 τ.μ. στο κέντρο της Αθήνας κοντά στην πλατεία Ομονοίας και το άλλο κτίριο στο κέντρο του Βουκουρεστίου στη Ρουμανία έκτασης 12.000 τ.μ. Και τα δύο πολυκαταστήματα είναι υπό ανακαίνιση.

Τομέας Χονδρικής και Λιανικής Πώλησης

Ο Όμιλος Folli Follie δραστηριοποιείται στον κλάδο της χονδρικής και της λιανικής, ως αποκλειστικός εισαγωγέας και διανομέας επώνυμων ειδών ένδυσης, υπόδησης και αξεσουάρ στις αγορές της Ελλάδας, Κύπρου, Ρουμανίας και Βουλγαρίας.

Όσον αφορά στα αθλητικά ενδύματα και υποδήματα, ο Όμιλος διανέμει σήμερα κατ' αποκλειστικότητα τα είδη της Nike στη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, καθώς και τις πλήρεις συλλογές Converse στην αγορά της Ελλάδας, της Κύπρου, της Ρουμανίας και της Βουλγαρίας. Επίσης, ο Όμιλος έχει την άδεια να σχεδιάζει και να παράγει τις ολοκληρωμένες συλλογές ενδυμάτων Converse για ενήλικες και παιδιά.

Η δραστηριοποίηση του Ομίλου στο χώρο του fashion και hi-fashion ξεκίνησε με τον σχεδιασμό, την παραγωγή και τη διανομή, σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, των συλλογών ενδυμάτων μόδας της Harley-Davidson, τις οποίες διανέμει στην Ελλάδα και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

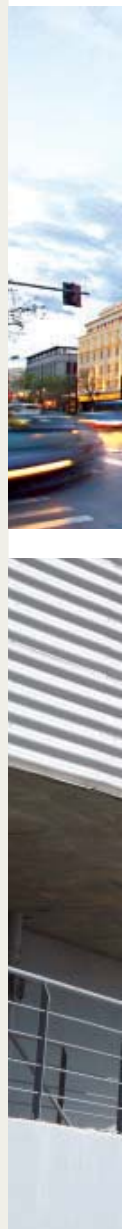
Άλλες μάρκες που ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου Folli Follie είναι οι εξής: Juicy Couture και UGG Australia (Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία), Gas Jeans, Patrizia Pepe, UGG και 40-Weft (Ελλάδα) Dockers (Ελλάδα, Κύπρο), Helly-Hansen (Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία), Redskins (Ελλάδα, Βουλγαρία), καθώς και οι παιδικές συλλογές Gas, Levi's, Casaco, Papermoon, Monnalisa, Patrizia Pepe, Mariella Burani, Alviero Martini, Ermanno Scervino και Richmond (Ελλάδα).

Το 2010 ο Όμιλος ανέλαβε την αντιπροσώπευση και διανομή στην Ελλάδα των προϊόντων της Samsonite, του παγκόσμιου leader στην αγορά ταξιδιωτικών ειδών, τσαντών και χαρτοφυλάκων. Το 2011 ο Όμιλος ανέλαβε την αντιπροσώπευση και διανομή στην Ελλάδα των προϊόντων της Calvin Klein. Στην Ρουμανία, ο Όμιλος επιπλέον διανέμει τις μάρκες Calvin Klein, Havaianas, Miss Sixty, Energie, Pepe Jeans, Scotch & Soda και Killah.

Ο Όμιλος Folli Follie έχει ένα εντυπωσιακό δίκτυο καταστημάτων σε Ελλάδα, Ρουμανία και Βουλγαρία που αποτελείται από concept stores, mono-brand boutiques και multi-brand fashion stores.

Βασικός άξονας του δικτύου είναι η αλυσίδα αποκλειστικών καταστημάτων Nike που αποτελείται από 75 σημεία πώλησης σήμερα: 35 στην Ελλάδα, 27 στην Ρουμανία και 13 στη Βουλγαρία. Το δίκτυο καταστημάτων Converse είναι υπό ανάπτυξη και αποτελείται από τα εξής σημεία πώλησης: 10 στην Ελλάδα, 2 στην Ρουμανία και 3 στην Βουλγαρία.

Στην αγορά της Ρουμανίας, ο Όμιλος επικεντρώνεται στην ανάπτυξη του δικτύου λιανικής fashion brands διαθέτοντας δύο μικρά πολυκαταστήματα, που περιγράφονται ως multi-brand galleries και 19 άλλα καταστήματα ή πολυκαταστήματα με συλλογές από: Calvin Klein Jeans, Trussardi, Polo Ralph Lauren Jeans, Miss Sixty, Energie, Hugo Boss orange, Pepe Jeans, Killah, Replay, Gstar, Diesel, Custo, Napapijri, Patrizia Pepe, True religion, Traffic people, Havaianas, 55DSL, Camper και Marlboro Classics.



Καταστήματα και boutique Mono-brand και multibrand ο Όμιλος διαθέτει και στην Ελλάδα, τα οποία ανέρχονται στα 30 και διαθέτουν συλλογές από UGG, Helly-Hansen, Harley-Davidson fashionwear, Gas, Dockers, Patrizia Pepe, Joseph και Monnalisa.

Το 2009, ο Όμιλος ξεκίνησε την ανάπτυξη των Juicy Couture boutiques. Μέχρι σήμερα λειτουργούν τρία σημεία πώλησης – δύο μέσα στα “attica” πολυκαταστήματα και ένα στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών. Στην Ελλάδα λειτουργούν πέντε αποκλειστικές boutique σε Κηφισιά, Κολωνάκι, Γλυφάδα, Θεσσαλονίκη και Μύκονο, ενώ τον Απρίλιο του 2011, άνοιξε η πρώτη Juicy Couture boutique εκτός Ελλάδος στην Σόφια της Βουλγαρίας.

Επιπλέον, αφού υπέγραψε συμφωνία με την Ermenegildo Zegna για τη λιανική επέκταση της μάρκας στην Ελλάδα, ο Όμιλος εγκαίνιασε δύο αποκλειστικές Zegna boutiques στην Αθήνα και τρία επιπλέον σημεία πώλησης στα “attica” πολυκαταστήματα και στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

Λοιποί τομείς.

Στον τομέα αυτό περιλαμβάνονται ποικίλες δραστηριότητες του Ομίλου. Ο Όμιλος με μια μακρόχρονη παράδοση στον εξοπλισμό fitness, εκπροσωπεί στην Ελλάδα την TechnoGym τον κορυφαίο κατασκευαστή αθλητικού εξοπλισμού και αθλητικών οργάνων.

Επιπλέον ο Όμιλος αντιπροσωπεύει και πουλάει μοτοσυκλέτες, ανταλλακτικά, είδη ένδυσης και σχετικά αξεσουάρ της Harley-Davidson και Buell, ενώ έχει αναπτύξει και ένα αυτόνομο εμπορικό τμήμα, που ασχολείται με τον τομέα συστημάτων παρακολούθησης.

Τα ναυπηγεία Planaco, που βρίσκονται στην Αίγινα και είναι γνωστά στους φίλους της θάλασσας εδώ και 30 χρόνια, συμπληρώνουν τις λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου.

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η εταιρική υπευθυνότητα του Ομίλου Folli Follie προσδιορίζεται από τις δεσμεύσεις της διοίκησης έναντι των εργαζομένων, των μετόχων, των πελατών, των προμηθευτών, αλλά και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου. Τα ενδιαφερόμενα αυτά μέρη (stakeholders) αποτελούν κατά μια ευρύτερη έννοια, την οικογένεια μέσα στην οποία ο Όμιλος αναπτύσσεται, λειτουργώντας με υπευθυνότητα και σεβασμό.

Ο τομέας του Πολιτισμού είναι κάτι που χαρακτηρίζει την κοινωνική προσφορά της Folli Follie: η στενή συνεργασία με πολιτιστικούς φορείς και οργανισμούς που προάγουν τον πολιτισμό και την τέχνη θεωρείται πράξη μείζονος κοινωνικής και εθνικής σημασίας, καθώς με τον τρόπο αυτό όχι μόνο διαφυλάσσεται η πολύτιμη κληρονομιά του τόπου, αλλά υποστηρίζεται η προσπάθεια των καλλιτεχνών. Στο παρελθόν η Folli Follie έχει χορηγήσει πολιτιστικά γεγονότα όπως το πρώτο θέατρο Καμπούκι στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών και τη συναυλία του Διονύση Σαββόπουλου στο Μουσείο Μπενάκη της Αθήνας. Φυσικά, η φιλοσοφία μας γύρω από τον πολιτισμό και τις τέχνες εφαρμόζεται σε παγκόσμιο επίπεδο: τον Οκτώβριο 2005 η Folli Follie είχε την τιμή να υποστηρίξει τη μεγάλη Ελληνίδα καλλιτέχνη και Πρέσβειρα Καλής Θελήσεως της UNESCO, κα Νανά Μούσχουρη, στην αποχαιρετιστήρια συναυλία της στο Χονγκ Κονγκ. Το Μάιο 2007, στα πλαίσια της επίσημης επίσκεψης της Υπουργού Εξωτερικών κας Ντόρας Μπακογιάννη στην Κίνα, η Folli Follie χορήγησε τη μία και μοναδική συναυλία της Άλκηστης Πρωτοψάλτη στην Απαγορευμένη Πόλη του Πεκίνου.



Οι δραστηριότητες της Folli Follie εκτείνονται και σε μακροχρόνιες πρωτοβουλίες φιλανθρωπικού περιεχομένου σε ολόκληρη την Ελλάδα, καλύπτοντας τις ανάγκες σχολείων, μη κερδοσκοπικών ιδρυμάτων και μη κυβερνητικών οργανισμών που σχετίζονται με τα παιδιά, το πιο τρυφερό κομμάτι της κοινωνίας μας. Τα Hellenic Duty Free Shops, παράλληλα, έχουν εντάξει στην επιχειρηματική στρατηγική τους τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης αναπτύσσοντας πολιτικές κοινωνικής και περιβαλλοντικής ευθύνης με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη της επιχείρησης, αλλά και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Πιο συγκεκριμένα, προσέφερε μεγάλο χρηματικό ποσό για την υποστήριξη και βιωσιμότητα τοπικών κοινωνιών της περιφέρειας των Καστανέων, Φερών, Ανοίξεως, Προμαχώνα, των νήσων Καρπάθου και Σύμης. Υλοποιεί δωρεές σε κοινωνικά ιδρύματα, όπως το Ίδρυμα Βρεφών Μπτέρα, το Κέντρο Ζωής, το Κέντρο Ψυχικής Υγιεινής. Χορηγεί πλήθους εκδηλώσεων που διοργανώνονται σε τοπικές κοινωνίες (στις οποίες η εταιρεία λειτουργεί καταστήματα). Τον Οκτώβριο κάθε χρόνου, συμμετέχει ενεργά υποστηρίζοντας το Αντικαρκινικό Πρόγραμμα 'Pink Ribbon' της Estee Lauder.

Παράλληλα, τα Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών ενδιαφέρονται ιδιαίτερα για τους ανθρώπους τους, γι' αυτό έχουν δημιουργήσει ποδοσφαιρική ομάδα υπαλλήλων, ενώ επιβραβεύουν επτάσως αριστούχος μαθητές και φοιτητές, παιδιά εργαζομένων με αξιόλογα χρηματικά ποσά.

Σε ό,τι αφορά στον υπόλοιπο κόσμο, η Folli Follie αναλαμβάνει χορηγίες για διάφορους φιλανθρωπικούς σκοπούς αφιερωμένους στην κοινωνική πρόνοια, όπως το Αντικαρκινικό Ίδρυμα στο Χονγκ Κονγκ, μέσω της καμπάνιας "Pink Revolution", της οποίας η Folli Follie είναι κύριος χορηγός τα τελευταία χρόνια. Το φθινόπωρο του 2009 η Folli Follie σχεδίασε για την Ελλάδα και εξωτερικό δύο συλλεκτικά βραχιόλια σε συνεργασία με την κορυφαία μη κυβερνητική οργάνωση Save the Children, μέρος από τα έσοδα των οποίων διατέθηκαν για την ενίσχυση των αξιόλογων δραστηριοτήτων της. Το χειμώνα του 2010, η Folli Follie σχεδίασε για την Ισπανία το Limited Edition SOS ρολόι και υποστήριξε τους σκοπούς του SOS Foundation. Ακόμη, η εταιρεία κάνει δωρεές σε οργανισμούς που ασχολούνται με τη φροντίδα και προστασία των παιδιών, όπως το ίδρυμα "Smile Angel" στην Κίνα.

Επιπλέον, η Folli Follie συνεχίζει να επιδεικνύει την ευαισθησία της σε θέματα κοινωνικής αλληλεγγύης που δεν αφορούν επαγγελματικές ενέργειες αλλά ζητήματα που η εταιρεία αισθάνεται τη μεγάλη ευθύνη να φέρει στην προσοχή του κοινού. Το Μάιο 2008 η εταιρεία διοργάνωσε ένα μεγάλο Charity Sale στο Χονγκ Κονγκ για να υποστηρίξει τα θύματα του σεισμού στην επαρχία Σιτσουάν. Η ανταπόκριση υπήρξε θερμή και όλες οι εισπράξεις από τις πωλήσεις της τριήμερης αυτής φιλανθρωπικής ενέργειας διατέθηκαν στον Ερυθρό Σταυρό του Χονγκ Κονγκ για την ανακούφιση των πληγέντων. Τον Ιούνιο 2008, ένα χρόνο μετά τις καταστροφικές φωτιές στη Δυτική Πελοπόννησο, που είχαν κοστίσει ανθρώπινες ζωές και είχαν καταστρέψει τεράστιες δασικές εκτάσεις και κατοικημένες περιοχές, η εταιρεία παρέδωσε στην Κοινότητα Αρτέμιδας του Δήμου Ζαχάρως στην Ηλεία έξι έργα συνολικού ύψους περίπου 1.000.000€.

Ο Όμιλος Folli Follie υποστήριξε ενεργά τους πληγέντες του καταστροφικού σεισμού και τσουνάμι που έπληξε την Ιαπωνία τον Μάρτιο του 2011. Η Folli Follie πρόσφερε 10% των παγκόσμιων πωλήσεων της ολοκληρωμένης συλλογής Heart4Heart,

ενώ η Links of London το 10% των παγκοσμίων πωλήσεων του κλασικού Friendship Bracelet για να υποστηρίξει τους σκοπούς του Ιαπωνικού Ερυθρού Σταυρού.

Με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη να παίζουν πρωταρχικό ρόλο, τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου Folli Follie, καθώς και τα κτίρια των Factory Outlets είναι φιλικά προς το περιβάλλον προάγοντας προγράμματα ανακύκλωσης, ανακύκλωσης μπαταριών, εξοικονόμησης ενέργειας τα οποία αγκαλιάζουν οι υπάλληλοι, οι εξωτερικοί συνεργάτες και οι επισκέπτες.





**ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚ-
ΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΚΑΙ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Αρ.Μ.Α.Ε.: 14216/06/β/86/06

23ο χλμ. Αθηνών-Λαμίας 145 65 Αγ. Στέφανος Αττικής

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ

Διαχειριστική περίοδος 1.1.2010 - 31.12.2010

—Σύμφωνα με το αρ. 4 του Ν. 3556/2007
Και τις επ' αυτού εκτελεστικές αποφάσεις
του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Της περιόδου από 01.01.2010 έως 31.12.2010
Η συνημμένη ετήσια οικονομική έκθεση έχει εγκριθεί από το διοικητικό συμβούλιο
της εταιρείας την **29/03/2011**, και έχει δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή της
στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση **www.follifolliegroup.com** & **www.Dutyfreeshops.gr**

Α. Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου (σύμφωνα με το άρθρο 4 §2 του Ν.3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της «Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών και Βιομηχανική, Βιοτεχνική, Τεχνική και Εμπορική Εταιρεία» :

- 1. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ** του Γεωργίου, **Πρόεδρος**
- 2. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ** του Δημητρίου, **Διευθύνων Σύμβουλος**
- 3. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΒΕΛΕΝΤΖΑΣ** του Παντελή, **Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής**

υπό την ως άνω ιδιότητα μας, ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών και Βιομηχανική, Βιοτεχνική, Τεχνική και Εμπορική Εταιρεία», (εφεξής καλούμενης για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία» ή «Folli – Follie Group»), δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι εξ' όσων γνωρίζουμε:

[α]: Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας, για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2010 έως την 31η Δεκεμβρίου 2010, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως του Ομίλου και της Εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

[β]: Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «Folli – Follie Group», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Άγιος Στέφανος, 29 Μαρτίου 2011

Οι βεβαιούντες,

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
Δημήτριος Κουτσολιούτσος

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Γεώργιος Κουτσολιούτσος

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ & ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
Γεώργιος Βελέντζας

1. Ετήσια έκθεση του Διοικητικού συμβουλίου της χρήσης 01.01-31.12.2010

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις της §6 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007 και της επ' αυτού εκδοθείσας εκτελεστικής απόφαση 7/448/11.10.2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και του αρ 136 του Ν.2190/1920.

Η Έκθεση περιλαμβάνει τις πληροφορίες που ορίζονται από τις παραπάνω διατάξεις, που κατά την κρίση της διοίκησης συνιστούν μία ορθή απεικόνιση της εξέλιξης, των επιδόσεων και της θέσης της Εταιρείας, στην υπό εξέταση περίοδο. Επίσης πρόσθετες πληροφορίες, όπου κρίνεται σκόπιμο και αναγκαίο, σχετικά με κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν σε συνάρτηση με το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των εργασιών της, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Καταστήματα Αφορολογήτων Ειδών Α.Ε.» καθώς και του Ομίλου αυτής.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την χρήση 2010 και χωρίζεται σε θεματικές ενότητες, όπως ακολουθούν.

Α. Απολογισμός για την κλειόμενη χρήση 1.1.2010 έως 31.12.2010

Το 2010 ήταν μια δύσκολη χρονιά για τον Όμιλο. Οι επιπτώσεις της κρίσης με όλα τα επακόλουθα αυτής στην Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη δεν αφήσαν ανεπηρέαστο τον Όμιλο μας. Παρόλο που η παγκόσμια οικονομία κινήθηκε ανοδικά, ειδικά στις αναπτυσσόμενες οικονομίες όπως Κίνα και Ινδία, στις ανεπτυγμένες οικονομίες η ανάκαμψη παρατηρήθηκε με αργούς ρυθμούς. Στη συνέχεια παρατίθενται πίνακες βασικών στοιχείων των αποτελεσμάτων, όπου είναι εμφανής η επίδραση των παραπάνω γεγονότων στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Ενοποιημένα αποτελέσματα

[ποσά σε € εκατ.]

	2010	2009
Πωλήσεις	989,6	992,5
EBITDA	193,4	199,4
ΚΠΦ	124,7	157,7
Κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας	83,2	113,4
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από δικαιώματα μειοψηφίας	99,2	78,5

Πωλήσεις ανά τομέα δραστηριότητας

[ποσά σε € εκατ.]

	2010	2009	%
Κοσμήματα, ρολόγια, αξεσουάρ	509	478,7	6,5
Πολυκαταστήματα	144,4	154,7	-6,6
Λιανικό Ταξιδιωτικό	257,1	274,1	-6%
Λιανικές, Χονδρικές	140,8	144,9	-2,8
Λοιποί τομείς	7,4	1,4	422%
Διαφορές Ενοποίησης	-70	-61,4	14%

Σε €989,6 εκατ. διαμορφώθηκαν οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου κατά το 2010, από € 992,5 εκατ. το 2009, σημειώνοντας ελάχιστη μείωση κατά 0,3%. Τα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε €193,3 εκατ. από €199,3 εκατ., σημειώνοντας διολίσθηση κατά 3%. Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε €124,7 εκατ. από €157,7 εκατ., μειωμένα κατά 21% ενώ τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε €85,1 εκατ. έναντι €115,2 εκατ. το 2009 (-26%). Τα Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα με τα από τα δικαιώματα μείωσης φιάς ανήλθαν στα €99,2 εκατ έναντι € 78,5 εκατ. το 2009 ήτοι άνοδος 26%

Πωλήσεις ανα λειτουργικό τομέα

Οι πωλήσεις του **κλάδου κοσμήματος-ρολογιού-αξεσουάρ** κατά το 2010 αυξήθηκαν κατά 6,5% και διαμορφώθηκαν σε € 509,7 εκατ. έναντι € 478,7 εκατ. το 2009.

Οι πωλήσεις της θυγατρικής Links, αυξήθηκαν οριακά κατά 0,6% και ανήλθαν σε € 96,2 εκατ. το 2010 έναντι € 95,6 εκατ. το 2009. Οι άσχημες καιρικές συνθήκες που επικράτησαν στο Ηνωμένο Βασίλειο το τέταρτο τρίμηνο του έτους και το πιο σημαντικό για την εταιρεία, επηρέασαν σημαντικά το αγοραστικό κοινό.

Οι πωλήσεις του κλάδου **λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου** κατά το 2010 μειώθηκαν κατά 6% και διαμορφώθηκαν σε € 257,2 εκατ. έναντι € 274,1 εκατ. το 2009.

Ειδικότερα, οι πωλήσεις του κλάδου λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου κατευθύνονται σε τέσσερα βασικά κανάλια : Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ), Λοιπά Αεροδρόμια, Μεθοριακοί Σταθμοί και Λιμάνια και συνδέονται με τρεις βασικούς δείκτες: (i) την επιβατική κίνηση, (ii) τη μέση απόδειξη ανά πελάτη και (iii) τη διείσδυση. Ειδικότερα, για τον κάθε ένα από τους ανωτέρω δείκτες σημειώνονται τα εξής:

- ✦ Επιβατική κίνηση 2010: 28,7 εκατ. αναχωρούντες επιβάτες, έναντι 2009 29,3 εκατ., ήτοι μείωση κατά 2,2%.
- ✦ Μέση απόδειξη ανά πελάτη 2010: € 39,5 έναντι 2009 € 39,4, ήτοι αύξηση κατά 0,1%.
- ✦ Διείσδυση 2010 : 24,69%, έναντι 2009 25,51%, ήτοι μείωση κατά 3,21%.

Ο κλάδος των **πολυκαταστημάτων** το 2010 δια μέσου των εταιρειών Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε., North Landmark ΑΕ και Elmec Sport (Factory Outlet), παρουσίασε πώση κατά 6,6% με τις πωλήσεις να ανέρχονται στα €144,4 εκατ. από €154,7 εκατ. Αναμφισβήτα, ο εν λόγω κλάδος επηρεάστηκε αρνητικά από την πώση της κατανάλωσης και της συρίκνωσης των εισοδημάτων μετά την ανακοίνωση στο μηχανισμό στήριξης και στα μέτρα του μνημονίου που ακολούθησε. Πάραυτα, ο κλάδος υπεραπώδωσε σε σύγκριση με την αγορά του λιανεμπορίου.

Ακολούθως, ο κλάδος της **λιανικής και χονδρικής πώλησης** επώνυμων ειδών ένδυσης και υπόδησης, μέσω των εταιριών πρώην ELMEC SPORT ABETE και οι εταιρίες ELMEC ROMANIA SRL, ELMEC SPORT BULGARIA EOOD, ICS ELMEC SPORT SRL, LOGISTICS EXPRESS AE, ICE CUBE AE, COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ AE το 2010 παρουσίασε πωλήσεις €140,8 εκατ. από €144,9 εκατ. το 2009 παρουσιάζοντας πώση κατά 2,8%. Εδώ το άνοιγμα περί των 20 σημείων πώλησης μετρίασε τις απώλειες καταφέροντας παράλληλα να ανακτήσει μεγαλύτερα μερίδια αγοράς.

Οι **λοιποί τομείς** το 2010 παρουσίασαν πωλήσεις €7,5 εκατ. από €1,4 εκατ. το 2009

Το Διοικητικό Συμβούλιο, λαμβάνοντας υπόψη την κρίση στην αγορά και για περαιτέρω ενίσχυση της οικονομικής θέσης της εταιρείας σε συνδιασμό με τις προβλεπόμενες επενδύσεις του νέου μεγάλου επενδυτικού προγράμματος, προτίθεται να φέρει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, πρόταση για τη μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2010 στους μετόχους της εταιρείας.

Στοιχεία ισολογισμού ομίλου

Τα ταμειακά διαθέσιμα αυξήθηκαν κατά €14,3 εκατ. έναντι του 2009, και ο καθαρός δανεισμός ανήλθε στα €652,2 εκατ.

Για την πληρέστερη ανάλυση της δραστηριότητας και απόδοσης του ομίλου παρατίθενται οι παρακάτω αριθμοδείκτες:

Ρευστότητα

2010 2009

Γενική	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,74	1,24
Άμεση	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό-Αποθέματα) Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό- Αποθέματα) /Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1,81	0,80
Διαθέσιμα	(Διαθέσιμα +χρεόγραφα) Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(Διαθέσιμα +χρεόγραφα) / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	42,02%	20,00%
Κεφ. Κίνησης σε εκατ ευρώ	(Απαιτήσεις+Αποθέματα) (Προμηθευτές+ Λοιπές Β.Υ)	(Απαιτήσεις+Αποθέματα) (Προμηθευτές+ Λοιπές Β.Υ)	448,72	364,42

Δραστηριότητας

Κυκλοφορίας Κυκλ. Ενεργητικού	Καθαρές Πωλήσεις Κυκλοφορούν Ενεργητικό	Καθαρές Πωλήσεις Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1,13	1,33
Είσπραξη Απαιτήσεων	Μέσος όρος Απαιτήσεων / Καθαρές Πωλήσεις	(Μέσος όρος Απαιτήσεων / Καθαρές Πωλήσεις) * 365	112,82	103,53
Κυκλοφορίας Αποθεμάτων	Κόστος Πωληθέντων/ Μέσο απόθεμα προϊόντων	Κόστος Πωληθέντων/ Μέσο απόθεμα προϊόντων	1,74	1,95
Κυκλοφορίας Αποθεμάτων	Μέσο Απόθεμα (Κόστος Πωληθέντων / 365)	(Μέσο Απόθεμα / (Κόστος Πωληθέντων / 365)	209,34	187,20

Χρηματοοικονομικοί

Δανειακή Επιβάρυνση	Ξένα Κεφάλαια Συνολικά Κεφάλαια	Ξένα Κεφάλαια / Συνολικά Κεφάλαια	65,60%	69,30%
Δάνεια προς Μετοχικό Κεφάλαιο	Ξένα Κεφάλαια Μετοχικό Κεφάλαιο	Ξένα Κεφάλαια / Μετοχικό Κεφάλαιο	1,91	2,26

Κερδοφορίας

Μικτο Κέρδος	Μικτο Κέρδος Πωλήσεις	Μικτό κέρδος / Πωλήσεις	50,37%	49,70%
Απόδοση Ενεργητικού	Καθαρά κέρδη Σύνολο Ενεργητικού	Καθαρά κέρδη / Σύνολο Ενεργητικού	5,38%	8,02%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	Καθαρά κέρδη Μετοχικό Κεφάλαιο	Καθαρά κέρδη / Μετοχικό Κεφάλαιο	15,63%	26,13%

Β. Σημαντικά Γεγονότα του 2010

Στις 14 Ιανουαρίου 2010 οι Εταιρείες ΚΑΕ ΑΕ και Elmec Sport ABETE, ανακοίνωσαν ότι αμφότερες ενημερώθηκαν από τις Διοικήσεις των Εταιρειών Ελληνικές Διανομές Α.Ε και Ηπειρωτική ΑΕΚΕ, ότι στις συνεδριάσεις των Διοικητικών Συμβουλίων τους αποφάσισαν την συγχωνεύση τους με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη.

Στις 24 Ιουνίου 2010 η ανακοινώθηκε από κοινού η πρόθεσή των εταιρειών Elmec Sport ABETE και Folli Follie ABEE, να συγχωνευθούν με την εταιρεία "Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών (ΚΑΕ) ΑΕ", δι' απορροφήσεως των από την ΚΑΕ. Η

νέα εταιρεία που προκύψει φέρει το όνομα «Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών και Βιομηχανική, Βιοτεχνική, Τεχνική και Εμπορική Εταιρεία Α.Ε. με δ.τ. Folli Follie Group.

Ο ανωτέρω εταιρικός μετασχηματισμός έλαβε την έγκριση των Γενικών Συνελεύσεων και των τριών εταιρειών και τη χορήγηση των κατά το Νόμο προβλεπόμενων αδειών και εγκρίσεων από τις αρμόδιες Αρχές.

Η FOLLI FOLLIE ABEE υπέγραψε σύμβαση κοινού ομολογιακού δανείου ποσού €231.500.000 με τις Τράπεζες ALPHA BANK και EMPORIKI BANK, διετούς διάρκειας, με σκοπό την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου βραχυπρόθεσμου δανεισμού λήξεως 30/6/2010. Λόγω της αύξησης του περιθωρίου της εν λόγω χρηματοδότησης, το χρηματοοικονομικό κόστος θα αυξηθεί κατά 2 ποσοστιαίες μονάδες, γεγονός το οποίο θεωρείται ως αρκετά ευνοϊκό για την εταιρεία υπό την παρούσα συγκυρία και για τη διάρκεια του δανείου.

Εγκρίθηκε η παροχή εγγύησης από την πρώην εταιρεία Folli Follie ABEE, υπέρ των τραπεζών ALPHA BANK και ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ, προς εξασφάλιση κοινού ομολογιακού δανείου ύψους €60.000.000 που εξέδωσε η τότε θυγατρική εταιρεία ΚΑΕ Α.Ε. Εγκρίθηκε η παροχή εγγυήσεων από την εταιρεία υπέρ τραπεζικών ιδρυμάτων προς εξασφάλιση δανείων που θα χορηγηθούν στις θυγατρικές εταιρείες της μέχρι του ποσού των €50.000.000.

Την 6/12/2010 οι Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις των υπο συγχώνευση εταιριών ενέκριναν ομόφωνα με πλειοψηφία την απορρόφηση των εταιριών Folli Follie και Elmec από την ΚΑΕ με ημερομηνία κατάρτισης ισολογισμού μετασχηματισμού της 30.6.2010. Το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης περιελήφθη στη Σύμβαση Συγχώνευσης που υπεγράφη την 22.10.2010 μεταξύ της Απορροφώσας και των Απορροφώμενων Εταιριών και η οποία έλαβε τον τύπο του Συμβολαιογραφικού Εγγράφου με την υπ' αριθμ. 3098/21.12.2010 πράξη της Συμβολαιογράφου Αθηνών κας. Αγγελικής Τζιμπούλου. Σύμφωνα με τις αποτιμήσεις που διενεργήθηκαν με εντολή των Διοικητικών Συμβουλίων των συγχωνευόμενων εταιριών από τα πιστωτικά ιδρύματα Alpha Bank και Εμπορική Τράπεζα καθώς και τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή κ. Παναγιώτη Βρουστούρη (Α.Μ. ΣΟΕΛ 12921), μέλος του ελεγκτικού οίκου ENEΛ Ελεγκτική Ανώνυμη Εταιρεία και σύμφωνα με τις σχετικές εκθέσεις γνωμοδότησής τους, η κάτωθι σχέση ανταλλαγής που προτάθηκε από τα ΔΣ της Απορροφώσας και των Απορροφώμενων εταιριών κρίθηκε ως εύλογη και δίκαιη:

α) Οι μέτοχοι της 1ης Απορροφώμενης Εταιρείας (ήτοι της Folli Follie ABEE) θα ανταλλάξουν κάθε μια μετοχή που κατέχουν με 1,5355 νέες μετοχές της Απορροφώσας που θα εκδοθούν από αυτήν.

β) Οι μέτοχοι της 2ης Απορροφώμενης Εταιρείας (ήτοι της Elmec Sport ABETE) που κατέχουν σήμερα 4,40% στην 2η Απορροφώμενη (ήτοι όλοι οι λοιποί μέτοχοι πλην της Απορροφώσας της οποίας οι μετοχές θα ακυρωθούν κατά τα προαναφερόμενα), θα ανταλλάξουν κάθε μια μετοχή που κατέχουν με 0,0621 νέες μετοχές της Απορροφώσας που θα εκδοθούν από αυτήν.

γ) Οι μέτοχοι της Απορροφώσας (ήτοι της ΚΑΕ ΑΕ) που κατέχουν ποσοστό 42,97% του μετοχικού κεφαλαίου της (ήτοι όλοι οι λοιποί μέτοχοι πλην της 1ης Απορροφώμενης της οποίας οι μετοχές θα ακυρωθούν κατά τα προαναφερόμενα) θα ανταλλάξουν κάθε μία μετοχή τους που κατέχουν σήμερα στην Απορροφώσα Εταιρεία με 0,4349 νέες μετοχές της Απορροφώσας που θα εκδοθούν από αυτήν.

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται το σύνολο των μετοχών των Συγχωνευόμενων Εταιριών πριν από την Συγχώνευση, η σχέση ανταλλαγής των μετοχών τους, ο αριθμός των μετοχών που θα λάβουν μετά τη Συγχώνευση και την ακύρωση των μετοχών λόγω σύγχυσης καθώς και το ποσοστό συμμετοχής τους στην Εκδότρια που θα προκύψει μετά τη συγχώνευση:

Μέτοχοι	Μετοχές πριν τη Συγχώνευση	Σχέση Ανταλλαγής	Μετοχές μετά τη Συγχώνευση	% συμμετοχής στο Μετοχικό Κεφάλαιο μετά τη Συγχώνευση
ΚΑΕ	52.675.000	1 παλαιά μετοχή ΚΑΕ προς 0,43498235 νέα μετοχή ΚΑΕ	9.845.584	16,25%
FOLLI FOLLIE	32.946.875	1 μετοχή Folli προς 1,53553730 νέες μετοχές ΚΑΕ	50.591.155	83,50%
ELMEC	55.400.000	1 μετοχή Elmec προς 0,06214769 νέα μετοχή ΚΑΕ	151.471	0,25%
Σύνολο			60.588.210	100,00%

Οι νέες μετοχές έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη διανομή κερδών της Απορροφώσας από τη χρήση 1.1.2011 - 31.12.2011.

Η έγκριση της Συγχώνευσης, δυνάμει της υπ' αριθμ πρωτ. Κ2-11763/30.12.2010 απόφασης του Υπουργείου Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας, καταχωρήθηκε στις 30.12.2010 στο οικείο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών.

Το υπουργείο Οικονομικών ανακοίνωσε το νέο φορολογικό νόμο όπου μεταξύ των αλλαγών στη φορολογία των επιχειρήσεων, περιλαμβάνεται ο διαχωρισμός των φορολογητέων κερδών σε μη διανεμόμενα και διανεμόμενα κέρδη και η διαφορετική φορολογική αντιμετώπιση των τελευταίων.

Αποφάσεις Γενικών Συνελεύσεων του Έτους 2010

Οι σημαντικότερες αποφάσεις των Ετήσιων Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων των συγχωνευομένων εταιριών έχουν ως εξής:

Εγκρίθηκε η παροχή εγγύησης από την πρώην εταιρεία **Folli Follie ABEE**, υπέρ των τραπεζών ALPHA BANK και ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ, προς εξασφάλιση κοινού ομολογιακού δανείου ύψους €60.000.000 που εξέδωσε η τότε θυγατρική εταιρεία ΚΑΕ Α.Ε. Εγκρίθηκε η παροχή εγγυήσεων από την εταιρεία υπέρ τραπεζικών ιδρυμάτων προς εξασφάλιση δανείων που θα χορηγηθούν στις θυγατρικές εταιρείες της μέχρι του ποσού των €50.000.000.

Εγκρίθηκε από την πρώην εταιρεία **Folli Follie ABEE**, η εκλογή ως Ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. και ελεγκτικής επιτροπής ο κος Τζελέπης, λέκτωρ του Οικονομικού Πανεπιστημίου Πατρών σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος Χαράλαμπου Παπαδόπουλου.

- Αποφασίσθηκε από την πρώην εταιρεία **Folli Follie ABEE**, η αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 16 του ΚΝ 2190/1920 μέχρι του 10% του συνολικού αριθμού των μετοχών της, ήτοι μέχρι 3.294.680 μετοχές, με κατώτατη τιμή αγοράς 5 Ευρώ και ανώτατη τιμή αγοράς 30 Ευρώ ανά μετοχή.

Έγινε ενημέρωση από την πρώην εταιρεία **Folli Follie ABEE**, προς τους κ.κ. μετόχους, σχετικά με την πορεία και τις προοπτικές της εταιρείας. Μεταξύ άλλων ο Αντιπρόεδρος της Εταιρείας ανακοίνωσε την ανανέωση των δανείων α) της Folli Follie ABEE ποσού 231.500.000 ευρώ με τις τράπεζες Alpha bank και Εμπορική έως την 30/06/2012 και β) της Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών ΑΕ ποσού 60.000.000 ευρώ με τις τράπεζες Alpha bank και Εμπορική έως την 30/06/2013.

Εγκρίθηκε από την πρώην εταιρεία **Folli Follie ABEE**, η διανομή μερίσματος για την χρήση 1.1.2009-31.12.2009 ποσού 0,12 Ευρώ ανά μετοχή.

Εγκρίθηκε από την εταιρεία **ΚΑΕ Α.Ε.** η εκλογή ως Ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. η κα Νιώτη Ειρήνη, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος Ευστράτιου Ελισσαίου.

Εγκρίθηκε η μη διανομή μερίσματος της εταιρείας **ΚΑΕ Α.Ε.** για την χρήση 1.1.2009-31.12.2009

Ίδιες μετοχές

Κατά το β' τρίμηνο του έτους, η **Folli Follie ABEE** σε συνέχεια της απόφασης του Διοικητικού συμβουλίου (8/4/2010) και εντός της νόμιμης τριετούς προθεσμίας από την ημερομηνία απόκτησής των, μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών, πρόβει σε πώληση 232.756 ιδίων μετοχών της. Το σύνολο των ιδίων μετοχών που κατέχονται την 30.06.10 είναι 6.054, η αξία των οποίων κατά την ίδια ημερομηνία διαμορφώθηκε σε €105.339,60. Ακολούθως και η **ΚΑΕ Α.Ε.** σε υλοποίηση των από 18/06/2009 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, κατά την περίοδο 01.01-30.06.2010 πρόβει σε αγορά 107.052 ιδίων μετοχών ήτοι το 0,2032% του μετοχικού κεφαλαίου συνολικής αξίας 663,5 χιλ ευρώ. Στις 30.06.2010 η εταιρεία ΚΑΕ ΑΕ κατείχε 951.908 ίδιες μετοχές συνολικής αξίας 9 εκατ ευρώ.

Γ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της Έκθεσης

Συμφώνως με τις ανακοινώσεις προς το Χρηματιστήριο Αθηνών, την 7/01/2011 εισήχθησαν οι νέες μετοχές της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Δικαιούχοι ήταν όσοι κατείχαν μετοχές των τριών εταιρειών την 4/01/2011. Το ενημερωτικό δελτίο, ήτοι το έγγραφο του Άρθρου 4 του Ν 3401/2005, κατατέθηκε στις αρμόδιες εποπτικές αρχές και κατόπιν έγκρισης είναι διάθεσιμο στις οικείες ιστοσελίδες των συγχωνευόμενων εταιρειών.

Παράλληλα, γνωστοποιήθηκε η μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της ΚΑΕ Α.Ε.. Σύμφωνα με την ενημέρωση που έλαβε η εταιρεία, ο κος Δημήτριος Κουτσολιούτσος κατέχει το 37,47% του μετοχικού κεφαλαίου άμεσα, η Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος κατέχει άμεσα και έμμεσα το 7,6% και η Fidelity International κατέχει το 5,93% του μετοχικού κεφαλαίου.

Σημαντική εξέλιξη ήταν η επιστολή-πράξη της Γενικής Γραμματείας Φορολογικών και Τελωνειακών Θεμάτων του Υπουργείου Οικονομικών, με την οποία επετράπη η επαναλειτουργία των πρακτηρίων διάθεσης αφορολόγητων πετρελαιοειδών προϊόντων στους μεθοριακούς σταθμούς Κήπων Έβρου, Κακκαβιάς και Ευζώνων.

Στα μέσα του μήνα, φονικό τσουνάμι έπληξε την Ιαπωνία με αποτέλεσμα ένα κατάστημα από τα 85 να υποστεί ολοκληρωτική ζημιά και 3 καταστήματα υπέστησαν μικρής έκτασης ζημιές. Η Διοίκηση εκφράζει την συμπράσταση της στον λαό της Ιαπωνίας και πιστεύει στην γρήγορη ανάκαμψη αυτής, μιας και ο Ιαπωνικός λαός χαρακτηρίζεται από μεθοδικότητα και πειθαρχία.

Δ. Προβλέψεις_Προοπτικές

Το δυσμενές οικονομικό κλίμα αποτυπώνεται πλέον γλαφυρά στα μικροοικονομικά και μακροοικονομικά μεγέθη της ελληνικής οικονομίας: ανεργία, πληθωρισμός, πτώση της κατανάλωσης, αρνητικοί ρυθμοί ανάπτυξης. Τα ληφθέντα κυβερνητικά μέτρα όπως αύξηση ΦΠΑ, μείωση αποδοχών και συντάξεων, μπορεί να έχουν σαν στόχο την μείωση του δημοσίου χρέους αλλά φαίνεται να επιδρούν αρνητικά στους ρυθμούς αύξησης του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος.

Με την κατανάλωση και την επιχειρηματικότητα να δέχονται σημαντικό πλήγμα, φαίνεται να απομακρύνεται η άμεση ανατροπή του οικονομικού κλίματος και η προοπτική της δημοσιονομικής μεγέθυνσης.

Γι' αυτό και ο όμιλος παραμένει επιφυλακτικός στην έκδοση μακροπρόθεσμων προβλέψεων και θεωρεί την αντιμετώπιση της οικονομικών γεγονότων «βήμα-βήμα» ως μονόδρομο, ώστε να αξιολογούνται προσεκτικά όλα τα δεδομένα της αγοράς καθώς κρίνεται από τη διοίκηση ότι ακόμα και σε τέτοιες συνθήκες οι ευκαιρίες στο λιανικό εμπόριο που μπορούν άμεσα να παρουσιαστούν είναι πολύ πιθανές αλλά δύσκολα προβλέψιμες. Όλες οι εταιρείες του ομίλου αντιμετωπίζουν με μεγάλη επαγρύπνηση τη συγκυρία και είμαστε έτοιμοι για τις προκλήσεις που έρχονται μπροστά.

Συγκριτικό πλεονέκτημα και σημαντικό περιουσιακό στοιχείο για τον όμιλο αποτελεί το διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων και η παρουσία σε σημαντικές αγορές παγκοσμίως. Επίσης η συνένωση των εταιρειών, έφερε στον Όμιλο ανθρώπους με σημαντικές γνώσεις και ικανότητες οι οποίοι μπορούν να συνεισφέρουν καθοριστικά στην δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τον Όμιλο, στο ευμετάβλητο οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον.

Οι προοπτικές για τον Όμιλο είναι ευοίωνες ιδιαίτερα στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο α) όπου δεδομένων των συνθηκών στην Βόρεια Αφρική και στη Μέση Ανατολή ο Όμιλος σαφώς θα ωφεληθεί πάντα με την προϋπόθεση ότι το αρμόδιο Υπουργείο θα αξιοποιήσει στο μέγιστο βαθμό αυτή την ευκαιρία, ενδεικτικά αναφέρουμε ότι μόνο το 2009, 6 εκατ. ήταν οι επισκέπτες αυτών των χωρών.

β) καλύτερος και ποιοτικότερος τουρισμός από τις χώρες της Ρωσίας, Κίνας και Ισραήλ όπου υπάρχει καλύτερη κατά κεφαλήν απόδοση ανά πελάτη γ) εμπλουτισμός του χαρτοφυλακίου δ) συνεχιζόμενη επέκταση των brands στο εξωτερικό (Ασία, Ευρώπη, Αμερική) ε) άνοιγμα νέων καταστημάτων.

Ε. Περιγραφή κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων.

Οι κυριότεροι Κίνδυνοι της τρέχουσας οικονομικής χρήσης κατά την κρίση της Διοίκησης είναι οι εξής:

Κίνδυνος Αγοράς

i) Κίνδυνος Επιτοκίου: Οι δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που αναφέρονται στη επεξηγηματική σημείωση των οικονομικών καταστάσεων, είναι συνδεδεμένες με τον δείκτη Euribor. Ως εκ τούτου ο όμιλος είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό κίνδυνο μεταβολής επιτοκίου. Στα πλαίσια αντιμετώπισης του κινδύνου αυτού, ο όμιλος χρησιμοποιεί εργαλεία αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS). Επίσης προχώρησε σε σύναψη κοινού ομολογιακού δανείου με ευνοϊκούς όρους.

ii) Συναλλαγματικός κίνδυνος: α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων: Ο κίνδυνος απορρέει από το γεγονός ότι η εταιρεία (και ο όμιλος) αγοράζει το μεγαλύτερο μέρος των εμπορευμάτων του σε τιμές εκφρασμένες σε USD και διαθέτει τα εμπορεύματα αυτά στις αγορές που δραστηριοποιείται σε τιμές εκφρασμένες σε τοπικό νόμισμα. Οι τιμές πώλησης των εμπορευμάτων του Ομίλου οριστικοποιούνται αρκετούς μήνες πριν την παραλαβή και αποπληρωμή των και ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου, έναντι των τοπικών νομισμάτων, θα αύξανε το κόστος πωλήσεων, χωρίς να είναι δυνατή η αύξηση των τιμών πώλησης, στερώντας έτσι από τον Όμιλο μέρος του μικτού του κέρδους. Επιπλέον, μέρος των δαπανών διάθεσης του Ομίλου, και κυρίως royalties, είναι εκφρασμένο σε δολάρια ΗΠΑ. Συνεπώς, ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ θα αύξανε τις λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου. Η διαχείριση αυτού του κινδύνου γίνεται από το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Εμπορικές Διευθύνσεις, με τη στρατηγική και το γενικότερο σχεδιασμό να αποτελεί ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Οι εμπορικές διευθύνσεις λαμβάνουν υπ' όψιν τους τον κίνδυνο μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τον καθορισμό των τιμών λιανικής πώλησης των εμπορευμάτων τους. Ο Όμιλος επιπρόσθετα χρησιμοποιεί και προϊόντα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου, κυρίως συμφωνίες τύπου forward. β) Κίνδυνος από τη μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα: Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι οικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

iii) Κίνδυνος τιμών - Πληθωρισμός: Κατά τη γνώμη της Διοίκησης, ο όμιλος δεν διατρέχει κίνδυνο από διακύμανση τιμών, καθώς δεν κατέχεται σημαντικό χαρτοφυλάκιο χρεογράφων και οι τιμές των προϊόντων που εμπορεύεται δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη διακύμανση. Η αύξηση διεθνώς των πληθωριστικών πιέσεων σε συνδυασμό με τη διατάραξη του διεθνούς χρηματοπιστωτικού συστήματος, ενδέχεται να τροποποιήσει τις καταναλωτικές συνήθειες, επηρεάζοντας τις πωλήσεις και την κερδοφορία του ομίλου.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Είναι ο κίνδυνος αθέτησης συμβατικών υποχρεώσεων εκ μέρους του αντισυμβαλλομένου. Όσον αφορά στην αντιμετώπιση πιστωτικού κινδύνου από χονδρικές πωλήσεις ο Όμιλος ως επί τω πλείστων πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος αυτών, σε γνωστά πολυκαταστήματα στις χώρες που δραστηριοποιείται, και σε δίκτυο επιλεγμένων franchisee. Επίσης, σαν επιπλέον μέτρο αντιμετώπισης, ο όμιλος συνάπτει ασφαλιστήρια συμβόλαια πιστώσεων.

Κίνδυνος ρευστότητας

Παρά την πρωτόγνωρη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στη λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του, και μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με τη πετυχημένη δημιουργία εκπαιδευτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

Κίνδυνος αποθεμάτων

Ο κίνδυνος αυτός προκύπτει από την κατοχή παλαιών αποθεμάτων από ορισμένες εταιρείες του Ομίλου και συνίσταται στην αδυναμία διάθεσης των αποθεμάτων αυτών ή στη διάθεση αυτών σε τιμές χαμηλότερες της αξίας αποτίμησης. Η

διαχείριση του κινδύνου αυτού γίνεται μέσω εξειδικευμένων χώρων-αγορών διάθεσης όπως: εκπωτικά πολυκαταστήματα τύπου Outlet, εκπωτικών πρατηρίων και μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες, σε χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος έχει αποτιμήσει τα παλαιά αποθέματα στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, εκτιμηθείσα βάσει της εμπειρίας της Διοίκησης και των πραγματικών δεδομένων της αγοράς. Η Διοίκηση εκτιμά ότι αυτός ο τρόπος αποτίμησης (κατ' ουσία προβλέψεις για αποτίμηση αποθεμάτων), καλύπτει πλήρως τον κίνδυνο αποθεμάτων.

Εξωγενείς παράγοντες δύνανται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα και την τιμή της μετοχής

Η προμήθεια και η ζήτηση των προϊόντων και κατ' επέκταση το κόστος, οι πωλήσεις και τα αποτελέσματα της Εκδότριας και του Ομίλου γενικότερα επηρεάζονται από διάφορους εξωγενείς με την δραστηριότητα τους παράγοντες, όπως είναι η πολιτική αστάθεια, η οικονομική αβεβαιότητα και η ύφεση, οι οποίοι επηρεάζουν σε διαφορετικό βαθμό κάθε εταιρία, ανεξαρτήτως του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται.

Η διεθνής κρίση, ή η ασταθής πορεία των διεθνών χρηματαγορών και κεφαλαιαγορών, το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, η ψυχολογία του επενδυτικού κοινού, η απειλή μιας σημαντικής τρομοκρατικής επίθεσης, η επιβατική κίνηση, οι πανελλαδικές απεργίες και διαδηλώσεις, η απαγόρευση του καπνίσματος στους χώρους των αεροδρομίων, είναι ενδεικτικοί παράγοντες τους οποίους δεν μπορεί να προβλέψει και να ελέγξει ο Όμιλος μας και οι οποίοι είναι δυνατόν να επηρεάσουν τα αποτελέσματα τόσο σε εταιρικό όσο και σε ομιλικό επίπεδο και κατά συνέπεια, την τιμή της μετοχής.

ΣΤ. Εργασιακά και περιβαλλοντικά θέματα

Την 31η Δεκεμβρίου 2010 απασχολούνταν στον Όμιλο 5.969 εργαζόμενοι, έναντι 5.611 εργαζομένων την 31η Δεκεμβρίου 2009. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 2.160 έναντι 2.127. Ο Όμιλος απασχολεί (α) υπαλλήλους με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου, (β) ημερομίσθιους εργαζομένους, και (γ) ωρομίσθιους εργαζομένους. Στην εταιρεία Κ.Α.Ε. Α.Ε. έχει συσταθεί και λειτουργεί νόμιμο σωματείο εργαζομένων που αριθμεί 1.676 μέλη περιλαμβανομένων και των εποχικών υπαλλήλων. Η Διοίκηση της Εταιρείας συνεργάζεται στενά και με άψογο τρόπο με το σωματείο για όλα τα θέματα που αφορούν τους εργαζομένους, και ιδιαίτερα για θέματα ασφάλειας στο χώρο εργασίας. Ομοίως, σωματείο εργαζομένων έχει συσταθεί στις ενοποιούμενες εταιρείες Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. (περί τα 170 μέλη).

Ο Όμιλος εναρμονίζεται πλήρως με τις περιβαλλοντικές νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Ειδικότερα, συμμετέχει σε προγράμματα ανακύκλωσης και εφαρμόζει τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις σε ό,τι αφορά (α) υλικά συσκευασίας, (β) ηλεκτρικούς συσσωρευτές κ.α. υλικά και ανταλλακτικά οχημάτων, και (γ) ηλεκτρικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό. Έχει υπογράψει συμβάσεις με ανεγνωρισμένες και αδειοδοτημένες εταιρείες διαχείρισης ανακυκλούμενων υλικών και καταβάλλει περιοδικές εισφορές. Επίσης η συνεργασία μας με τους προμηθευτές μας βασίζεται σε πρότυπα, τα οποία αρνούνται κάθε μορφή παιδικής εργασίας, τις διακρίσεις ή την καταναγκαστική εργασία, προκειμένου να διασφαλιστεί σε κάθε εργαζόμενο που συμμετέχουν στη διαδικασία παραγωγής που εγγυώνται την υγεία και την ασφάλεια, την ίση αμοιβή και ο σεβασμός των ρυθμών της ζωής. Επισκεπτόμαστε τακτικά τους προμηθευτές μας, ώστε όλοι να συμμορφωθούν με τις αρχές της κοινωνικής ευθύνης που μας εμπνέουν.

Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα μέρη

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις των εταιρειών του Ομίλου, από και προς την μητρική, καθώς και τα έσοδα και έξοδα κάθε μιας εταιρείας που προέκυψαν από τις συναλλαγές τους με την μητρική στην διάρκεια του 2010, σύμφωνα με το ΔΛΠ 24 είναι οι ακόλουθες:

Για τον όμιλο

	1/1- 31/12/2010		1/1- 31/12/2009	
Φύση Συναλλαγής	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδε- μένα μέρη	Διευθυντικά Στελέχη	Άλλα συνδεόμενα μέρη
Λήψη Υπηρεσιών				
Καταστ.Αφορολ.ειδών	336.651,10			242.104,96
Ελληνικές Διανομές				
Σύνολο	336.651,10	0,00	0,00	242.104,96
Συναλλαγές & Αμοιβές Διευθ.Στελεχών και μελών Δ.Σ.				
Καταστ.Αφορολ.ειδών	4.869.433,00		5.748.852,41	
Ελληνικές Διανομές			202.364,00	
Σύνολο	4.869.433,00	0,00	5.951.216,41	0,00
Απαιτήσεις				
Καταστ.Αφορολ.ειδών	3.100,00		4.300,00	
Ελληνικές Διανομές				
Σύνολο	3.100,00	0,00	4.300,00	0,00
Υποχρεώσεις				
Καταστ.Αφορολ.ειδών	69.394,00	365.369,79	87.709,00	37.826,00
Ελληνικές Διανομές				9.032,12
Σύνολο	69.394,00	365.369,79	87.709,00	46.858,12

Για την μητρική

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009	Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<u>Πωλήσεις Αγαθών</u>			<u>Παροχή Υπηρεσιών/Λοιπά Έσοδα</u>		
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	60.437,18	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	1.234,08	3.257,32
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	212.099,62	427.760,37	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	4.564.450,65	4.317.612,18
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	-249.181,63	-26.666,09	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	7.898,99	13.940,37
FOLLI FOLLIE CZECH	0,00	-88.344,10	FOLLI FOLLIE CZECH	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SLOVAKIA	0,00	-42.506,76	FOLLI FOLLIE SLOVAKIA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	27.518,26	10.050,45	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	24.818,11	262.925,53
FOLLI FOLLIE GERMANY	0,00	141,00	FOLLI FOLLIE GERMANY	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	318.545,59	657.424,59	MFK FASHION LTD	10.607,67	38.350,53
PLANACO SA	0,00	0,00	PLANACO SA	8.223,57	5.053,40
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ - LINKS	13.597.902,99	10.106.019,49	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ - LINKS	19.131,84	93.701,70
EIMEC ROMANIA	12.647.518,24	16.092.427,88	EIMEC ROMANIA	10.892,35	27.431,27
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤ/ΤΑ	3.782.013,01	4.719.196,57	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	0,00	0,00
NORTHLANDMARK	2.386.325,03	2.715.475,00	NORTHLANDMARK	0,00	0,00
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	1.200,00	0,00
EIMEC SPORT BULGARIA EOOD	5.519.454,00	5.603.121,00	EIMEC SPORT BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	905.387,00	1.237.495,00	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS	901.223,00	320.961,00	LOGISTICS EXPRESS	0,00	0,00
ICS EIMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS EIMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	364.299,00	0,00	ICE CUBE AE	5.538,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ	628.786,00	0,00	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ	299.492,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	41.041.890,11	41.792.992,58	ΣΥΝΟΛΟ	4.953.487,26	4.762.272,30

Για την μητρική

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<u>Αγορές Αγαθών</u>		
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	4.755.129,79	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE CZECH	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SLOVAKIA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE GERMANY	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO SA	435.054,50	299.219,87
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ - LINKS	1.506.570,61	833.797,75
ELMEC ROMANIA	189.185,00	84.450,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	264.544,00	0,00
NORTHLANDMARK	225.641,00	34.941,57
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	269.772,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS	0,00	0,00
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	7.645.896,90	1.252.409,19

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<u>Λήψη Υπηρεσιών / Λοιπά Έξοδα</u>		
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	780,00	0,00
FOLLI FOLLIE CZECH	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SLOVAKIA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE GERMANY	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO SA	10.062,39	31.381,12
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ - LINKS	4.511.249,79	36.164,09
ELMEC ROMANIA	0,00	0,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	100.450,83	105.713,29
NORTHLANDMARK	790,55	9.907,00
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS	0,00	18.968,00
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	4.623.333,56	202.133,50

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<u>Απαιτήσεις</u>		
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	1.347,68	19.515,81
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.087.905,44	425.925,09
FOLLI FOLLIE UK LTD	4.441,77	4.304,98
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	876.060,89
FOLLI FOLLIE POLAND	0,00	134.310,55
FOLLI FOLLIE CZECH	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SLOVAKIA	0,00	58.085,60
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	1.293.300,10	1.540.963,73
FOLLI FOLLIE GERMANY	0,00	478.572,81
MFK FASHION LTD	747.792,55	923.709,91
PLANACO SA	4.946,05	0,00
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ - LINKS	3.614.461,21	4.347.297,78
ELMEC ROMANIA	5.869.004,03	7.322.516,40
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	4.488.238,70	5.313.562,74
-NORTHLANDMARK	2.687.645,68	2.512.994,00
NORTHLANDMARK	0,00	0,00
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	362.141,00	816.379,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	656.937,00	749.989,00
LOGISTICS EXPRESS	1.108.931,00	1.273.986,00
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	963.137,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ	213.737,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	23.103.966,21	26.798.174,29

Φύση Συναλλαγής	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<u>Υποχρεώσεις</u>		
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	0,00	4.082.465,64
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	246.577,19	0,00
FOLLI FOLLIE POLAND	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE CZECH	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SLOVAKIA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE GERMANY	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO SA	0,00	11.120,10
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ - LINKS	6.218.922,22	1.067.099,83
ELMEC ROMANIA	-69.361,00	99.960,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	156.397,37	21.852,00
NORTHLANDMARK	80.109,33	34.941,57
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	269.772,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS	0,00	0,00
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	6.902.417,11	5.317.439,14

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Α) Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές.

Β) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία μας δηλώνει την υιοθέτηση του ευρέως αποδεκτού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες. Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΣΕΒ, στην ακόλουθη ηλεκτρονική διεύθυνση:

http://www.sev.org.gr/Uploads/pdf/KED_TELIKO_JAN2011.pdf

Η εταιρεία δύναται να προβαίνει σε τροποποιήσεις στον Κώδικα και στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει.

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών.

Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

- ❖ Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει προβεί σε σύσταση ξεχωριστής επιτροπής που να προΐσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή στο Διοικητικό Συμβούλιο και να προετοιμάζει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά τις αμοιβές των εκτελεστικών μελών και των βασικών ανωτάτων στελεχών, δεδομένου ότι η πολιτική της Εταιρείας σε σχέση με τις αμοιβές αυτές είναι σταθερή και διαμορφωμένη.

Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

- ❖ Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 6 εκτελεστικά μέλη, 5 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Με τη συγκεκριμένη ισορροπία έχει διασφαλισθεί στη διάρκεια όλων των τελευταίων ετών η αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του.
- ❖ Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν διορίζει ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, αλλά εκτελεστικό καθώς αξιολογείται ως προέχουσα σημασία η συνδρομή εκ μέρους του Αντιπροέδρου, του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου στην άσκηση των εκτελεστικών του καθηκόντων.

Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

- ❖ Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται υποχρέωση αναλυτικής γνωστοποίησης τυχόν επαγγελματικών δεσμεύσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων και σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

- ❖ Δεν υφίσταται επιτροπή ανάδειξης υποψηφιοτήτων για το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς λόγω της δομής και λειτουργίας της εταιρείας η συγκεκριμένη επιτροπή δεν αξιολογείται ως απαραίτητη κατά την παρούσα χρονική στιγμή.

Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

- ❖ Το Διοικητικό Συμβούλιο στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους δεν υιοθετεί ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης καθώς είναι ευχερής η σύγκληση και συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν το επιβάλλουν οι ανάγκες της εταιρείας ή ο νόμος, χωρίς την ύπαρξη προκαθορισμένου προγράμματος δράσεως.
- ❖ Ο Πρόεδρος δεν έχει σε τακτική βάση συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση και τις αμοιβές των τελευταίων, και άλλα σχετικά ζητήματα καθώς οποιδήποτε θέμα συζητείται παρουσία όλων των μελών.
- ❖ Δεν υπάρχουν προγράμματα εισαγωγικής ενημέρωσης που να διασφαλίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για τα νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ούτε διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη καθώς προτείνονται προς εκλογή ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρόσωπα που διαθέτουν ικανή και αποδεδειγμένη εμπειρία και οργανωτικές-διοικητικές ικανότητες.

- ✦ Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υπάρχει συγκεκριμένη πρόβλεψη για την παροχή επαρκών πόρων στις επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους, καθώς και για την πρόσληψη εξωτερικών συμβούλων, καθώς οι σχετικοί πόροι εγκρίνονται ανά περίπτωση από τη Διοίκηση της εταιρείας, με βάση τις εκάστοτε εταιρικές ανάγκες.

Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

- ✦ Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται θεσμοθετημένη διαδικασία με σκοπό την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του ούτε αξιολογείται η επίδοση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την διάρκεια διαδικασίας στην οποία προΐσταται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπροέδρου. Η διαδικασία αυτή δεν θεωρείται ως αναγκαία ενόψει της οργανωτικής δομής της εταιρείας
- ✦ Τα τακτικά και μη εκτελεστικά μέλη δεν συνέρχονται χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους.
- ✦ Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν περιγράφει συνοπτικά στην ετήσια δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης τη διαδικασία αξιολόγησης του ιδίου, καθώς και των επιτροπών του καθώς δεν υφίστανται σχετικές διαδικασίες αξιολόγησης.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που καλύπτουν σε διαρκή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελούν στην αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της, την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Η εταιρεία διαθέτει επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σαφώς καταγεγραμμένες διαδικασίες, που έχει σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων της, σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων.

Ειδικότερα, στόχοι του Σ.Ε.Ε της Εταιρείας:

- ✦ Η συνεπής υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής με αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων της
- ✦ Η αναγνώριση και αντιμετώπιση των πάσης φύσεως κινδύνων που αναλαμβάνει η Εταιρεία
- ✦ Η διασφάλιση της πληρότητας και αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής της κατάστασης και την παραγωγή αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων
- ✦ Η συμμόρφωση με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, περιλαμβανομένων και των εσωτερικών κανονισμών και των κανόνων δεοντολογίας.
- ✦ Η πρόληψη και αποφυγή λανθασμένων ενεργειών και παρατυπιών που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο τη φήμη και τα συμφέροντα της Εταιρείας, των μετόχων της και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών.

Ελεγκτική Επιτροπή

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθησή του στην εκπλήρωση των υποχρεώσεων του για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με βάση τις διαπιστώσεις και παρατηρήσεις των εσωτερικών και εξωτερικών ελεγκτών καθώς και των ελέγχων των εποπτικών αρχών.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε λογιστικής και ελεγκτικής φύσεως θέματα. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα. Το ακριβές χρονοδιάγραμμα καθορίζεται από την ίδια την Επιτροπή.

Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της Ελεγκτικής Επιτροπής

Σύμφωνα με το άρθρο 37 του ν. 3693/2008 κάθε εισηγμένη στο χρηματιστήριο εταιρεία («δημοσίου ενδιαφέροντος» σύμφωνα με το νόμο) οφείλει να έχει Ελεγκτική Επιτροπή απαρτιζόμενη από 3 μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δύο τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

Η Ελεγκτική Επιτροπή της Εταιρείας απαρτίζεται από τα εξής μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ ΖΑΧΑΡΙΑΣ, Μη εκτελεστικό μέλος και Πρόεδρος Ελεγκτικής Επιτροπής

ΚΕΖΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ, Μη εκτελεστικό μέλος

ΑΡΩΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η Ελεγκτική Επιτροπή παρακολουθεί και εποπτεύει τη διενέργεια του Εσωτερικού Ελέγχου από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Συνεδριάζει σε περιοδικά διαστήματα και στις συνεδριάσεις αξιολογούνται και αξιοποιούνται τα ευρήματα του ελεγκτικού έργου των οργάνων των εποπτικών αρχών και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί την Επιτροπή, προεδρεύει στις συνεδριάσεις της, εισηγείται τα θέματα που θα συζητηθούν και γενικά συντονίζει και εποπτεύει το έργο της Επιτροπής. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για το έργο της Επιτροπής στα πλαίσια των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

Αμοιβές

- ❖ Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω αναθεωρημένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.
- ❖ Δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών, αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη, ανεξάρτητα στην πλειονότητά τους, η οποία έχει ως αντικείμενο τον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν ρυθμίσεις για τα καθήκοντα της εν λόγω επιτροπής, τη συχνότητα συνεδριάσεών της και για άλλα θέματα που αφορούν τη λειτουργία της. Η σύσταση της εν λόγω επιτροπής, ενόψει της δομής και λειτουργίας της Εταιρείας δεν έχει αξιολογηθεί ως αναγκαία μέχρι σήμερα
- ❖ Η αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου δεν εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρόταση της επιτροπής αμοιβών, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών αυτού, δεδομένου ότι δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών.

Γενική Συνέλευση

- ❖ Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση.

Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους

Τρόπος λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι μπορούν να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση. Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για να διευκολύνει τον ουσιαστικό και ανοιχτό διάλογό τους με την εταιρεία.

Σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου 3884/2010, η εταιρεία αναρτά στον ιστότοπο της είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα, πληροφορίες σχετικά με:

- ❖ την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- ❖ τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος εισαγωγής θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και των προθεσμιών εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν,
- ❖ τις διαδικασίες ψηφοφορίας, τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου,
- ❖ την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων των αποφάσεων προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων,

✚ τον προτεινόμενο κατάλογο υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα βιογραφικά τους (εφόσον υπάρχει θέμα εκλογής μελών), και

✚ το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της σύγκλησης.

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, ο Αντιπρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος, παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

Βασικές εξουσίες Γενικής Συνέλευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει γενικά για κάθε εταιρική υπόθεση. Οι νόμιμες αποφάσεις της υποχρεώνουν και τους απόντες και τους διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει για :

- ✚ Κάθε θέμα που υποβάλλεται σ' αυτή από το Διοικητικό Συμβούλιο ή από τους δικαιούμενους σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του Καταστατικού αυτού να προκαλέσουν την σύγκλησή της.
- ✚ Τροποποιήσεις του Καταστατικού. Τέτοιες τροποποιήσεις θεωρούνται όσες αφορούν την αύξηση, ή την μείωση του εταιρικού κεφαλαίου, τη διάλυση της Εταιρείας, την παράταση της διάρκειάς της και συγχώνευσή της με άλλη.
- ✚ Την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών και καθορισμού της αμοιβής τους.
- ✚ Την έγκριση ή μεταρρύθμιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων που καταρτίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και την διάθεση των καθαρών κερδών.
- ✚ Την έγκριση, με ειδική ψηφοφορία που γίνεται με ονομαστική κλήση, της διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και για την απαλλαγή του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη μετά την ψήφιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων και μετά από ακρόαση της έκθεσης επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου και επί της γενικής καταστάσεως των εταιρικών υποθέσεων και της Εταιρείας. Στην παραπάνω ψηφοφορία έχουν δικαίωμα να συμμετέχουν και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και οι υπάλληλοι της, αλλά μόνο με μετοχές που τους ανήκουν κατά κυριότητα.
- ✚ Την ακρόαση των ελεγκτών σχετικά με τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της Εταιρείας, που έχουν διενεργήσει.
- ✚ Την έκδοση ομολογιακών δανείων με δικαίωμα απόληψης επί των κερδών, σύμφωνα με το άρθρο 3β του Κ.Ν. 2190/1920 και μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων.
- ✚ Τον διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας.
- ✚ Την έγερση αγωγής κατά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των ελεγκτών, για παράβαση των καθηκόντων τους που απορρέουν από τον Νόμο και το Καταστατικό.

Δικαιώματα μετόχων και τρόποι άσκησης τους

Στη Γενική Συνέλευση της εταιρείας δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της εταιρείας. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση ανάλογης διαδικασίας. Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο κ.ν. 2190/1920 όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, αλλά και το καταστατικό της εταιρείας.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και ο Αντιπρόεδρος, είναι διαθέσιμοι για συναντήσεις με μετόχους της εταιρείας με σημαντικές συμμετοχές, και συζητούν μαζί τους ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της εταιρείας. Επίσης, ο Πρόεδρος διασφαλίζει ότι οι απόψεις των μετόχων γνωστοποιούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

VI. Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργώντας συλλογικά αναλαμβάνει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων προς όφελος της εταιρείας και των μετόχων της διασφαλίζοντας την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση όλων των μετόχων. Αποφασίζει γενικά για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία εκτός από εκείνα που είτε από τον Νόμο, είτε από το Καταστατικό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση καθορίζει επίσης, ποια μέλη αυτού είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Το Διοικητικό συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας είναι ο θεματοφύλακας των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εννέα (9) μέλη έως δέκατρία (13) μέλη. Εκλέγεται με απόλυτη πλειοψηφία από τη Γενική Συνέλευση με πενταετή θητεία που παρατείνεται μέχρι την αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους μετά τη λήξη της θητείας τους και η οποία δε μπορεί να υπερβεί την εξαετία.

Σήμερα απαρτίζεται από 6 εκτελεστικά μέλη, 5 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Από τα μη εκτελεστικά μέλη τα 2 πληρούν τις προϋποθέσεις που, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3016/2002 για την Εταιρική Διακυβέρνηση, θεωρούνται ανεξάρτητα. Τα εκτελεστικά μέλη απασχολούνται στην Εταιρεία ή παρέχουν υπηρεσίες σε αυτήν ασκώντας διαχειριστικά καθήκοντα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν ασκούν διαχειριστικά καθήκοντα στην Εταιρεία.

Ακολουθεί πίνακας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΕΝΑΡΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΛΗΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ
1. Κουτσολιούτσος Δημήτριος	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
2. Κουτσολιούτσου Αικατερίνη	Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
3. Κουτσολιούτσος Γεώργιος	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
4. Βελέντζας Γεώργιος	Α' Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
5. Ζαχαρίου Εμμανουήλ	Β' Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
6. Αρώνης Γεώργιος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
7. Δαφέρμος Επαμεινώνδας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
8. Κέζος Νικόλαος	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
9. Κούκουτσας Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
10. Κουλουκουντής Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
11. Μαντζαβίνος Ζαχαρίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
12. Μπέτσας Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
13. Νιώτη Ειρήνη	εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014

*Σημ: Τα μέλη 6, 8 και 11 απαρτίζουν την Ελεγκτική Επιτροπή.

Συνοπτικά βιογραφικά στοιχεία των μελών του Δ.Σ.

[Δημήτριος Κουτσολιούτσος] Απόφοιτος του Κολεγίου Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο πανεπιστήμιο του Μιλάνου L. BOCCONI. Παράλληλα κατέχει τη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

[Αικατερίνη Κουτσολιούτσου] Γεννήθηκε στην Αθήνα. Πτυχιούχος στην Κοινωνιολογία από Βρετανικό Πανεπιστήμιο συνέχισε τις πανεπιστημιακές της σπουδές στην Ιταλία, όπου απέκτησε πανεπιστημιακούς τίτλους σπουδών στις Τουριστικές Επιστήμες και στη Γλωσσολογία. Στην Ιταλία ασχολήθηκε με τη δημιουργία και διάθεση κοσμημάτων για 25 χρόνια, ενώ το 1982 επέστρεψε στην Ελλάδα για να δημιουργήσει με το σύζυγό της Δημήτρη Κουτσολιούτσο την εταιρεία FOLLI FOLLIE. Σήμερα είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

[Γεώργιος Κουτσολιούτσος] Απόφοιτος της Ιταλικής Σχολής Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο University of Hartford στο Παρίσι και στη συνέχεια απέκτησε μεταπτυχιακούς τίτλους σπουδών στη διοίκηση επιχειρήσεων και Marketing από το Hartford University of Connecticut στην Αμερική. Η έναρξη της επαγγελματικής του εμπειρίας ξεκινά από τη Νέα Υόρκη, όπου εργάστηκε για δύο περίπου χρόνια στον κλάδο της αργυροχρυσοχοΐας.

[Γεώργιος Βελέντζας] Πτυχιούχος Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ) και Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών με μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και εμπειρία σε μεγάλες επιχειρήσεις. Παράλληλα, κατέχει τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου στη θυγατρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε. και τη θέση του Εντεταλμένου Συμβούλου για την εταιρεία «HELLENIC TOURIST BUREAU S.A.». Εργάζεται στην Εταιρεία από το 1980. Από τον Μάιο του 2004, ο κ. Βελέντζας κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή στην Εταιρεία.

[Εμμανουήλ Ζαχαρίου] έχει πολυετή εμπειρία στον χώρο της χονδρικής & λιανικής πώλησης επώνυμων ενδυμάτων. Έχει διατελέσει επί 18 χρόνια Εμπορικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της τ. εισηγμένης εταιρείας SPORTSMAN ΑΕ (μετέπειτα μέλος του Ομίλου NOTOS COM) και κατά τα τελευταία 10 χρόνια ήταν Γενικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της εταιρείας ALOUETTE ΑΕ.

[Γεώργιος Αρώνης] Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1957. Σπούδασε Οικονομικά και είναι κάτοχος MBA, major in Finance, του ALBA. Εργάζεται στην Alpha Bank από το 2004 ως επικεφαλής της Λιανικής Τραπεζικής και από τις 17.05.2006 ανέλαβε Εντεταλμένος Γενικός Διευθυντής. Εργάστηκε για 15 έτη σε πολυεθνικές τράπεζες, το μεγαλύτερο διάστημα στην ABN AMRO στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Για 6 χρόνια εργάστηκε στην Εθνική Τράπεζα σε διευθυντικές θέσεις και από το 2002 μέχρι το 2004 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Λιανικής Τραπεζικής. Είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Alpha Ασφαλιστικές Πρακτορεύσεις, Αντιπρόεδρος της Alpha Asset Management Α.Ε.Δ.Α.Κ. και της Alpha Life.

[Επαμεινώνδας Δαφέρμος] Γεννήθηκε στην Κρήτη το 1939. Κατέχει πτυχίο Μηχανολόγου Μηχανικού από το Πανεπιστήμιο του Μονάχου της Γερμανίας. Από το 1965 εργάζεται ως υψηλόβαθμο στέλεχος επιχειρήσεων μεταξύ των οποίων η ΙΖΟΛΑ (Διεύθυνση Παραγωγής και Προμηθειών) και η ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ (Διευθύνων Σύμβουλος). Τα τελευταία 18 χρόνια συνεργαζόταν με τον κ. Κυριάκο Φιλίππου στον όμιλο επιχειρήσεων του, ως Διευθύνων Σύμβουλος και ως μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών του. Μιλάει αγγλικά και γερμανικά, είναι παντρεμένος και έχει μια κόρη.

[Νικόλαος Κέζος] Γεννήθηκε στη Κύπρο το 1949. Είναι πτυχιούχος της Γεωπονικής και Δασολογικής Σχολής του Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) στα Οικονομικά. Προσελήφθη στην ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ το 1979. Το 1998 τοποθετήθηκε Προϊστάμενος της Υποδιεύθυνσης θυγατρικών εταιρειών και από το 2002 ασκεί καθήκοντα του Προϊστάμενου της Διεύθυνσης Στρατηγικής Ομίλου, στην οποία υπάγονται οι Υποδιευθύνσεις Θυγατρικών εταιρειών και Στρατηγικού Σχεδιασμού.

[Ηλίας Κούκουτσας] Φοίτησε στα ΚΑΤΕΕ Αθηνών (Τμήμα Λογιστών) και στην ΑΣΟΕΕ (Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων). Εργάστηκε επί είκοσι έτη στα πολυκαταστήματα Αφοί Λαμπρόπουλοι (1981-2001) και όταν απεχώρησε κατείχε τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΛΠΕ (Σύνδεσμος Λιανικών Πωλήσεων Ελλάδος). Η συνεργασία του με τον Όμιλο της Elmec Sport ξεκίνησε το 2002. Ο κος Κούκουτσας σήμερα εκτελεί επίσης χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου στη θυγατρική εταιρεία North Landmark ΑΕ, Γενικού Διευθυντή στην Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε.

[Ηλίας Κουλουκουντής] Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1943. Φοίτησε στο Κολλέγιο Αθηνών, Ψυχικού, στο Millfield School, Somerset και στο King's College του Πανεπιστημίου του Durham, Αγγλία. Ξεκίνησε να εργάζεται το 1966 στην εταιρεία A.G.PAPPADAKIS & CO LTD. Το 1971 και σε συνδυασμό με τις οικογενειακές επιχειρήσεις ίδρυσε την OFF SHORE CONSULTANCE INC στον Πειραιά και την OFF SHORE UK LTD στο Λονδίνο. Από το 1997 μέχρι το 2000 διετέλεσε Διευθυντής και Γενικός Διαχειριστής της εταιρείας KASSIAN MARITIME NAVIGATION AGENCY LTD. Από το 2000 μέχρι σήμερα είναι Πρόεδρος και Γενικός Διευθυντής της εταιρείας EQUITY SHIPPING CO LTD.

[Ζαχαρίας Μαντζαβίνος] Γεννήθηκε το 1936 στην Αθήνα και είναι σήμερα Ομότιμος Καθηγητής της Οδοντιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών με μεταπτυχιακές σπουδές στην Οδοντιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου της

Πενσυλβάνια στις ΗΠΑ. Έχει δημοσιεύσει περισσότερες από 100 επιστημονικές εργασίες σε ελληνικά και ξένα περιοδικά, και έχει διατελέσει Κοσμήτορας της οδοντιατρικής σχολής και Πρόεδρος σε δύο θητείες. Έχει επίσης διατελέσει μέλος της πρώτης Διοικούσης Επιτροπής του Πανεπιστημίου Αιγαίου, του Ανωτάτου Επιστημονικού Συμβουλίου του Κράτους, καθώς και της Αμερικανικής Ακαδημίας Περιοδοντολογίας (American Academy of Periodontology) της Pierre Fouchard Academy, του International College of Dentists και άλλων ελληνικών και ξένων εταιριών.

[Ηλίας Μπέτσος] Γεννήθηκε στις Φυτείες Αιτωλοακαρνανίας το 1952. Σπούδασε Νομικά και Οικονομικές & Πολιτικές Επιστήμες στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης. Είναι Δικηγόρος στον Άρειο Πάγο και Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών της Αγροτικής Τράπεζας Ελλάδος. Έχει διατελέσει μέλος Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας «Αγροτική Ασφαλιστική Α.Ε.», του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων (ΟΑΕ), της Δημόσιας Επιχείρησης Πετρελαίου Α.Ε. (ΕΛΠΕ) και της Πρώτης Επιχειρηματικής Τράπεζας Α.Ε. (FBB). Σήμερα, είναι μέλος Διοικητικού Συμβουλίου των εταιριών ΑΤΕ ΚΑΡΤΑ Α.Ε. και ΑΤΕΞέλιξη Α.Ε.

[Ειρήνη Νιώτη] Γεννήθηκε στη Αθήνα. Έχει σπουδάσει οικονομικά στο SAINT GEORGE COMMERCIAL COLLEGE. Εργάζεται στην εταιρεία FOLLI FOLLIE από το 1986 και προΐσταται της Διεύθυνσης διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου. Μιλάει αγγλικά, γαλλικά και ιταλικά.

Σχέσεις με τους μετόχους _Επικοινωνία με τους μετόχους

Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση

Η. Επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων. (Σύμφωνα με την §7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007)

Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύεται η εξέλιξη του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας πριν και μετά τη συγχώνευση

Στοιχεία για το μετοχικό κεφάλαιο της ΚΑΕ πριν & μετά τη Συγχώνευση

I. Μετοχικό Κεφάλαιο ΚΑΕ πριν τη Συγχώνευση :	15.802.500,00
Ονομαστική Αξία Μετοχής	0,30
Αριθμός Μετοχών	52.675.000
II. Μεταβολή μετοχικού κεφαλαίου λόγω ακύρωσης ιδίων μετοχών και κεφαλαιοποίησης Αποθεματικού:	
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-38.889,30
Κεφαλαιοποίηση Αποθεματικού	39.706,80
III. Μεταβολή μετοχικού κεφαλαίου λόγω Συγχώνευσης:	
Αύξηση που αντιστοιχεί στο εισφερόμενο μετοχικό κεφάλαιο της 1ης Απορροφούμενης	9.884.062,50
Μείωση λόγω ακύρωσης των μετοχών της Απορροφώσας που κατέχονται από την 1η Απορροφούμενη	-8.973.277,20
Αύξηση που αντιστοιχεί στο εισφερόμενο μετοχικό κεφάλαιο της 2ης Απορροφούμενης	33.240.000,00
Μείωση λόγω ακύρωσης των μετοχών της 2ης Απορροφούμενης που κατέχονται από την Απορροφώσα	-31.777.639,80
Μετοχικό Κεφάλαιο ΚΑΕ μετά τη Συγχώνευση (I + II + III)	18.176.463,00
Ονομαστική Αξία Μετοχής	0,30
Αριθμός Μετοχών μετά τη Συγχώνευση	60.588.210

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 18.176.463 διαιρούμενο σε 60.588.210 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο. Η κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην κατηγορία της Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης.

Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της ΚΑΕ ΑΕ, το οποίο δεν περιέχει διατάξεις περισσότερο περιοριστικές από αυτές που προβλέπει ο Νόμος. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Η κατοχή του τίτλου της μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή από τον κύριο της του Καταστατικού της ΚΑΕ ΑΕ και των νομίμων αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων. Το Καταστατικό της ΚΑΕ ΑΕ δεν παρέχει ειδικά δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων ούτε και περιέχει όρους μεταβολής του κεφαλαίου και τροποποιήσεως των δικαιωμάτων των μετοχών οι οποίοι είναι περισσότερο περιοριστικοί από τις ρυθμίσεις του Νόμου. Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματά τους σε σχέση με τη διοίκηση της Εταιρείας μέσω των Γενικών Συνελεύσεων. Κάθε μέτοχος δικαιούται να μετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω πληρεξουσίου. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει 10 ημέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.

Μέτοχοι οι οποίοι εκπροσωπούν το 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν από το Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας το διορισμό ενός ή περισσότερων ελεγκτών ειδικά για τον έλεγχο της Εταιρείας, σύμφωνα με τα άρθρα 40 και 40ε του Ν. 2190/1920. Επίσης, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Σε μια τέτοια περίπτωση το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Συνέλευση αυτή εντός 30 ημερών από την κατάθεση της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην αίτηση οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αναφέρουν τα θέματα για τα οποία καλείται να αποφασίσει η Γενική Συνέλευση. Οι μέτοχοι έχουν προνόμιο προτίμησης σε κάθε μελλοντική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο όπως ορίζεται στο άρθρο 13, παράγραφος 5 του Κ.Ν. 2190/1920.

Το μέρισμα κάθε μετοχής πληρώνεται μέσα σε 2 μήνες από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Ο τόπος και τρόπος καταβολής ανακοινώνεται στους μετόχους δια του Τύπου. Τα μερίσματα διανέμονται από ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως ο μέτοχος δεν έχει καμία φορολογική υποχρέωση επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττει. Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία διαγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Κάθε διαφορά μεταξύ της Εταιρείας αφ' ενός και των μετόχων ή οποιουδήποτε τρίτου αφ' ετέρου υπάγεται στην αποκλειστική αρμοδιότητα των τακτικών δικαστηρίων, η δε Εταιρεία ενάγεται μόνον ενώπιον των δικαστηρίων της έδρας της.

Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας.

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται σύμφωνα με τις διαδικασίες που ορίζει ο νόμος και ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών και, βάσει του καταστατικού της εταιρείας, δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση τους.

Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας ΚΑΕ, κατά την 6η Δεκεμβρίου 2010, ημερομηνία σύγκλησης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας που αποφάσισε την παρούσα Συγχώνευση, καθώς και μετά την ολοκλήρωση της παρούσας Συγχώνευσης, με βάση τις σχέσεις ανταλλαγής που έχουν προσδιορισθεί στο από 22.10.2010 Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης, παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα :

ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΕ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ (ν. 3556/2007)

Μέτοχος	Πριν τη Συγχώνευση				Μετά τη Συγχώνευση			
	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαίωμα Ψήφου ⁽¹⁾	%	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαίωμα Ψήφου ⁽¹⁾	%
Folli-Follie	29.910.924	56,78%	29.910.924	56,78%	0	-	0	-
Αγροτική Τράπεζα	10.529.732	19,99%	10.529.732	19,99%	4.580.248	7,56%	4.580.248	7,56%
Δημήτριος Κουτσολιούτσος	-	-	-	-	23.273.704	38,41%	23.273.704	38,41%
Fidelity International	-	-	-	-	3.378.182	5,58%	3.378.182	5,58%
Ιδίες Μετοχές ⁽²⁾	951.908	1,81%	-	-	357.676 ⁽³⁾	0,59%	-	-
Επενδυτικό Κοινό -	11.282.436	21,42%	11.282.436	21,42%	28.998.400	47,86%	28.998.400	47,86%
Λοιποί Μέτοχοι < 5%								
Σύνολο	52.675.000	100,00%	51.723.092		60.588.210	100,00%	60.230.534	

(1) Τα δικαιώματα ψήφου παρατίθενται βάσει του Ν.3556/2007.

(2) Οι ίδιες μετοχές δεν υπολογίζονται για τον σχηματισμό απαρτίας, ενώ τα δικαιώματα παράστασης στη Γ.Σ. και τα δικαιώματα ψήφου για αυτές τις μετοχές αναστέλλονται, για όσο διάστημα βρίσκονται στην κατοχή της Εταιρείας (αρ. 16 του κ.ν. 2190/20).

(3) Όπως διαμορφώθηκε, μετά την ακύρωση 129.631 ιδίων μετοχών, που αποφάσισε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 6.12.2010 και με βάση τις σχέσεις ανταλλαγής που έχουν προσδιορισθεί στο από 22.10.2010 Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης.

Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

Δεν προβλέπονται περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που να απορρέουν από τις μετοχές της Εταιρείας.

Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας.

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Η μετοχή είναι αδιαίρετη ως προς την άσκηση των δικαιωμάτων και την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που απορρέουν από αυτήν. Εάν για οποιονδήποτε λόγο υπάρχουν περισσότεροι συγκύριοι ή δικαιούχοι μίας μετοχής, αυτοί αντιπροσωπεύονται έναντι της εταιρείας από ένα πρόσωπο που ορίζεται με κοινή συμφωνία τους.

Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του Καταστατικού.

Η Εταιρεία για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού της ακολουθεί τα όσα υπαγορεύουν οι διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

Ειδικότερα, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της Εταιρείας, Το Δ.Σ. έχει εννέα (9) έως δεκατρία (13) μέλη και εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας με απόλυτη πλειοψηφία για πενταετή θητεία, που παρατείνεται μέχρι την αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους και η οποία δεν μπορεί να υπερβεί την εξαετία.

Σε περίπτωση θανάτου ή παραίτησης ή αποχώρησης για οποιοδήποτε λόγο μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον έχουν την νόμιμη απαρτία, όπως ορίζεται στο άρθρο 10 παραγρ.4 του Καταστατικού, υποχρεούνται να εκλέξουν προσωρινό σύμβουλο σε αντικατάσταση του ελλείποντος για το υπόλοιπο της θητείας του. Η εκλογή αυτή υποβάλλεται στη δημοσιότητα του άρθρου 7β του κωδ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην αμέσως προσεχή Γενική Συνέλευση η οποία μπορεί να αντικαταστήσει τους εκλεγέντες, ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη. Σε κάθε περίπτωση τα απομείναντα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητα του αριθμού τους, μπορούν να προβούν σε σύγκληση Γενικής Συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 18 παραγρ. 9 του Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει. Η τροποποίηση του καταστατικού γίνεται μόνο με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης συμφώνως με τις διαταγές του 2190/20

Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών.

1. Η εταιρεία δεν μπορεί να αναλαμβάνει την κάλυψη δικών της μετοχών.
2. Με την επιφύλαξη της αρχής της ίσης μεταχείρισης των μετόχων που βρίσκονται στην ίδια θέση και των διατάξεων του ν. 3340/2005, όπως εκάστοτε ισχύει, η εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει δικές της μετοχές, μόνο όμως μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και, σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής. Δεν υφίσταται.

Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.

Δεν υπάρχουν συμφωνίες μεταξύ της Εταιρείας και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Γεώργιος Κουτσολιούτσος

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
Γεώργιος Βελέντζας

2. Έκθεση ελέγχου ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «**ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ, ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ, ΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΕ**»

Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ, ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ, ΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΕ» και των θυγατρικών της, που αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2010, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ, ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ, ΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΕ» και των θυγατρικών αυτής κατά την 31 Δεκεμβρίου 2010 και τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

α] Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43α του Κ.Ν. 2190/1920.

β] Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

BAKER TILLY HELLAS

**Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές-
Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε.**

Λ. Μεσογείων 396,
Αγ. Παρασκευή, 153 41 Αθήνα
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 148

Αθήνα, 30 Μαρτίου 2011

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Γεώργιος Ι. Βαρθαλίδης
Α.Μ.ΣΟΕΛ: 10251

3. Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις

3.1 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

			ΟΜΙΛΟΣ	
		31.12.2010	31.12.2009	1.01.2009
Περιουσιακά Στοιχεία				
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Ενσώματα πάγια	Σημ. 6.1	232.028.033,67	227.525.975,57	221.030.762,52
Επενδύσεις σε ακίνητα	6.1	74.851.786,86	75.539.833,43	75.620.691,00
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	6.2	105.464.913,61	107.623.140,23	109.778.320,98
Υπεραξία	6.2	252.828.647,37	253.052.516,22	253.048.470,45
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	6.4	485.950,80	686.945,20	991.922,92
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.15	12.541.435,19	11.561.019,76	6.456.405,50
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6.5	27.270.988,72	14.529.582,97	13.698.820,78
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		705.471.756,22	690.519.013,38	680.625.394,15
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Αποθέματα	6.6	296.954.560,36	266.355.588,80	245.760.983,79
Εμπορικές απαιτήσεις	6.7	335.068.910,51	276.672.307,49	286.358.008,54
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	6.7	110.843.864,44	83.074.684,19	51.813.166,46
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		285.452,08	121.585,00	0,00
Μη κυκλοφ. περιουσιακά στοιχεία προοριζ. για πώληση		0,00	0,00	7.024.416,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.8	133.765.665,18	119.476.328,10	73.064.483,75
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	6.9	382.128,20	509.380,12	388.228,08
Σύνολο κυκλοφορούντων		877.300.580,77	746.209.873,70	664.409.286,62
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		1.582.772.336,99	1.436.728.887,08	1.345.034.680,77
Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις				
Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής				
Μετοχικό κεφάλαιο	6.10	18.176.463,00	18.176.463,00	18.234.052,65
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	6.10	62.531.731,47	62.531.731,47	62.531.731,47
Λοιπά αποθεματικά	6.10	-12.922.626,41	-6.483.085,39	15.153.882,32
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	6.10	-124.141.821,67	-148.643.719,25	-135.391.352,97
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	6.10	585.529.812,67	501.893.092,92	403.313.393,23
		529.173.559,06	427.474.482,75	363.841.706,70
Δικαιώματα μειοψηφίας		15.287.457,27	13.621.543,80	12.380.531,47
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		544.461.016,33	441.096.026,55	376.222.238,17
Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	6.11	649.430.022,20	330.431.457,62	613.874.811,39
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	6.15	20.837.117,96	18.560.458,71	19.159.446,46
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	6.12	9.426.821,76	9.307.366,20	8.821.839,38
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	6.13	4.328.843,92	4.420.692,29	3.562.776,52
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχ/σεις	6.14	34.367.737,19	32.355.189,01	6.072.316,09
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων		718.390.543,03	395.075.163,83	651.491.189,84
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	6.11	136.621.173,23	421.950.057,37	116.403.857,57
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		242.246,00	0,00	0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	6.16	163.246.129,25	148.107.211,25	174.313.869,00
Τρέχον φόρος εισοδήματος	6.17	13.056.914,47	21.168.008,84	13.475.313,24
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	6.17	6.674.422,27	9.130.314,82	5.613.388,01
Μερίσματα πληρωτέα		79.892,41	202.104,42	214.824,94
Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με μη κυκλοφορούντα στοιχεία προοριζόμενα για πώληση		0,00	0,00	7.300.000,00
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων		319.920.777,63	600.557.696,70	317.321.252,76
Σύνολο υποχρεώσεων		1.038.311.320,66	995.632.860,53	968.812.442,60
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων & υποχρεώσεων		1.582.772.336,99	1.436.728.887,08	1.345.034.680,77

Περιουσιακά Στοιχεία

Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

	Σημ.	31.12.2010	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31.12.2009	1.01.2009
Ενσώματα πάγια	6.1	108.317.089,63	109.255.122,89	105.236.712,17
Επενδύσεις σε ακίνητα	6.1	74.851.786,86	75.539.833,43	75.620.691,00
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	6.2	96.216.358,41	97.524.649,94	100.445.203,09
Υπεραξία	6.2	200.171.794,84	200.171.794,84	200.171.794,84
Επενδύσεις σε θυγατρικές	6.3	88.623.104,98	127.624.810,35	121.302.798,70
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	6.4	483.456,80	684.451,20	989.428,94
Συμμετοχές σε Συγγενείς επιχειρήσεις	6.3	42.422.082,00	0,00	
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.15	8.666.423,10	7.951.028,21	1.692.481,69
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6.5	16.148.081,54	6.484.739,67	5.662.614,51
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		635.900.178,16	625.236.430,53	611.121.724,94

Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Αποθέματα	6.6	97.242.586,17	90.756.414,91	93.923.128,23
Εμπορικές απαιτήσεις	6.7	68.231.554,52	61.194.015,41	42.230.356,28
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	6.7	26.931.065,13	18.527.420,07	18.260.419,30
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		186.640,00	20.265,00	164.611,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.8	12.585.398,80	28.974.494,31	18.288.090,50
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	6.9	382.128,20	509.380,12	388.228,08
Σύνολο κυκλοφορούντων		205.559.372,82	199.981.989,82	173.254.833,39
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		841.459.550,98	825.218.420,35	784.376.558,33

Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις

Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής

Μετοχικό κεφάλαιο	6.10	18.176.463,00	18.176.463,00	18.234.052,65
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	6.10	62.531.731,47	62.531.731,47	62.531.731,47
Λοιπά αποθεματικά	6.10	-17.204.960,59	-15.286.180,24	6.291.491,00
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	6.10	-85.554.366,48	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	6.10	61.958.587,29	79.804.789,93	86.730.987,60
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		39.907.454,69	59.672.437,68	88.233.896,24

Υποχρεώσεις

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	6.11	555.501.410,00	248.931.586,19	528.926.121,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	6.15	19.513.480,66	16.151.593,22	4.815.378,63
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	6.12	8.180.539,61	8.014.426,00	7.739.130,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	6.13	3.471.874,00	3.316.178,00	3.872.351,89
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχ/σεις	6.14	34.329.737,19	31.662.106,79	0,00
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων		620.997.041,46	308.075.890,20	545.352.981,52

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	6.11	106.243.124,52	393.923.146,68	91.258.304,57
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		242.246,00	0,00	0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	6.16	67.983.949,85	50.086.599,91	56.122.842,33
Τρέχον φόρος εισοδήματος	6.17	5.017.541,70	9.352.869,12	781.806,53
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	6.17	988.300,35	3.905.372,34	2.411.959,70
Μερίσματα πληρωτέα		79.892,41	202.104,42	214.767,44
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων		180.555.054,83	457.470.092,47	150.789.680,57
Σύνολο υποχρεώσεων		801.552.096,29	765.545.982,67	696.142.662,09
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων & υποχρεώσεων		841.459.550,98	825.218.420,35	784.376.558,33

3.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

ΟΜΙΛΟΣ

		01.01-31.12.2010	01.01-31.12.2009
	Σημ.		
Κύκλος εργασιών	5.26	989.600.917,39	992.502.394,88
Κόστος πωλήσεων	5.27	-491.095.119,99	-499.250.938,63
Μικτά κέρδη		498.505.797,40	493.251.456,25
Άλλα έσοδα	5.28	33.056.356,97	30.904.969,23
Έξοδα διοίκησης	5.29	-55.525.876,87	-56.501.564,05
Έξοδα διάθεσης	5.30	-297.811.268,79	-279.901.709,88
Άλλα έξοδα	5.31	-6.552.004,53	-10.240.218,60
Λειτουργικά κέρδη		171.673.004,18	177.512.932,95
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.32	23.575.392,01	17.227.594,49
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.32	-70.536.356,33	-36.980.226,87
Κέρδη προ φόρων		124.712.039,87	157.760.300,57
Φόρος εισοδήματος	5.33	-39.607.531,82	-42.518.229,82
Κέρδη μετά από φόρους		85.104.508,05	115.242.070,75
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα):			
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		-4.120,00	0,00
Αποτίμηση Παγίων Στοιχείων		0,00	750.692,83
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		-7.916.129,69	-27.282.954,87
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος		0,00	6.110.041,14
Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέχοντες στα κέρδη περιόδου		657.456,73	0,00
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		0,00	0,00
Λοιπά έσοδα μη μετέχοντα στα κέρδη περιόδου		0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού		23.229.789,21	-14.495.863,51
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους		15.966.996,25	-34.918.084,41
Συγκεντρ/κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους		101.071.504,30	80.323.986,34
Το κέρδος αποδίδεται σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		83.279.446,42	113.431.136,08
Δικαιώματα μειοψηφίας		1.825.061,62	1.810.934,67
Σύνολο		85.104.508,05	115.242.070,75
Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		99.246.442,67	78.513.049,27
Δικαιώματα μειοψηφίας		1.825.061,62	1.810.937,07
Σύνολο		101.071.504,30	80.323.986,34
Κέρδη περιόδου ανά μετοχή			
Βασικά και μειωμένα (σε ΕΥΡΩ) :	5.34	1,39650	1,90540
Κέρδη προ φόρων τοκών και αποσβέσεων (EBITDA)		193.347.983,72	199.376.051,49

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

		01.01-31.12.2010	01.01-31.12.2009
		ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ	ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ
		ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ
	Σημ.		
Κύκλος εργασιών	5.25	379.008.882,89	397.548.090,43
Κόστος πωλήσεων	5.26	-197.532.462,78	-210.173.289,11
Μικτά κέρδη		181.476.420,11	187.374.801,32
Άλλα έσοδα	5.27	18.204.303,58	16.477.019,65
Έξοδα διοίκησης	5.28	-22.328.565,90	-24.660.782,12
Έξοδα διάθεσης	5.29	-123.567.979,15	-120.506.178,98
Άλλα έξοδα	5.30	-8.169.733,49	-3.310.212,61
Λειτουργικά κέρδη		45.614.445,15	55.374.647,26
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.31	21.843.580,89	16.011.485,43
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.31	-64.934.308,69	-30.984.500,57
Κέρδη προ φόρων		2.523.717,35	40.401.632,12
Φόρος εισοδήματος	5.32	-16.844.826,73	-17.945.712,19
Κέρδη μετά από φόρους		-14.321.109,38	22.455.919,93
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα):			
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		-4.120,00	161.088,66
Αποτίμηση Παγίων Στοιχείων		0,00	750.692,83
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		-7.916.129,69	-27.363.695,54
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος		0,00	6.109.263,15
Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέχοντες στα κέρδη περιόδου		664.684,73	0,00
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		0,00	0,00
Λοιπά έσοδα μη μετέχοντα στα κέρδη περιόδου		0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού		0,00	0,00
Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους		-7.255.564,96	-20.342.650,90
Συγκεντρ/κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους		-21.576.674,34	2.113.269,03
Το κέρδος αποδίδεται σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		-14.321.109,38	22.455.919,93
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00
Σύνολο		-14.321.109,38	22.455.919,93
Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		-21.576.674,34	2.113.269,03
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00
Σύνολο		-21.576.674,34	2.113.269,03
Κέρδη περιόδου ανά μετοχή			
Βασικά και μειωμένα (σε ΕΥΡΩ) :	6.20	-0,24010	0,37720
Κέρδη προ φόρων τοκών και αποσβέσεων (EBITDA)		56.383.539,31	64.943.052,09

Λόγω του ότι στην κλειόμενη χρήση ολοκληρώθηκε η συγχώνευση με απορρόφηση από την ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε., των εταιρειών "FOLLI - FOLLIE ABEE" και "ELMEC SPORT ABETE", οι ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, περιλαμβάνουν, για λόγους συγκρισιμότητας, τα αποτελέσματα και τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού των δύο απορροφηθεισών εταιρειών, για το σύνολο της χρήσης 2010, καθώς και για τη χρήση 2009 και τα στοιχεία Ενεργητικού και Παθητικού για την 01.01.2009. Συνεπώς, τα παρόντα στοιχεία και πληροφορίες των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σε ό,τι αφορά τα μεγέθη της χρήσης 2009, διαφέρουν από τα αρχικώς δημοσιευθέντα.

3.3.1 Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ενοποιημένη)

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπό το έργο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Ιδies Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγμα-τικές διαφορές	Σύνολο καθαρίης θέσης Μετόχων Εταιρείας(β)	Δικαιώματα μειοψηφίας(γ)	Σύνολο Καθoρίης Θέσης (δ)=(β)+(γ)
	18.234.052,65	62.531.731,47	-88.927.927,73	0,00	28.713.434,37	-13.559.552,05	403.313.393,23	-46.463.425,24	363.841.706,70	12.380.531,47	376.222.238,17
Υπόλοιο 1.1.2009											
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.431.136,08		113.431.136,08	1.810.934,67	115.242.070,75
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.422.220,90	0,00	-1.449,586,51		-34.918.084,41	0,00	-34.918.084,41
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπά έσοδα μη μετέκοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φόροι θυγατρικής στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.422.220,90	0,00	113.431.136,08	-1.449,586,51	78.513.051,67	1.810.934,67	80.323.986,34
Επιστροφή κεφαλαίου σε μετόχους μειοψηφίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.006.537,42	0,00	1.006.537,42	0,00	1.006.537,42
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Τέξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14.524.430,19	0,00	-14.524.430,19	-232.176,10	-232.176,10
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δυναμιζθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.333.543,62	0,00	-1.333.543,62	0,00	-1.333.543,62
Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών	-57.589,65	0,00	0,00	0,00	-1.722.207,39	0,00	0,00	0,00	-1.722.207,39	0,00	-1.722.207,39
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.042.539,44	0,00	0,00	-1.042.539,44	0,00	-1.042.539,44
Αγορά ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιο πιν 31n Δεκεμβρίου 2009	18.176.463,00	62.531.731,47	-88.927.927,73	0,00	8.119.006,08	-14.602.091,47	501.893.092,92	-59.715.791,52	427.474.482,75	13.621.543,80	441.096.026,55
Υπόλοιο 1.1.2010	18.176.463,00	62.531.731,47	-88.927.927,73	0,00	8.119.006,08	-14.602.091,47	501.893.092,92	-59.715.791,52	427.474.482,75	13.621.543,80	441.096.026,55
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.279.446,43	0,00	83.279.446,43	1.825.061,62	85.104.508,05
Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.120,00	0,00	0,00	0,00	-4.120,00	0,00	-4.120,00
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.916.129,69	0,00	0,00	0,00	-7.916.129,69	0,00	-7.916.129,69
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.229.789,21	0,00	23.229.789,21	0,00	23.229.789,21
Αναβαλλόμενη φόροι θυγατρικής στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	657.456,73	0,00	0,00	0,00	657.456,73	0,00	657.456,73
Τέξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.262.792,96	0,00	83.279.446,43	23.229.789,21	99.246.442,68	1.825.061,62	101.071.504,30
Επιστροφή κεφαλαίου σε μετόχους μειοψηφίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-81.000,00	0,00	-81.000,00	0,00	-81.000,00
Τέξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.953.623,22	0,00	-3.953.623,22	0,00	-3.953.623,22
Δυναμιζθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.274.472,97	0,01	-438.916,82	-598.064,97	-598.064,97
Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.713.389,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.073.106,81	5.609.748,55	1.117.423,57	0,00	5.654.065,31	0,00	5.654.065,31
Αγορά ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-627.964,51	1.272.108,36	0,00	1.272.108,36
Εκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	1.900.072,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιο πιν 31n Δεκεμβρίου 2010	18.176.463,00	62.531.731,47	-87.027.854,86	0,00	-3.930.283,49	-8.992.342,92	585.559.812,67	-37.113.966,81	529.173.559,06	15.287.457,27	544.461.016,33

3.3.2 Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ΑΤΟΜΙΚΗ) Κ.Α.Ε. Α.Ε. (FF GROUP)

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπό το έργο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Ιδies Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγμα-τικές διαφορές	Σύνολο καθαρίης θέσης Μετόχων Εταιρείας(β)	Δικαιώματα μειοψηφίας(γ)	Σύνολο Καθoρίης Θέσης (δ)=(β)+(γ)
	18.176.463,00	62.531.731,47	-85.554.366,48	0,00	19.851.043,05	-13.670.801,29	86.899.825,84	0,00	88.233.895,59	0,00	88.233.895,59
Υπόλοιο 1.1.2009											
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.455.919,93	0,00	22.455.919,93	0,00	22.455.919,93
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.423.882,56	0,00	81.231,66	0,00	-20.342.650,90	0,00	-20.342.650,90
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.423.882,56	0,00	22.537.151,59	0,00	2.113.269,03	0,00	2.113.269,03
Μερίσματα πληρωτέα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.632.187,50	0,00	-29.632.187,50	0,00	-29.632.187,50
Αγορά ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.042.539,44	0,00	0,00	-1.042.539,44	0,00	-1.042.539,44
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιο πιν 31n Δεκεμβρίου 2009	18.176.463,00	62.531.731,47	-85.554.366,48	0,00	-572.839,51	-14.713.340,73	79.804.789,93	0,00	59.672.437,68	0,00	59.672.437,68
Υπόλοιο 1.1.2010	18.176.463,00	62.531.731,47	-85.554.366,48	0,00	-572.839,51	-14.713.340,73	79.804.789,93	0,00	59.672.437,68	0,00	59.672.437,68
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14.321.109,38	0,00	-14.321.109,38	0,00	-14.321.109,38
Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	-200.994,40	0,00	0,00	0,00	-200.994,40	0,00	-200.994,40
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.719.255,29	0,00	0,00	0,00	-7.719.255,29	0,00	-7.719.255,29
Αναβαλλόμενη φόροι θυγατρικής στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	606.545,73	0,00	58.139,00	0,00	664.684,73	0,00	664.684,73
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.313.703,96	0,00	-14.262.970,38	0,00	-21.576.674,34	0,00	-21.576.674,34
Μερίσματα πληρωτέα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.953.623,22	0,00	-3.953.623,22	0,00	-3.953.623,22
Αγορά ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.073.106,81	5.720.997,81	1.117.423,57	0,00	5.765.314,57	0,00	5.765.314,57
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	747.032,61	0,00	-747.032,61	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιο πιν 31n Δεκεμβρίου 2010	18.176.463,00	62.531.731,47	-85.554.366,48	0,00	-8.212.617,67	-8.992.342,92	61.958.587,29	0,00	39.907.454,69	0,00	39.907.454,69

3.4 Κατάσταση Ταμιακών Ροών

2η Εναλλακτική: Έμμεση μέθοδος

Λειτουργικές δραστηριότητες

Κέρδη πρό φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	124.712.039,87	157.760.300,57	2.523.717,35	40.401.632,12
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	21.674.979,54	21.863.118,54	10.769.094,16	9.568.404,83
Προβλέψεις	1.376.205,55	5.750.168,21	1.114.140,13	1.388.149,01
Συναλλαγματικές διαφορές	15.022.444,82	-3.723.505,12	0,00	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές)				
επενδυτικής δραστηριότητας	7.410.376,23	-15.249.183,29	5.812.306,70	-9.912.412,80
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	34.005.036,00	32.511.915,10	31.467.372,44	25.131.951,90
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-28.146.832,02	-28.158.985,05	-5.920.980,70	3.398.595,75
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-83.525.552,35	-22.200.171,49	-14.703.959,48	-18.877.683,73
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	16.885.115,20	-29.310.808,95	11.605.729,20	-4.198.077,98
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-33.307.227,27	-31.475.378,63	-30.769.563,71	-25.313.831,54
Καταβεβλημένοι φόροι	-46.161.070,27	-32.364.075,35	-19.232.954,70	-12.804.491,93
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	29.945.515,30	55.403.394,54	-7.335.098,61	8.782.235,63

Επενδυτικές δραστηριότητες

Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-83.154,00	-220.295,00	-83.154,00	-8.019.866,21
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-23.198.894,61	-29.267.423,43	-9.372.838,61	-12.069.783,13
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	437.397,77	3.213.077,67	278.944,13	214.941,49
Τόκοι εισπραχθέντες	1.349.270,88	613.980,72	381.898,40	217.543,36
Μερίσματα εισπραχθέντα	90.604,00	102.269,87	90.604,00	15.457.665,50
Είσπραξη από πώληση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	-18.576.576,91	14.156.518,43	-18.576.576,91	14.153.112,43
Μείωση/(Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-2.405.646,84	-620.205,60	373.423,27	-90.018,90
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-42.386.999,71	-12.022.077,34	-26.907.699,72	9.863.594,54

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου σε μετόχους μειοψηφίας	0,00	-600.000,00	0,00	0,00
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	87.937.835,62	128.990.421,91	64.922.934,00	74.091.765,00
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	5.002.503,70	0,00	5.000.000,00	35.722.997,00
Εξοφλήσεις δανείων	-62.731.046,48	-107.694.094,09	-48.771.876,08	-86.005.935,06
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεωλύσια)	-2.795.686,35	-2.129.065,36	-2.614.570,10	-1.092.794,36
Αγορά ιδίων μετοχών	3.394.320,22	-1.042.539,44	3.394.320,22	-1.042.539,44
Μερίσματα πληρωθέντα	-4.077.105,22	-14.494.195,87	-4.077.105,22	-29.632.919,50
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	26.730.821,49	3.030.527,15	17.853.702,82	-7.959.426,36
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	14.289.337,08	46.411.844,35	-16.389.095,51	10.686.403,81
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	119.476.328,10	73.064.483,75	28.974.494,31	18.288.090,50
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	133.765.665,18	119.476.328,10	12.585.398,80	28.974.494,31

4. Πληροφορίες για τον όμιλο

4.1 Γενικές Πληροφορίες

Η «Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Ανώνυμη εταιρεία Εκμετάλλευσης Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών και Βιομηχανική, Βιοτεχνική, Τεχνική και Εμπορική Εταιρεία Α.Ε» είναι ανώνυμη εταιρεία εγγεγραμμένη στην Ελλάδα στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με Α.Ρ.Μ.Α.Ε 14216/06/Β/86/06 και η έδρα της είναι στον Αγ. Στέφανο Αττικής. Η εταιρεία δραστηριοποιείται στους τομείς του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου, στην κατασκευή κοσμημάτων και στον τομέα της ένδυσης - Υπόδησης.

Στην χρήση 2010 υπήρξαν σημαντικές μεταβολές, στον όμιλο, με σημαντικότερη αυτή της ολοκλήρωσης της συγχώνευσης των εταιρειών «FOLLI-FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΟΣΜΗΜΑΤΩΝ-ΩΡΟΛΟΓΙΩΝ-ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ-ΥΠΟΔΗΜΑΤΩΝ-ΑΞΕΣΟΥΑΡ» και «ELMEC SPORT ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» από την «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε». Συγκεκριμένα το Διοικητικό Συμβούλιο της ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε. (ΚΑΕ Α.Ε.) καθώς και των εταιρειών FOLLI - FOLLIE ABEE, και ELMEC SPORT ABETE αποφάσισαν στις από 24-6-2010 συνεδριάσεις τους να προτείνουν προς τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων τους τη συγχώνευση τους, με απορρόφηση από την ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε. (Απορροφώσα) των FOLLI - FOLLIE ABEE (Απορροφώμενη, κατείχε το 56,78% της απορροφώσας), και της ELMEC SPORT ABETE (Β' Απορροφώμενη και κατά 95,6% θυγατρική της Απορροφώσας), σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, των άρθρων 1 έως 5 του Ν.2166/1993 και εν γένει της εμπορικής και της κείμενης νομοθεσίας της κεφαλαιαγοράς ως ισχύουν με ημερομηνία έναρξης της διαδικασίας συγχωνεύσεως και κατάρτισης του ισολογισμού μετασχηματισμού την 30.06.2010. Στις 03/11/2010 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών, το σχετικό σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης. Η οριστική έγκριση της εν λόγω συγχώνευσης, από τους μετόχους της εταιρείας, πραγματοποιήθηκε σε Έκτακτη Γενική συνέλευση στις 06/12/2010 στα γραφεία της εταιρείας καθώς και με την υπ' αριθμ. πρωτ. Κ2-11763/30.12.2010 απόφαση του Υπουργείου Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας και καταχωρήθηκε στις 30.12.2010 στο οικείο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών.

Η νέα επωνυμία που προέκυψε μετά την συγχώνευση είναι: **«ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ, ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Α.Ε» με το διακριτικό τίτλο "FOLLI - FOLLIE GROUP".**

Στην εν λόγω εταιρεία καθώς και στον Όμιλο αυτής τα ποσοστά συμμετοχής των μετόχων των τριών εταιρειών διαμορφώθηκαν ως εξής:

☞ Μέτοχοι FOLLI-FOLLIE ABEE	83,5% των μετοχών
☞ Μέτοχοι μειοψηφίας ΚΑΕ ΑΕ	16,25% των μετοχών
☞ Μέτοχοι μειοψηφίας ΕΛΜΕΚ ΣΠΟΡΤ ΑΕΒΕ	0,25% των μετοχών

Ο Όμιλος που προέκυψε μετά την ολοκλήρωση της Συγχώνευσης θεωρείται ως απόλυτη συνέχεια του ομίλου FOLLI-FOLLIE ABEE.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας αποτελείται από τους :

1. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ_του Γεωργίου, **Πρόεδρος**, εκτελεστικό Μέλος
2. ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΥ του Κορνηλίου, **Αντιπρόεδρος**, εκτελεστικό μέλος,
3. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ του Δημητρίου, **Διευθύνων Σύμβουλος**, εκτελεστικό Μέλος
4. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΒΕΛΕΝΤΖΑΣ του Παντελή, **Α' Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής**, εκτελεστικό Μέλος
5. ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ του Νικολάου, **Β' Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής**, εκτελεστικό μέλος,
6. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΡΩΝΗΣ του Κωνσταντίνου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος
7. ΕΠΑΜΕΙΝΩΝΔΑΣ ΔΑΦΕΡΜΟΣ του Βασιλείου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος,
8. ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΕΖΟΣ του Αντωνίου, μη εκτελεστικό Μέλος
9. ΗΛΙΑΣ ΚΟΥΚΟΥΤΣΑΣ του Αρίστου, μη εκτελεστικό μέλος,

10. ΗΛΙΑΣ ΚΟΥΛΟΥΚΟΥΝΤΗΣ του Μαρτίνου, μη εκτελεστικό μέλος,
11. ΖΑΧΑΡΙΑΣ ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ του Σπυρίδωνος, μη εκτελεστικό Μέλος
12. ΗΛΙΑΣ ΜΠΕΤΣΗΣ του Ιωάννη, μη εκτελεστικό Μέλος
13. ΕΙΡΗΝΗ ΝΙΩΤΗ του Γεωργίου, εκτελεστικό μέλος,

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της FOLLI FOLLIE GROUP και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2010 έως και την 31η Δεκεμβρίου 2010, έχουν εγκριθεί από το Δ.Σ. της εταιρείας στις 29 Μαρτίου 2011 και υπόκεινται στην έγκριση της Γενικής Συνέλευσης η οποία είναι κατά νόμο αρμόδια να τις τροποποιεί.

4.2 Δομή του ομίλου

Η πράξη της συγχώνευσης, από λογιστικής απόψεως βάσει των Δ.Π.Χ.Α., είναι μια συναλλαγή μεταξύ επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο (όλες οι συγχωνευόμενες επιχειρήσεις είναι υπό τον έλεγχο της FOLLI-FOLLIE ABEE) και συνεπώς δεν μπορεί να θεωρηθεί ως εξαγορά (απόκτηση) βάσει του Δ.Π.Χ.Α 3 "Συνενώσεις Επιχειρήσεων". Με δεδομένο επίσης όπως προαναφέρθηκε στην παράγραφο 4.1, ότι ο Όμιλος θεωρείται ως απόλυτη συνέχεια του Ομίλου FOLLI-FOLLIE ABEE, η συναλλαγή θεωρήθηκε ως ανάστροφη απόκτηση των δικαιωμάτων μειοψηφίας (non controlling interests) της ΚΑΕ ΑΕ και ΕΛΜΕΚ ΣΠΟΡΤ ΑΕΒΕ από την FOLLI-FOLLIE ABEE και συνεπώς λογιστικοποιήθηκε ως απόκτηση δικαιωμάτων μειοψηφίας, βάσει των παραγράφων 30 και 31 του Δ.Λ.Π. 27 «Ενοποιημένες και Ατομικές οικονομικές καταστάσεις», βάσει του οποίου η απόκτηση δικαιωμάτων μειοψηφίας σε μια θυγατρική θεωρείται συναλλαγή καθαρής θέσης και η διαφορά μεταξύ τιμήματος για την απόκτηση και λογιστικής αξίας των δικαιωμάτων μειοψηφίας αναγνωρίζεται απευθείας στην καθαρή θέση (Ιδια κεφάλαια).

Το τίμημα για την απόκτηση των δικαιωμάτων μειοψηφίας προσδιορίσθηκε ως εξής:

Μετοχές ΚΑΕ ΑΕ προ απορρόφησης	52.675.000
Νέες μετοχές που θα εκδοθούν ως αποτέλεσμα της απορρόφησης	7.913.210
Σύνολο μετοχών στην εταιρεία	60.588.210

Με βάση τις προαναφερθείσες μετοχές, η συμμετοχή των μετόχων στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας είναι:

Μέτοχοι FOLLI-FOLLIE ABEE	83,5%
Μέτοχοι μειοψηφίας ΚΑΕ ΑΕ	16,25%
Μέτοχοι μειοψηφίας ΕΛΜΕΚ ΣΠΟΡΤ ΑΕΒΕ	0,25%

Αν η εξαγορά των δικαιωμάτων μειοψηφίας είχε γίνει απευθείας από την FOLLI-FOLLIE ABEE, της οποίας το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από 32.946.875 μετοχές, για την διατήρηση της ίδιας σχέσης συμμετοχής στο κεφάλαιο της εταιρείας μετά την απορρόφηση (δηλαδή μέτοχοι FOLLI-FOLLIE ABEE 83,5%, μέτοχοι μειοψηφίας ΚΑΕ ΑΕ 16,25% και μέτοχοι μειοψηφίας ΕΛΜΕΚ ΣΠΟΡΤ ΑΕΒΕ 0,25%), θα απαιτείτο η έκδοση 6.510.460,33 μετοχών. Με βάση την τιμή κλεισίματος της μετοχής της FOLLI-FOLLIE ABEE κατά την ημερομηνία ανακοίνωσης της συγχώνευσης από τα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών (24.06.2010), προκύπτει τίμημα εξαγοράς των δικαιωμάτων μειοψηφίας ποσού $6.510.460,33 * 16,7 = 108.724.687,50$.

Οι λοιπές λογιστικές πολιτικές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών πληροφοριών είναι συνεπείς με τις λογιστικές πολιτικές που είχαν υιοθετηθεί από τους τρεις ομίλους εταιρειών που συγχωνεύθηκαν.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας και των θυγατρικών της. Η δομή του ομίλου όπως διαμορφώθηκε μετά τη συγχώνευση των δυο εταιρειών εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

A/A	Επωνυμία	Έδρα	Άμεσης Συμμετοχής %	Έμμεσης Συμμετοχής %	Σύνολο
1	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%
2	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%
3	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%
4	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε	ΕΛΛΑΔΑ	25,00%	25,00%	50,00%
5	LOGISTICS EXPRESS A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%
6	NORTH LANDMARK AE	ΕΛΛΑΔΑ	35,00%		35,00%
7	FOLLI FOLLIE UK LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	99,99%		99,99%
8	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	ΓΑΛΛΙΑ	100%		100,00%
9	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	ΙΣΠΑΝΙΑ	100%		100,00%
10	MFK FASHION	ΚΥΠΡΟΣ	100%		100,00%
11	FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	ΙΑΠΩΝΙΑ	100%		100,00%
12	FOLLI FOLLIE HONG KONG LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ	99,99%		99,99%
13	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	Π.Γ.Δ.Μ.	100,00%		100,00%
14	ELMEC ROMANIA SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%		100,00%
15	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%		100,00%
16	PLANACO ABEE	ΕΛΛΑΔΑ	100%		100,00%
17	ICE GUBE A.E	ΕΛΛΑΔΑ	25%		25,00%
18	COLLECTIVE A.E	ΕΛΛΑΔΑ	80%		80,00%
19	FOLLI FOLLIE ASIA LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		100%	99,99%
20	FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	ΤΑΙΒΑΝ		100%	99,99%
21	FOLLI FOLLIE KOREA LTD	Ν.ΚΟΡΕΑ		100%	99,99%
22	FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ		100%	99,99%
23	BLUEFOL GUAM LTD	ΓΚΟΥΑΜ		100%	99,99%
24	BLUEFOL HAWAII LTD	ΧΑΒΑΗ		100%	99,99%
25	BLUEFOL HONG KONG LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		100%	99,99%
26	FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	ΜΑΛΑΙΣΙΑ		100%	99,99%
27	FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	ΤΑΙΛΑΝΔΗ		100%	99,99%
28	FOLLI FOLLIE CHINA (PILION LTD)	ΚΙΝΑ		100%	99,99%
29	LAPFOL (JOINT VENTURE)	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		75%	75,00%
30	LINKS (LONDON) LIMITED	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100%	100,00%
31	LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100%	100,00%
32	LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100%	100,00%
33	LINKS OF LONDON ASIA LTD (HK)	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		100%	100,00%
34	LINKS OF LONDON INC (USA)	Η.Π.Α.		100%	100,00%
35	LINKS OF LONDON (FRANCE)	ΓΑΛΛΙΑ		100%	100,00%

Στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται και τα οικονομικά στοιχεία των εταιρειών Ice Cube AE και Collective Πατρών AE τα οποία δεν συμπεριλαμβάνονται στην αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Η ενοποίηση των εταιρειών αυτών δεν μετέβαλε τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου σε ποσοστό μεγαλύτερο του 25%.

Επίσης στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις δεν περιλαμβάνονται τα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας ICS Elmec Sport srl η οποία βρίσκεται σε στάδιο εκκαθάρισης ενώ η αξία κτήσης της απομειώθηκε στην χρήση κατά 100%.

Οι θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις αποτιμώνται στην τιμή κτήσεως τους μείον τις τυχόν ζημιές απομείωσης.

5. Σημαντικές λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιεί ο όμιλος και η εταιρεία

5.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας (εφεξής «Οικονομικές Καταστάσεις») έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (στο εξής ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

5.2 Ενοποίηση

5.2.1 Θυγατρικές

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των ελεγχόμενων από αυτή επιχειρήσεων (θυγατρικές). Έλεγχος υπάρχει όταν η Εταιρεία έχει τη δυνατότητα να καθορίζει τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές δραστηριότητες μιας επιχείρησης με σκοπό την απόκτηση οφέλους. Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των θυγατρικών, ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο ολικής ενοποίησης. Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών συντάσσονται με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί η Εταιρεία. Οι ενδο ομιλικές συναλλαγές, τα ενδο-ομιλικά υπόλοιπα και τα ενδοομιλικά έσοδα και έξοδα, απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Η υπεραξία που προκύπτει κατά την εξαγορά επιχειρήσεων, αν είναι θετική αναγνωρίζεται ως μη αποσβέσιμο περιουσιακό στοιχείο, υποκείμενο επσίως σε έλεγχο απομείωσης της αξίας του. Αν είναι αρνητική, αναγνωρίζεται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου. Υπεραξία, είναι η διαφορά μεταξύ τιμήματος για την απόκτηση και εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της αποκτώμενης.

5.3 Συναλλαγματικές Μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης.

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου και της Εταιρείας εκφράζονται σε ευρώ, που είναι το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργούν (Λειτουργικό νόμισμα).

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του ομίλου. Οι ατομικές οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του ομίλου, έχουν μετατραπεί σε €. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε € στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία του ισολογισμού (βλ. παρ. 8.1.1). Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου (βλ. παρ. 8.1.1). Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία μεταφέρονται στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, της καθαρής θέσης, μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

5.4 Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Οι λειτουργικοί τομείς του Ομίλου είναι στρατηγικές μονάδες που πωλούν διαφορετικά αγαθά. Παρακολουθούνται και διοικούνται ξεχωριστά από το διοικητικό συμβούλιο, διότι τα αγαθά αυτά είναι εντελώς διαφορετικής φύσεως, ζήτησης στην αγορά και μικτού περιθωρίου κέρδους.

Οι τομείς του Ομίλου είναι οι εξής:

- ✚ **Κόσμημα, Ρολόι, Αξεσουάρ:** Ο τομέας αυτός περιλαμβάνει την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ
- ✚ **Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο:** Ο τομέας του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου περιλαμβάνει τις πωλήσεις αφορολογίτων και φορολογημένων ειδών λιανικής που πραγματοποιείται σε σταθμούς αεροδρομίων, μεθοριακών σταθμών και λιμανιών
- ✚ **Πολυκαταστήματα:** Ο τομέας αυτός αφορά την εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων
- ✚ **Ένδυση – Υπόδηση:** Αφορά την λιανική και χονδρική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης και υπόδησης
- ✚ **Λοιπά:** Περιλαμβάνονται οι τομείς όπου οι πωλήσεις σε εξωτερικούς πελάτες είναι κάτω του 5%.

Οι λογιστικές πολιτικές για τους λειτουργικούς τομείς είναι οι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιούνται για την σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων. Η αποδοτικότητα των τομέων επιμετρείται στην βάση του αποτελέσματος, κέρδους ή ζημίας από τις λειτουργικές δραστηριότητες προ φόρου εισοδήματος και δίχως να λαμβάνονται υπόψη ορισμένα κονδύλια εσόδων και εξόδων (έκτακτα και συναλλαγματικές διαφορές), τα οποία η Διοίκηση παρακολουθεί συνολικά.

α) Τα περιουσιακά στοιχεία των τομέων του ομίλου κατά την 31.12.10 και 31.12.09 έχουν ως:

Ποσά σε χιλ €	Κόσμημα Ρολόι Αξεσουάρ	Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο	Πολυκατα- στήματα	Ένδυση Υπόδηση	Λοιποί τομείς	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποιήσης	Ενοποιημένα Στοιχεία
31.12.2010								
Ενσώματα και άυλα περιου- σιακά στοιχεία	75.748	73.085	51.795	45.884	52.265	298.777	366.396	665.173
Αποθέματα	148.689	52.905	47.401	46.985	3.137	299.117	-2.161	296.956
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	291.221	15.831	4.445	49.013	6.629	367.139	-17.455	349.684
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	95.310	10.764	21.450	4.903	1.339	133.766	0	133.766
	610.968	152.585	125.091	146.785	63.370	1.098.799	346.780	1.445.579
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	523.022	301.361	20.735	56.590	6.931	908.639	-771.446	137.193
Σύνολο	1.133.990	453.946	145.826	203.375	70.301	2.007.438	-424.666	1.582.772
Μακροπρόθεσμα δάνεια	346.738	200.000	13.511	68.856	15.325	644.430	0	644.430
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	57.015	19.563	14.186	46.876	3.981	141.621	0	141.621
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	70.756	13.092	76.592	28.305	6.262	195.007	-11.900	183.107
	474.509	232.655	104.289	144.037	25.568	981.058	-11.900	969.158
Λοιπά στοιχεία παθητικού	49.452	9.967	2.920	4.099	2.330	68.768	385	69.153
Ίδια Κεφάλαια	610.029	211.324	38.617	55.239	42.403	957.612	-413.151	544.461
Σύνολο	1.133.990	453.946	145.826	203.375	70.301	2.007.438	-424.666	1.582.772
31.12.2009								
Ενσώματα και άυλα περιου- σιακά στοιχεία	72.226	75.000	53.375	44.959	50.250	295.810	367.930	663.740
Αποθέματα	118.904	48.579	52.243	49.076	504	269.306	-2.949	266.357
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	251.269	15.164	14.864	42.180	320	323.797	-47.126	276.671
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	73.261	12.659	13.332	18.821	1.405	119.478	0	119.478
	515.660	151.402	133.814	155.036	52.479	1.008.391	317.855	1.326.246
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	483.729	306.918	17.814	68.318	2.492	879.271	-768.788	110.483
Σύνολο	999.389	458.320	151.628	223.354	54.971	1.887.662	-450.933	1.436.729
Μακροπρόθεσμα δάνεια	67.598	155.000	13.561	82.102	12.170	330.431	0	330.431
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	300.309	74.557	14.400	36.603	2.357	428.226	-6.276	421.950
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	74.140	25.842	74.978	38.178	1.759	214.897	-36.289	178.608
	442.047	255.399	102.939	156.883	16.286	973.554	-42.565	930.989
Λοιπά στοιχεία παθητικού	28.742	20.006	6.024	5.570	1.323	61.665	2.978	64.643
Ίδια Κεφάλαια	528.600	182.915	42.665	60.901	37.362	852.443	-411.346	441.097
Σύνολο	999.389	458.320	151.628	223.354	54.971	1.887.662	-450.933	1.436.729

β) Λειτουργικό αποτέλεσμα ανά τομέα

Ποσά σε χιλ. €	Κόσμημα Ρολόι Αξεσουάρ	Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο	Πολυκατα- στήματα	Ενδυση Υπόδηση	Λοιποί τομείς	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποιήσης	Ενοποιημένα Στοιχεία
31.12.2010								
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	508.804	257.168	143.627	135.349	6.985	1.051.933	-62.333	989.600
Πωλήσεις διατομεακές	942	0	824	5.492	445	7.703	-7.703	0
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-231.212	-128.864	-91.375	-91.701	-6.005	-549.157	58.062	-491.095
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	-435	-13	-6.167	-947	0	-7.562	7.562	0
Μικτό Κέρδος	278.099	128.291	46.909	48.193	1.425	502.917	-4.412	498.505
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	10.013	16.824	3.689	4.450	438	35.414	-2.358	33.056
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-132.487	-81.804	-36.004	-47.798	-2.654	-300.747	2.629	-298.118
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-26	0	0	-101	0	-127	127	0
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	-33.073	-12.398	-2.342	-7.745	-797	-56.355	5.603	-50.752
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας διατομεακά	0	-1	0	0	-13	-14	14	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-7.441	-712	-142	-2.564	-119	-10.978	-40	-11.018
Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)	115.085	50.200	12.110	-5.565	-1.720	170.110	1.563	171.673
31.12.2009								
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	478.710	274.147	152.789	137.341	1.421	1.044.408	-51.906	992.502
Πωλήσεις διατομεακές	0	0	1.951	7.173	3	9.127	-9.127	0
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-212.079	-143.413	-97.211	-90.533	-1.077	-544.313	45.062	-499.251
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	0	-209	-6.677	-1.120	-321	-8.327	8.327	0
Μικτό Κέρδος	266.631	130.525	50.852	52.861	26	500.895	-7.644	493.251
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	7.106	16.779	3.821	5.127	0	32.833	-1.928	30.905
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-118.748	-81.269	-37.420	-46.170	-178	-283.785	3.883	-279.902
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	0	0	-125	-796	-1	-922	922	0
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	-33.941	-14.798	-2.900	-8.106	-1.222	-60.967	4.465	-56.502
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας διατομεακά	0	0	0	0	0	0	0	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-5.528	-832	-130	-3.558	-174	-10.222	-17	-10.239
Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)	115.520	50.405	14.098	-642	-1.549	177.832	-319	177.513

Γεωγραφικοί τομείς

	Ελλάδα	Λοιπή	Ασιατικές Ευρώπη	Σύνολο Χώρες
Καθαρές Εξωτερικές πωλήσεις	486.577.825,74	138.619.909,20	364.403.182,44	989.600.917,38
Μη κυκλοφορούν Περιουσιακά στοιχεία	610.971.584,53	32.248.181,68	21.953.615,30	665.173.381,51
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	11.844.633,17	7.129.435,49	8.088.328,95	27.062.397,61

5.5 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων μόνον αν πιθανολογείται ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον όμιλο και το κόστος τους μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων (δημιουργία καταστημάτων) αποσβένονται στον εκτιμώμενο χρόνο της μίσθωσης.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή των παγίων, η οποία αναλυτικά έχει ως εξής:

Κατηγορία παγίου

Έτη ωφέλιμης ζωής

Κτίρια (ιδιόκτητα)	50
Ηλεκτρο-Μηχανολογ. κλπ. Εγκ/σεις Ιδιόκτητων κτιρίων	20-25
Εγκ/σεις σε ακίνητα τρίτων	8-12
Μηχανολογικός εξοπλισμός	7-9
Αυτοκίνητα - Οχήματα	7-9
Λοιπός εξοπλισμός	7

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη. Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις. Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό των ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησής τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προφόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει περά από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

5.6 Επενδύσεις σε ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων) τα οποία κατέχονται μέσω αγοράς από τον όμιλο, με σκοπό την απόκτηση μισθώματων από την εκμίσθωσή τους. Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμούνται στην εύλογη αξία τους. Η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρα-

κινούμενη από συνθήκες επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιωδώς συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμιακών ροών του.

Η εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων έγινε από ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας ο οποίος έχει τα προσόντα και την εμπειρία στην αξιολόγηση ακινήτων και δεν σχετίζεται με τον όμιλο. Η επανεκτίμηση/εκτίμηση αφορά αποκλειστικά στα γήπεδα και κτίρια και ΔΕΝ αναφέρεται στο μηχανολογικό ή άλλο κινητό εξοπλισμό της Εταιρείας. Καθώς δεν υπάρχει σύσταση οριζοντίων ή καθέτων ιδιοκτησιών για τα κτίρια, η διάκριση της εκτιμώμενης αξίας μεταξύ αξίας γηπέδου και αξίας κτιρίου θεωρήθηκε ως αναλογική επιφάνεια γηπέδου ανά κτίριο, με βάση την ανωδομή του. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις του ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία Ισολογισμού. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που προκύπτει.

Μεταφορές προς την κατηγορία των επενδύσεων σε ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στην χρήση αυτών, που αποδεικνύεται από το πέρας της ιδιοχρησιμοποίησης από τον όμιλο ή από το πέρας της κατασκευής ενός ακινήτου ή από την αξιοποίηση μίας λειτουργικής μίσθωσης από τρίτο.

Μεταφορές ακινήτων από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή χρήσης αυτών, που αποδεικνύεται από την έναρξη της ιδιοχρησιμοποίησης από τον όμιλο ή την κατάταξη τους ως κατεχόμενα προς πώληση. Για την μεταφορά ακινήτου από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το τεκμαιρόμενο κόστος του ακινήτου για την μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση, αποτελεί η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Τα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από την διαγραφή ή την διάθεση της επένδυσης σε ακίνητα, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της διαγραφής ή της διάθεσης.

Τα επενδυτικά ακίνητα του ομίλου αφορούν δύο ακίνητα που ευρίσκονται στην οδό Πειραιώς και στο αεροδρόμιο. Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων του ομίλου ποσού 75 εκ. ευρώ περίπου, προσδιορίστηκε από ανεξάρτητο και αναγνωρισμένο εκτιμητή στις αρχές του 2010. Η ίδια αξία λήφθηκε υπόψη και για τις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2010, με δεδομένο ότι δεν υπήρξε μεταβολή στις συνθήκες σε σχέση με την 31.12.2009.

5.7 Άυλα περιουσιακά στοιχεία.

5.7.1 Εμπορικά σήματα και άδειες

Τα αποκτηθέντα εμπορικά σήματα και οι άδειες αρχικά αναγνωρίζονται στο ιστορικό τους κόστος. Οι άδειες έχουν περιορισμένη ωφέλιμη ζωή και απεικονίζονται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις. Η απόσβεση υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ωφέλιμης ζωής με σκοπό την κατανομή του κόστους των εμπορικών σημάτων και των αδειών κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους.

Παραχώρηση αδείας αποκλειστικής εκμετάλλευσης Καταστημάτων Αφορολογίτων ειδών: Η παραχώρηση αδείας (δικαίωμα) αποκλειστικής εκμετάλλευσης (άρθρο 120 Ν.2533/1997) Καταστημάτων Αφορολογίτων Ειδών και εμφανίζεται στις ενοποιημένες καταστάσεις στην εύλογη αξία της όπως αυτή αποτιμήθηκε από ανεξάρτητο ορκωτό εκτιμητή την ημερομηνία απόκτησης ελέγχου της εταιρείας Κ.Α.Ε ΑΕ. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων η οποία ανέρχεται στα 50 χρόνια.

5.7.2 Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται τα μισθωτικά δικαιώματα του ομίλου, τα οποία αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημιά απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει. Επίσης περιλαμβάνουν το αποκτώμενο λογισμικό που χρησιμοποιείται στην παραγωγή ή στη διοίκηση. Οι αποκτηθείσες άδειες που αφορούν σε λογισμικό κεφαλαιοποιούνται με βάση τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για την απόκτηση και την εγκατάσταση του συγκεκριμένου λογισμικού. Οι δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση του ηλεκτρονικού λογισμικού αναγνωρίζονται στα έξοδα της περιόδου στην οποία αυτές πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες οι οποίες κεφαλαιοποιούνται αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τις εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές τους.

5.7.3 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και δεν αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους τουλάχιστον επσίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας αναγνωρίζεται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

5.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

5.8.1 Αρχική αναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται στον Ισολογισμό του ομίλου, από τη στιγμή που ο όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων:

- ❧ δάνεια και απαιτήσεις, απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες
- ❧ καταθέσεις όψεως και προθεσμίας
- ❧ χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων,
- ❧ διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία, και
- ❧ επενδύσεις διακρατούμενες μέχρι τη λήξη.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαχωρίζονται σε διαφορετικές κατηγορίες από την διοίκηση ανάλογα με τα χαρακτηριστικά τους και τον σκοπό για τον οποίο αποκτούνται.

Η κατηγορία στην οποία κατατάσσεται κάθε χρηματοοικονομικό μέσο διαφοροποιείται από τις υπόλοιπες καθώς ανάλογα με την κατηγορία στην οποία θα καταχωρηθεί, ισχύουν διαφορετικοί κανόνες όσον αφορά στην αποτίμηση του αλλά και στον τρόπο αναγνώρισης κάθε προσδιοριζόμενου αποτελέσματος είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται με την εφαρμογή της λογιστικής της ημερομηνίας της εμπορικής συναλλαγής.

5.8.2 Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν

χρηματοοικονομικά στοιχεία που είναι κατεχόμενα κυρίως για εμπορικούς σκοπούς και προσδιορίζονται από τον όμιλο ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική τους αναγνώριση. Επιπλέον, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία που δεν πληρούν τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμισης ταξινομούνται σε αυτήν την κατηγορία.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σ' αυτήν την κατηγορία αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και δεν μπορούν να αναταξινομηθούν σε άλλη κατηγορία. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχει ταξινομήσει ο όμιλος σε αυτή την κατηγορία περιλαμβάνουν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών και Κύπρου καθώς και μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων.

5.8.3 Διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις

Οι διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία με καθορισμένες ή προσδιοριζόμενες πληρωμές και καθορισμένη λήξη. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία χαρακτηρίζονται σαν διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις εφόσον η Διοίκηση έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διακρατήσει μέχρι τη λήξη τους.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις που εμπίπτουν στην κατηγορία αυτή, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος είναι το ποσό στο οποίο αρχικά επιμετρήθηκε το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή η χρηματοοικονομική υποχρέωση μετά την αφαίρεση των αποπληρωμών κεφαλαίου, πλέον ή μείον τη συσσωρευμένη απόσβεση κάθε διαφοράς μεταξύ του αρχικού αυτού ποσού και του καταβλητέου στη λήξη ποσού υπολογιζόμενη με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, και μετά την αφαίρεση κάθε υποτίμησης.

Στον υπολογισμό περιλαμβάνονται όλες οι αμοιβές και οι μονάδες που καταβλήθηκαν ή ελήφθησαν μεταξύ των συμβαλλόμενων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πραγματικού επιτοκίου τα κόστη συναλλαγής και κάθε επαύξηση ή έκπτωση.

Επιπλέον, εάν υπάρχουν αντικειμενικά τεκμήρια ότι το χρηματοοικονομικό στοιχείο έχει υποστεί μείωση της αξίας του, τότε η επένδυση αποτιμάται στην παρούσα αξία των προβλεπόμενων ταμιακών ροών της και κάθε διαφορά με την λογιστική αξία της επένδυσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα ως ζημία.

Εύλογη Αξία

Η εύλογη αξία των επενδύσεων που υφίστανται σε μία ενεργό αγορά αποδεικνύεται από την αναφορά σε χρηματιστηριακές τιμές την ημερομηνία του Ισολογισμού. Εάν η αγορά για μία επένδυση δεν είναι ενεργός η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνήθεις επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιαστικού συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμιακών ροών του.

5.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα επιμετρώνται στην κατ'είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

5.10 Δάνεια, απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες και λοιπές απαιτήσεις

Τα δάνεια και οι απαιτήσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με σταθερές και προσδιορισμένες καταβολές και τα οποία δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργό αγορά. Δημιουργούνται όταν ο όμιλος παρέχει χρήματα, προϊόντα ή υπηρεσίες απευθείας σε έναν οφειλέτη χωρίς πρόθεση εμπορικής εκμετάλλευσης. Αποτιμώνται

στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον κάθε πρόβλεψη για απομείωση. Κάθε μεταβολή στην αξία των δανείων και απαιτήσεων αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν τα δάνεια και οι απαιτήσεις διαγράφονται ή υφίστανται μείωση της αξίας τους καθώς και κατά εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Οι απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κατάλληλες προβλέψεις για εκτιμώμενα μη ανακτήσιμα ποσά αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι το περιουσιακό στοιχείο έχει απομειωθεί. Η αναγνωριζόμενη πρόβλεψη επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών προεξοφλημένων με το πραγματικό επιτόκιο που ίσχυε κατά την αρχική αναγνώριση. Για ορισμένες απαιτήσεις πραγματοποιείται έλεγχος για τυχόν απομείωση τους ανά μεμονωμένη απαίτηση (για παράδειγμα για κάθε πελάτη ξεχωριστά) στις περιπτώσεις όπου η είσπραξη της απαίτησης έχει χαρακτηριστεί εκηρόθεσμη κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων ή σε περιπτώσεις όπου αντικειμενικά στοιχεία υποδεικνύουν την ανάγκη για απομείωση τους. Οι λοιπές απαιτήσεις ομαδοποιούνται και ελέγχονται για τυχόν απομείωση τους στο σύνολο τους. Το ποσό της ζημίας απομείωσης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών. Το ποσό της ζημίας απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Οι απαιτήσεις και τα δάνεια περιλαμβάνονται στα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που λήγουν μετά την πάροδο δώδεκα μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Αυτά χαρακτηρίζονται σαν μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Στον ισολογισμό ταξινομούνται σαν εμπορικές και άλλες απαιτήσεις και αποτελούν το μεγαλύτερο μέρος των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του ομίλου.

5.11 Ταμειακά ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γερós και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

Για την κατάρτιση της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούνται από ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα όπως προσδιορίστηκαν ανωτέρω, χωρίς να περιλαμβάνονται τα εκκρεμή υπόλοιπα των τραπεζικών υπεραναλήψεων (bank overdrafts).

5.12 Μετοχικό Κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια. Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτίσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται. Το κόστος κτίσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο με το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση) εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, αν συντρέχει περίπτωση, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

5.13 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

5.13.1 Αρχική αναγνώριση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται στον Ισολογισμό του ομίλου, από τη στιγμή που ο όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του ομίλου περιλαμβάνουν τραπεζικά δάνεια και λογαριασμούς υπεραναλήψεως (overdraft), εμπορικές και άλλου είδους υποχρεώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες:

- ☞ Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
- ☞ Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στο αποσβέσιμο κόστος.

5.13.2 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εκτός δανείων)

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο όμιλος συμμετέχει σε μία συμβατική συμφωνία του χρηματοοικονομικού μέσου και διαγράφονται όταν ο όμιλος απαλλάσσεται από την υποχρέωση ή αυτή ακυρώνεται ή λήγει. Οι υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις αποτιμώνται στην αρχική αξία μείον το ποσό του κεφαλαίου των χρηματοοικονομικών εξοφλήσεων ενώ οι τόκοι αναγνωρίζονται ως έξοδο στο κονδύλι των «Χρηματοοικονομικών εξόδων» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικώς στην ονομαστική τους αξία και ακολούθως αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται καθώς και κατά την εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα μερίσματα στους μετόχους αναγνωρίζονται στο κονδύλι «Μερίσματα Πληρωτέα», όταν αυτά εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

5.13.3 Τραπεζικά Δάνεια

Όλα τα δάνεια αρχικώς αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται, εκτός των άμεσων εξόδων έκδοσης τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και κάθε διαφορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο του δανεισμού.

5.14 Φορολογία Εισοδήματος

5.14.1 Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος

Η τρέχουσα φορολογική απαίτηση/υποχρέωση περιλαμβάνει εκείνες τις υποχρεώσεις ή απαιτήσεις από τις φορολογικές αρχές που είναι σχετιζόμενες με την τρέχουσα ή προηγούμενες περιόδους αναφοράς και που δεν έχουν καταβληθεί μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού. Υπολογίζονται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές και τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν και βάσει των φορολογητέων κερδών κάθε χρήσης. Όλες οι μεταβολές στις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται ως φορολογικό έξοδο στα αποτελέσματα.

5.14.2 Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος

Η αναβαλλόμενη φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται με τη μέθοδο υποχρέωσης που εστιάζει στις προσωρινές διαφορές. Αυτή περιλαμβάνει τη σύγκριση της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και υποχρεώσεων των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με τις αντίστοιχες φορολογικές τους βάσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα αντισταθμιστούν έναντι της μελλοντικής φορολογίας εισοδήματος.

Ο όμιλος αναγνωρίζει μία προηγούμενως μη αναγνωρισμένη αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση κατά την έκταση που είναι πιθανό ένα μελλοντικό φορολογητέο κέρδος.

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι επαρκές φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο για να επιτρέψει την αξιοποίηση της ωφέλειας μέρους ή του συνόλου αυτής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές. Οι φορολογικές ζημιές που μπορούν να μεταφερθούν σε επόμενες περιόδους αναγνωρίζονται ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Οι αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του φόρου εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από συγκεκριμένες μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή τις υποχρεώσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του ομίλου, και έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται/ πιστώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού της καθαρής θέσης.

5.15 Παροχές λόγω συνταξιοδότησης και βραχυχρόνιες παροχές σε εργαζομένους

5.15.1 Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

5.15.2 Παροχές που θα καταβληθούν μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Ο όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

5.15.2.1 Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Το προσωπικό του ομίλου καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος το μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον όμιλο. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

Με βάση το πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η υποχρέωση του ομίλου (νομική ή τεκμαιρόμενη) περιορίζεται στο ποσό που έχει συμφωνηθεί να συνεισφέρει στον φορέα (π.χ. ταμείο) που διαχειρίζεται τις εισφορές και χορηγεί τις παροχές. Συνεπώς το ποσό των παροχών που θα λάβει ο εργαζόμενος προσδιορίζεται από το ποσό που καταβάλλει ο όμιλος (ή και ο εργαζόμενος) και από τις καταβληθείσες επενδύσεις των εισφορών αυτών. Η πληρωτέα εισφορά από τον όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως μία υποχρέωση μετά την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε και ως αντίστοιχο έξοδο.

5.15.2.2 Προγράμματα καθορισμένων παροχών - Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή βάσει του ν. 2112/20 και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημιές που προέρχονται από εμπειρικές αναπροσαρμογές και μεταβολές σε αναλογικές υποθέσεις κατά το τέλος της προηγούμενης περιόδου υπερέβησαν το 10% των υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών, χρεώνονται ή πιστώνονται στα αποτελέσματα με βάση τον αναμενόμενο μέσο όρο της υπολειπόμενης εργασιακής ζωής των εργαζομένων που συμμετέχουν σε αυτό το πρόγραμμα.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, εκτός εάν οι μεταβολές στα συνταξιοδοτικά προγράμματα είναι προαιρετικές για την παραμονή των εργαζομένων στην υπηρεσία για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (ημερομηνία κατοχύρωσης). Σε αυτήν την περίπτωση, το κόστος προϋπηρεσίας αποσβένεται σε σταθερή βάση μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης των παροχών. Οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καταβάλλονται όταν η απασχόληση τερματίζεται από τον όμιλο πριν την συνθή ημερομηνία συνταξιοδότησης, ή όταν κάποιος εργαζόμενος αποδέχεται την οικειοθελή αποχώρηση από την υπηρεσία σε αντάλλαγμα αυτών των παροχών. Ο όμιλος αναγνωρί-

ζει αυτές τις παροχές εξόδου όταν αποδεδειγμένα δεσμεύεται είτε να τερματίσει την απασχόληση των εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές τυπικό σχέδιο χωρίς πιθανότητα αποχώρησης είτε παρέχοντας παροχές εξόδου σαν αποτέλεσμα προσφοράς προκειμένου να προωθηθεί η οικειοθελής αποχώρηση. Όταν οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καθίστανται αποδοτέες πέραν από των δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Η αναλογιστική μελέτη έγινε από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβλεπμένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Συγκεκριμένα, η σχετική μελέτη αφορούσε στην διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών που απαιτούνται από τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π. 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στον Ισολογισμό και την κατάσταση αποτελεσμάτων κάθε επιχείρησης.

5.16 Λοιπές Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν μία παρούσα δέσμευση είναι πιθανό ότι θα οδηγήσει σε εκροή οικονομικών πόρων για τον όμιλο και αυτή μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Ο χρόνος πραγματοποίησης ή το ποσό της εκροής μπορεί να είναι αβέβαια. Μία παρούσα δέσμευση προκύπτει από την παρουσία μίας νομικής ή τεκμαιρόμενης υποχρέωσης που έχει προκύψει από γεγονότα του παρελθόντος. Κάθε σχηματισμένη πρόβλεψη χρησιμοποιείται μόνο για τα έξοδα για τα οποία είχε αρχικώς σχηματιστεί. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να απεικονίζουν την τρέχουσα καλύτερη εκτίμηση.

Οι προβλέψεις αποτιμώνται στο προσδοκώμενο κόστος που απαιτείται για να διακανονιστεί η παρούσα δέσμευση, βασιζόμενοι στα πιο αξιόπιστα τεκμήρια που είναι διαθέσιμα κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, περιλαμβάνοντας τους κινδύνους και τις αβεβαιότητες σχετικά με την παρούσα δέσμευση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Όταν χρησιμοποιείται η μέθοδος της προεξόφλησης, η λογιστική αξία μιας πρόβλεψης αυξάνει σε κάθε περίοδο έτσι ώστε να αντισταθμίζει την πάροδο του χρόνου. Αυτή η αύξηση αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο στα αποτελέσματα. Όταν υπάρχει ένας αριθμός ομοίων δεσμεύσεων, η πιθανότητα ότι μία εκροή θα απαιτηθεί για διακανονισμό, καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη την κατηγορία των δεσμεύσεων, ως ένα σύνολο. Μία πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα πραγματοποίησης εκροής για ένα στοιχείο που περιλαμβάνεται στην κατηγορία δεσμεύσεων είναι μικρή. Αν δεν είναι εφεξής πιθανό ότι μία εκροή πόρων, που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για να διακανονιστεί η υποχρέωση, η πρόβλεψη αναστρέφεται.

5.17 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη

5.18 Ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία

Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

5.19 Μισθώσεις

Η εκτίμηση για το εάν μία συμφωνία περιέχει στοιχείο μίσθωσης πραγματοποιείται κατά την έναρξη της συμφωνίας, λαμβάνοντας υπ όψιν όλα τα διαθέσιμα στοιχεία και τις ιδιαίτερες συνθήκες που επικρατούν.

5.19.1 Εταιρεία του ομίλου ως μισθωτής

5.19.1.1 Χρηματοδοτικές μισθώσεις

Η ιδιοκτησία ενός μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στο μισθωτή εάν μεταβιβάζονται σε αυτόν ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο ανεξάρτητο με το νο-

μικό τύπο της σύμβασης. Κατά την έναρξη της μίσθωσης το περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία του ή εάν είναι χαμηλότερη, στην παρούσα αξία των ελάχιστων καταβολών μισθωμάτων συμπεριλαμβανομένων και επιπλέον καταβολών εάν υπάρχουν, που καλύπτονται από το μισθωτή. Ένα αντίστοιχο ποσό αναγνωρίζεται ως υποχρέωση από τη χρηματοδοτική μίσθωση ανεξαρτήτως εάν μερικές από τις καταβολές μισθωμάτων καταβάλλονται προκαταβολικά κατά την έναρξη της μίσθωσης.

Η μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση των περιουσιακών στοιχείων τα οποία έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης, π.χ. η χρησιμοποιούμενη μέθοδος απόσβεσης και ο προσδιορισμός της ωφέλιμης ζωής του, είναι ίδια με αυτή που εφαρμόζεται σε συγκρίσιμα αποκτώμενα, εκτός συμβάσεων μίσθωσης, περιουσιακά στοιχεία. Η λογιστική αντιμετώπιση της αντίστοιχης υποχρέωσης αφορά στη σταδιακή μείωση της, με βάση τις ελάχιστες καταβολές των μισθωμάτων μείον τις χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται ως έξοδο στα χρηματοοικονομικά έξοδα. Οι χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις κατανέμονται στη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου, και αντιπροσωπεύουν ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

5.19.1.2 Λειτουργικές μισθώσεις

Όλες οι υπόλοιπες μισθώσεις αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι καταβολές στις συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα με τη ευθεία μέθοδο (συσχετισμός εσόδου χρήσης και εξόδου). Οι σχετιζόμενες δαπάνες, όπως η συντήρηση και η ασφάλιση, αναγνωρίζονται ως έξοδο, όταν πραγματοποιούνται.

5.19.2 Εταιρεία του ομίλου ως εκμισθωτής

5.19.2.1 Λειτουργικές μισθώσεις

Οι μισθώσεις στις οποίες ο όμιλος δε μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστικά αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

5.20 Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα είναι καθαρά από τον φόρο προστιθέμενης αξίας, τις εκπτώσεις και τις επιστροφές. Τα έσοδα μεταξύ εταιρειών του ομίλου που ενοποιούνται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, απαλείφονται πλήρως.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

5.20.1 Πωλήσεις αγαθών

Τα έσοδα καταχωρούνται όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και ωφέλειες που απορρέουν από την κυριότητα των αγαθών έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη. Οι πωλήσεις χονδρικής των αγαθών, γίνονται κυρίως επί πιστώσει.

5.20.2 Παροχή υπηρεσιών

Το έσοδο από συμβάσεις παροχής υπηρεσιών με προκαθορισμένη τιμή αναγνωρίζεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της αναλογίας των υπηρεσιών που έχουν παρασχεθεί μέχρι την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το σύνολο των υπηρεσιών που πρόκειται να εκτελεστούν.

Όταν το αποτέλεσμα της συναλλαγής που αφορά παροχή υπηρεσιών δεν μπορεί να εκτιμηθεί βάσιμα, το έσοδο αναγνωρίζεται μόνον κατά την έκταση που οι αναγνωρισμένες δαπάνες είναι ανακτήσιμες.

Σε περιπτώσεις που μεταβληθούν οι αρχικές εκτιμήσεις των εσόδων, οι δαπάνες ή ο βαθμός ολοκλήρωσης, οι αλλαγές

αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε αυξήσεις ή μειώσεις των εκτιμώμενων εσόδων ή δαπανών και εμφανίζονται στα έσοδα της περιόδου.

5.20.3 Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

5.20.4 Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

5.20.5 Έσοδα από ενοίκια

Τα έσοδα από Ενοίκια κτιρίων, λογίζονται στη βάση του δουλευμένου, σύμφωνα με τα όσα απορρέουν από σχετικές συμβάσεις-συμφωνίες.

5.20.6 Νέα πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων Προτύπων και Διερμηνειών

5.20.6.1 Πρότυπα και Διερμηνείες με ισχύ στη χρήση 2010

Δ.Π.Χ.Α. 3 (Αναθεωρημένο) «Επιχειρηματικές Συνενώσεις»,

Εισήγαγε σημαντικές αλλαγές σε σχέση με το προηγούμενο Δ.Π.Χ.Α. 3, που αφορούν την επιμέτρηση των δικαιωμάτων άνευ ελέγχου για τα οποία υπάρχει πλέον η επιλογή να επιμετρώνται στην εύλογη αξία κατά την απόκτηση, την εξοδopoίηση του κόστους που σχετίζεται άμεσα με την απόκτηση, και την αναγνώριση στην κατάσταση αποτελεσμάτων, του αποτελέσματος από την επανεπιμέτρηση του ενδεχόμενου ανταλλάγματος που ταξινομήθηκε ως υποχρέωση. Δεν είχε εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

Δ.Λ.Π. 27 (Αναθεωρημένο) «Ενοποιημένες και Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις».

Με βάση το αναθεωρημένο πρότυπο, οι συναλλαγές με τους μετόχους που δεν ασκούν έλεγχο αναγνωρίζονται στην καθαρή θέση εφόσον δεν καταλήγουν σε απώλεια του ελέγχου της θυγατρικής. Σε περίπτωση απώλειας του ελέγχου τυχόν εναπομένον τμήμα της επένδυσης επιμετράται σε εύλογη αξία και το κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Δεν είχε εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

Δ.Π.Χ.Α. 2 (Τροποποίηση) «Παροχές που Εξαρτώνται από την Αξία των Μετοχών»

Αντικείμενο της τροποποίησης είναι ο χειρισμός τέτοιων συναλλαγών στις ατομικές ή ξεχωριστές οικονομικές καταστάσεις της οντότητας που λαμβάνει τα αγαθά ή τις υπηρεσίες και η οποία δεν έχει δέσμευση να διακανονίσει την συναλλαγή. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν είχαν εφαρμογή από τον όμιλο και την εταιρεία.

Δ.Λ.Π. 39 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και Επιμέτρηση»

Καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο πρέπει να εφαρμόζονται, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι αρχές που καθορίζουν κατά πόσο ένας αντισταθμιζόμενος κίνδυνος ή τμήμα των ταμειακών ροών εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης. Δεν είχε εφαρμογή στον Όμιλο και την εταιρεία.

Δ.Π.Χ.Α. 1 «Πρόσθετες Τροποποιήσεις για τους Εφαρμόζοντες για Πρώτη Φορά τα Δ.Π.Χ.Α.».

Η εν λόγω τροποποίηση εισάγει πρόσθετες εξαιρέσεις (χρήση τεκμαιρόμενου κόστους) για περιουσιακά στοιχεία που αφορούν έρευνα και ανάπτυξη οντοτήτων που εξαγωγήν πετρέλαιο και φυσικό αέριο και εφαρμόζουν τα Δ.Π.Χ.Α. για πρώτη φορά. Η τροποποίηση αυτή δεν είχε εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

Διερμηνεία 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης

Η διερμηνεία έχει εφαρμογή σε οντότητες που συμμετέχουν σε συμφωνίες παραχώρησης. Δεν είχε εφαρμογή στον Όμιλο και την εταιρεία

Διερμηνεία 17 «Διανομές Μη Ταμιακών Περιουσιακών Στοιχείων σε Ιδιοκτήτες».

Η διερμηνεία ορίζει, ότι η υποχρέωση για διανομή μη ταμιακών περιουσιακών στοιχείων σε ιδιοκτήτες, επιμετράται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία που η διανομή εγκρίνεται από το αρμόδιο όργανο. Στο τέλος κάθε χρήσεως αναφοράς και κατά την ημερομηνία διακανονισμού, τυχόν διαφορά μεταξύ εύλογης αξίας του περιουσιακού στοιχείου που δίδεται και της υποχρέωσης για διανομή, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Η διερμηνεία δεν είχε εφαρμογή από τον όμιλο και την εταιρεία.

Διερμηνεία 18 «Μεταβιβάσεις Περιουσιακών Στοιχείων από Πελάτες».

Η διερμηνεία ασχολείται με τα θέματα λήψης ενσωμάτων παγίων από πελάτες, με σκοπό τη σύνδεσή τους με δίκτυο ή την παροχή προς αυτούς, συνεχούς πρόσβασης σε αγαθά ή υπηρεσίες, ή για αμφότερα. Η διερμηνεία δεν είχε εφαρμογή στον όμιλο και την Εταιρεία.

Τροποποιήσεις σε διάφορα πρότυπα στα πλαίσια του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων που αφορούν τα πρότυπα (Δ.Π.Χ.Α 2, Δ.Π.Χ.Α. 5, Δ.Π.Χ.Α 8, Δ.Λ.Π. 1, Δ.Λ.Π. 7, Δ.Λ.Π. 17, Δ.Λ.Π. 18, Δ.Λ.Π. 36, Δ.Λ.Π.38, Δ.Λ.Π. 39, ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ (IFRIC 9 και ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ (IFRIC 16 . Δεν είχαν εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

5.20.6.2 Νέα πρότυπα και διερμηνείες με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν μετά την 01.01.2010.

Τροποποίηση του Δ.Λ.Π. 32 «Κατάταξη Δικαιωμάτων» που εκδόθηκε τον Οκτώβριο του 2009 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.02.2010. Βάσει της εν λόγω τροποποίησης, δικαιώματα, δικαιώματα προαίρεσης, ή δικαιώματα αγοράς μετοχών, για απόκτηση ενός σταθερού αριθμού ιδίων μετοχών μιας οντότητας έναντι ενός σταθερού ποσού οποιουδήποτε νομίσματος, είναι συμμετοχικός τίτλος αν η οντότητα τα προσφέρει αναλογικά σε όλους του υπάρχοντες ιδιοκτήτες της ίδιας κατηγορίας των μη παράγωγων συμμετοχικών τίτλων της. Η εν λόγω τροποποίηση δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

Τροποποίηση του Δ.Π.Χ.Α. 1 «Περιορισμένη εξαίρεση από τις συγκριτικές γνωστοποιήσεις του Δ.Π.Χ.Α. 7 για εφαρμόζοντες τα Δ.Π.Χ.Α. για πρώτη φορά», που εκδόθηκε τον Ιανουάριο του 2010 και έχει ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.07.2010. Η εν λόγω τροποποίηση δεν έχει εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

Αντικατάσταση του Δ.Λ.Π. 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών» που εκδόθηκε τον Νοέμβριο του 2009 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.01.2011. Το νέο πρότυπο απλοποίησε τον ορισμό των συνδεδεμένων μερών και έδωσε κάποιες εξαιρέσεις γνωστοποιήσεων για τις οντότητες που συνδέονται με το κράτος. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και του ομίλου.

Τροποποίηση του Δ.Π.Χ.Α. 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα –Γνωστοποιήσεις», με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.07.2011 και προβλέπει την παράθεση γνωστοποιήσεων σε μια σημείωση των οικονομικών καταστάσεων, που αφορά μεταβιβασθέντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν διαγράφονται και τυχόν συνεχή ανάμειξη στα εν λόγω περιουσιακά στοιχεία. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και του ομίλου.

«Δ.Π.Χ.Α. 9 Χρηματοοικονομικά Στοιχεία» που εκδόθηκε τον Νοέμβριο του 2009 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.01.2013. Το νέο πρότυπο αποτελεί το πρώτο βήμα για την αντικατάσταση του Δ.Λ.Π. 39 και προβλέπει ότι τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου για την διαχείρισή τους και επιμετρώνται είτε στην εύλογη αξία είτε στο αποσβέσιμο κόστος κτήσεως. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίδραση στον όμιλο και την εταιρεία.

Διάφορες τροποποιήσεις που έγιναν τον Μάιο του 2010, με ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν κυρίως την ή μετά την 01.01.2011, στα εξής πρότυπα: «Δ.Π.Χ.Α. 1», «Δ.Π.Χ.Α. 3» «Δ.Π.Χ.Α. 7» «Δ.Λ.Π. 1» «Δ.Λ.Π. 27» «Δ.Λ.Π. 34» και «ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ 13», οι οποίες δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίδραση στον όμιλο και την εταιρεία.

IFRIC (ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ 19) «Αντικατάσταση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων με Συμμετοχικούς Τίτλους» που εκδόθηκε τον Νοέμβριο του 2009 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.07.2010, η οποία καθορίζει το λογιστικό χειρισμό κατά την αντικατάσταση υποχρεώσεων μιας οντότητας με συμμετοχικούς τίτλους της. Βάσει της εν λόγω Διερμηνείας, η διαφορά μεταξύ λογιστικής αξίας της υποχρέωσης και εύλογης αξίας των συμμετοχικών τίτλων, αναγνωρίζεται ως κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η εν λόγω Διερμηνεία δεν αναμένεται να έχει εφαρμογή για τον όμιλο και την εταιρεία.

«Τροποποίηση της Διερμηνείας 14 Προπληρωμή της Ελάχιστης Απαίτησης Χρηματοδότησης» που εκδόθηκε τον Νοέμβριο του 2009 με ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 01.01.2011. Η εν λόγω τροποποίηση δεν έχει εφαρμογή στον όμιλο και την εταιρεία.

6. Επεξηγηματικές σημειώσεις επί των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

6.1 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια – Επενδύσεις σε ακίνητα

Η λογιστική αξία των παγίων, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, όπως εμφανίζονται στον ενοποιημένο ισολογισμό, για τις παρουσιαζόμενες περιόδους αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφ/κά Μέσα	Έπιπλα Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα
Αξία κτίσης								
Υπόλ. Έναρξης 01.01.2009	36.191.261,67	116.561.051,98	11.602.369,71	3.628.259,61	74.901.809,66	43.295.858,36	286.180.610,99	75.956.395,52
Προσθήκες	0,00	11.478.783,18	998.511,27	249.093,00	8.596.371,98	4.924.665,94	26.247.425,37	965.215,00
Μεταφορές	0,00	2.550.242,27	0,00	0,00	937.248,33	-2.469.589,43	1.017.901,17	0,00
Συν/κες Διαφορές	-390.614,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-390.614,59	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	-944.164,90	-4.467.963,75	-309.350,90	-373.764,48	-2.627.641,85	0,00	-8.722.885,88	-6.385,00
Υπόλοιπο 31.12.2009	34.856.482,18	126.122.113,68	12.291.530,08	3.503.588,13	81.807.788,12	45.750.934,87	304.332.437,06	76.915.225,52
Υπόλ. έναρξης 01.01.2010	34.856.482,18	126.122.113,68	12.291.530,08	3.503.588,13	81.807.788,12	45.750.934,87	304.332.437,06	76.915.225,52
Προσθήκες	0,00	6.807.980,90	1.482.988,02	273.281,51	8.436.758,78	2.696.226,16	19.697.235,37	371.872,00
Μεταφορές	5.761.736,58	-4.100.873,20	-120.399,55	136,00	-464.338,98	67.956,90	1.144.217,75	0,00
Συν/κες Διαφορές	172.959,79	1.664.021,13	153.828,89	19.718,41	985.060,95	-49.620,04	2.945.969,13	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-1.381.260,94	-643.184,76	-427.199,75	-1.132.947,97	0,00	-3.584.593,42	-4.840,00
Υπόλοιπο 31.12.2010	40.791.178,55	129.111.981,57	13.164.762,68	3.369.524,30	89.632.320,90	48.465.497,89	324.535.265,89	77.282.257,52
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
Υπόλ. έναρξης 01.01.2009	0,00	8.803.775,32	8.043.513,67	2.598.762,89	45.703.796,59	0,00	65.149.848,47	335.704,52
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	7.399.879,26	1.278.055,31	271.642,77	7.352.396,08	0,00	16.301.973,42	1.043.082,57
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	725.830,02	-80.476,02	10.077,23	80.211,74	0,00	735.642,97	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-2.560.085,76	-288.039,06	-234.214,21	-2.298.664,34	0,00	-5.381.003,37	-3.395,00
Υπόλοιπο 31.12.2009	0,00	14.369.398,84	8.953.053,90	2.646.268,68	50.837.740,07	0,00	76.806.461,49	1.375.392,09
Υπόλ. έναρξης 01.01.2010	0,00	14.369.398,84	8.953.053,90	2.646.268,68	50.837.740,07	0,00	76.806.461,49	1.375.392,09
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	8.030.013,07	1.230.130,53	222.987,17	7.915.344,57	0,00	17.398.475,34	1.055.078,57
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	-2.111,00	-99.449,94	0,00	-443.557,79	0,00	-545.118,73	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	638.982,51	127.477,12	-27.012,95	796.722,42	0,00	1.536.169,10	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-1.117.567,93	-649.367,26	-231.615,83	-690.203,96	0,00	-2.688.754,98	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2010	0,00	21.918.715,49	9.561.844,35	2.610.627,07	58.416.045,31	0,00	92.507.232,22	2.430.470,66
Αναπόσβεστη Αξία								
31.12.2009	34.856.482,18	111.752.714,84	3.338.476,18	857.319,45	30.970.048,05	45.750.934,87	227.525.975,57	75.539.833,43
Αναπόσβεστη Αξία								
31.12.2010	40.791.178,55	107.193.266,08	3.602.918,33	758.897,23	31.216.275,59	48.465.497,89	232.028.033,67	74.851.786,86

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφ/κά Μέσα	Έπιπλα Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα
Αξία κτίσης								
Υπόλ. Έναρξης 01.01.2009	24.757.243,84	80.592.303,11	5.562.451,12	2.506.993,02	38.642.522,99	3.316.450,76	155.377.964,84	78.264.268,00
Προσθήκες	294.565,06	5.693.613,94	286.684,74	206.565,00	3.162.915,93	1.414.809,29	11.059.153,96	965.215,00
Μεταφορές	0,00	134.947,00	0,00	0,00	0,00	-13.140,00	121.807,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-1.737.130,00	-167.738,70	-308.632,48	-1.311.387,68	-121.807,00	-3.646.695,86	-6.385,00
Υπόλοιπο 31.12.2009	25.051.808,90	84.683.734,05	5.681.397,16	2.404.925,54	40.494.051,24	4.596.313,05	162.912.229,94	79.223.098,00
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2010	25.051.808,90	84.683.734,05	5.681.397,16	2.404.925,54	40.494.051,24	4.596.313,05	162.912.229,94	79.223.098,00
Προσθήκες	0,00	1.787.755,84	223.714,10	178.576,49	2.976.467,33	1.316.475,31	6.482.989,07	371.872,00
Μεταφορές	0,00	4.367,03	0,00	0,00	0,00	-4.367,03	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	-1.200,00	-375.137,22	-307.063,86	0,00	-683.401,08	-4.840,00
Υπόλοιπο 31.12.2010	25.051.808,90	86.475.856,92	5.903.911,26	2.208.364,81	43.163.454,71	5.908.421,33	168.711.817,93	79.590.130,00
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2009	0,00	18.484.403,53	3.833.960,75	1.807.953,69	26.014.934,70	0,00	50.141.252,67	2.643.577,00
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	3.024.232,73	359.748,61	139.510,59	3.194.157,08	0,00	6.717.649,01	1.043.082,57
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-1.603.743,00	-156.339,94	-169.082,21	-1.272.629,48	0,00	-3.201.794,63	-3.395,00
Υπόλοιπο 31.12.2009	0,00	19.904.893,26	4.037.369,42	1.778.382,07	27.936.462,30	0,00	53.657.107,05	3.683.264,57
Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2010	0,00	19.904.893,26	4.037.369,42	1.778.382,07	27.936.462,30	0,00	53.657.107,05	3.683.264,57
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	3.430.032,95	343.339,01	124.326,56	3.255.006,29	0,00	7.152.704,81	1.055.078,57
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	-293,00	-189.232,70	-225.557,86	0,00	-415.083,56	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2010	0,00	23.334.926,21	4.380.415,43	1.713.475,93	30.965.910,73	0,00	60.394.728,30	4.738.343,14
Αναπόσβεστη Αξία								
31.12.2009	25.051.808,90	64.778.840,79	1.644.027,74	626.543,47	12.557.588,94	4.596.313,05	109.255.122,89	75.539.833,43
Αναπόσβεστη Αξία								
31.12.2010	25.051.808,90	63.140.930,71	1.523.495,83	494.888,88	12.197.543,98	5.908.421,33	108.317.089,63	74.851.786,86

Τα πάγια υπό εκτέλεση αφορούν κυρίως ακίνητο του ομίλου επί της οδού Πατησίων (Πρώην MINION), αξίας 33,5 εκ. € . το οποίο είναι υπό ανακατασκευή καθώς και σημεία πώλησης της εταιρείας υπό εκτέλεση ύψους 4,9 εκ. € .

6.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Η ανάλυση των λογιστικών αξιών άυλων περιουσιακών στοιχείων του ομίλου και της εταιρείας, παρουσιάζεται στους πίνακες που ακολουθούν:

ΟΜΙΛΟΣ

	Λογισμικά Προγράμματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Παραχ.& δικαιωμ. βιομ. ιδιοκτησίας	Σύνολο Ομίλου	Υπεραξία
Αξία κτήσης					
Υπόλοιπο έναρξης					
01.01.2009	21.265.412,07	4.143.735,14	114.108.463,80	139.517.611,01	253.048.470,45
Προσθήκες	1.248.542,06	590.000,00	4.672,00	1.843.214,06	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	4.045,77
Μεταφορές	-3.101.124,44	3.101.124,44	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2009	19.412.829,69	7.834.859,58	114.113.135,80	141.360.825,07	253.052.516,22
Υπόλοιπο έναρξης					
01.01.2010	19.412.829,69	7.834.859,58	114.113.135,80	141.360.825,07	253.052.516,22
Προσθήκες	484.133,97	3.233.901,14	3.275.255,13	6.993.290,24	0,00
Μειώσεις	-8.326,71	-1.552.667,53	-3.013.380,30	-4.574.374,54	-514.330,84
Μεταφορές	-3.324.871,62	3.340.000,00	0,00	15.128.380,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	260.275,76	-69.614,28	79.644,53	270.306,01	290.461,99
Υπόλοιπο 31.12.2010	16.824.041,09	12.786.478,91	114.454.655,16	144.065.175,16	252.828.647,37
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Υπόλοιπο έναρξης					
01.01.2009	14.194.793,06	1.347.698,39	14.196.798,58	29.739.290,03	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	1.573.506,09	386.701,60	2.557.854,86	4.518.062,55	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	167.904,04	-291.921,00	-395.650,78	-519.667,74	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2009	15.936.203,19	1.442.478,99	16.359.002,66	33.737.684,84	0,00
Υπόλοιπο έναρξης					
01.01.2010	15.936.203,19	1.442.478,99	16.359.002,66	33.737.684,84	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	857.460,91	929.894,56	2.567.779,74	4.355.135,21	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-7.052,05	-31.044,16	-39.387,00	-77.483,21	0,00
Μεταφορές	-1.583.675,84	1.577.073,78	0,00	-6.602,06	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	203.861,87	375.351,98	12.312,92	591.526,77	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2010	15.406.798,08	4.293.755,15	18.899.708,32	38.600.261,55	0,00
Αναπόσβεστη Αξία					
31.12.2009	3.476.626,50	6.392.380,59	97.754.133,14	107.623.140,23	253.052.516,22
Αναπόσβεστη Αξία					
31.12.2010	1.417.243,01	8.492.723,76	95.554.946,84	105.464.913,61	252.828.647,37

Η ανάλυση της υπεραξίας κατά την 31/12/2010, έχει ως εξής:

- ❖ Ποσό ύψους 200.171.794,84 εμφανίζεται στα περιουσιακά στοιχεία της μητρικής εταιρείας που προέκυψε μετά την απορρόφηση και αφορά υπεραξία αγοράς της εταιρείας Κ.Α.Ε Α.Ε., από την FOLLI FOLLIE ABEE, και της εταιρείας ELMEC SPORT ABETTE, από την Κ.Α.Ε Α.Ε.
- ❖ Ποσό ύψους 52.366.390,53 αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά της εταιρείας LINKS (LONDON) LIMITED από θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, και ποσό ύψους ευρώ 290.462 αφορά λοιπές αγορές εταιρειών.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Αξία κτήσης

Υπόλοιπο έναρξης

01.01.2009

Προσθήκες	329.143,46	500.000,00	-33.036,46	796.107,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Υπόλοιπο 31.12.2009

Υπόλοιπο έναρξης

01.01.2010

Προσθήκες	363.665,85	2.014.400,00	139.160,97	2.517.226,82	0,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	-3.340.000,00	3.340.000,00	0,00	0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Υπόλοιπο 31.12.2010

Συσσωρευμένες αποσβέσεις

Υπόλοιπο έναρξης

01.01.2009

Αποσβέσεις περιόδου	876.541,41	354.527,60	2.485.591,14	3.716.660,15	0,00
Μεταφορές	33.036,46	0,00	-33.036,46	0,00	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Υπόλοιπο 31.12.2009

Υπόλοιπο έναρξης

01.01.2010

Αποσβέσεις περιόδου	494.480,47	839.413,60	2.491.624,28	3.825.518,35	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	-1.577.073,78	1.577.073,78	0,00	0,00	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Υπόλοιπο 31.12.2010
Αναπόσβεστη Αξία
31.12.2009

Αναπόσβεστη Αξία	873.366,93	5.628.187,77	89.714.803,71	96.216.358,41	200.171.794,84
-------------------------	-------------------	---------------------	----------------------	----------------------	-----------------------

6.3 Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι παρακάτω εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον των ζημιών απομείωσης, όπως αυτό δίδεται από τον πίνακα που ακολουθεί. Στις ενοποιημένες καταστάσεις ενσωματώνονται όλες με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009
FOLLI-FOLLIE HONG KONG LTD	22.627.960,86	22.627.963,86
FOLLI-FOLLIE UK LTD	3.110.450,19	3.110.450,19
FOLLI-FOLLIE FRANCE SA	7.155.791,41	7.155.791,41
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	15.528.412,86	15.528.409,08
FOLLI-FOLLIE SPAIN SA	5.018.267,21	5.018.267,21
MFK FASHION LTD	367.395,18	367.395,18
PLANACO SA	7.776.221,01	5.276.220,41
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.	55.022.094,01	12.599.970,01
HELLENIC TURIST BUREAU S.A.	499.950,00	499.950,00
HDFS SCORJE DOO	960.000,00	960.000,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	1.450.000,00	1.450.000,00
ELMEC ROMANIA SRL	5.545.971,25	5.545.971,00
ELMEC Sport Bulgaria EOOD	1.544.023,00	1.544.023,00
Chronosport AE	0,00	64.667,00
Μουστάκης ΑΕΕ	943.650,00	943.650,00
Logistics Express AE	60.000,00	60.000,00
Ηπειρωτική ΑΕΚΕ	0,00	42.422.082,00
North Landmark	2.450.000,00	2.450.000,00
Ice Cube AE	25.000,00	0,00
Collective AE	960.000,00	0,00
	131.045.186,98	127.624.810,35

Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την 31.12. εκάστου έτους, με βάση την αξία χρήσεως (value in use). Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι η αξία χρήσεως των μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών είναι μικρότερη από την λογιστική αξία τους, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης, ίση με την διαφορά.

Για τις θυγατρικές στην Ασία δεν υπάρχουν καν ενδείξεις απομείωσης, διότι η καθαρή τους θέση είναι κατά πολύ μεγαλύτερη από την αξία της συμμετοχής και συνεπώς δεν συντρέχει περίπτωση διενέργειας ελέγχου απομείωσης.

Για τις λοιπές θυγατρικές (Ευρώπη -Ελλάδα) λόγω της ιδιαιτερότητας των συνθηκών αγοράς, ιδιαίτερα την τελευταία διετία αυτές υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την 31.12. Απόρροια αυτού είναι ότι κατά τις χρήσεις 2008 & 2009 στην συγκεκριμένη κατηγορία είχαν οριστικοποιηθεί απομειώσεις, με βάση την αξία χρήσεως, της τάξεως των 2,2 εκ. € & 0,5 εκ. € αντίστοιχα, οι οποίες και έχουν μειώσει την αξία των συμμετοχών ενώ για τον ίδιο λόγο κατά την χρήση 2010 οριστικοποιήθηκαν απομειώσεις υψους 0,4 εκ. €

6.4 Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση

ΟΜΙΛΟΣ

	Λιτώ ΑΕ	Ζανής Λαλός & Σία ΕΕ	Προκαταβολές	Multirama	A.T.E	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
Υπόλοιπο πιν 01.01.2009	338.328,00	1.467,00	69.457,00	322.347,20	229.686,80	30.636,92	991.922,92
Προσθήκες	0,00	0,00	10.735,00	0,00	0,00	0,00	10.735,00
Απομειώσεις	0,00	0,000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις	0,00	0,00	-80.192,00	-314.985,38	0,00	0,00	-395.177,38
Αποτίμηση 01.01.09 - 31.12.09	0,00	-1.467,00	0,00	-7.361,82	88.593,48	-300,00	79.464,66
Υπόλοιπο πιν 31.12.2009	338.328,00	0,00	0,00	0,00	318.280,28	30.336,92	686.945,20
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση 01.01.10-31.12.10	0,00	0,00	0,00	0,00	-196.874,40	-4.120,00	-200.994,40
Υπόλοιπο πιν 31.12.2010	338.328,00	0,00	0,00	0,00	121.405,88	26.216,92	485.950,80

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Λιτώ ΑΕ	Ζανής Λαλός & Σία ΕΕ	Προκαταβολές	Multirama	A.T.E	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
Υπόλοιπο πιν 01.01.2009	338.328,00	1.467,00	69.457,00	322.347,20	229.686,80	28.142,92	989.428,92
Προσθήκες	0,00	0,00	10.735,00	0,00	0,00	0,00	10.735,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις	0,00	0,00	-80.192,00	-314.985,38	0,00	0,00	-395.177,38
Αποτίμηση 01.01.09-31.12.09	0,00	-1.467,00	0,00	-7.361,82	88.593,48	-300,00	79.464,66
Υπόλοιπο πιν 31.12.2009	338.328,00	0,00	0,00	0,00	318.280,28	27.842,92	684.451,20
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση 01.01.10-31.12.10	0,00	0,00	0,00	0,00	-196.874,4	-4.120,00	-200.994,40
Υπόλοιπο πιν 31.12.2010	338.328,00	0,00	0,00	0,00	121.405,88	23.722,92	483.456,80

Οι επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση του ομίλου αφορούν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμήθηκαν με τις τρέχουσες τιμές κλεισίματος της συνεδριάσεως του Χρηματιστηρίου στις 31 Δεκεμβρίου 2010 (επίπεδο 1) καθώς και μετοχές μη εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμώνται στην τιμή κτήσης τους και ελέγχονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού για απομείωση μέσω των αποτελεσμάτων. Από τον έλεγχο που διενεργήθηκε κατά την 31.12.2010 δεν προέκυψαν ενδείξεις περαιτέρω απομείωσης αυτών.

6.5 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Γραμμάτια & επιταγές εισπρακτέες	1.083.383,00	1.314.399,00	1.083.383,00	1.314.399,00
Καταβληθείσες εγγυήσεις	14.786.025,04	11.655.880,27	5.064.698,54	5.170.340,67
Λοιπές απαιτήσεις	1.401.580,68	1.559.303,70	10.000.000,00	0,00
	27.270.988,72	14.529.582,97	16.148.081,54	6.484.739,67

Η αύξηση των «Λοιπών απαιτήσεων» αφορά δεσμευμένη κατάθεση, από έσοδο χρημ/κου προϊόντος αντιστάθμισης επιτοκίου.

6.6 Αποθέματα

Τα αποθέματα του ομίλου και της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Εμπορεύματα	298.765.232,89	268.812.925,99	95.211.255,38	89.329.282,99
Προϊόντα - Πρώτες ύλες & αναλώσιμα	4.324.672,73	4.851.258,40	3.754.830,71	3.737.930,89
Υλικά Συσκευασίας	813.980,37	0,00	617.442,95	414.287,90
Μείον: Διαφορές αποτίμησης	-6.949.325,63	-7.308.595,59	-2.340.942,87	-2.725.086,87
	296.954.560,36	266.355.588,80	97.242.586,17	90.756.414,91

Τα αποθέματα, επιμετρώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ αξίας κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, όπως προβλέπεται από το Δ.Λ.Π. 2.

Σημαντική αύξηση του ύψους των αποθεμάτων σε σχέση με την 31.12.2009, οφείλεται κατά κύριο λόγο σε επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά 6,7 εκ. €, και κατά 12 εκ. € στις αγορές της Ασίας (κυρίως Χονγκ Κονγκ, Κίνα και Ιαπωνία) όπου και υπήρξε αύξηση των καταστημάτων λιανικής πώλησης. Για τον ίδιο λόγο υπήρξε αύξηση και στα αποθέματα της θυγατρικής εταιρείας "LINKS of LONDON" ποσού 3,5 εκ. €.

6.7 Εμπορικές Απαιτήσεις και Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Τα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις αναλύονται παρακάτω:

Εμπορικές Απαιτήσεις	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Εμπορικές Απαιτήσεις- (πελάτες)	317.712.149,81	256.502.018,45	52.455.118,67	47.663.460,81
Επιταγές Εισπρακτέες (μεταχρον.) & γραμμ.	18.654.845,16	21.217.826,36	16.750.795,85	14.375.411,92
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.298.084,46	-1.047.537,32	-974.360,00	-844.857,32
	335.068.910,51	276.672.307,49	68.231.554,52	61.194.015,41

Σημαντική επίδραση στην αύξηση του ανωτέρω κονδυλίου επέφερε η ισοτιμία USD/ EURO κατά την 31/12/2010 καθώς αυτή ήταν θετική κατά 7,81% σε σχέση με την 31/12/2009 (Αύξηση κατά 19,8 εκ.).

Όσον αφορά τη σχηματισθείσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, προέκυψε από τη μεμονομένη εξέταση της ικανότητας αποπληρωμής του υπολοίπου του για κάθε ένα πελάτη - χρεώστη, λαμβάνοντας υπόψη και την παλαιότητα

αυτού. Για υπόλοιπα πελατών που έχουν δοθεί για διεκδίκηση μέσω της νομικής οδού, λαμβάνεται υπόψη η εκτίμηση του νομικού συμβούλου. Κατά τη διάρκεια της χρήσης από την μητρική εταιρεία διενεργήθηκε πρόβλεψη ποσού 490 χιλ. και από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου διενεργήθηκε πρόσθετη πρόβλεψη ποσού € 760 χιλ. περίπου.

Κατωτέρω αναλύονται τα ποσά των προβλέψεων καθώς και η ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων.

Εμπορικές Απαιτήσεις

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Υπόλοιπο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων 01.01.2010

967.988,32
844.857,32

Δαπάνη που επιβάρυνε την περίοδο 01.01.-31.12.2010

760.188,46

490.487,00

Διαγραφές/Εισπράξεις χρήσεως 01.01.-31.12.2010

-430.092,32

-360.984,32

Υπόλοιπο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων 31.12.2010

1.298.084,46
974.360,00

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ενηλικιωμένα υπόλοιπα πελατών

31.12.2010
31.12.2009
31.12.2010
31.12.2009

Από 120 έως 180 ημέρες

68.928.188,23

52.432.758,33

4.863.112,01

6.966.277,91

Από 180 έως 270 ημέρες

43.362.919,29

27.272.979,71

16.111.751,08

11.948.916,15

Από 270 ημέρες +

38.536.437,84

27.736.043,02

25.793.604,81

20.006.319,26

Ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις

150.827.545,36
107.441.781,06
46.768.467,90
38.921.513,32

Από 120 έως 180 ημέρες

0,00

0,00

0,00

0,00

Από 180 έως 270 ημέρες

68.149,43

10.000,00

51.153,90

46.467,15

Από 270 ημέρες +

362.988,68

1.169.739,00

1.023.078,00

929.343,05

Απομειωμένες απαιτήσεις

431.138,11

1.179.739,00

1.074.231,90

975.810,20

Σύνολο απαιτήσεων

151.258.683,47
108.621.520,06
47.842.699,80
39.897.323,52

Λοιπά κυκλοφορούντα περoυσιακά στοιχεία

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

31.12.2010
31.12.2009
31.12.2010
31.12.2009

Απαιτήσεις από πωλήσεις μέσω πιστωτικών καρτών

17.656.901,40

22.891.204,65

1.805.807,41

2.245.650,65

Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Απαιτήσεις

453.097,14

0,00

0,00

1.286.517,41

Απαιτήσεις από το δημόσιο

6.504.902,97

9.608.885,56

3.152.786,27

3.650.721,62

Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων

48.196.859,05

34.119.212,40

4.942.465,75

4.562.945,86

Προκαταβολές στο προσωπικό

144.605,71

385.817,41

131.245,66

293.429,23

Αγορές υπό τακτοποίηση

1.481.882,51

792.909,99

1.355.217,82

66.825,99

Λοιπές Απαιτήσεις

28.842.291,00

11.457.794,25

14.408.092,13

5.574.783,90

Προπληρωθέντα έξοδα

6.940.474,40

3.813.705,89

619.648,43

845.016,70

Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα

622.850,26

5.154,04

515.801,66

1.528,71

110.843.864,44
83.074.684,19
26.931.065,13
18.527.420,07

Όπως αναφέρεται ανωτέρω σημαντική επίδραση και σε αυτό το κονδύλι επέφερε η ισοτιμία USD/EURO.

Η αύξηση του λογαριασμού «προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων» οφείλεται κατά κύριο λόγο σε προκαταβολές που δόθηκαν σε παραγωγικές μονάδες με σκοπό την δέσμευση καλής εκτέλεσης και ανταγωνιστικών τιμών μεγάλων ετήσιων παραγγελιών και εξασφάλιση προνομιακών εκπτώσεων στις αγορές αποθεμάτων και εξοπλισμού σημείων πώλησης θυγατρικών εταιρειών εξωτερικού στην περιοχή της Ν. Ανατολικής Ασίας αξίας \$56 εκ. & \$39 εκ. το 2010 και το 2009 αντιστοίχα.

Η εύλογη αξία των ανωτέρω απαιτήσεων δεν διαφέρει ουσιωδώς από την λογιστική τους αξία.

6.8 Ταμειακά Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα ακόλουθα στοιχεία:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Διαθέσιμα στο ταμείο	10.978.017,36	6.079.810,19	1.253.563,53	1.494.338,56
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	122.787.647,82	113.396.517,91	11.331.835,27	27.480.155,75
	133.765.665,18	119.476.328,10	12.585.398,80	28.974.494,31

6.9 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Η μεταβολή των διαθέσιμων προς πώληση περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναλύεται ως εξής:

Επενδύσεις εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Μετοχές Εισηγμένων Εταιρειών	Αμοιβαία Κεφ., άλλα χρεόγραφα	Σύνολο	Μετοχές Εισηγμένων Εταιρειών	Αμοιβαία Κεφ., άλλα χρεόγραφα	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1/1/2009	388.228,08	0,00	388.228,08	388.228,08	0,00	388.228,08
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση	121.152,04	0,00	121.152,04	121.152,04	0,00	121.152,04
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο την 31/12/2009	509.380,12	0,00	509.380,12	509.380,12	0,00	509.380,12
Υπόλοιπο την 1/1/2010	509.380,12	0,00	509.380,12	509.380,12	0,00	509.380,12
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Απομειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτίμηση	-127.251,92	0,00	-127.251,92	-127.251,92	0,00	-127.251,92
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο την 31/12/2010	382.128,20	0,00	382.128,20	382.128,20	0,00	382.128,20

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και είναι επιπέδου 1.

6.10 Ίδια Κεφάλαια

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Μετοχικό κεφάλαιο	18.176.463,00	18.176.463,00	18.176.463,00	18.176.463,00
Αποθεματικό Υπέρ το άρτιο	62.531.731,47	62.531.731,47	62.531.731,47	62.531.731,47
Ίδιες μετοχές	-8.992.342,92	-14.602.091,47	-8.992.342,92	-14.713.340,73
Λοιπά αποθεματικά	-3.930.283,49	8.119.006,08	-8.212.617,67	-572.839,51
Συναλλαγματικές διαφορές	-37.113.966,81	-59.715.791,52	0,00	0,00
Διαφορές Ενοποίησης	-87.027.854,86	-88.927.927,73	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Αποτελέσματα εις νέο	585.529.812,67	501.893.092,92	61.958.587,29	79.804.789,93
	529.173.559,06	427.474.482,75	39.907.454,69	59.672.437,68

Σχετικά με τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου της προηγούμενης χρήσης, σημειώνουμε ότι λόγω της απορρόφησης διαμορφώθηκαν ως κατωτέρω:

Ίδια κεφάλαια	Πρό Απορρόφησης	Μετα Απορρόφησης
Μετοχικό Κεφάλαιο	9.884.062,50 ⁽¹⁾	8.292.400,50
Υπέρ το άρτιο	62.531.731,47	62.531.731,47
Λοιπά αποθεματικά	8.119.006,08	8.119.006,08
Ίδιες Μετοχές	-14.602.091,47	-14.602.091,47
Αποτελέσματα εις νέον	405.258.014,78 ⁽²⁾	96.635.078,14
Συναλλαγματικές Διαφορές	-59.715.791,52	-59.715.791,52
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	-88.927.927,73	-88.927.927,73
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων μετόχων εταιρείας	322.547.004,11	104.927.478,64
Δικαιώματα Μειοψηφίας	118.549.022,44 ⁽³⁾	-104.927.478,64
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	441.096.026,55	0

(1) Αναλυτικότερα το μετοχικό κεφάλαιο διαμορφώθηκε ως εξής:

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ

	FOLLI-FOLLIE	ΚΑΕ	ELMEC	Σύνολο
Μετοχικό κεφάλαιο	9.884.062,50	15.802.500,00	33.240.000,00	58.926.562,50
Απαλοιφή μετοχικού κεφαλαίου		(8.972.659,50)	(31.777.440,00)	(40.750.099,50)
Νέο μετοχικό κεφάλαιο	9.884.062,50	6.829.840,50	1.462.560,00	18.176.463,00
Απομένον ποσοστό	100%	(100-56,78%)	(100-95,6%)	

(2) Η διαφορά στα κέρδη εις νέον αφορά το άθροισμα των προσαρμογών του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων μειοψηφίας ώστε να μην μεταβληθεί η δημοσιευμένη καθαρή θέση και προκύπτει ως εξής:

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ

Προσαρμογή Μετοχικού Κεφαλαίου	8.292.400,50
Προσαρμογή Δικαιωμάτων Μειοψηφίας	-104.927.478,64
Διαφορά στα κέρδη εις νέον	96.635.078,14

(3) Τα δικαιώματα μειοψηφίας κατά την 31/12/2009, ποσού € 104.927.478,64 αφορούν τα εξαγορασθέντα δικαιώματα μειοψηφίας των εταιρειών «Καταστήματα Αφορολογίτων Ειδών Α.Ε.» & «ELMEC SPORT ABETE» τα οποία αποκτήθηκαν λόγω της συγχώνευσης δια απορρόφησης και έτσι το υπόλοιπο αυτών το οποίο απέμεινε στην καθαρή θέση μετά την απορρόφηση, διαμορφώθηκε ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ%	ΠΟΣΟ (€)
FOLLI FOLLIE HONG KONG	0,01%	37.447,25
FOLLI FOLLIE CHINA	15,00%	455.583,03
LAPFOL (JOINT VENTURE)	25,00%	70.539,36
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00024%	77,63
HELLENIC TOURIST BUREAU ΑΕ	0,01000%	49,68
CHRONOSPORT ΑΕ	50,00%	64.667,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚ/ΤΑ ΑΕ	50,00%	6.877.941,50
NORTHLANDMARK ΑΕ	65,00%	6.115.238,35
		13.621.543,80

6.11 Δανειακές Υποχρεώσεις και Ωρίμανση υποχρεώσεων

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Δανειακά κεφάλαια: Ανάλυση				
Ομολογιακά δάνεια	606.750.639,59	604.693.348,97	541.708.718,99	560.779.159,98
Τραπεζικά δάνεια	120.202.074,43	91.403.925,23	72.197.640,44	36.622.827,70
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	59.098.481,42	56.284.240,80	47.838.175,09	45.452.745,19
	786.051.195,43	752.381.515,00	661.744.534,52	642.854.732,87
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	649.430.022,20	330.431.457,62	555.501.410,00	248.931.586,19
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	136.621.173,23	421.950.057,37	106.243.124,52	393.923.146,68
	786.051.195,43	752.381.514,99	661.744.534,52	642.854.732,87
Ομολογιακά δάνεια				
Άνω των 5 ετών	13.693.619,89	13.500.000,00	12.500.000,00	9.888.890,00
Από 1 έως 5 έτη	560.345.044,44	233.029.164,30	497.916.670,00	196.222.225,00
Έως 1 έτος	32.711.975,26	358.164.184,67	31.292.048,99	354.668.044,98
Σύνολο	606.750.639,59	604.693.348,97	541.708.718,99	560.779.159,98
Τραπεζικά δάνεια				
Άνω των 5 ετών	15.600.780,42	16.452.707,00	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	4.495.144,71	15.081.648,00	0,00	0,00
Έως 1 έτος	100.106.149,30	59.869.570,23	72.197.640,44	36.622.827,70
Σύνολο	120.202.074,43	91.403.925,23	72.197.640,44	36.622.827,70
Χρηματοδοτικές μισθώσεις				
Άνω των 5 ετών	34.207.200,07	35.987.184,00	33.597.404,00	31.426.221,00
Από 1 έως 5 έτη	21.088.232,67	16.380.754,33	11.487.336,00	11.394.250,19
Έως 1 έτος	3.803.048,68	3.916.302,47	2.753.435,09	2.632.274,00
	59.098.481,42	56.284.240,80	47.838.175,09	45.452.745,19

Η Μητρική εταιρεία κατά την διάρκεια του 2010 προέβει στις ακόλουθες πράξεις σχετικά με τις δανειακές της υποχρεώσεις:

- ❖ Εντός του Ιουνίου 2010 προχώρησε στην αναχρηματοδότηση υφιστάμενου ΚΟΔ ύψους € 60.000.000, με λήξη 30/6/2010 και σύναψε κοινό ομολογιακό δάνειο του Ν.3156/2003, με τις Τράπεζες Alpha Bank και Εμπορική, ποσού € 60 εκατ. διάρκειας 3 ετών, κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου)
- ❖ Εντός του Ιουνίου 2010 επίσης προχώρησε στην αναχρηματοδότηση υφιστάμενου ΚΟΔ ύψους € 231.500.000, με λήξη 30/6/2010 και σύναψε κοινό ομολογιακό δανείο του Ν.3156/2003 ποσού € 231,5 εκατ. διάρκειας 2 ετών, κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου).

✚ Επίσης τον Ιούνιο του 2010 προχώρησε στην αναχρηματοδότηση υφιστάμενου ΚΟΔ ύψους € 20.000.000, με λήξη 30/6/2010 και σύναψε κοινό ομολογιακό δανείο του Ν.3156/2003 ποσού € 20 εκατ. διάρκειας 2 ετών, κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου).

✚ Η Εταιρία εντός του Αυγούστου 2010 προχώρησε στη σύναψη κοινού ομολογιακού δανείου του Ν.3156/2003 ποσού € 25 εκατ. διάρκειας 7 ετών, κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου).

Τέλος προχώρησε στη σύναψη σύμβασης κοινού ομολογιακού δανείου με την Εθνική Τράπεζα για την αποπληρωμή βραχυπρόθεσμου δανεισμού. Το κεφάλαιο του δανείου ανήλθε σε 15 εκατ. για το οποίο εκδόθηκαν 6 ομολογίες.

✚ Τον Οκτώβριο του 2010 η θυγατρική εταιρεία FOLLI FOLLIE HONG KONG σύναψε μακροχρόνιο δάνειο ύψους 10 εκ.

6.12 Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού

Σύμφωνα με το Δ.Λ.Π 19, οι λογιστικές απεικονίσεις των υποχρεώσεων του Ν.2112/20 για όμιλο και την εταιρεία είναι ως ακολούθως (ποσά σε ευρώ):

ΟΜΙΛΟΣ

	1/1/10-31/12/10	1/1/09-31/12/09
Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων		
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	623.407	913.382
Τόκος στην υποχρέωση	472.001	561.132
Αναγνώριση αναλογιστικής ζημιάς / (κέρδους)	(37.832)	(120.277)
Αναγνώριση κόστους προϋπηρεσίας	287.745	301.040
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	854.214	979.422
Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων	2.199.535	2.634.699
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό		
Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη του έτους	9.307.366	8.821.839
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(2.080.079)	(2.149.172)
Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	2.199.535	2.634.699
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	9.426.822	9.307.366
Προσαρμογή	-	-
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	9.426.822	9.307.366

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	1/1/10-31/12/10	1/1/09-31/12/09
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	9.332.030	10.246.762
Μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)	1.061.534	315.386
Μη αναγνωρισμένο κόστος προϋπηρεσίας	(2.213.024)	(2.547.721)
Καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό	8.180.540	8.014.427
Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων		
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	573.471	516.711
Τόκος στην υποχρέωση	455.416	525.215
Αναγνώριση αναλογιστικής ζημιάς / (κέρδους)	-	91.624)
Αναγνώριση κόστους προϋπηρεσίας	282.420	290.959
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	538.054	934.769
Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων	1.849.361	2.176.030
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό		
Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη του έτους	8.014.427	7.739.130
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(1.683.248)	(1.900.733)
Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	1.849.361	2.176.030
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	8.180.540	8.014.427
Προσαρμογή	-	-
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	8.180.540	8.014.427

Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης

Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της περιόδου

Κόστος τρέχουσας απασχόλησης

Τόκος στην υποχρέωση

Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη

Επιπλέον πληρωμές ή εξόδα / (έσοδα)

Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο

Αναλογιστική ζημιά / (κέρδος)

Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου

Αναλογιστικές παραδοχές

Προεξοφλητικό επιτόκιο

Μελλοντικές αυξήσεις μισθών

Αναμενόμενη εναπομένονσα εργασιακή ζωή

10.246.762

573.471

455.416

(1.683.248)

493.821

-

(754.192)

9.332.030

9.830.716

516.711

525.215

(1.900.733)

852.424

83.090

339.339

10.246.762

4,65%

1,80%

12,35

4,56%

2,20%

10,83

6.13 Λοιπές Μακροπρόθεσμες προβλέψεις

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

31.12.2010

31.12.2009

31.12.2010

31.12.2009

Προβλέψεις για επιπλέον φόρους

1.673.543,16

1.442.142,00

1.321.874,00

1.166.178,00

Προβλέψεις για κινδύνους & εξόδα

2.655.300,76

2.978.550,29

2.150.000,00

2.150.000,00

4.328.843,92

4.420.692,29

3.471.874,00

3.316.178,00

Για τη μητρική εταιρεία όσο αφορά τις ανέλεγκτες χρήσεις σημειώνουμε τα εξής:

❖ Η ΚΑΕ έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2004. Επί του παρόντος βρίσκεται σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2005-2007, το αποτέλεσμα του οποίου δεν έχει οριστικοποιηθεί.

❖ Η Folli έχει ελεγχθεί φορολογικά από τακτικούς φορολογικούς ελέγχους μέχρι και τη χρήση 2007, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη έλεγχος για τις χρήσεις 2008-2009.

❖ Η Elmeos έχει ελεγχθεί φορολογικά από τακτικούς φορολογικούς ελέγχους μέχρι και τη χρήση 2008

Οι ανέλεγκτες χρήσεις των λοιπων εταιρειών του Ομίλου αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:

Επωνυμία	Ανέλεγκτες Φορ/κές Χρήσεις	Επωνυμία	Ανέλεγκτες Φορ/κές Χρήσεις
FOLLI FOLLIE UK LTD	2005-2010	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	2006-2010
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	2006-2010	LINKS (LONDON) LIMITED	2006-2010
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	2002-2010	LINKS OF LONDON (INTER/NAL) LTD	2006-2010
MFK FASHION	2002-2010	LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	2006-2010
PLANACO ABEE	2007-2010	LINKS OF LONDON ASIA LTD (HK)	2006-2010
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	2006-2010	LINKS OF LONDON INC (USA)	2006-2010
FOLLI FOLLIE HONG KONG LTD	2002-2010	LINKS OF LONDON (FRANCE)	2006-2010
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	2002-2010	LINKS OF LONDON INC (MACAU) LTD	2008-2010
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	2006-2010	LINKS OF LONDON JAPAN Co LTD	2008-2010
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	2006-2010	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	2006-2010
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	2004-2010	HELLENIC TOURIST BUREAU AE	2006-2010
FOLLI FOLLIE MACAO LTD	2008-2010	ELMEC ROMANIA SRL	2007-2010
BLUEFOL GUAM LTD	2002-2010	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	2005-2010
BLUEFOL HAWAII LTD	2002-2010	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	2010
BLUEFOL HONG KONG LTD	2002-2010	LOGISTICS EXPRESS AE	2010
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	2004-2010	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	2007-2010
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	2002-2010	NORTH LANDMARK AE	2009
FOLLI FOLLIE CHINA (PILION LTD)	2006-2010	ICE CUBE AE	Σύσταση 2010
LAPFOL (Joint venture)	2009	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	Σύσταση 2010

Πέραν των προβλέψεων για επιπλέον φόρους από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, οι εταιρείες του Ομίλου έχουν σχηματίσει τις εξής προβλέψεις:

Πρόβλεψη για επίδικες υποθέσεις

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 2.150.000 ευρώ, βασίζεται στο γεγονός ότι εταιρεία του ομίλου έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις με ενάγοντα το Ελληνικό Δημόσιο, και αποτελεί μια αξιόπιστη εκτίμηση των ποσών που θα κληθεί να καταβάλει εφόσον τελεσίδικη σε βάρος της.

Πρόβλεψη για κατάπτωση ποινικών ρητρών

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 324χιλ ευρώ και πηγάζει από το γεγονός ότι θυγατρική εταιρεία του ομίλου ενδεχομένως να κληθεί να καταβάλει συγκεκριμένα ποσά ως ποινική ρήτρα σε προμηθευτές της με τους οποίους έχει συνάψει εμπορική σύμβαση συνεργασίας τύπου shop-in-a-shop, σε περίπτωση πρόωρης λύσης της συνεργασίας και υπό ορισμένες συνθήκες και προϋποθέσεις.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης.

6.14 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Λοιπές υποχρεώσεις	38.000,00	365.098,27	0,00	365.098,26
Αποτίμηση Χρημ/κων Μέσων Αντιστάθμισης	34.329.737,19	31.990.090,74	34.329.737,19	31.297.008,53
	34.367.737,19	32.355.189,01	34.329.737,19	31.662.106,79

Το κονδύλι «υποχρεώσεις αποτίμησης χρημ/κων μέσων αντιστάθμισης» αφορά Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων (IRS) τα οποία κατέχονται ως αντισταθμιστικά εργαλεία ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων μεταβλητού επιτοκίου, και τα οποία καλύπτουν το 69% περίπου του κεφαλαίου των δανειακών υποχρεώσεων. Το σύνολο των συμβολαίων λήγει μετά το 2013. Οι εύλογες αξίες παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων βασίζονται σε αγοραία αποτίμηση (mark to market), η οποία επιβεβαιώνεται από τα πιστωτικά ιδρύματα με τα οποία έχουν υπογραφεί οι σχετικές συμβάσεις. Οι ανωτέρω μεταβολές αποτίμησης των μέσων αντιστάθμισης αναγνωρίζονται ως «αποθεματικά» στα κονδύλια ιδίων κεφαλαίων, μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εσόδων και μεταφέρονται στα αποτελέσματα όταν οι ταμειακές ροές που αντισταθμίζονται επηρεάζουν αυτά.

6.15 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται με βάση το φορολογικό συντελεστή που θα βαρύνει τα κέρδη της εκάστοτε εταιρείας κατά τη χρήση που αναμένεται ότι θα τακτοποιηθεί η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ή υποχρέωση, λαμβάνοντας υπ' όψιν τις φορολογικές διατάξεις που είναι σε ισχύ κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Συνεπώς, ο φορολογικός συντελεστής που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας έχει αναλυτικά ως εξής: βάσει των πρόσφατων τροποποιήσεων της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας, χρησιμοποιήθηκε συντελεστής 25% για τις προσωρινές αποκλίσεις που τακτοποιήθηκαν εντός του 2009, συντελεστής 24% για όσες θα τακτοποιηθούν εντός του 2010, συντελεστής 23% για όσες θα τακτοποιηθούν εντός του 2011, συντελεστής 22% για όσες θα τακτοποιηθούν εντός του 2012, συντελεστής 21% για όσες θα τακτοποιηθούν εντός του 2013 και συντελεστής 20% για όσες θα τακτοποιηθούν μετά την 1/1/2014. Η επίπτωση των ανωτέρω αναφέρεται στη σημείωση 7.20.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές υποχρεώσεις έχουν ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	31.12.2010		31.12.2009		31.12.2010		31.12.2009	
	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση	Α.Φ. Απαίτηση	Α.Φ. Υποχρέωση
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό								
Ενσώματα Παγία	791.402,50	5.536.941,18	703.991,32	4.614.057,41	519.373,25	5.093.725,88	408.941,98	3.956.442,04
Άυλα πάγια	-181.771,71	12.692.790,88	-214.118,29	12.890.957,72	-181.771,71	11.732.902,88	-227.616,21	12.087.946,87
Leasing	0,00	1.134.536,43	0,00	1.235.345,06	0,00	1.009.628,43	0,00	622.400,80
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	23.920,78	0,00	0,00	0,00	23.920,78	0,00	32.619,24	0,00
Αποτιμήσεις	28.243,00	0,00	105.035,07	0,00	28.243,00	0,00	20.530,00	0,00
Κυκλοφορούν ενεργητικό								
Απαιτήσεις	0,00	1.034.395,98	671.403,76	1.034.395,98	0,00	1.034.395,98	201.001,94	1.034.395,98
Προβλέψεις	1.124.440,57	0,00	1.047.301,00	0,00	789.276,93	0,00	802.542,00	0,00
Α.Φ. στα Ίδια Κεφάλαια (Αποτιμήσεις)	6.865.947,44	0,00	6.259.401,70	0,00	6.865.947,44	0,00	6.259.401,70	0,00
Ζημιές	3.281.534,92	0,00	4.496.046,82	0,00	0,00	0,00	2.016.067,00	0,00
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού	1.574.673,13	0,00	1.356.006,49	0,00	1.406.963,37	0,00	1.348.813,32	0,00
Λόγω εξόδου από την υπηρεσία	-175.508,96	1.229.899,97	-134.128,75	1.515.621,90	-175.508,96	1.252.848,49	-105.203,76	1.256.476,53
Υποχρεώσεις - Μεταβατικά	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δεδουλευμένα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υποχρεώσεις	13.332.881,67	21.628.564,44	14.290.939,12	21.290.378,07	9.276.444,10	20.123.501,66	10.757.097,21	18.957.662,22
Σύνολο	-791.446,48	-791.446,48	-2.729.919,36	-2.729.919,36	-610.021,00	-610.021,00	-2.806.069,00	-2.806.069,00
Σύνολο	12.541.435,19	20.837.117,96	11.561.019,76	18.560.458,71	8.666.423,10	19.513.480,66	7.951.028,21	16.151.593,22

6.16 Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Η μεταβολή του κονδυλίου παρατίθεται στον πίνακα που ακολουθεί:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Εμπορικές Υποχρεώσεις	103.356.005,38	91.805.053,78	42.546.707,92	27.920.842,06
Επιταγές πληρωτέες -Γραμμάτια & υποσχ.πληρ.	12.207.183,62	14.145.956,30	5.666.206,55	6.655.950,36
Προκαταβολές πελατών	14.677.004,59	8.236.846,08	13.472.386,24	7.007.159,37
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	1.037.471,04	1.604.713,34	817.579,94	903.415,39
Δικαιούχοι αμοιβών	2.103.268,40	0,00	54.601,30	729.874,14
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	4.114.696,65	4.314.115,81	2.494.310,62	2.600.455,42
Λοιπές υποχρεώσεις	19.531.624,88	22.231.252,07	1.998.116,56	1.602.295,09
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	5.909.656,85	5.224.216,73	931.366,47	2.666.608,00
Έσοδα επομένων χρήσεων	309.217,85	545.057,14	2.674,25	0,08
	163.246.129,25	148.107.211,25	67.983.949,85	50.086.599,91

6.17 Τρέχων φόρος εισοδήματος & τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Φόρος Εισοδήματος	7.828.328,16	14.472.874,96	313.683,39	2.896.549,24
Φόροι από Φορολογικούς Ελέγχους	102.349,00	266.778,00	0,00	27.964,00
Φόρος Έκτακτης εισφοράς Ν.3808/2009	0,00	6.428.355,88	0,00	6.428.355,88
Φόρος Έκτακτης εισφοράς Ν.3845/2010	5.126.237,31	0,00	4.703.858,31	0,00
	13.056.914,47	21.168.008,84	5.017.541,70	9.352.869,12

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Φ.Π.Α	2.377.393,36	3.343.221,76	0,00	1.822.870,47
Λοιποί φόροι τέλη	4.297.028,91	5.787.093,06	988.300,35	2.082.501,87
	6.674.422,27	9.130.314,82	988.300,35	3.905.372,34

6.18 Ανάλυση εσόδων-εξόδων ανά κατηγορία

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Πωλήσεις εμπορευμάτων	966.392.336,34	968.251.219,54	353.311.057,76	378.457.985,06
Πωλήσεις προϊόντων ετοιμ-μητ.	9.556.748,87	7.075.506,92	9.226.360,71	6.266.934,19
Παροχή υπηρεσιών	13.651.832,17	17.175.668,42	16.471.464,42	12.823.171,18
Σύνολο	989.600.917,39	992.502.394,88	379.008.882,89	397.548.090,43

Ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά λειτουργικό τομέα εμφανίζεται στην παρ. 5.4 των οικονομικών πληροφοριών κατά τομέα.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Άλλα Έσοδα	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Έσοδα από Marketing / Promoters & Merch.	16.448.447,90	14.188.598,39	10.400.823,78	8.707.757,24
Λοιπά Έσοδα	7.793.219,77	6.931.555,48	2.372.991,70	2.887.599,04
Έσοδα από επιχορηγήσεις	33.776,88	272.482,36	22.375,00	270.586,36
Έσοδα από ενοίκια	116.033,80	1.544.199,64	0,00	0,00
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	5.056.980,10	4.333.060,98	2.041.997,25	3.277.071,14
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	3.607.898,53	3.635.072,38	3.366.115,85	1.334.005,87
	33.056.356,97	30.904.969,23	18.204.303,58	16.477.019,65

Τα κονδύλια "Έσοδα από Marketing / Promoters & Merch" και "Λοιπά έσοδα", περιλαμβάνουν έσοδα που σχετίζονται με διαφημιστικές και προωθητικές ενέργειες καθώς και έσοδα που προέρχονται από θυγατρικές εταιρείες και αφορούν υπηρεσίες και έξοδα που χρεώνουν αυτές στις επιχειρήσεις που λειτουργούν σημεία πώλησης (corners) εντός πολυκαταστημάτων όπως π.χ. έξοδα διαμόρφωσης χώρων, τηλεφωνικές χρεώσεις, δαπάνες κοινών διαφημιστικών ενεργειών.

Το κονδύλι "Έσοδα προηγούμενων χρήσεων" αφορά κυρίως πιστωτικά τιμολόγια από προμηθευτές εξωτερικού για αγορές προηγούμενης χρήσης, λόγω επίτευξης προκαθορισμένων στόχων αγορών εμπορευμάτων (εκπτώσεις επί τζίρου).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Έξοδα Διοίκησης	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού	26.592.712,29	26.077.555,11	11.101.828,80	13.068.331,08
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	6.188.576,57	6.841.449,95	2.927.546,14	3.465.104,69
Προμήθειες πιστωτικών καρτών- & προμ.για χονδρ.πωλήσεις	7,04	0,00	0,00	0,00
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	886.150,43	1.082.713,41	261.717,48	543.303,52
Ενοίκια	3.262.358,99	4.474.072,97	0,00	0,00
Ενοίκια-χρηματισθώσεις αυτοκινήτων	202.295,91	0,00	197.955,70	146.371,06
Ασφάλιστρα	456.862,97	461.539,82	180.605,03	203.380,96
Επισκευές & συντηρήσεις	1.234.286,99	1.255.370,29	155.715,24	213.439,36
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	861.934,51	580.551,00	455.411,87	274.767,02
Φόροι & τέλη	920.218,26	1.259.585,68	716.828,95	695.201,67
Έξοδα μεταφορών	827.375,50	718.300,95	296.122,61	286.216,11
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	3.987.633,86	3.958.382,66	479.928,85	578.005,73
Έξοδα Εκθέσεων	355.788,68	264.028,15	0,00	1.350,00
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/ αναλώσιμα υλικά	474.295,56	602.664,70	152.246,99	205.691,28
Κοινόχρηστα	0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπά έξοδα	2.930.823,13	2.345.630,21	670.464,81	1.654.586,75
Αποσβέσεις	6.248.834,05	6.464.850,97	4.659.338,78	3.227.999,32
Προβλέψεις	95.722,13	114.868,18	72.854,65	97.033,57
	55.525.876,87	56.501.564,05	22.328.565,90	24.660.782,12

ΟΜΙΛΟΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Έξοδα Διάθεσης

	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού	117.234.239,05	112.394.644,58	55.639.154,96	55.976.247,55
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	22.904.653,59	21.986.806,17	8.157.064,83	5.999.954,05
Προμήθειες πιστωτικών καρτών & προμ.για κονδρ.πωλήσεις	3.483.216,72	2.221.914,69	933.191,12	933.476,36
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	2.001.064,50	1.622.097,14	912.731,43	628.271,53
Ενοίκια	82.101.112,80	75.590.677,81	35.269.135,53	33.685.716,51
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	385.378,83	349.324,00	304.614,83	329.886,22
Ασφάλιστρα	1.753.439,83	1.647.601,55	1.183.844,19	1.015.818,22
Επισκευές & συντηρήσεις	3.824.288,12	3.047.798,01	1.216.436,53	1.133.290,26
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	7.802.197,43	7.713.025,05	2.102.586,94	2.022.027,90
Φόροι & τέλη	1.786.013,47	1.530.319,48	711.622,18	564.975,43
Έξοδα μεταφορών	5.107.921,85	5.264.047,14	3.145.605,82	3.273.321,98
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	14.497.202,66	14.484.322,52	4.372.469,32	4.725.172,59
Έξοδα Εκθέσεων	186.670,58	237.201,36	87.222,17	110.699,16
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	2.675.715,62	2.369.166,18	954.360,53	1.049.461,44
Κοινόχρηστα	125.879,76	0,00	125.879,76	23.843,16
Λοιπά έξοδα	17.112.981,87	15.322.002,46	2.878.583,42	3.801.111,78
Αποσβέσεις	14.466.471,77	13.688.224,96	5.314.187,94	5.185.300,20
Προβλέψεις	362.820,35	432.536,78	259.287,65	47.604,64
	297.811.268,79	279.901.709,88	123.567.979,15	120.506.178,98

ΟΜΙΛΟΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Άλλα Έσοδα

	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Πρόστιμα & προσαυξήσεις	182.524,87	349.327,46	48.873,47	30.558,50
Δασμοί & φόροι επι ελλειμμάτων	372,01	0,00	372,01	130.015,87
Ζημίες από πώληση παγίων	295.666,31	0,00	0,00	0,00
Απομείωση αξίας παγίων	134.180,62	0,00	0,00	0,00
Ζημίες από καταστροφή & απώλεια αποθεμάτων	128.700,06	330.662,34	0,00	92.733,00
Ζημίες από απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης	147.453,65	0,00	135.443,73	161.629,00
Προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα	933.205,28	438.316,26	766.852,00	39.314,36
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	3.578.170,77	3.887.249,92	2.243.264,25	2.154.720,20
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων / Λοιπά έσοδα	1.151.730,96	5.234.662,62	4.974.928,03	701.241,68
Σύνολο	6.552.004,53	10.240.218,60	8.169.733,49	3.310.212,61

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Κέρδη από προϊόντα συναλλάγματος	9.825.277,58	12.886.207,53	9.825.277,58	12.886.207,53
Κέρδη αποτίμησης επενδ. εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	120.423,14
Κέρδη παραγώγων	11.743.014,12	2.193.319,53	11.113.266,86	2.092.224,53
Μερίσματα από λοιπές επενδύσεις	91.208,00	111.259,85	90.604,00	102.173,87
Μερίσματα από επενδύσεις εύλογης αξίας	0,00	120.423,14	0,00	95.551,00
Τόκοι διαθεσίμων	1.349.270,88	571.960,19	381.898,40	213.817,81
Λοιποί Τόκοι	89.638,64	42.020,53	36.243,58	36.243,53
Κέρδη από πώληση παγίων	122.929,79	877.394,43	47.228,47	81.426,02
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	354.053,00	425.009,29	349.062,00	383.418,00
Σύνολο	23.575.392,01	17.227.594,49	21.843.580,89	16.011.485,43

Τα κέρδη παραγώγων που αφορούν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων (IRS) τα οποία κατέχονται ως αντισταθμιστικά εργαλεία ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Ζημίες αποτίμησης επενδ. εύλογης αξίας	1.194.287,28	0,00	802.259,92	0,00
Ζημίες από προϊόντα συναλλάγματος	24.058.816,09	0,00	24.058.816,09	0,00
Ζημίες από πώληση Συμμετοχών & λοιπών επενδύσεων	855.487,08	1.467,00	410.449,87	1.467,00
Ζημίες αποτίμησης παραγώγων	7.811.974,87	4.036.155,01	7.060.567,00	4.036.155,01
Ζημίες από πώληση παγίων	174.905,85	777.097,58	42.195,38	192.568,96
Ζημίες αποτίμησης λοιπών επενδ.	0,00	0,00	0,00	52.725,00
Λοιπά χρημ/κα έξοδα	1.238.678,61	1.122.864,69	1.057.133,35	1.048.108,72
Αποτίμηση Παγίων	0,00	0,00	0,00	487.000,00
Έξοδα αγοραπωλησίας επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00
Τόκοι και Έξοδα Δανειακών υποχρεώσεων	31.428.582,60	27.604.106,09	28.461.869,72	23.637.842,05
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	1.805.622,05	266.238,13	1.755.947,33	256.410,08
Λοιποί Τόκοι	73.022,62	0,00	4.166,80	6.686,28
Τραπεζικές προμήθειες και φόροι	1.894.979,27	3.172.298,37	1.280.903,23	1.265.537,47
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο	70.536.356,33	36.980.226,87	64.934.308,69	30.984.500,57

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα παρουσίασαν σημαντική αύξηση στη χρήση 2010 έναντι του 2009 κυρίως λόγω ζημιών από συμβάσεις προθεσμιακής πράξης συναλλάγματος (currency forwards) βραχυχρόνιας διάρκειας της μητρικής εταιρίας. Επίσης σημαντική αύξηση υπήρξε στις ζημίες παραγώγων που αφορούν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων (IRS) τα οποία κατέχονται ως αντισταθμιστικά εργαλεία ταμειακών ροών, οι οποίες όμως υπελακαλύφθησαν από αύξηση των έσοδων της ίδιας κατηγορίας (βλ. Πίνακα ανάλυσης Χρημ/ών Εσόδων).

6.19 Φόρος Εισοδήματος

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων	124.712.039,87	157.760.300,57	2.523.717,35	40.401.632,12
Τρέχων φορολογικός συντελεστής	24,00%	25,00%	24,00%	25,00%
Φόρος που αναλογεί	29.930.889,57	39.440.075,14	605.692,16	10.100.408,03
Μη αναστρέψιμες αποκλίσεις από φορ/κή βάση	0,00	0,00	2.632.167,83	0,00
Φορολογική επίδραση κονδυλίων που δεν υπόκεινται σε φόρο	1.840.540,88	-1.145.047,83	0,00	476.732,79
Ζημίες απορροφωμένων 30/06/2010 (N.2166)	6.744.156,50	0,00	6.744.156,50	0,00
Αναβαλ/νοι φόροι που δε λογίστηκαν/ διεγράφησαν	2.016.067,00	0,00	2.016.067,00	-24.552,00
Επίδραση διαφορετικού συντ/πί αναβαλ. φόρων	-72.228,29	-209.938,94	0,00	-66.922,94
Επίδραση διαφορετικού συντ/πί στις θυγατρικές	-5.698.637,08	-3.018.859,91	0,00	0,00
Λοιποί συνεκκαθαριζόμενοι φόροι	1.075,84	352.888,74	1.075,84	1.075,85
Επιπλέον φόροι προηγούμενων χρήσεων	0,00	-359.857,94	0,00	0,00
Πρόβλεψη για επιπλέον φόρους	170.000,00	161.511,75	170.000,00	161.511,75
Φόρος εκτακτής εισφοράς Ν 3808/2009	0,00	6.428.355,88	0,00	6.428.355,88
Φόρος εκτακτής εισφοράς Ν 3845/2010	4.675.667,40	869.102,93	4.675.667,40	869.102,83
Σύνολο	39.607.531,82	42.518.229,82	16.844.826,73	17.945.712,19

6.20 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στην διάρκεια της περιόδου, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που ενδεχομένως να αγορασθούν από την επιχείρηση.

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Καθαρά κέρδη / Ζημίες χρήσεως	85.104.508,05	115.242.070,75	-14.321.109,38	22.455.919,33
Κατανέμονται σε :				
Ιδιοκτήτες Μητρικής	83.279.446,42	113.431.136,08	-14.321.109,38	22.455.919,33
Δικαιώματα μειψηφίας	1.825.061,62	1.810.934,67		
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών	59.636.302,00	59.532.414,00	59.636.302,00	59.532.414,00
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€/μτχ)	1,3965	1,9054	-0,2401	0,3772

Σημειώνουμε ότι ο σταθμισμένος αριθμός μετοχών της χρήσης 2009 υπολογίστηκε εκ νέου, μετά την αλλαγή των μετοχών που επήλθε από το γεγονός της συγχώνευσης, ώστε τα κέρδη ανά μετοχή να είναι συγκρίσιμα με αυτά της χρήσης 2010.

7. Πρόσθετες πληροφορίες και επεξηγήσεις

7.1 Συναλλαγές και υπόλοιπα συνδεδεμένων μερών

Οι κατωτέρω συναλλαγές, αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24.

Συναλλαγές μεταξύ Μητρικής και Θυγατρικών

	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Πωλήσεις αγαθών	41.041.890,11	41.792.992,58
Πωλήσεις Υπηρεσιών	4.953.487,26	4.762.272,30
Αγορές αγαθών	7.645.896,90	1.252.409,19
Λήψη υπηρεσιών - λοιπά	4.623.333,56	202.133,50

Συναλλαγές Μητρικής με λοιπά συνδεδεμένα μέρη

	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Πωλήσεις αγαθών	0,00	0,00
Πωλήσεις Υπηρεσιών μισθώματα λοιπά	0,00	0,00
Αγορές αγαθών	0,00	0,00
Λήψη υπηρεσιών - λοιπά	336.651,10	242.104,96

Συναλλαγές & Αμοιβές με Διοικητικά Στελέχη

	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Μητρική	4.869.433,00	5.497.519,26
Όμιλος	5.361.223,00	5.951.216,41

Συναλλαγές Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη

	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Πωλήσεις αγαθών		0,00
Πωλήσεις Υπηρεσιών μισθώματα λοιπά		0,00
Αγορές αγαθών	45.085,00	0,00
Λήψη υπηρεσιών - λοιπά	336.651,10	243.729,96

Υπόλοιπα τέλους περιόδου

	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Μητρική		
Από θυγατρικές		
Απαιτήσεις	23.103.966,21	26.798.174,29
Υποχρεώσεις	6.902.417,11	5.317.439,14
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		
Απαιτήσεις		0,00
Υποχρεώσεις	355.000,24	37.826,00
Από διοικητικά στελέχη		
Απαιτήσεις	3.100,00	4.300,00
Υποχρεώσεις		87.709,00
Όμιλος		
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		
Απαιτήσεις		
Υποχρεώσεις	365.369,79	46.858,12
Από διοικητικά στελέχη		
Απαιτήσεις	3.100,00	4.300,00
Υποχρεώσεις		87.709,00

7.2 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ανειλημμένες δεσμεύσεις

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εκχωρήσει σε τρίτα μέρη εγγυητικές επιστολές ύψους 18,4 εκατ. ευρώ, έναντι 19,9 ευρώ την 31/12/2009, προς εξασφάλιση ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου προς τα μέρη αυτά οι οποίες δεν απεικονίζονται στον ενοποιημένο ισολογισμό.

Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρεία είναι 9,9 εκατ. ευρώ, έναντι 10,2 εκατ. ευρώ την 31/12/2009.

Επί ακινήτου της θυγατρικής "Folli Follie Hong Kong" έχει εγγραφεί προσημείωση ύψους \$ 12,5 εκατ. προς εξασφάλιση τραπεζικών υποχρεώσεων. Επί ακινήτου της θυγατρικής εταιρείας Elmec Romania SRL στο Βουκουρέστι έχει εγγραφεί προσημείωση υπέρ της Τράπεζας Bancprost, του Ομίλου EFG Eurobank, προς εξασφάλιση πιστοδοτικών γραμμών. Επίσης, έχει εγγραφεί υπέρ της Τράπεζας AlphaBank Romania προσημείωση επί οικοπέδου της Elmec Romania SRL, ευρισκόμενου επίσης στο Βουκουρέστι, προς εξασφάλιση πιστοδοτικών γραμμών.

Η Εταιρεία έχει εγγυηθεί υπέρ δανείων που έχουν συνάψει θυγατρικές της, συνολικού ύψους € 86 εκ. περίπου.

Δεν υφίστανται άλλα πλην των ανωτέρω εμπράγματα βάρη, περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή τη μεταβίβαση ή άλλες επιβαρύνσεις επί των ιδιόκτητων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης παραμένουν στην κυριότητα τρίτων έως ότου λήξει η σύμβαση και αποπληρωθεί η σχετική υποχρέωση.

7.2.1 Επίδικες υποθέσεις

Σε εταιρεία του Ομίλου υπάρχουν εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις έναντι του Ελληνικού Δημοσίου, για τις οποίες έχει διενεργηθεί πρόβλεψη ποσού €2.150.000.

7.3 Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού.

Το σύνολο του απασχολούμενου προσωπικού στο τέλος κατά την 31.12.2010 ήταν για τον όμιλο 5.969 και για την εταιρεία 2.160. Κατά την 31.12.2009 το προσωπικό ομίλου και εταιρείας ανέρχονταν σε 5.611 και 2.127 άτομα αντίστοιχα. Η διαφορά που εμφανίζεται στο ομιλικό προσωπικό αφορά έκτακτους υπαλλήλους.

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009	1.1 - 31.12.2010	1.1 - 31.12.2009
Μισθοί και ημερομίσθια	116.282.028,89	112.583.084,68	52.375.219,00	53.537.912,26
Εργοδοτικές εισφορές	24.328.793,76	23.267.014,51	13.421.667,57	13.493.247,98
Αποζημ. απολυθέντων	4.027.846,62	0,00	1.594.088,81	2.638.727,05
Λοιπές παροχές	1.065.710,63	4.672.994,24	1.065.710,63	966.431,46
Σύνολο	145.704.379,90	140.523.093,43	68.456.686,01	70.636.318,75

7.4 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα που συνέβησαν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2010 τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση επί της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2010.

8. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

8.1.1 Συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής οικονομικών καταστάσεων και ευαισθησία.

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες που έχουν χρησιμοποιηθεί για την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών και των υποκαταστημάτων του εξωτερικού σε € είναι οι εξής:

	USD	GBP	JPY
31/12/2010	1,3362	0,8608	108,65
1/1 - 31/12/2010	1,3257	0,8578	116,2386
31/12/2009	1,4406	0,8881	133,16
1/1 - 31/12/2009	1,3948	0,8907	130,3511

Στις 31 Δεκεμβρίου 2010 τα μετά από φόρους κέρδη και η καθαρή θέση του Ομίλου θα είχαν διαμορφωθεί κατά €1.036. χιλ χαμηλότερα (για την εταιρεία €288 χιλ), αν το € ήταν ασθενέστερο του USD και του GBP κατά 10% και αυτά θα είχαν διαμορφωθεί κατά €4.058 χιλ (για την εταιρεία € 352 χιλ) υψηλότερα, αν το € ήταν ισχυρότερο του USD και του GBP κατά 10%.

8.1.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει (α) επαρκείς εξασφαλίσεις χρηματικών διαθεσίμων και (β) τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών πιστοδοτικών γραμμών. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης με το να διατηρεί υψηλά ακρησιμοποιήτα όρια σε συμβάσεις βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων συντάσσει καταστάσεις προσδοκώμενων ταμειακών ροών οι οποίες επισκοπούνται από τη Διοίκηση με σκοπό τον καλύτερο προγραμματισμό της διαχείρισης ρευστότητας.

Παρά τη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στη λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του, και μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με τη πετυχημένη δημιουργία εκπαιδευτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

Οι δανειακές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, ταξινομημένες με βάση τον ορίζοντα αποπληρωμής των, παρουσιάζονται στον κατωτέρω πίνακα. Τα ποσά του πίνακα αναφέρονται στην ονομαστική αξία της υποχρέωσης πλέον τόκων και ως εκ τούτου δύναται να μη συμφωνούν με τα ποσά που αναφέρονται στον ισολογισμό.

ΟΜΙΛΟΣ

Ανάλυση ρευστότητας την 31.12.10

	Μέσο επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολα
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	4,500%	137.001.895,48	634.739.162,56	35.226.516,37	806.967.574,41
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,300%	3.865.798,98	22.828.011,86	39.851.388,08	66.545.198,93
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		115.563.189,00	0,00	0,00	115.563.189,00
		256.430.883,46	657.567.174,43	75.077.904,45	989.075.962,33

την 31.12.09

Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	3,670%	435.224.000,00	295.125.000,00	9.889.000,00	740.238.000,00
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	2,100%	4.197.000,00	17.741.000,00	35.987.000,00	57.925.000,00
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		105.951.000,00	0,00	0,00	105.951.000,00
		545.372.000,00	312.866.000,00	45.876.000,00	904.114.000,00

ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Ανάλυση ρευστότητας
την 31.12.10

Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου

Υποχρεώσεις από χρημ./κές μισθώσεις

Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις

Μέσο επιτόκιο
Έως 1 έτος
Από 1 έως 5 έτη
Άνω των 5 ετών
Σύνολα

4,330%

106.626.461,92

557.206.097,48

14.935.625,00

678.768.184,40

3,300%

2.798.866,77

12.435.041,22

39.140.975,66

54.374.883,65

48.212.914,47

0,00

0,00

48.212.914,47

157.638.243,16
569.641.138,70
54.076.600,66
781.355.982,52
την 31.12.09

Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου

Υποχρεώσεις από χρημ./κές μισθώσεις

Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις

3,500%

400.877.499,06

216.825.558,63

11.446.390,18

629.149.447,86

2,100%

2.659.912,88

11.992.448,32

38.025.727,41

52.678.088,61

34.576.792,42

0,00

0,00

34.576.792,42

438.114.204,36
228.818.006,95
49.472.117,59
716.404.328,89

8.1.3 Διαχείριση κεφαλαίων

Η διαχείριση κεφαλαίων αποσκοπεί στο να εξασφαλίσει στον Όμιλο τη δυνατότητα να συνεχίσει τις δραστηριότητές του, ώστε να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους, διατηρώντας παράλληλα μια κεφαλαιουχική δομή που θα ελαχιστοποιεί το κόστος κεφαλαίου.

Βασικός δείκτης που χρησιμοποιείται κατά τη διαχείριση κεφαλαίων είναι ο συντελεστής μόχλευσης, ο οποίος υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Ο συντελεστής μόχλευσης διαμορφώθηκε κατά την 31/12/2010 και την 31/12/2009 αντιστοίχως ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑ
31.12.2010
31.12.2009
31.12.2010
31.12.2009

Δανειακά κεφάλαια

786.051.195,43

752.381.515,00

661.744.534,52

642.854.732,87

Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα

133.765.665,18

119.476.328,00

12.585.398,80

28.974.494,31

Καθαρό χρέος
652.285.530,25
632.905.187,00
649.159.135,72
613.880.238,56
Ίδια κεφάλαια
544.461.016,33
441.096.027,00
39.907.454,69
59.672.437,68

Συντελεστής μόχλευσης

54,5%

58,9%

94,2%

91,1%

9. Επαναδιατύπωση κονδυλίων λόγω απορρόφησης

Η εταιρεία προέβει στην επαναδιατύπωση κονδυλίων της κατάστασης οικονομικής θέσης και της κατάστασης συνολικών εσόδων, της χρήσης του 2009 του ομίλου, για την αρτιότερη πληροφόρηση όπως αναλύεται στον κατωτέρω πίνακα:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

	Χρήση 2009, (αρχικώς δημοσιευθέντα)	Επαναδιατυπώσεις κονδυλίων	Χρήση 2009 (επαναδιατυπωμένα)
Περιουσιακά Στοιχεία			
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	227.525.975,57		227.525.975,57
Επενδύσεις σε ακίνητα	75.539.833,43		75.539.833,43
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	107.623.140,23		107.623.140,23
Υπεραξία	253.052.516,22		253.052.516,22
Επενδύσεις σε θυγατρικές	0,00		0,00
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	686.945,20		686.945,20
Συμμετοχές σε Συγγενείς επιχειρήσεις	0,00		0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	11.561.019,76		11.561.019,76
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14.529.582,97		14.529.582,97
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	690.519.013,38		690.519.013,38
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	266.355.588,80		266.355.588,80
Εμπορικές απαιτήσεις	276.672.307,49		276.672.307,49
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	83.074.684,19		83.074.684,19
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	121.585,00		121.585,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	119.476.328,10		119.476.328,10
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	509.380,12		509.380,12
Σύνολο κυκλοφορούντων	746.209.873,70		746.209.873,70
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	1.436.728.887,08		1.436.728.887,08
Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις			
Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής			
Μετοχικό κεφάλαιο	9.884.062,50	8.292.400,5	18.176.463,00
Αποθεματικά υπέρ του άρτιο	62.531.731,47		62.531.731,47
Λοιπά αποθεματικά	-6.483.085,39		-6.483.085,39
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	-148.643.719,25		-148.643.719,25
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	405.258.014,78	96.635.078,14	501.893.092,92
	322.547.004,11	104.927.478,6	427.474.482,75
Δικαιώματα μειοψηφίας	118.549.022,44	-104.927.478,6	13.621.543,80
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων	441.096.026,55	0	441.096.026,55
Υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	330.431.457,62		330.431.457,62
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	18.560.458,71		18.560.458,71
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	9.307.366,20		9.307.366,20
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	4.420.692,29		4.420.692,29
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχ/σεις	32.355.189,01		32.355.189,01
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων	395.075.163,83		395.075.163,83
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	421.950.057,37		421.950.057,37
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	0,00		0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	148.107.211,25		148.107.211,25
Τρέχον φόρος εισοδήματος	21.168.008,84		21.168.008,84
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	9.130.314,82		9.130.314,82
Μερίσματα πληρωτέα	202.104,42		202.104,42
Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με μη κυκλοφορούντα στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	0,00		0,00
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων	600.557.696,70		600.557.696,70
Σύνολο υποχρεώσεων	995.632.860,53		995.632.860,53
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων & υποχρεώσεων	1.436.728.887,08		1.436.728.887,08

Κατάσταση συνολικών εσόδων

 Κύκλος εργασιών
 Κόστος πωλήσεων

Μικτά κέρδη

 Άλλα έσοδα
 Έξοδα διοίκησης
 Έξοδα διάθεσης
 Άλλα έξοδα

Λειτουργικά κέρδη

 Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες
 Χρηματοοικονομικά έσοδα
 Χρηματοοικονομικά έξοδα

Κέρδη προ φόρων

 Φόρος εισοδήματος
Κέρδη μετά από φόρους
Το κέρδος αποδίδεται σε:
Ιδιοκτήτες μητρικής
Δικαιώματα μειοψηφίας
Σύνολο

 Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους
 Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους

Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:
Ιδιοκτήτες μητρικής
Δικαιώματα μειοψηφίας
Σύνολο

992.502.394,88		992.502.394,88
-499.250.938,63		-499.250.938,63
493.251.456,25		493.251.456,25
30.904.969,23		30.904.969,23
-56.501.564,05		-56.501.564,05
-279.901.709,88		-279.901.709,88
-10.240.218,60		-10.240.218,60
177.512.932,95		177.512.932,95
0,00		0,00
17.227.594,49		17.227.594,49
-36.980.226,87		-36.980.226,87
157.760.300,57		157.760.300,57
-42.518.229,82		-42.518.229,82
115.242.070,75		115.242.070,75
98.177.684,58	15.253.451,50	113.431.136,08
17.064.386,17	-15.253.451,50	1.810.934,67
115.242.070,75	0,00	115.242.070,75
-34.918.084,41		-34.918.084,41
80.323.986,34		80.323.986,34
63.288.570,38	15.224.478,89	78.513.049,27
17.035.415,96	-15.224.478,89	1.810.937,07
80.323.986,34	0,00	80.323.986,34

Άγιος Στέφανος, 29 Μαρτίου 2011

 Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
Δημήτριος Κουτσολιούτσος

Α.Δ.Τ Η 159150

 Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Γεώργιος Κουτσολιούτσος

Α.Δ.Τ ΑΒ 593469

 Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
 & ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Γεώργιος Βελέντζας

Α.Δ.Τ ΑΒ 285760

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Βασίλειος Καλαματιανός

Α.Δ.Τ ΑΕ 011034

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

Γεώργιος Αλαβάνος

Α.Δ.Τ ΑΙ 518859

ΑΡ. ΑΔ. ΟΕΕ 0008211 Α ΎΤΕΞΗ

9.1 Πληροφορίες του αρ. 10 του Ν.3401/2005

Οι εταιρικές ανακοινώσεις έχουν αποσταλεί στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του Χρηματιστηρίου Αθηνών έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της Folli Follie ABEE. Κατά τη διάρκεια του 2010 η εταιρεία δημοσίευσε τα ακόλουθα δελτία τύπου - ανακοινώσεις προς ενημέρωση του επενδυτικού κοινού:

30.12.2010	Παύση διαπραγματεύσης των μετοχών FolliFollie ABEE
06.12.2010	Έκτακτη Γενική Συνέλευση Μετόχων
25.11.2010	Οικονομικά Αποτελέσματα εννεαμήνου 2010
04.11.2010	Ανακοίνωση Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης
30.08.2010	Οικονομικά Αποτελέσματα πρώτου εξαμήνου 2010
12.07.2010	Σύσταση Δ.Σ. σε Σώμα
25.06.2010	Πληρωμή Μερίσματος Χρήσης 2009
25.06.2010	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης
24.06.2010	Ανακοίνωση
01.06.2010	Πρόσκληση σε Τακτική Γενική Συνέλευση
27.05.2010	Folli Follie στο πρώτο τρίμηνο του 2010
30.03.2010	Οικονομικά αποτελέσματα έτους 2009
04.03.2010	Links of London επίσημος σχεδιαστής ΛΟΝΔΙΝΟ 2012

ΚΑΕ Α.Ε.

04.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
07.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
12.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
13.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
14.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
14.01.2010	Ανακοίνωση
15.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
18.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
19.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
19.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
21.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
22.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
25.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
26.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
27.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
28.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
29.01.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
01.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
02.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
03.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
04.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
05.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
08.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών

09.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
10.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
10.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
12.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
16.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
17.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
17.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
19.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
22.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
22.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
24.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
25.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
26.02.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
26.02.2010	Ημερολόγιο Επενδυτών 2010
01.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
02.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
03.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
03.03.2010	Πρόσκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης
04.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
16.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
17.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
18.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
19.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
19.03.2010	Ημερομηνία ανακοίνωσης ετήσιων αποτελεσμάτων
23.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
24.03.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
30.03.2010	Έκτακτη Γενική Συνέλευση
30.03.2010	Ετήσια αποτελέσματα 2009
19.04.2010	Αγορά Ίδιων Μετοχών
20.05.2010	Ημερομηνία ανακοίνωσης οικονομικών αποτελεσμάτων Α' τριμήνου 2010
27.05.2010	Αποτελέσματα Α' Τριμήνου 2010
31.05.2010	Πρόσκληση Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης
01.06.2010	Έκτακτη εισφορά του άρθρου 5 του Ν. 3845/2010
24.06.2010	Ανακοίνωση
25.06.2010	Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση
28.06.2010	Ομολογιακό δάνειο
02.07.2010	Ημερολόγιο Επενδυτών 2010
06.08.2010	Αλλαγή ημερομηνίας ανακοίνωσης οικονομικών αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2010
24.08.2010	Ημερομηνία ανακοίνωσης οικονομικών αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2010
30.08.2010	Αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2010
04.11.2010	Καταχώρηση στο ΜΑΕ του Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης
04.11.2010	Διάθεση Εγγράφων Συγχώνευσης
08.11.2010	Πρόσκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης
08.11.2010	Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με τη Συγχώνευση

19.11.2010	Ημερομηνία ανακοίνωσης οικονομικών αποτελεσμάτων εννεαμήνου 2010
25.11.2010	Αποτελέσματα εννεαμήνου 2010
06.12.2010	Ανακοίνωση σχεδίου τροποποίησης Καταστατικού
06.12.2010	Έκτακτη Γενική Συνέλευση
30.12.2010	Παύση διαπραγμάτευσης μετοχών

Elmec S.A.

30.12.2010	Ανακοίνωση άλλων σημαντικών γεγονότων
30.12.2010	Καταχώρηση στο Μ.Α.Ε. της εγκριτικής απόφασης του Υπουργείου Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας για την συγχώνευση με απορρόφηση από την ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε. των εταιρειών FOLLI - FOLLIE Α.Ε.Β.Ε. και ELMEC SPORT Α.Β.Ε.Τ.Ε.
06.12.2010	Αποφάσεις Ε.Γ.Σ. 06/12/2010
06.12.2010	Συμφωνία με Ermenegildo Zegna
25.11.2010	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων εννεαμήνου 2010
16.11.2010	Ανάκληση επιχειρηματικού σχεδίου
08.11.2010	Γνωστοποίηση αποφάσεων για συγχώνευση
08.11.2010	Πρόσκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης Μετόχων
04.11.2010	Ανακοίνωση διάθεσης εγγράφων συγχώνευσης κατ' άρθρο 73 του Κ.Ν. 2190/1920
04.11.2010	Ανακοίνωση Καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης
08.10.2010	Ανακοίνωση για επιχειρηματικές εξελίξεις στην εταιρία
30.08.2010	Ανακοίνωση Αποτελεσμάτων α' εξαμήνου 2010
06.07.2010	Ανακοίνωση άλλων σημαντικών γεγονότων
25.06.2010	Αποφάσεις Γ.Σ. 25/06/2010
24.06.2010	Ανακοίνωση συγχώνευσης
24.06.2010	Σχέδιο τροποποίησης του καταστατικού
01.06.2010	Εισφορά Ν.3845/2010
31.05.2010	Πρόσκληση Τακτικής Γενικής Συνέλευσης Μετόχων
27.5.2010	Ανακοίνωση Αποτελεσμάτων Α' τριμήνου 2010
29.04.2010	Η Elmec Sport βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις για την υπογραφή συμφωνίας με τον οίκο "Ermenegildo Zegna"
30.03.2010	Ανακοίνωση ετήσιων αποτελεσμάτων χρήσης 2009
08.03.2010	Ομολογιακό δάνειο 15 εκατ. ευρώ
27.01.2010	Ανανέωση συνεργασίας με Converse Inc.
14.01.2010	Ανακοίνωση άλλων σημαντικών γεγονότων
08.01.2010	Αύξηση κεφαλαίου στην Ηπειρωτική ΑΕΚΕ

9.2 Στοιχεία και Πληροφορίες της Περιόδου από 1 Ιανουαρίου 2010 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2010

ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΙΣΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΙΣΤΩΝ ΕΙΔΩΝ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Α.Ε

Αριθμός μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών: 14216/06/Β/86/06

23ο Χλμ. Αθηνών/Ναυπας, Αγ. Στεφάνος Αττικής

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ

από 1 Ιανουαρίου 2010 έως 31 Δεκεμβρίου 2010

(δημοσιευμένα βάσει του Κ.Ν. 2190, άρθρο 135, για επιχειρήσεις που συντάσσουν επίσηες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά ΔΤΧΑ)

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοιχείων σε μία γενική ενήμερωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Καταστήματα Αφορολογιστών Ειδών Α.Ε με δ.τ. "FF GROUP" και του Ομίλου αυτής, συνιστούν επιμέρους στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου του εκδότη, όπου αναγράφονται οι οικονομικές καταστάσεις καθώς και η έκθεση ελέγχου του νόμιμου ελεγκτή όποτε αυτή απαιτείται.

Στοιχεία Επικύρωσης

Άρμοδια εποπτική αρχή
Διεύθυνση διαδίκτυου:

Υπουργείο Ανάπτυξης
www.dulyteesshops.gr

Ημερομηνία έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο

29 Μαρτίου 2011

των οικονομικών καταστάσεων:

Νόμος Ελεγκτής:

BAKER TILLY HELAS A.E

Ελεγκτική εταιρεία :

Με σύμφωνη γνώμη

Τύπος Έκθεσης Ελέγχου:

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:

Πρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος

Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος

Αντιπρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος

Α' Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, Εκτελεστικό μέλος

Β' Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, Εκτελεστικό μέλος

Εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Δημήτριος Κουτσολούτσος

Γεώργιος Κουτσολούτσος

Αικατερίνη Κουτσολούτσου

Γεωργιος Βελέντζας

Εμμανουήλ Ζαχαρίου

Ειρήνη Νιάση

Νικόλαος Κέζας

Ηλίας Κουκουτάς

Ηλίας Κουκουκουής

Ζαχαρίας Μοντζαβινός

Ηλίας Μπέτας

Επαμεινώνδας Δαφτέρμος

Γεώργιος Αρώνης

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Ισοχρησιμοποίηση ενσώματα πάγια στοιχεία	232.028.033,67	227.525.975,57	108.317.089,63	109.255.122,89
Επενδύσεις σε ακίνητα	74.851.786,86	75.539.833,43	74.851.786,86	75.539.833,43
Άλλα περιουσιακά στοιχεία	358.293.560,98	360.697.566,45	296.388.153,25	297.696.444,78
Συμμετοχές	0,00	0,00	131.045.186,98	127.624.810,35
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	40.298.374,71	26.777.547,93	25.297.961,44	15.120.219,08
Αποθέματα	296.954.560,36	266.355.588,80	97.242.586,17	90.756.414,91
Απατήσεις από πελάτες	335.068.910,51	276.672.307,49	68.231.354,52	61.194.015,41
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	245.277.109,90	203.181.977,41	40.085.232,13	48.031.559,50
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.582.772.336,99	1.436.728.887,08	841.459.550,98	825.218.420,35
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό κεφάλαιο	18.176.463,00	18.176.463,00	18.176.463,00	18.176.463,00
Μετοχικά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	510.997.096,06	409.298.019,75	21.730.991,69	41.149.974,68
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων				
Κεφαλαίων ιδιοκτητών μετοχών (α)	529.173.559,06	427.474.482,75	39.907.454,69	59.672.437,68
Δικαιώματα μετοχής (β)	15.287.457,27	13.621.543,80	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	544.461.016,33	441.096.026,55	39.907.454,69	59.672.437,68
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	649.430.022,20	330.431.457,62	555.501.410,00	248.931.586,19
Προβλέψεις /				
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	68.960.520,83	64.643.706,21	65.495.631,46	59.144.304,01
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	136.621.173,23	421.950.057,37	106.243.124,52	393.923.146,68
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	183.299.604,40	178.607.639,33	74.311.930,31	63.546.945,79
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	1.038.311.320,66	995.632.860,53	801.552.096,29	765.545.982,67
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)	1.582.772.336,99	1.436.728.887,08	841.459.550,98	825.218.420,35

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	989.600.917,39	992.502.394,88	379.008.882,89	397.548.090,43
Μικτά κέρδη	498.505.797,40	493.251.456,25	181.476.420,11	187.374.801,32
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	171.673.004,18	177.512.932,95	45.614.445,15	55.374.647,26
Κέρδη προ φόρων	124.712.039,87	157.760.300,57	2.523.717,35	40.401.632,12
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους (Α)	85.104.508,05	115.242.070,75	-14.321.109,38	22.455.919,93
Ιδιοκτήτες μετοχών	83.279.446,42	113.431.136,08	-14.321.109,38	22.455.919,93
Δικαιώματα μειοψηφίας	1.825.061,62	1.810.934,67	0,00	0,00
Λοιπά συνολικά έσοδα (έξοδα) μετά από φόρους (Β)	15.966.996,25	-34.918.084,41	-7.255.564,96	-20.342.650,90
Συνγεγραμμά συνολικά έσοδα (έξοδα) μετά από φόρους (Α) + (Β)	101.071.504,30	80.323.986,34	-21.576.674,34	2.113.269,03
Ιδιοκτήτες μετοχών	99.246.442,67	78.513.049,27	-21.576.674,34	2.113.269,03
Δικαιώματα μειοψηφίας	1.825.061,62	1.810.937,07	0,00	0,00
Κέρδη / Ζημιές μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	1,3965	1,9054	-0,2401	0,3772
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποβέσεων	193.347.983,72	199.376.051,49	56.383.539,31	64.943.052,09

Πρόσθετα στοιχεία και πληροφορίες:

1. Στην σημείωση 4.1 των οικονομικών καταστάσεων αναφέρονται α. Η επωνυμία και η χώρα της καταστατικής έδρας για κάθε μία από τις εταιρείες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2010 - 31.12.2010, καθώς και το ποσοστό με το οποίο η Εταιρεία συμμετέχει, μέσα ή έμμεσα, στο μετοχικό των κεφάλαιο και β. Η μέθοδος ενοποίησης που εφαρμόστηκε, για κάθε εταιρεία που περιλαμβάνεται στην ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2010 - 31.12.2010. 2. Οι οικονομικές φορολογικά χρήσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της αναγράφονται στην σημείωση 6.13 των οικονομικών καταστάσεων. 3. Στην κλειόμενη χρήση με την υπ' αριθμόν Κ2 - 11763/30.12.2010 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών Αναγνωρίστηκαν τα Ναυπλίας ολοκληρώθηκε η ανώνυμοι με απορρόφηση από την ΚΑΠΙΣΤΗΜΑΙΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΗΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε. (Απορρόφηση των FOLLI - FOLLIE ABBE (Απορρόφηση, που κατέχει το 56,78% της απορρόφησης), και της ELMC SPORT ABETE (Β' Απορροφώμενη και κατά 95,6% θυγατρική της Απορρόφησης), σύμφωνα με τις διατάξεις του ΚΝ 2190/1920, των άρθρων 1 έως 5 του Ν.2166/1993 και εν γένει της εμπνευστικής και της κείμενης νομοθεσίας της κεφαλαιαγοράς ως ισχύουν με περαιτέρω συγκεκριμένες σε επίσημο ομίλου αυξημένης και απόσπασμα μετά από φόρους των ιδιοκτητών της μητρικής κατά € 1.406.345,49 και ποσοστό 21,98% με ισόσημη μείωση των δικαιωμάτων μειοψηφίας (ποσοστό 95,25%) και τα ίδια κεφάλαια των ιδιοκτητών της μητρικής κατά € 11.062.393,37 και ποσοστό 29,27% με ισόσημη μείωση των δικαιωμάτων μειοψηφίας (ποσοστό 88,44%) [Σημείωση 6.10 των οικονομικών καταστάσεων]. 4. Ο αριθμός του αποσπασμένου προσωπικού στον Όμιλο κατά την 31.12.2010 ανέρχονταν σε 5.969 και στη Εταιρεία σε 2.160 άτομα. Την 31.12.2009 ανέρχονταν σε 5.611 άτομα για τον Όμιλο και 2.127 για τη Εταιρεία. 5. Στις οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται σωρευτικά τα εξής ποσά προβλέψεων α) για τον Όμιλο προβλέψεις για επίδοξες υποχρεώσεις € 2.150 χιλ., προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις € 1.674 χιλ., πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού € 9.427 χιλ. και λοιπές προβλέψεις € 505 χιλ. β) για την Εταιρεία προβλέψεις για επίδοξες υποχρεώσεις € 2.150 χιλ., προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις € 1.322 χιλ. και πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού € 8.181 χιλ. 6. Τα συνολικά των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία ανέρχεται σε 951.908 τεμάχια αξία κτίσεως € 8.992 χιλ. 7. Τα ποσά που αναφέρονται στα "Λοιπά συνολικά έσοδα/έξοδα μετά από φόρους" έχουν ως, για την Εταιρεία ποσό € 4 χιλ. αφορά ζημία από απώλειες διαβιβάζων για πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, ποσό € 7.916 χιλ. αφορά ζημία από απώλειες χρηματοοικονομικών μέσων, ποσό € 665 χιλ. έσοδα από αναβαλλόμενους φόρους μη μετέχοντες στα κέρδη χρήσης και για τον Όμιλο, ποσό € 4 χιλ. αφορά ζημία από απώλειες διαβιβάζων για πώληση χρηματοοικονομικών μέσων, ποσό € 7.916 χιλ. αφορά ζημία από απώλειες χρηματοοικονομικών μέσων, ποσό € 657 χιλ. έσοδα από αναβαλλόμενους φόρους μη μετέχοντες στα κέρδη χρήσης και ποσό € 23.230 χιλ. αφορά συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη) από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού. 8. Στην χρήση 2010 με την υπ' αριθμόν 3390/2010 απόφαση του Νομάρχη Ανατολικής Αττικής ολοκληρώθηκε η συγχώνευση στα απορροφώμενες θυγατρικές εταιρείες "ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΑΕΚΕ" από την θυγατρική εταιρεία της "ΚΑΤΑ-ΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΗΝ ΕΙΔΩΝ" "ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ" και η οποία δεν είχε καμία επίπτωση στις οικονομικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. 9. Στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2010 περιλαμβάνονται και τα οικονομικά στοιχεία των εταιρειών Les Cube ΑΕ και Collective Παράν ΑΕ τα οποία δεν συμπεριλαμβάνονται στην προηγούμενη χρήση. Η ενοποίηση των εταιρειών αυτών δεν μετράει τα οικονομικά μέλη του Ομίλου σε ποσοστό μεγαλύτερο του 25%. 10. Οι πάσης φύσεως συναλλαγές (εισρεές & εκρεές) σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης, καθώς και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, στη λήξη της χρήσης, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται στο Δ.Α.Π 24, έχουν ως ακολούθως:

Ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
α) Έσοδα	0,00	45.995,38
β) Έξοδα	0,00	12.650,97
γ) Απαιτήσεις	0,00	23.103,97
δ) Υποχρεώσεις	0,00	6.902,42
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	5.361,00	4.869,00
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	3,10	3,10
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	365,37	355,00

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΟΝ ΡΟΟΝ ΧΡΗΣΗΣ
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ
2η Εναλλακτική: Έμμεση μέθοδος

	01.01.31.12.2010	01.01.31.12.2009	01.01.31.12.2010	01.01.31.12.2009
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων (ανεπιχρυσμένες δραστηριότητες)	124.712.039,87	157.760.300,57	2.523.717,35	40.401.632,12
Πόλων / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	21.674.979,54	21.863.118,54	10.769.094,16	9.568.404,83
Προβλέψεις	1.376.205,55	5.750.168,21	1.114.140,13	1.388.149,01
Συναλλαγματικές διαφορές	15.022.444,82	-3.723.505,12	0,00	0,00
Αποτελέσματα έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικές δραστηριότητες	7.410.376,23	-15.249.183,29	5.812.306,70	-9.912.412,80
Χρηματικοί τόκοι και συναγ. έσοδα	34.005.036,00	32.511.915,10	31.467.372,44	25.131.951,90
Πόλων / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου εταιρείας που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αναθεωρήσεων	-28.146.832,02	-28.158.985,05	-5.920.980,70	3.398.595,75
Μείωση / (αύξηση) αναθεωρήσεων	-83.525.552,35	-22.200.171,49	-14.703.959,48	-18.877.683,73
Μείωση / (αύξηση) αναθεωρήσεων	16.885.115,20	-29.310.808,95	11.605.729,20	-4.198.077,98
Μείον:				
Χρηματικοί τόκοι και συναγ. έξοδα καταβληθέντα	-33.307.227,27	-31.475.578,63	-30.769.563,71	-25.313.831,54
Καταβληθέντα φόροι	-46.161.070,27	-32.364.075,35	-19.232.954,70	-12.804.491,93
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	29.945.515,30	55.403.394,54	-7.335.098,61	8.782.235,63
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενικών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-83.154,00	-220.295,00	-83.154,00	-8.019.866,21
Αγορά εναυμάτων και άλλων πάγιων στοιχείων	-23.198.894,61	-29.267.423,43	-9.372.838,61	-12.069.783,13
Επενδύσεις από πωλήσεις εναυμάτων και άλλων πάγιων στοιχείων	437.397,77	3.213.077,67	278.944,13	214.941,49
Τόκοι εισπραχθέντες	1.349.270,88	613.980,72	381.898,40	217.543,36
Μερίσματα εισπραχθέντα	90.604,00	102.269,87	90.604,00	15.457.665,50
Επενδύσεις από πώληση χρημ./ών περιουσιακών στοιχείων	-18.576.576,91	14.156.518,43	-18.576.576,91	14.153.112,43
Μείωση / (αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-2.403.646,84	-620.205,60	373.423,27	-900.18,90
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-42.386.999,71	-12.022.077,34	-26.907.699,72	9.863.594,54
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Επιστροφή μετοχικών κεφαλαίων σε μετόχους μειοψηφίας	0,00	-600.000,00	0,00	0,00
Εισπραξίες από εκδόσεις / αναληφθέντα δάνεια	87.937.835,62	128.990.421,91	64.922.934,00	74.091.765,00
Εισπραξίες από χρηματοδοτικές μεθόδους	5.002.503,70	0,00	5.000.000,00	35.722.997,00
Εξοφλήσεις δανείων	-62.731.046,48	-107.694.094,09	-48.771.876,08	-86.005.935,06
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μεθόδους (εξωαπολύτως)	-2.795.686,35	-2.129.065,36	-2.614.570,10	-1.092.794,36
Πώληση / Αγορά ιδίων μετοχών	3.394.320,22	-1.042.539,44	3.394.320,22	-1.042.539,44
Μερίσματα πληρωθέντα	-4.077.105,22	-14.494.195,87	-4.077.105,22	-29.632.919,50
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	26.730.821,49	3.030.527,15	17.853.702,82	-7.959.426,36
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης	14.289.337,08	46.411.844,35	-16.389.095,51	10.686.403,81
(α)+(β)+(γ)	119.476.328,10	73.064.483,75	28.974.494,31	18.288.090,50
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	133.765.665,18	119.476.328,10	12.585.398,80	28.974.494,31

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

	01.01.31.12.2010	01.01.31.12.2009	01.01.31.12.2010	01.01.31.12.2009
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης χρήσης	441.096.026,55	376.222.238,17	59.672.437,68	88.233.895,59
(01.01.2010 και 01.01.2009 αντίστοιχα)				
Συνεκρατικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	101.071.504,30	80.323.984,34	-21.576.674,34	2.113.269,03
Συνεκρατικές αποσβέσεις	0,00	932.176,10	0,00	0,00
Δικαιώματα μειοψηφίας από μετοχική πώληση θυγατρικών	593.043,39	948.947,77	0,00	0,00
Λοιπές μετοχές	-3.952.623,22	-1.452.430,19	-3.953.623,22	-29.632.187,50
Αναμενόμενα μερίσματα	5.654.065,31	-1.042.539,44	5.653.314,57	-1.042.539,44
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης χρήσης	544.461.016,33	441.096.026,55	39.907.454,69	59.672.437,68
(31.12.2010 και 31.12.2009 αντίστοιχα)				

Άγιος Στέφανος, 29 Μαρτίου 2011

Ο ΑΝΑΤΗΛΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ & ΤΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΒΕΛΕΝΤΖΑΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 011034

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΒ 593469

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΙ 518859

ΒΑΣΙΛΗΣ ΚΑΛΑΜΑΤΙΑΝΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 011034



23ο χλμ. Αθηνών - Λαμίας
145 65 Αγ. Στέφανος Αττικής
T: 210 6241 000
F: 210 6241 100
www.follifolliegroup.com